

رېځايه کي ٿاسان و سولمڻير او ٻو بونيداني
خووه باشه کان و نه هڻيشتي خووه خرابه کان



جهيمس گلير

خووه بچووکه کان

گورانکاري زور بچووک، ٻو دهرنه نجامي بيوتنه

وهر گپرائي له ٽينگليزيه وه
مؤده حسن غفور

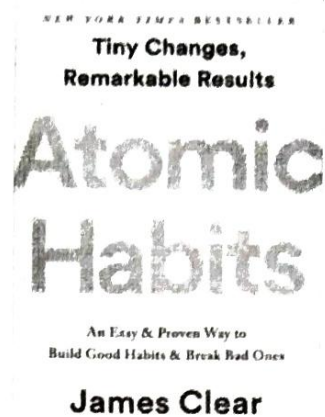
گۆرانکاری زۆر بچووك،
بۇ دەرئەنجامى بېيۈننە

خوۋە بچووكەكان

پىگايەكى ئاسان و سەلمىنراو بۇ بونىادنانى خوۋە باشەكان و
نەھىشتىنى (لابردنى) خوۋە خراپەكان

جەيمس كلير

وەرگىرانى لە ئىنگلىزىيەو
مژدە ھەسەن غەفور



ناویکتیب: خووه بچووکهکان

نوسینی: جیمس کلیئر

بابەت: گەشە ی پێشەوکه سایه تی

وهرگیرانی: مژده حه سه ن غه فور

دیزاین: فازیلکه ولۆسی

چاپخانه ی: تاران

نۆره ی چاپ: چاپی یه که م ۲۰۲۰

تیراژ: ۱۰۰۰ دانه

نرخ ی بهرگی نه رم: ۴۰۰۰ دینار

نرخ ی بهرگی مجلد: ۵۰۰۰ دینار

له بهر یو بهرایه تی گشتی کتیبخانه گشتیییه کانژماره ی سپاردنی (۱۱۶۷) سالی ۲۰۲۰ پیدراوه.



ناوهندی سایه



07512460583



Email: saya.book@yahoo.com

ناونیشان: کوردستانی عێراق - سلیمانی - شه قامی پیره میرد

پېرست

پېشه‌کی

چېرۆکی من ۶

بنچینه‌کان

بۆچی گۆرانکاریه بچوکه‌کان، کاریگه‌ری گه‌وره‌یان ده‌بیټ ۲۳

۱

ئەو هیڤه سه‌رسوڤه‌ینه‌ره‌ی

خوه ئەتۆمیه‌کان ۲۵

۲

چۆن خوه‌کانت که‌سایه‌تی تۆ ۵۰

دروست ده‌که‌ن (وه‌یانی‌ش به‌ پیچه‌وانه‌وه) ۵۰

۳

چۆن خووی باشت‌ر بونیاد ده‌نیټ به

چوار هه‌نگاوی ئاسان ۶۹

یاسای یه‌که‌م

وایلیبکه دیار بیټ ۹۱

۴

ئەو که‌سه‌ی شیوازیکی پێک‌ویپکی نییه ۹۳

۵

باشترین پێگا بۆ بونیادنانی خووی نوێ ۱۰۶

۶

هاندان زیاده‌په‌وی یه: زۆر جار ژینگه‌ گرنگ‌تره ۱۲۳

۷

نهیئی کۆنترۆلکردنی خود ۱۳۹.....

ياسای دووه م

وايلیبه سهرنج پاکیش بیټ ۱۴۹.....

۸

چۆن وا له خوویهك بکهین که نه توانین بهرگری لیبهکین ۱۵۱.....

۹

پۆلی خیزان و هاوپی له دروستکردنی خووه کانتدا ۱۷۰.....

۱۰

چۆن هۆکارهکانی خووه خراپه کانت ده دۆزیته وه و چاکیان ده کهیت ۱۸۸.....

ياسای سییه م

وايلیبه ئاسان بیټ ۲۰۷.....

۱۸

به هیواشی پیبه به لام هه رگیز ئاوړ مه ده ره وه ۲۰۹.....

۱۲

ياسای که مترین ماندوو بوون ۲۲۰.....

۱۳

چۆن دواخستن بووه ستینین به به کارهیتانی یاسایه کی دوو خوله کی ۲۳۶.....

۱۴

چۆن وه ها له خووه باشه کان بکهین که هه رده بیټ پووبدهن

وه هاش له خووه خراپه کان بکهین که مه حال بیټ پوو بدنه ۲۵۱.....

ياسای چواره م

وايلیبه قایلکه ر بیټ ۲۶۵.....

۱۵

ياسای بنه په تی گۆپینی هه لسه وکه وت ۲۶۷.....

۱۶

چۆن بە خوی باشەوہ بمینیتەوہ بەردەوام ۲۸۵

۱۷

چۆن ھاوبەشیك لیپرسراو دەتوانیت ھەموو شتیك بگۆپیت ۳۰۴

تەکنیکە بەرەوپیشچوہکان

چۆن بەرەوپیشەوہ بچین لە ئاستی ئەوہی کە باش بین بۆ

ئاستی ئەوہی کە بەراستی بیۆینە بین ۳۱۹

۱۸

راستیەکان دەربارەہی بەھرە

(چ کاتیك كرومۆسۆمەکان گرنگن وە کاتیکیش کە گرنگ نین) ۳۲۱

..... ۱۹ ۳۴۲

یاسای زیڕینەکە: چۆن ھەموو کات بە چوستی بمینینەوہ لە ژیانى تایبەتى

خۆمان و ژیانى کار کردندا ۳۴۲

۲۰

لایەنە خرابەکانى بوونىادنانى خووە باشەکان ۳۵۷

کۆتایی

نەینىەك بۆ مانەوہى ئەنجامەکان بۆ ھەتا ھەتايە ۳۷۷

پاشکۆ

وانەى بچووك لە چوار یاساکەوہ ۳۸۲

پیشہ کی چیرۆکی من

له کۆتا پۆژی دووهم سالی دواناوه ندىمدا، دارى به یسبوولیک بهر ده مووچاووم كهوت. كاتیك هاو پۆله كه م تهواو خۆی سوراند تاوه كو به دارى به یسبوولیکه له تۆپه كه بدات، داره كه له دهستی په پى به ره و پووی من هات راسته وخۆ پیش ئه وهی بیدات به نیو چاوه كانمدا. هیچ شتیكم بیر نییه له سهر چركه ساتی پیداكیشانه كه.

داره كه ئه وه نده به هیز كیشای به ده مووچاوومدا كه راسته وخۆ لووتمی شكاند به جوریک كه شیوهی لووتم وه كو پیتی یوی ئینگلیزی لیّهات. پیکانه كه ئه وه نده توند بوو كه میشكم بهر به شی ناوه وهی كاسه ی سهرم كهوت. راسته وخۆ سهرم هه ئاوسا. له چاوتركانیكدا لووتم شكاو له گه ل چه ند شكاو یه كه له سهرمداو وه دوو چاوی به قولدا چوو.

كاتیک چاووم كرده وه بینیم خه لكانیک ته ماشام ده كه ن و به ره و پووم پاده كه ن تاوه كو یارمه تیم بده ن. ته ماشای خواره وه م كردو چه ند له كه یه كم به سهر جله كانمه وه بینى، یه كێك له هاو پۆله كانم تیشیرتیکی له جانتا كه ی پشتیدا دهره ئناو دایه ده ستم، خستمه سهر لووتم كه شكابوو تاوه كو خوینه كه بوه ستینم كه لیی ده هات. شۆك و سهر سوورماو بووم، ئاگاداری ئه وه نه بووم كه چه ند به سه ختی بریندار بووم.

مامۆستا كه م دهستی خسته ژیربالم له پشته وه بۆ ئه وه ی یارمه تیم بدات كه ئه و پێگا دووره بپین به ره و شوینی په رستاره كان: له پێگادا كه تیده په پین به ره و خواره وه ی كرده كه بۆ ئه وه ی به ره و قوتا بخانه كه

بگه پيڻه وه. چەند كەسيك وەكو ھەست دەريپين دەستيەن دەھينا
پيەمداو دەيانگرتەم. بەھيواشي كاتي خومان وەرگرتبوو پيمان دەکرد. ھيچ
كەسيك ئاگاداري ئەو نەبوو كە ھەموو چركەيەك كە تيدەپەپيت زور
گرنە.

كاتيك كە گەشتينە شويني پەرستارەكان، پەرستارە كچەكە زنجيرەيەك
پرسیاری لیکردم:

"ئەمە سالی چەندە كە تیداین؟"

"١٩٩٨"، من وەلامم دایەو. لە راستیدا خوی سالی ٢٠٠٢ بوو.

"كی سەرۆکی ولاتە یەكگرتووەكانی ئەمريكایە؟"

"بیل كلینتۆن"، من وام وت. خوی وەلامە راستەكە جۆرج دەبلیو بۆش
بوو.

"ناوی دایكت چییە؟"

"ئاھ. ئم. وەستام. دە چركە تیپەری.

"پاتی"، لەپروتم، بەبی ئەوہی لەبیرم بیئت كە چەند چركەيەكم
ویستووہ تاوہكو ناوی دایکی خۆم بەبیر بیئتەوہ.

ئەوہ كۆتا پرسیارە كە لەیادم بیئت. جەستەم توانای ئەوہی نەبوو
كە بەرگەي ئەو ھەلئاوسانەي میشكم بگریئت بۆیە لەھۆش خۆم چووم
پیش گەشتنی ئۆتۆمۆبیلی فریاگوزاریەكە. چەند خولەكێك دواتر لە
قوتابخانەوہ بەرەو نەخۆشخانەيەکی ئەو ناوچەيە برابووم. بە ماوہیەکی
كورت لەدوای گەشتنم بە نەخۆشخانەكە جەستەم بیھیز ببوو كاردانەوہی
نەبوو. لە ململانییدا بووم بۆ ئەنجامدانی فرمانە سەرەتاییەكانی لەشم
وہكو ئاوسان و ھەناسەدان. یەكەم نۆرەفری پۆژەكەم ئەوہبوو بە

تەواوەتی توانای هەناسەدانم لە دەستدا، لە گەڵ ئەوەی پزیشکەکان زوو بە زوو هەولیاندا یارمەتی هەناسەدانم بدەن بە ئۆکسجین، لە هەمان کاتدا بریارى ئەوەیاندا کە ئەو نەخۆشخانە یە پێداویستی تەواوی تێدا نەبوو بۆ ئەو بارودۆخەى من بۆیە داواى هێلیکۆپتەرێکیان کرد تاوەکو لەوێوە بەرەو نەخۆشخانە یە کی گەرەترم ببەن لە سینسیناتی.

لە ژووری فریاکەوتن هینامیانە دەرەو بەرەو پێرەوی هێلیکۆپتەرە کە لە سەر شەقامە کە بردمیان. تەختەى نەخۆش گواستەوێکە بەر لێواری شەقامە کە کەوت لەوکاتەى پەرستاریک پالێ پێوە دەنام لە کاتی کدا پەرستارە کە ی دیکە هەولیدەدا یارمەتی هەناسەدانم بدات بە پەمپە کە ی دەستی. دایکم کە چەند خولەکیک پێشتر گەشتبوو نەخۆشخانە کە سەرکەوتە سەر هێلی کۆپتەرە کە لە تەنیششت منەو دانیششت. من هەر بە بێهۆشی مابوو مەوێوە نەمدەتوانی خۆم هەناسە بدەم و لە هەمان کاتدا دایکم دەستی گرتبووم بە درێژایی گەشتە کە.

لە کاتی کدا کە دایکم لە گەڵمدا بوو لە هێلی کۆپتەرە کە تەدا، باوکم گەرانبوووە مالهوێوە تا دڵنیا ببیتەوێوە لە خۆشک و براکەم و هەوالی منیان پێدات. چاوەکانی پەر فرمیسک بوون کاتی ک ئەوێ پوون دەکردهوێ کە ناتوانیت ئامادە ی هەشتەمین ئاھەنگی دەرچوونە کە ی بکات. داوا ئەوێ خوشک و براکەمی گەیانده مالی خزمان و هاوپیکان، باوکم بە پیکەوت بۆ سینسیناتی بۆلای دایکم.

کاتی ک من و دایکم گەیشتی نە سابیتە ی نەخۆشخانە کە نزیکە ی ۲۰ کەس لە پزیشک و پەرستار بەرەو پێرەوی هێلی کۆپتەرە کە هاتن و منیان بەرەو بەشی فریاکەوتنی کتوپر برد. لەو کاتەدا ئاوسانە کە بەرادیە ک ترسناک

بېو بۇ چەند جارېك لىنى دابووم. ئىسكە شكاوۋەكانم پىويستيان بە چاككردنەو ھەبوو، بەلام لە بارودۇخىكى ۋەھادا نەبووم كە بخرىمە ژىر نەشتەرگەريەو. دواى (نۆرەفرى) لىدانىكى تر كە سىيەم دانە بوو لەو پۇژەدا_ خرامە بەشى لەھۇشچوون ۋەھناسەدان بەھوى ئامىرەو.

دايكو باوكم ھىچ بىگانه نەبوون بەو نەخۇشخانەيە، ئەوان ھاتبوونە ھەمان بەش لە نھۆمى زەمىنى لە دواى ئەو ھى كە خوشكەكەم بە نەخۇشى شىرپەنجەي خوین دەست نىشانكرا بوو لەتەمەنى سى سالىدا. من ئەو كاتە پىنج سالان بووم. براكەم ئەوكات تەنھا شەش مانگان بوو. لەپاش دوو سال و نيو لە چارەسەرى كىمىيى ۋە دەرھىنانى شلەي بىرپەرى پىشتو پىشكىنىنى مۇخى ئىسكەكان، خوشكە بچووكەكەم لە كۇتايىدا توانى لە نەخۇشخانە بىتە دەرەو بە دلخۇشى ۋە تەندروست و نەمانى شىرپەنجەكە لە جەستەيدا. ۋە ئىستاش پاش دە سال لە تىپەرىنى ژيانىكى ئاسايى، دايكو باوكم ديسان خويان لە ھەمان شوين بىنيەو لەگەل مندالىكى دىكەيان.

كاتىك من لە بارى بىھۇشىدا بووم، نەخۇشخانەكە قەشەيەك ۋە سىكى شارەزاي كۆمەلەتيان نارد تاوۋەكو دايكم و باوكم ئارام بكنەو. ئەو قەشەيە ھەمان قەشە بوو كە دەسال پىش ئىستا چاويان پىيكەوتبوو لەو ئىۋارەي كە خوشكەكەم بە نەخۇشى شىرپەنجە دەستنىشان كرا بوو.

كە پۇژ تىپەرى و بوو بە شەو، چەند جۇرىك لە ئامىر منيان لە ژياندا ھىشتبوو ۋە. دايكم و باوكم بەبى پىشو وەرگرتن ھەر لە نەخۇشخانە دەخەوتن-بۇ خولەكك لە ماندوئىتيدا خەويان لىدەكەوت و خولەكى دواتر

به ئاگا ده بوون له نىگه رانيدا. دايكم دواتر بۆى باس ده كردم و ده يگوت كه، "يه كيڤ بوو له ناخۆشترين شه وه كان كه پياى تپيه پيم."

چاكبوونه وه كه م

سو پاس بۆ خودا له به يانى پۆژى دواتر دا هه ناسه دانه كه م ده ستي به وه كرد كه ئاسايى ببيتته وه و گه شته ئه و جيگه يه ي كه پزىشكه كان ئاسووده بنو له به شى بيھۆشبوون بمهيننه دهره وه. كه دوا جار به ئاگا هاتمه وه هه ستم به وه كرد كه تواناي بۆن كردنم له ده سندا وه. وه كو تاقى كردنه وه په رستاريڤ داواى لي كردم كه بۆنى ئه و قووتو وه له شه ربه تى سيوو بكه م. هه ستي بۆن كردنم بۆ گه رايه وه، به لام- وه كو سه رسوورمانىڤ بۆ هه مووان- كردارى هه لمژىنى بۆنه كه پالى به هه واكه وه نا بۆ به شه شكاهه كه ي لاي چاوم و ئه مه ش واى كرد كه چاوى چه پم ده رپۆقيته دهره وه. چاوم له شوينى ئاسايى خۆى كه پيلووى چاوه و به هۆى ده ماريكه وه به مي شكه وه ده به سترىته وه به ره و دهره و هه لئاوسا.

پزىشكى چاوه كه وتى كه وورده وورده چاوم ده گه رپته وه شوينى ئاسايى خۆى له گه ل هاتنه دهره وه ي هه واكه، به لام قورس بوو ئه و ماوه يه ي كه ده يخاياند بۆ ئه وه ي ئه و كرداره روو بدات. وايان دانا بوو بۆم كه دواى هه فته يه ك نه شته رگه ريم بۆ ئه نجام بده ن، ئه و هه فته يه ش وايدە كرد كاتيڤى زياترم بداتى بۆ ئه وه ي باشتربمه وه. وه كو ئه وه وابووم له سه ر ريگايه كى هه لى بۆكسين بم، به لام ريگه يان پيدام كه له نه خو شخانه بيمه دهره وه. به لووتىڤى شكاهه وه به ره و ماله وه گه رامه وه، له گه ل نيو دهره ن شكاهى تر له ده موچاومدا وه له گه ل چاويڤى ده رپه ريو.

مانگه‌کانی دواتر زۆر قورس بوون، وا هه‌ستم ده‌کرد که هه‌موو شتیکی ژیانم وه‌ستاوه. بۆ ماوه‌ی دوو هه‌فته بینیم لیڤ بوو. نه‌مده‌توانی راسته‌وحو شته‌کان ببینم. له‌ مانگی زیاتری پێچوو به‌لام چاوم وورده‌ وورده‌ گه‌رایه‌وه شوینی ئاسایی خوێ. له‌نیوان لیڤدان و کی‌شه‌ی بینینه‌که‌مدا هه‌شت مانگی پێچوو بۆ ئه‌وه‌ی بتوانم جاریکی تر شو‌فیری بکه‌مه‌وه. له‌لای راهینه‌ره‌که‌ چه‌ند شتیکی سه‌ره‌تایی راهینانم له‌سه‌ر کرد وه‌کو پۆشتن له‌سه‌ر هیڤیکی راست. پیم و‌ترابوو که نه‌هیڤم برینه‌کان ووردم به‌ینه‌ خواره‌وه، به‌لام له‌چه‌ند جاریک زیاتر بوون ئه‌و کاتانه‌ی که هه‌ستم به‌ بی‌زاری و کۆل‌دان ده‌کرد.

زۆر ئازار به‌خش بوو ئه‌وه‌ی که بیرم لیڤه‌کرده‌وه که ده‌بی‌ت چه‌ندیکی تر بپرم بۆ ئه‌وه‌ی بکه‌پیمه‌وه بۆ یاری به‌یسبۆل سالی‌ک دواتر. به‌یسبۆل هه‌موو کات به‌شیکی گه‌وره‌ بووه له‌ ژیانمدا. باوکم یاری به‌یسبۆلی کردووه له‌ ده‌وره‌ی کاردینال له‌ سانت لوئیس وه‌ منیش خه‌ونم به‌وه‌وه‌ ده‌بینی که به‌شی‌وه‌یه‌کی پرۆفیشناڵانه‌ یاری بکه‌م له‌و بواره‌دا. له‌دوای چه‌ند مانگی‌ک له‌ چاک بوونه‌وه‌م، ئه‌وه‌ی له‌ هه‌موو شتی‌ک زیاتر ده‌مویست ئه‌نجامی بده‌م گه‌رانه‌وه‌ بوو بۆ ئه‌و بواره‌.

به‌لام گه‌رانه‌وه‌م بۆ به‌یسبۆل ئه‌وه‌نده‌ ئاسان نه‌بوو. که سال‌هاتو پۆشت، من تا‌که که‌س بووم که له‌ تیمه‌که‌ جیاکرامه‌وه. نێردرام بۆ ئه‌وه‌ی له‌ گه‌ل تیمی خویندکاره‌کانی دووهم سالی دواناوه‌ندی‌دا یاری بکه‌م.

من له‌ ته‌مه‌نی چوار سالی‌مه‌وه‌ یاری‌مکردووه، وه‌ بۆ که‌سی‌ک که ئه‌و هه‌موو کاتو ماندوو‌بوونه‌ی به‌پێ‌کردبی‌ت له‌ وه‌رزدا، دوور خسته‌نه‌وه‌ له‌ تیمه‌که‌

شتیکی ناخوش بوو. زۆر به پوونی ئەو پۆژەم له یاده که ئەوانه پوویاندا. له خودپرهوه که مەدا دانیشتم و دەستم به گریان کرد له گەڵ ئەوهی به سەر چه نالی رادیوکاندا ده گه پام، بیهیوایانه بۆ گۆرانیه که ده گه پام که باشترم بکات.

دوای سالتیک له گومان له خو کردن، توانیم تیمه هه لێژاردە که گه وره تر بکه م، به لام زۆر به که می له شوینی قه تابخانه که دا ئە نجامم دەدا، به گشتی یانزه جار له هه لێژاردە ی خویندنگه که دا کردمان، زیاتر به شیوه ی تاک یاریمان ده کرد.

له پال ئەو لاوازیه ی له و پیشه یه ی خویندنمدا که هه مبوو، هیشتا بروام وایه پۆژیک ببه به یاریزانیکی گه وره. وه ئەوه ده زانم ئە گه ر شته کان باشتر بوونایه، من ئەو که سه ده بووم که به رپرسیار به له پوودانی ئەو شته. خالی گۆرانه که دوو سال پاش بریندار بوونم هات، کاتیکی دهستم به خویندنی زانکۆ کرد له زانکۆی دینسن. ئەوه ده ستپیکیکی نوێ بوو، وه ئەو شوینه بوو که ئەو توانا سه رسوپهینه ره به هیزه ی خووه بچوو که کانم دۆزیه وه بۆ یه که مین جار.

چۆن فیڕ بووم له باره ی خووه کانه وه

چوونه زانکۆی دینسن یه کیکی بوو له باشترین بریاره کانی ژیانم. له باره ی تیمی به یسبۆ له وه زۆر فیڕ بووم له گەڵ ئەوهی له به شی خواره وه ی لیستی ناوی خویندکاره کان بووم وه کو خویندکاریکی نوێ، به لام زۆر دلخوش بووم. سه ره پای ئەو ساله ناخوشانه ی دوانا وه ندیم که هه مبوو، توانیم ببه به وه رزشوانی کۆلیژ.

هیچ نه خشه یه کی وه ها نه بوو که به زوویی به شداری تیمی به یسبؤل بکه م
بۆیه تیشکم خستبووه سهر ژیانم تا باشتی بکه م. له کاتیکیدا نه وانه ی
له گه لندا بوون تاوه کو درهنگانی شه و ده مانه وه و یاری ئونلانیان ده کرد،
خووم به وه وه گرت که شه وانه زوو برۆمه جیگا که مه وه و بخه وم.

له نیو نه و ژیانه ئالۆزه ی نیو کۆلیژدا نه وه م بوخۆم دانا که ده بیّت
خواردن و ژووره که م پێک و پێک بیّت. نه م به ره و پێشچوونانه شتانی بچووک
بوون، به لام نه و ههسته یان پێدام که کۆنترۆلم به سه ر ژیانمدا هه یه .
دهستم به وه کرده وه که دیسان بروام به خۆم بیّت وه گه شه کردنی نه م
بروا به خۆبوونه به ره و ژووری خویندنه که شم پۆشت، توانیم چۆنیتی
سه عی کردنه که شم بگۆرم و بیکه م به زنجیره یه ک له نه یه کان له یه که م
سالندا.

خووی نه یه کان بریتین له پۆتین و هه لسه و که وتی پۆژانه که به شیوه یه کی
به رده وام به رجهسته ی ده که یه - وه له زۆر باردا به شیوه یه کی ئۆتوماتیی
نه نجامی ده ده یه ن. له گه ل تیپه پبوونی هه ر وه رزیکی خویندندا، من
شتیکی که م کۆ ده کرده وه به لام خووی وه کو یه ک که له کۆتاییدا به ره و
نه نجامیکی وه هایان بردم که بیۆینه بوو بۆ من کاتیکی که دهستم پێکرد.
بۆ نمونه، بۆ یه که م جار له ژیانمدا به رز کردنه وه ی قورساییم کرد به
خوویه ک هه فتانه چه ند جاریک، وه له سالی دواتردا، نه و له شولاره م که
شه ش پێ بوو زیادی کرد له په ره مووچی که وه که ۱۷۰ پاوه ن بوو بۆ ۲۰۰
پاوه ن.

کاتیکی سالی دووه م دهستی پێکرد، پۆلیکی سه ره کیم وه رگرت له ستافی
کارکردندا. له تیپه پبوونی یه که م سال وه کو به پێوه به ری تیمه که

هه لېږددرام وه له کۆتايی ساڵه که دا وه کو تیمی هه موو کۆنفرانسه کان
هه لېږددرام. به لام ئەمه تا کۆتايی وهرزه که ئەنجامی ئەو خوانه م
نه بینی که بۆ چۆنیتی خهوتن و سهعی کردن و توانای پاهینان کردن
ئه نجام ده دا.

دوای تیپه رېبونی ده سال به سهر ئه و پیکانه ی به هوی داری
به یسبۆله که وه به رم که وتبوو، فراند میان بۆ نه خوښخانه و دواتر بۆ به شی
بیهۆشبوون، من وه کو یه که م ره گه زی نیړ ده ستنیش انکرام وه کو
وه رزشار له زانکوی دینیسنه وه ناو نووسکرام له ئی ئیس پی ئین که
ئه کادیمیای هه موو تیمه کانی ئه وروپایه - ئه و شه ره فه ته نها به سیوسی
یاریزان ده دریت له سه رتاسه ری ولاتدا. به تیپه رېبونی کات که ده رچووم
له زانکو، من چوومه نیو لیستی په رتوو که کانی خویندنگا گانه وه له
هه شت بواری جیا وازدا. له هه مان سالدا خه لات ی ریزلینانم له لایه ن
به رزترین ئه کادیمیای زانکو گانه وه پی به خشرا، که مه دالیای سه رکرده
بوو.

هيوادارم بمبه خشن گهر ئه مه به لاتانه وه كه ميگ خۆ به زلزانه بيت.
 راستگو بم له گه لتاندا هيچ شتيكي ئه فسانه يي و ميژووي نه بوو ده رباره ي
 بواري وهرزشوانيه كه م، هه رگيز وه كو كه سيكي پرؤفيشنال نه بووم به
 ياريزان. هه رچۆنيك بيت سه يري سالاني رابردوو ده كه م كه تيپه پيوون،
 پيم وايه من شتيكي شازم ته واو كردوو: من شته شاراوه كانم پر
 كردوو ته وه. وه پيم وايه بنه ماكاني ئه م په رتوو كه ده توانن يارمه تيده رت
 بن بۆ ئه وه ي به هره شاراوه كانت پر بكه نه وه.

هه موومان پووبه پووی مملانی دهبینه وه له ژیانماندا. ئەم برینداربوونه یه کێک بوو له مملانیکانی من، وه ئەو ئەزموونه فیڤی وانە ی زۆر گرنگی کردم: ئەو گۆرپانکاریه بچووکانه ی وا دهزانیت گرنگ نین له سه ره تاوه به لام دهبنه بنچینه یه کی گرنگن که ده ره نهجامی بیۆینه یان ده بییت ئە گەر تۆ هیوات وابییت بۆ چه ند سالیك پێیانه وه وابه سته ببییت. هه موومان پێگريمان دیته پيش به لام له پا کردنیکی به رده وامدا، جوړی ژیانمان ده که ویته سه ر چوونیتی خووه کانمان. له گه ل هه مان خوو که به رده وام ده یکه یت هه مان ئە نجامت ده ست ده که ویت، به لام له گه ل خووی باشترا ده هه موو شتیك ده کریت ببییت، هیچ شتیك مه حال نییه.

په نکه خه لکانیک هه بن که به درێژایی شه و کارکردن سه رکه وتن به ده ست بێنن. من هیچ یه کێک له وانە نانا سم، وه به دلنیا ییه وه یه کێک نیم له و که سانه. هیچ جوړه ساته وه ختیکی وه ها له گه شتی ژیانمدا بوونی نه بووه هه ر له چاره سه رکردنمه وه له بیهۆشیه که مدا تاوه کو ئە کادی میای ئە مریکا: زۆری تر هه بوون. ئە وه گۆرپانکاریه کی که م بوو، زنجیره یه ک سه رکه وتنی بچووک و داهینانی زۆر بچووک بوو. تاکه پێگه که گه شه ی به من دا- که تاکه هه لبژارده بوو من هه مبوو- ئە ویش ئە وه بوو که له شتی بچووک وه ده ست پێبکه م. هه مان به رنامه پێژیم به کارهینا چه ند سالیك دواتر کاتیك ده ستم کرد به کاری تایبه ت به خووم و ده ستم کرد به کارکردن له سه ر نووسینی ئە م په رتووکه.

چۆن و بۆچی ئەم پەرتوو کەم نووسی

لە تۆفەمبەری سالی ۲۰۱۲ دا دەستم کرد بە بلۆکردنە وە ی بابەتەکانم لە jamesclear.com بۆ چەند سالی ک دەستم کردبوو بە نووسینی تیبینیەکانم لە سەر ئەزموونە تایبەتیەکانی خۆم لە گەڵ ئەو خوانە ی که هەمبەون وە لە کۆتاییدا ئامادەگی ئەو هەم تێدابوو که هەندیک بلۆ بکەمە وە . بە بلۆکردنە وە ی بابەتیکی نوێ دەستم پیکرد هەموو پۆژی دوو شەمانیک و پینج شەمانیک . بە چەند مانگیکی کەم، ئەم خووی نووسینە بچووکانە گەیاندمی بە هەزاران شوین کە وتوو کە لە پێی ئیمەیلە کەمە وە سەبکرایان کردبووم، وە لە کۆتایی سالی ۲۰۱۳ دا ئەو ژمارە یە گەشە ی کرد بۆ زیاتر لە سی هەزار کەس .

لە سالی ۲۰۱۴ لیستی ئیمەیلە کەم گەشە ی کرد بۆ سەد هەزار سەبکرایبەر، کە بوومە هۆی یەکیک لە خیراترین هەوالنووسەکانی نیو تۆپی ئینتەرنێت . هەستم دەکرد کە سیکی فیلبازم سەرەتا پێش دوو سال کە دەستم پیکرد، بەلام ئیستا وەکو کە سیکی شارەزا لە بواری خووهکاندا ناسرابووم - ناویکی تازه کە زۆر دلخۆشی دەکردم بەلام لە هەمان کاتدا نا ئارامیش بووم . هەرگیز خۆم بە کەسیک نەزانیو لە سەر وە دا بم، بەلکو وەکو کەسیک خۆم دەبینی کە ئەزموونی شتەکان دەکەم لە گەڵ خوینەرەکانمدا .

لە سالی ۲۰۱۵ دا گەشتمە دوو سەد هەزار سەبکرایبەر وە لە سەر پەرتووکیک پیکەوتین لە گەڵ (پەنگوین پاندەم هاوس) بۆ دەست پیکردن بە نووسینی ئەو پەرتوو کە ی کە تۆ ئیستا دەخوینیتە وە . لە گەڵ گەشە کردنی گوێگرەکانمدا لە پالیدا هەلی کارە کەشم گەشە ی کرد . زۆر داوای

ئەو ەم لىدەكرا كە بۇ كۆمپانیا بەرزەكان قسە بكەم دەربارەى پىكەينانى
خووەكان، گۆرپىنى ەلەسوكەوت، وە بەرەوپىشچوونى بەردەوام. خۆم
لەو ەدا بىنپەو ە كە ووشە گرنگەكان دەگوڤمەو ە لە قسەكاندا
(وتارەكاندا) لەو كۆنفرانسانى كە ئەنجام دەدرا لە وىلاتە
يەكگرتوو ەكان و ئەوروپاشدا.

لە سالى ۲۰۱۶ دا ، بابەتەكانم بەشىو ەيەكى بەردەوام لە بلۆكراو ەكانى
و ەكو تايم، ئەنتەپرۆنۆر و فۆرېز بلۆ دەبوونەو ە. سەرسووپەينەرانە
نووسىنەكانم لە لايەن ەشت مىيۆن خويىنەرەو ە خويىنرايەو ە لەو سالىدا.
پاھينەرەكان لە ئىن ئىف ئىل (يانەى وەرزشى فوتبۆلى ئەمريكى) و ئىن
بى ئەى (يانەى وەرزشى بەيسبۆل) و ئىم ئىل بى (يارى كۆتايى يانەى
و ەرزشى بەيسبۆل)، دەستيان بە خويىندەو ەى كارەكانم كردو لەگەل
تيمەكانى خويان ھاوبەشيان پىدەكرد.

لەسەرەتاي سالى ۲۰۱۷ دا (ھابىتس ئەكادىمى)م بلۆكردەو ە، كە بوو بە
بنەمايەك بۇ پاھينانە سەرەتاييەكانى رېكخراو و ئەو كەسانەى ئارەزوويانە
خووى باشتەر لە خوياندا بونىاد بنين لە پووى كارو ژيانەو ە. ەبوونى ۵۰۰
كۆمپانياو گەشە كردنيان بەرەو باشترو پاھينان كردن بە پابەرەو
ستافەكانيان. بەگشتى، زياتر لە دە ەزار پابەرەو بەرپو ەبەرەو پاھينەرەو
ەرو ەھا وانەبىژ دەرچووى ھابىتس ئەكادىمىن وە كارى من لەگەلياندا
دەربارەى ئەو ە فيرى كردم كە چەنديكى پىدەچىت تاو ەكو وا لە
خووەكان بكەيت لە ژيانى راستەقينەدا كارى پىبەكەيت.

لەگەل ئەو ەى من كۆتا دەستكارىەكانم لەسەر ئەم پەرتووكە ئەنجام دەدا
لە سالى ۲۰۱۸ دا، jaemsclear.com بە مليۆنان كەس سەردانى

ده کرد مانگانه وه به نژیکه یی پینج هه زار سه بسکراییه ر بۆ ئیمه یله هه فتانه که ی من ده هات-ئهو ژماره یه ی که هه رگیز به خه یالی مندا نه ده هات کاتیك که ده ستم به نووسین کرد وه ته نانه ت دلنیاش نه بووم له وه ی بیرى لیبکه مه وه .

چۆن ئهم په رتووکه یارمه تیت ده دات

دامینه رو بازرگان نه یقه ل رافیکانت ده لیت، "بۆ نووسینی په رتووکیکی مه زن، سه ره تا ده بیئت خۆت ببیت به په رتووک." من له بنه په تدا بیرۆکه کانم ئاماژه پیکردوو له یه ره دا چونکه ده بوو تییدا بژیم. پیویست بوو پشت به خووه بچووکه کان ببه ستم بۆ چاکبوونه وه له برینه کانم، بۆ ئه وه ی به هیژتر بجم له وه رزشدا، بۆ ئه وه ی باشتتر له بواره که مدا کار بکه م، وه بجم به نووسه رو کاریکی سه رکه وتوو بونیاد بنیم، زۆر به ساده یی گه شه بکه م وه کو گه نجیکی به رپرسیار. ئهو خووه بچووکه کان وایان لیکردم توانا شاراوه کانم بدۆزمه وه، مادام تۆش ده ستت داوه ته ئهو په رتووکه بۆیه پیم وایه که تۆش ده ته ویئت توانا شاراوه کانى خۆت بدۆزیته وه .

له په راوه کانى دواتردا، نه خشه ی چۆنییتی بونیادنانى خووی باشترتان له گه لدا هاوبه شى پیده که م-نه ک ته نها بۆ چه ند رۆژیک یان چه ند هه فته یه ک، به لکو بۆ ته واوی ژیا نتان. له کاتی کدا زانستیش ته واو پشتگیری ئه وانه ده که ن که من نووسیومن، ئهو په رتووکه توژی نه وه یه کی ئه کادیمی نییه: ئه مه به لگه نامه ی کارپیکردنه. ژیری و مه شق کردن ده بینیت له سه ره تاو له ناوه راستدا له گه ل ئه وه ی زانستی چۆنییتی

گۆرپىنى خووھكانت پوون دەكەمەوھ بۆ شتىك كە ئاسان بىت بۆ
تىگەشتن و كارپىكردن.

ئەو بوارانەى تيشكىيان دەخەمە سەر برىتىن لە - زىندوھرزانى، زانستى
كۆئەندامى دەمار، فەلسەفە، دەروونناسى و زياترىش - كە چەند سالىكى
زۆرە بونيان ھەيە. ئەوھى كە من بۆتى پىشنيار دەكەم برىتىە لە
دروستكردى باشترىن بىرۆكەكان كە كەسە ژىرەكان دۆزىويانەتەوھ
كاتىكى زۆر پىش ئىستا لەگەل ئەوانەى كە زاناكان دۆزىويانەتەوھ وھ زۆر
جىى باوھپن. ئەم بەخشىنەى من بۆ ئىوھ ئەوھىە كە ھىوادارم ئەو
بىرۆكانە بدۆزنەوھ كە زۆر بۆتان گرنگە وھ بەجۆرىك پىكىيانەوھ
بەستەنەوھ كە كارى پىبكرىت. ھەرشتىك كە ژىرانە بىت لەم پەپاوانەدا
كە بەدى دەكرىت بۆ ئەو كەسە شارەزايانە دەگەرپتەوھ كە منيان
بەرەوپىش بردووھ. وھ ھەرشتىكى بىمىشكانەش ھەبىت ئەو ئاماژەيە بۆ
ئەوھى ھەلەكە لە خۆمەوھىە.

بىرپەرى پىشتى ئەو پەرتووكە برىتىە لەو چوار ھەنگاھى كە بۆ من
نمونەن - ئاماژە، وىستن، كاردانەوھ و پاداشت - وھ چوار ياساكەى
گۆرپىنى ھەلسوكەوت كرىن كە لەم چوار ھەنگاھەوھ سەرچاھى گرتووھ.
خوینەران لەگەل ھەبوونى پىشنىيەكى باش لەسەر لايەنى دەروونى
پەنگە بتوانن ئەم ووشانەى لىرەدا بەكارھاتوون باشتر تىيىگەن، وھكو
ئەوھى لە سەرەتاوھ ئاماژەمان پىدا وھكو "ھاندەر، كاردانەوھ،
پاداشت" كە بى. ئىف. سكىنەر نووسىويەتى لە سالى ۱۹۳۰يەكاندا وھ لە
ئىستادا زياتر بە "ئاماژە و پۆتىن و پاداشت" بۆلۇبووھتەوھ لە "پاوھ ئۆف
ھەبىت" دا كە چارلس دوىگ نووسىويەتى.

زانایانی هه‌ل‌س و که‌وت وه‌کو سکینه‌ر ئه‌وه‌ی بۆ ده‌ر که‌وتوو ه‌گه‌ر هاتوو تو
گونجاوترین پاداشت و سزا دیاریبکه‌یت، ده‌توانیت وا له‌ که‌سه‌کان بکه‌یت
که‌ وه‌کو ئه‌وه‌ی ده‌ته‌وێت هه‌ل‌س و که‌وت بکه‌ن. به‌لام له‌کاتی‌کدا
نمونه‌که‌ی سکینه‌ر باشترین نمونه‌ بوو بۆ پوونکردنه‌وه‌ی ئه‌و
کاریگه‌ریان‌ه‌ی که‌ شته‌ ده‌ره‌کیه‌کان هه‌یانه‌ له‌سه‌ر چۆنی‌تی خووه‌کانمان،
له‌ شتی‌کدا لاوازی هه‌بوو ئه‌ویش پوونکردنه‌وه‌ی ئه‌وه‌ی که‌ چۆن
بیرکردنه‌وه‌کانمان و هه‌سته‌کانمان و برپا‌کانمان له‌سه‌ر خووه‌کانمان په‌یره‌و
ده‌بن. بارودۆخه‌ ناوه‌کیه‌کانیشمان وه‌کو- باری ده‌روونیمان و
هه‌سته‌کانمان- گرنگی خۆیان هه‌یه‌. له‌م سالانه‌ی دوایدا زانا‌کان
ده‌ستیان به‌ دیاریکردنی ئه‌و په‌یوه‌ندیه‌ کرد که‌ له‌ نیوان
بیرکردنه‌وه‌کانمان و هه‌سته‌کانمان و هه‌ل‌س و که‌وتماندا هه‌یه‌. ئه‌و
تویژینه‌وه‌یه‌ش له‌م په‌راوانه‌دا باس ده‌که‌ین.

به‌ گشتی ئه‌و چوارچێوه‌ی کاره‌ی پێشکه‌شی ده‌که‌م بریتیه‌ له‌
نمونه‌یه‌کی ته‌واو له‌ زانستی فی‌زب‌وون و هه‌ل‌س و که‌وت کردن. من برپام
وايه‌ یه‌کی‌که‌ له‌ یه‌که‌مین نمونه‌کان بۆ هه‌ل‌س و که‌وتی بونیاده‌م که‌ به‌
ته‌واوی گرنگی خۆی هه‌یه‌ بۆ هه‌ردوو لایه‌نی هاند‌ره‌ ده‌ره‌کیه‌کان و
هه‌سته‌ ناوه‌کیه‌کان له‌سه‌ر خووه‌کانمان. له‌ کاتی‌کدا په‌نگه‌ هه‌ندی‌که‌ له‌
زمانه‌کان پێیان ئاشنا بیت، من له‌ گه‌ل ئه‌و هه‌موو وورده‌کاریانه‌دا
ئاسووده‌م- وه‌ جی‌به‌جی‌کردنی هه‌ر چوار یاسا‌که‌ بۆ گۆڕینی هه‌ل‌س و که‌وت
کردن- پێگایه‌کی نوێت نیشان ده‌دات بۆ ئه‌وه‌ی بیر له‌ خووه‌کانت
بکه‌یته‌وه‌.

هه‌ئس وکەوتی مڕۆڤ بەردەوام دەگۆرێت: بارودۆخ بۆ بارودۆخ، خولەک بۆ خولەک، چرکە بۆ چرکە، بەلام ئێوە پەرتووکی دەربارەی ئەوانەیە کە ناگۆردرێت. دەربارەی بنچینەی هه‌ئس وکەوتی مڕۆڤ. ئەو یاسایانەی کە پشتیان پێدەبەستیت سالی بە سالی. ئەو بیروکانەی کە دەتوانیت کارو خێزان و ژيان پێبونیاد بنریت.

هیچ پێگایەکی وەها نییە کە پێی بوتریت ئەم پێگایە راستە بۆ دروست کردنی خووی باشتەر، بەلام ئێوە پەرتووکی پێناسە و باسی باشتترین پێگە دەکات کە دەیزانم - پێگایەک کە دەبێتە شتیکی کاریگەر بەبێ گوێدانە ئەوەی کە لەکوێوە دەست پێدەکەیت وە هەول دەدەیت چی بگۆریت. ئەو بەرنامەسازییە کە من لێرەدا باسی دەکەم هەموو کەسیک دەگرێتە وە کە بە شوێن بەرنامە و پرۆگرامیکدا دەگەرێت کە هەنگاو بە هەنگاو ئەنجامی بدات بۆ بەره‌وپێشچوون، چ ئامانجەکی تۆ لایەنی تەندروستی بێت یان پاره یان بە به‌ره‌می بێت (بەره‌مداری) یان پەيوەندیەکان بێت یان هەموو ئەوانەی سەرەووە بێت. مادامەکی شتە کە بریتیه‌ له هه‌ئس وکەوتی مڕۆڤ کەواتە ئێوە پەرتووکی پێنیشاندەرت دەبێت.

خووه که ردیله ییه کان

بىچىنەكان

بۇچى گۇدانكارىيە بچووكەكان، كارىگەرى گەورەيان دەبىت

ته نيا حاجي

Tanya Haji | ته نيا حاجي

public channel



Description

بِسْمِ اللَّهِ
الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

♥ چه نالېک تايبه ت به کتیب و بابته تی جياواز ♥

ئهم کتیبه له لایه ن { نازیزیکی چه نال }
کراوه به دیاری بو خویننه ران

چه نال

<https://t.me/tanyahaji7>

t.me/tanyahaji7

Invite Link



۱

ئەو ھىزە سەرسورھىنە رەي خوۋە ئەتۈمىيەكان

چارەنۈوسى پاسكىلسۋارى بەرىتانى گۆپدرا لە سالى ۲۰۰۳دا. ئەو پىكخراۋەي كە پاسكىلسۋارى بەرپۈە دەبرد بە شىۋەيەكى پروفىشئالانە لە بەرىتانىي مەزندا، بەم دوايىانە دەيف برەيلىسفۆردى ۋەكو راھىنەريكى راستەوخۆ دامەزراند. لە ۋكاتەدا، پاسكىلسۋارە شارەزاكانى بەرىتانىي مەزن بەرگەي نزيكەي سەد سال لە مامناۋەندى مانەۋەيان گرتبۈۈ. لە سالى ۱۹۰۸ ۋە سوارچاكە بەرىتانىيەكان تەنھا يەك مەدالىيە ئالتونيان بردبۈۋە ۋە لە يارىە ئۆلۇمپىيەكاندا، ۋە تەننەت خراپتر بوونلە گەۋرەترين پىشېركىيى پاسكىلسۋارىدا لە Tour de France. لە ماۋەي دە سالدا ھىچ پاسكىلسۋارىكى بەرىتانى نەيبردەۋە.

لە راستىدا ئەۋەندە خراپ بوون ئەۋ پاسكىل سۋارانە گەيشبۈۋە پادەيەك كە ھىچ يەككە لە پىشەسازەكانى تايبەت بە پاسكىل لە ئەۋروپادا ئامادەي ئەۋە نەبوون ۋە پەتيان دەكردەۋە كە ھىچ پاسكىلئەك بەۋ تيمە بفرۆشن چونكە لەۋە دەترسان كە زيان بە فرۆشى ئەۋان بگەيەنئە ئەگەر بىتۈكە سىكى شارەزا لەۋ بۋارەدا بيانبينن كە پاسكىلەكانى ئەۋان بەكاردەھىئن.

برەيسفۆلد بۆ ئەۋە دامەزىنراۋو تاۋەكو تيمى سوارچاكى بەرىتانى بخاتە سەرپىرەۋىكى نوئ. ئەۋەي كە ۋاي لىكرد لە راھىنەرەكانى

پیشووتر جیای بکاته وه ئه و پابه ند بوونه زۆره ی بوو بۆ ئه و به رنامه سازیه ی کاریپید ه کرد وه کو "کۆکردنه وه ی ده سته که وته گشتیه کان"، که ئه وه ش فله سه فه ی گه ران بوو بۆ بچوو کترین شت بۆ به ره و پیشچوون له هه موو شتیکی که ده یکه یت. به ره یسفۆلد ده لیت، "ته واوی یاساکان له و بۆچوونه وه دین که ده لیت ئه گه ر بیتو هه موو ئه و شتانه ی که بیرى لیده که یته وه له بیرى بکه یت وه کو لیخوړینی پاسکیل، دواتر به وه بۆچوونه که ت با شتر بکه به ریژه ی له سه دا یه ک، ئه و به ره ی پیشچوونیکى بیوینه به دی ده که یت کاتی که هه موو بیر کردنه وه کانت پیکه وه ده به ستیه وه."

به ره یسفۆلدو راهینه ره کانی تریش ده ستیان کرد به گۆرینی هه ندیک شتی بچوو که پیشبینی ده که ن له تیمیکى شاره زا له پاسکیلسواریدا. جاریکی تر شوینی دانیشتنی پاسکیله کانیا ن گۆرینی بۆ ئه وه ی زیاتر ئاسووده بن له کاتی دانیشتندا و به کحول تابه کانیا ن پاک کرده وه بۆ ئه وه ی با شتر شه قامه که بگریت. داویان له پاسکیلسواره کان کرد که جلی تابه ت به پاسکیلسواری بیۆشن بۆ ئه وه ی پاریزگاری له پله ی گه رمی ماسولکه کانیا ن بکه ن له کاتی لیخوړینی پاسکیله کانیا ندا که له گه ل به کاره ینانی ئامیړیکى هه ستیار بۆ وه رگرتنى کاردانه وه ی جه سته ی هه ر پاسکیلسواریک بۆ ئه و جوړه له تاقیکردنه وه یه. تیمه که زۆر جوړی قوماشیا ن تاقیکرده وه له ناو ئه و تونیلانه ی که هه و زۆر ده یگریته وه ته نانه ت ئه و جوړه له قوماشیشیا ن به کاره ینا که بۆ جلی ژیره وه ی مه له وانی به کار دیت، ئه وه ی که سه لماندی سوکتر و با شتره بۆ هه وابزووتن.

بەلام ھەر لىڭرەدا نەوۋەستان. برەيسفۆلدو تيمەكەى بەردەوام بووم لەوھى
 كە بە پىڭزەى لەسەدا يەك بەرەو پىشچوون ببينن لەو جىگەيانەى كە
 پشتگوئى خراون و چاوەپان نەكراوبوو. چەندىن جوړ لە كریمى مەساج
 كردنيان تاقىكردهوۋە تاوۋەكو بزائن كامەيان لە ھەموويان باشتەرە بو
 ئەوھى بە زووترىن كات ماسولكەكان باش بكاتەوہ. ئەوان پزىشكىيان
 دامەزراند تاوۋەكو باشتري شىوھى دەست شتن فىرى پاسكىل سوارەكان
 بكات تاوۋەكو لەكاتى لىخوپىنى پاسكىلدا دەستەكانيان نەتەزىت. ئەوان
 باشتري جوړى سەرىن و دۆشەكيان بو بدۆزنەوۋە تاوۋەكو باشتري خەويان
 ھەبىت پاسكىلسوارەكان. ئەوان تەنانەت بەشى ناوۋەوھى بارەھەلگى
 تيمەكيان بە پەنگى سى پەنگ كرد، كە يارمەتى دەدان تاوۋەكو كە
 كەمترىن تۆز لەخۆ بگرىت كە تىبىنى ناكرىت، كە دەبىتە ھۆى
 كەمكردەوھى ئاستى جولەى پاسكىلسوارەكان.

كە ئەمەو سەدان بەرەوپىشچوونى بچووكى دىكەش ئەنجامدران،
 ئەنجامەكان خىراتر لەوھى كە بىرى لىدەكرايەوۋە بەدەستھاتن.

تەنھا پىنج سال پاش دامەزراندنى برەيسفۆلد، تيمى پاسكىلسوارانى
 بەرىتانيا ھاتنەوۋە مەيدان و بەشدارى يارى ئۆلۆمپىياتى سالى ۲۰۰۸ يان
 كرد لە بىجىن، كە تىيدا بوونە براوھى لەسەدا ۶۰ى مەداليا ئالتونەكان.
 چوار سال دواتر، كاتىك يارى ئۆلۆمپىيات ھاتە لەندەن، يانەكە بەرز
 بووۋەوۋە بو پلەى دەورەى نۆيەم لە رىكۆردى ئۆلۆمپىياتداو ھەوت خەلاتى
 جىھانى بەدەست ھىنا.

ھەر لەو سالەدا برادلى ويگىن بوو بە يەكەم پاسكىلسوارى بەرىتاني بو
 بردنەوھى خەلاتى Tour de France. لە سالى دواتردا ھاوپىكەى

برادللی له تیمه که دا که ناوی کریس فرۆم بوو، پیشبریکیکه ی برده وه، وه به رده وام بوو له بردنه وه و بو سالی ۲۰۱۵ و ۲۰۱۶ و ۲۰۱۷، که پینج سهرکه وتنی Tour de France ی به ده ست هیئا له شه ش سالدئا. به دریزایی ده سال له ۲۰۰۷ وه بو ۲۰۱۷، پاسکیلسوارانی به ریتانیا ۱۷۸ خه لاتی پالوانیتی جیهانیان به ده ستهینا له گه ل شه ست وشه ش مه دالیای ئالتونی ئۆلۆمپیاتیان به ده ستهینا و بوونه خاوه نی پینج سهرکه وتنی Tour de France، که به گشتی به سهرکه وتووترین پاکردن ده ناسریت له میژووی پاسکیلسواریدا.

ئه مه چۆن پوویدا؟ چۆن تیمیک که پیشتر راهینه ری ئاسایی هه بووه گۆردرا بو پالوانی جیهان به هوی چه ند گۆرانکاریه کی بچووکه وه، له یه که م تیروانیندا، واده رده که ویت که گۆرانکاریه کی زۆر بکات به هه موو شیوه یه ک؟ بۆچی به ره وپیشچوونی وه ها بچووک ئه نجامیکی وه ها بیۆینه ی ده بیئت، وه چۆن ده توانیت ئه م ریگایه له سهر ژیان ی خۆت جیه جی بکه یت؟

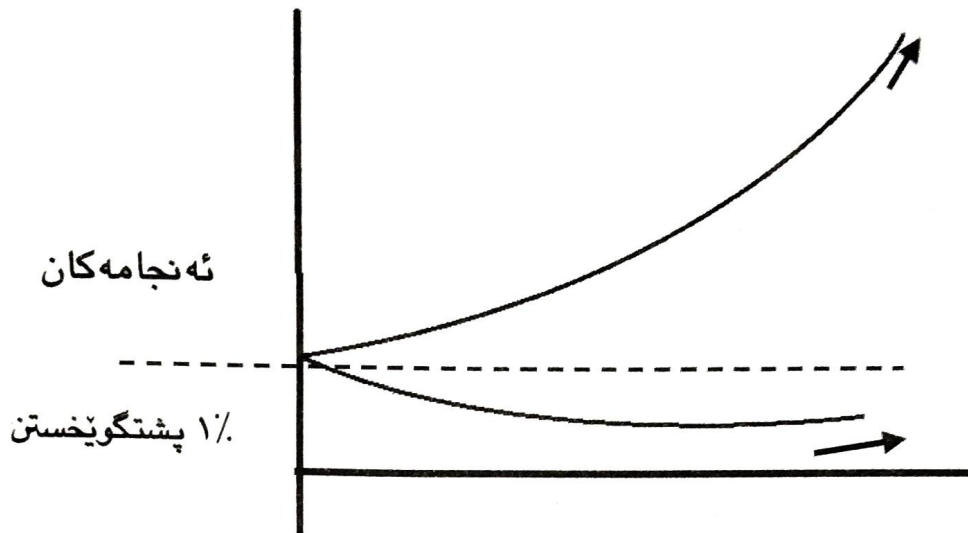
بۆچی خووه بچووکه کان ده بنه هوی جیاوازی زۆر

زۆر ئاسانه هه لسه نگاندن بو گرنگی ئه م کاته ی ئیستا که تییدایت بکه یت و جیاوازی هه ر به ره وپیشچوونیکی بچووک بکه یت له ژیان ی پۆژانه تدا. زۆر جار وا باوه ربه خۆمان دینین و بیر ده که ینه وه که سهرکه وتنی گه وره پیویستی به هه نگاوی گه وره یه. ئیتر سهرکه وتنه که دابه زاندنی کیش بیئت یان ده ست کردن و بونیادنانی کاریکی تایبه ت بوخۆمان بیئت یان نووسینی په رتووکیک بیئت یان بردنه وه ی پالوانیتییه ک بیئت یان به ده ستهینانی هه ر ئامانجیکی دیکه بیئت که ده مانه ویت، ئیمه

پەستان دەخەينە سەر خۆمان كە دەمانەوئەت ھەموو دنيا بەو دەستەكەوتەكەمان بزانئەت و ھەمووان لەبارەيەو قسە بكەن. لەھەمان كاتدا بەرەوپېشچوون بە پېژەي لەسەدا يەك پېژەيەكی ئەوئەندە بەرچاو نىيە - ھەندىكجار تەنەت ئەوئەندە كەمە تېيىنى ناكريئەت.

بەلام رەنگە زۆر گرنگ بئەت بە تايبەتەي لە پېگايەكی دوورو دريژدا. ئەمە چۆنئەتەي ھاوكيشەكەيە: ئەگەر بتوانئەت بە پېژەي لەسەدا يەك باشتر ببئەت پۆژانە بە دريژايى سالىك ئەو كاتە تۆ بە پېژەي لەسەدا ۳۷ باشتر دەبئەت بە تىپەربوونی كات. بە پېچەوانەشەو ئەگەر پۆژانە بە پېژەي لەسەدا يەك خراپتر ببئەت، ھەموو پۆژيەك بە دريژايى سالىك، بە نزيكەي دەگەيتە سفر. ئەوئەي كە وەكو سەرکەوتنئەكی بچووك يان ھاتنە دواوئەيەكی كەم ئەوا لە شتئەكی گەرەتردا كۆ دەبئەتەو.

۱٪ به ره وپیشچوون



کات

وینە یە که م: کاریگەری خووه بچوو که کان که کۆدە بیته وه به تیپه پبونی کات. بۆ نمونه، ئە گەر بتوانیت له سه دا ۱ پۆژانه باشتەر ببیت، ئە وکات ئە و ئە نجامه ی ده ست ده که ویت ۳۷ جار باشتەر دوا ی یه ک سال.

خووه کان بریتین له له کۆبوونه وه ی ئاره زوو بۆ به ره وپیشچوونی خود. به هه مان شیوه ی که پاره چەند جارە دەبیّت به هۆی کۆبوونه وه یان، کاریگەری خووه کانت چەند جارە دەبنه وه به دوور باره کردنه وه یان. وا ده رده که ویت که کاریگەریه کی زۆر که میان هه بیّت پۆژانه، وه ئە وه یش دواتر مانگ به مانگ و سال به سال گه وره تر ده بن. ئە مه کاتی که ده بیّت که تۆ ته ماشای دوو یان پینچ یان ته نانه ت ده سال دواتر ده که یت نرخ ی خووه باشه کانت ده زانیت له گه ل ئە وه ی که خووه خراپه کان چەند ی که له سه رت که وتوو زۆر پوونتر ده بیته وه له به رچاوت.

ئەمە شتىكى سەخت دەبىت كە نرخی بزانىت لە ژيانى پۇژانەتدا. زۆر جار گۇرپانكارىە بچووكەكان لەياد دەكەيت چونكە وا دەزانىت گرنگىەكى وەهاى نىيە لەوكاتەدا، ئەگەر پارەيەكى كەم كۆبكەيتەوہ ئىستە، تۆ هىشتا مليۇنير نيت. ئەگەر بۆ تەنھا سى پۇژ برۆيت بۆ ھۆلى لەش جوانى لەسەر يەك، تۆ هىشتا خاوەن لەشولارىكى پىك نيت. ئەگەر تۆ ئەمشەو بۆ كاترميرىك زمانى ماندرين بخوينيت، ئەوا هىشتا فيرى زمانەكە نەبوويت. ھەندىك گۇرپانكارى وا لە خووە خرپەكان دەكات كە ئاسانتر زياد بكەن. ئەگەر ئەمپۇ ژەمە نانئىكى ناتەندروست بخويت، تەرازووەكە كىشانەكە زۆر ناجوليت، وە ئەگەر ئەمشەو تا درەنگانى شەو كارىكەيت و خىزانەكەت پشتگوئى بخەيت سبەينى ھەموو كاتىك كاتى زيادەت دەبىت بۆ ئەوہى دواتر تەواوى بكەيت. يەك برپار ئاسانە بۆ ئەوہى پشتگوئى بخەيت.

بەلام ئەگەر ھەلەكان بەرپژەى لەسەدا يەك دووبارە بكەينەوہ، پۇژ لە دواى پۇژ بە دووبارە كردنەوہى برپارە ھەلەكان، دەبىتە ھۆى دوو ھىندە كردنى ھەلەكان و پاساو ھىنانەوہ، ھەلئارەدە بچووكەكانمان كۆ دەبنەوہ و دەبنە ئەنجامى زۆر خراپى ژەھراوى كە برىتيە لە كۆبوونەوہى ھەنگاوە ھەلەكان-لەسەدا يەك ليروە لەوئ پشتگوئى دەخرىت وادەزانين كەمە- ئەمە ووردە ووردە دەبىتە ھۆى سەرھەلدانى كىشە.

ئەو كارىگەريەى كە بەھۆى گۇرپانەوہ دروست دەبىت لە خووەكاندا، لەو كارىگەريە دەچىت كە لەسەر گۆرپىنى پىگاي فرۆكەيەك ھەيە و پوودەدات تەنھا بە گۆرپىنى چەند پلەيەكى كەم. بىھىنە پىشچاوت لەلۇس ئەنجلۇسەوہ بەرەو نيويۆرك گەشت دەكەيت. ئەگەر فرۆكەوانەكە لە

لاکسه وه (هئواشیه وه) به پله ی (۳,۵) به ره و باشوور بپوات، له واشتنتۆن، له دی سی دهنیشنه وه، له بری نیویۆرک. چ گۆرانیکی بچووک له خووه کانی ژیانى پۆژانه تدا ده توانیت پښیشاندەری ژیانیت بیت بۆ چاره نووسیکی ته و او جیاوان. بپیاردان له سەر له سه دا یه ک بۆ باشتر یان له سه دا یه ک بۆ خراپتر، په نگه نرخیکی وای نه بیت له م کاته ی ئیستاتدا به لام به تیپه پبوونی ئه م کاتانه که ته وای ژیانیت پیکدینیت ئه م هه لبراردانه جیاوانی ئه و به دهرده خه ن که تۆ کییت و ده توانیت ببیت به چی. سه رکه وتن به ره مه می خووه پۆژانه کانمانه که هه مانه - نه ک یه ک جار له کاتی گۆرانی ته وای ژیاندا.

وتراوه گرنگ نییه که چه ندیک سه رکه وتوو یان سه رنه که وتوو بیت له ئیستادا، ئه وه ی که گرنگه ئه وه یه که ئایا خووه کانت ده تخه نه سه پیره ویکى باش به ره و ئاراسته ی سه رکه وتن. پیویسته ته ماشای دورر بکهیت، سه یری پیره وى ئیستات بکهیت وه ک له ئه نجامی ئیستات. ئه گهر تۆ که سیکی ملیۆنیریت به لام زیاتر له وه ی ده ستت ده که ویت مانگانه خه رج ده کهیت، ئه و تۆ که سیکی خراپیت له به پیوه بردندا. ئه گهر تۆ به رده وامیت له سه ر خووه کانت و نایانگۆریت، ئه و ئه نجامیکی باشی نابیت.

به پیچه وانه شه وه ئه گهر تۆ که سیکی بارى دارایت خراپه، به لام شتیکی که م لاده ده یته لاوه مانگانه، ئه و تۆ له سه ر پیره ویکى ئابووری باشیت- ته نانه ت ئه گهر له وه ی ئاره زووی ده کهیت هئواشتر هه نگاوه کان بنییت. ئه نجامه کانت پیوانه ی جیاوازن بۆ خووه کانت. کۆی گشتی سه روه ته که ت بریتیت له پیوانه ی خووه داراییه کانت. کیشت بریتیه له پیوانه ی خووی

خواردنەكانت. زانيارىيەكانت برىتيە لە پيوانەى خووى فيربوونت.
پەرشوبلاووت پيوانەى خووى پاك و خاوينىتە. **تۆ ئەجامى ئەوەت دەست**
دەكەويت كە دووبارەى دەكەيتەو.

ئەگەر دەتەويت پيشبىنى ئەو بەكەيت لە كویدا ژيانت تەواو دەبيت،
هەموو ئەوەى لەسەرتە ئەوەى شويىن ئەو هیلە بەكەو بۆ دەستكەوتە
بچووكەكان و دۆرپانە بچووكەكان، وە ببىنە چۆن هەلبژاردە پۆزانەكانت دە
يان بىست سال لە هیلەكە دیتە خوارەو. ئايا تۆ لەو كەمتر خەرج
دەكەيت كە هەموو مانگىك بە دەستى دەهينىت؟ ئايا تۆ هەموو هەفتەىك
دەچىت بۆ هۆلى لەشجوانى؟ ئايا هەموو پۆژىك پەرتووك دەخوينىتەو
شتىكى نوئى فير دەبيت؟ مەملانىيەكى بچووكى لەم جۆرە ئەوانەن كە
داها تووى تۆنیشان دەدەن.

كات ئەو شتەى كە سەركەوتن و دۆران گەرە دەكاتەو. هەر شتىك كە
تۆ هەتە چەند جارەى دەكاتەو، **خووە باشەكان لەگەل كات دەتەن بە**
دۆست، وە خووە خراپەكان كاتەكانت لیدەكەن بە دۆرمن.

خووەكان وەكو شمشيرىكى دوو تيغ وەهان، خووە خراپەكان دەتەرن و
دەتخەن بە ئاسانى، رىك وەكو خووە باشەكان كە بونىادت دەنن، هەر
بۆيە تىگەيشتن لە وور دەكارىەكان سەختە. تۆ پيوستە ئەو بەزانىت كە
چۆن خووەكان كارى خويان دەكەن و چۆن وایان لىبكەيت لەگەل
هەزەكانت بگونجىن، بۆيە دەتوانىت لە خراپى نىوەى تىفەكە
دووربەكەيتەو.

خووه کان ده توانن له سوودی تو کاربکهن یان له دژی تو کاربکهن

پیکهاته نه رینیه کان	پیکهاته نه رینیه کان
<p>پیکهاته ی نیکه رانی: دامرکاندنه وهی ترافیکیک، یان دامرکاندنه وهی بارگرانی دایک ویاوکیک به رامبهر به رپرس یاریتیه کان. نیکه رانی کو تاییه کان و زنجیره ی بهرز بوونه وهی په ستانی خوین.</p> <p>ئهمانه خو یان بوخویان، ئهم هوکاره گشتیانه ی نیکه رانبوون ده کریست چاره سهر بکرین، به لام که ئهمانه بو چه ند سالیک به رده وام ده بیست، کو بوونه وهی نیکه رانی بچوک ده گوپیست بو کیشه ی ته ندروستی گه وره.</p>	<p>پیکهاته ی به ره مدارى: ته واوکردنى ئه رکىكى زیاده شتىكى جوامیرانه یه بو هه ئه رکىكى پوژانه، به لام زور زیاد ده کات بو ته واوی کاره که ت. کاریگه ری به ئوتوماتیککردنى ئه رکىكى کوون و به رپوه بردنى به هره یه کی نو ی پهنه زور مه زنتر بیست. تاوه کو زیاتر ئه رکى نو ی به رپوه بیهیت به بی بیرکردنه وه، ئه وا زیاتر میشتکت ئاسووده ده بیست بو ئه وه ی تیشک بخاته سه شتى زیاتر.</p>
<p>کو بوونه وهی بیروبووچوونی نه رینی: هه تاوه کو زیاتر بیر له خو ت بکه یته وه وه کو که سیکی بیسوودو بی میشتک یان ناشرین، ئه وا زیاتر په یوه ندی نیوان خو تو ژیان ده بچرینیت. تو له نیو</p>	<p>کو بووننه وهی زانیاری: فیربوونی بیروکه یه کی نو ی تو ناکات به بلیمه ت، به لام پابه ند بوون به فیربوون بو ته واوی</p>

<p>لوولەى بىرکردنەوكانتدا قوفلّ دەبىت و گىردەخۆيت، ھەمان شتیش بۆ چۆنىتى بىرکردنەوھت لە كەسەكانى دەورپشتت راستە. ھەر كە كەوتىتە سەر ئەو خووەى كە كەسانى دىكە بە كەسانى توورپەونا دادپەرورەو خۆپەرست ببىنيت، ئەوا لەو جۆرە كەسانە لە ھەموو شوپىنىك دەبىنيت.</p>	<p>ژيانى دەكرىت بتگۆرپىت. لەوھش زياتر، ھەر پەرتووكتىك كە تو دەيخوئىنيتەوھ ھەر بەتەنھا شتىكى نويت فيرناكات بەلكو لەگەلّ ئەوھشدا پىگاي جياوازت پىنشان دەدات بۆ چۆنىتى بىرکردنەوھ لە بىرۆكە كۆنەكانت. ھەرورەكو وان بوفىيت دەلّيت، "بەو جۆرە زانبارى كارى خۆى دەكات. سەرورەت دروست دەبىت ھەرورەكو كۆبوونەوھى ئارەزوو."</p>
<p>كۆى خراپەكارىكەكان: ئاژاوەو نارەزايى و ھەلسوكەوتى ھەلە زۆر شتىكى دەگمەنە كە لە سەرەنجامى يەك پووداوبىت. لەبرى يەك پووداوب، زنجىرەيەكى دريژ لە وورە توورپەيى و پەست بوونى پۆژانەيە كە بە ھىواشى چەندجارە دەبىت وەكو يەك پووداوب</p>	<p>بنەما كۆمەلايەتيەكان: كەسەكان بە پىي ھەلسوكەوتت وەلامت دەدەنەوھ، ھەتاوھكو زياتر يارمەتى كەسانى تر بەدەيت، ئەوا زياترئەوانيش يارمەتيت دەدەن. گەر</p>

<p>که میڤک نیانتر بیت له که لیاندا نئو هه لئس و که و ته نیانه ده توانیئت و ابکات که په یوه ندیه کانت فراوانترو به هیژتر بن به تیپه پبونی کات.</p>	<p>لووتکه که ی دهادات له ته رازووه که و ده یجولینیت و له ئه نجامدا ئه و ئاگره که وره یه ی لیده که ویتته وه.</p>
--	---

به ره و پیشچوون پڤک وه کو چیی؟

بیهینه پیشچاوت که تو پارچه یه که سه هۆل له به رده متدایه له سه ر میژیک.
ژوره که ی تییدايت سارده به راده یه که هه لمی هه ناسه کانت ده بینیت.
پله ی گهرمی بیست و پینج پله یه. زۆر زۆر به هیواشی ژوره که وورده
وورده گهرم ده بیئت.

بیست وشه ش پله.

بیست وحه وت پله.

بیست وهه شت پله.

پارچه سه هۆله که هیشتا له به رده متدایه له سه ر میژه که.

بیست وئو پله.

سی پله.

سی ویه که.

هیشتا هیچ شتیڤک پووی نه داوه.

دواتر سی و دوو پله. سه هۆله که دهست دهکات به توانه وه. گۆرانی یه که
پله هیچ گۆرانکاریه کی ودها ناکات له پله ی گهرمی ژوره که دا که زۆر
به رزتر ببیئت له وه ی پیشوو، به لام ده رگای بو گۆرانیک کی گهره کرده وه.

تېپەپېوون بەنيۆ ھەندىك كاتدا زۆر جار لە ئەنجامى چەند كردارىكى ترەوھەيە كە لە پېشوووتردا پرويانداو، كە دەبىتە ھۆى بونىادنانى تواناي پېويست بۆ ئەنجامدانى گۆرانيكى گەرە. ئەم شىوھەيە لە ھەموو شوينىكدا دەبينىرئەت. شىرپەنچە لەسەدا ھەشتاي تەمەنى بە شاردراوھەي بەسەر دەبات، بەلام دەست بەسەر ھەموو لەشدا دەگرئەت لەچەند مانگىكدا. دارى قاميش زۆر بەكەمى دەبينىرئەت لە سەرەتاي پېنج سالى تەمەنىدا كە پرەگىكى توندو فراوان دروست دەكات لەژىر زەويدا پېش ئەوھەي كە بەھەوادا بچئەت بە بەرزايى نۆ پى لە ماوھەي شەش ھەفتەدا.

بەھەمان شىوھە، خووەكانىش دەردەكەون بەبى ئەوھەي ھىچ جياوازيەكيان ھەبئەت ھەتا ئەو كاتەي بە نيۆ ئاستەنگىەكدا تېپەر دەبىت و ئاستىكى نۆى لە بەرجەستە كردن دەنوئىت. لەسەرەتاو ناوھەپاستى ھەر بەدواداچوونىكدا، زۆرجار دونيايەك لە بېھيوايى ھەيە. تۆ دەتەوئەت بەروپېشچوونىكى زۆر بكەيت بە شىوھەيەكى پىك، ئەوھەش شتىكى بېھيوايىە لە پۆژەكان و ھەفتەكان و تەنانت لە مانگەكانى سەرەتادا. ھىچ ھەستىكى وەھات نادائى كە تۆ دەتەوئەت بگەيت بەكوئ. ئەوھە نىشانەيە بۆ ھەركارىك چەند جارە دەبئەت: ئەنجامە بەھىزەكان دوا دەكەون.

ئەمە يەككە لە سەرەكيترين ھۆكار بۆيە زۆر سەختە ئەو خووانە بونىاد بنئەت كە زۆر بىمىنئەتەو. خەلك گۆرانكارى بچووك ئەنجام دەدەن، كەوتن لە بىننى ئەو ئەنجامە بەرجەستەيەكە دەتەوئەت، وە بېيار دەدەيت كە بوەستەيت. بىر دەكەيتەوھە دەلئەت، "بەدرئايى پۆژ من پاكە پاكە دەكەم ھەموو مانگىك، كەواتە بۆچى ئەو گۆرانكارىە نابىنم لە جەستەمدا؟" ھەر

که ئەم جوړه بیرکردنه وانه دەستیان بەسەر میشتکدا گرت، ئیتر زور ئاسان دەبیئت تاوه کو خووه باشەکان بەلادا برۆن. بەلام بۆ ئەوەی بەمانای کەلیمه گۆرانیکی تەواو ئەنجام بدەیت، خووه کان پێویستە بۆ ماوه یەکێ زۆر دوورو درێژ بوونیان هەبیئت تاوه کو بتوانن بەنیو ئەو بانەدا برۆن - که من بە سەربانی توانا شاراوەکان ناوی دەنیم.

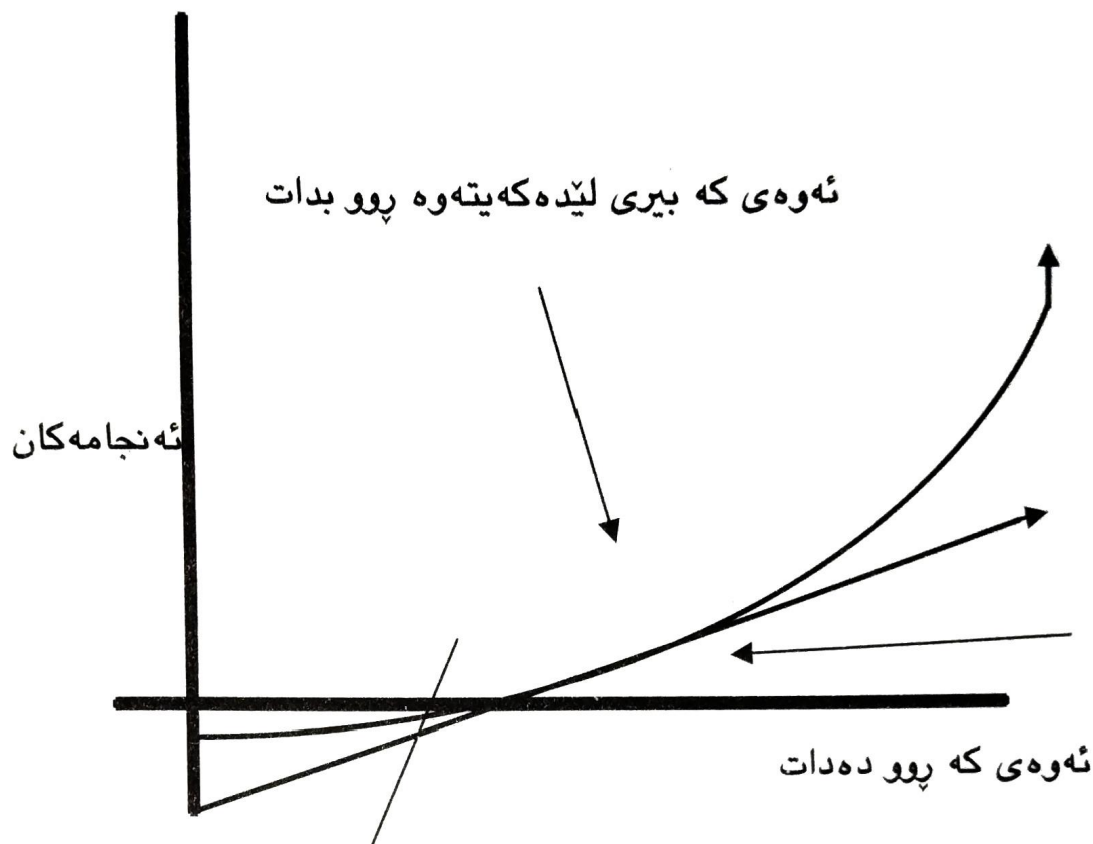
ئەگەر تۆ خۆت لە ململانێیەکاندا دەبینیت بۆ ئەوەی خووی باش بونیاد بنییت یان خووه خراپەکان واز لێبھێنیت، ئەو بەهۆی ئەوەوەیە که تۆ توانای ئەوەت لە دەست داوه بۆ ئەوەی بەرەوپێش بچیت. زۆر جار بەهۆی ئەوەیە که تۆ هێشتا بەنیو ئەو سەقفی توانا شاراوەکاندا تیپەر نەبوویت. سکالای ئەو دەکەیت که تۆ هێشتا سەرکەوتنت بە دەست نەهێناوه لەگەڵ ئەوەشدا زۆر کار دەکەم وەکو ئەو وایە دەربارە ی ئەو سکالا بکەیت که بۆچی سەهۆلە که ناتوێتەو کاتیگ تۆ تا گەرمت کردووه لە بیست و پێنج پلەو بۆ سی و یەک پلە. کارەکهت بەهەدر نەچوو: تەنها هەلگیراوه. هەموو کردارەکان لە سی و دوو پلەدا پوو دەدەن.

که لە کۆتاییدا تۆ سەربانی توانا شاراوەکان تێدەپەرینیت، خەڵک هەموو دەلێن شەو و پۆژ کاری کردووه بۆیە سەرکەوتوو بووه. جیهانی دەرەو شتە دیارەکان دەبینن لەبری ئەوەی ئەو شتە بێنەکان کە بوو تەهوی بە ئەنجام گەیاندنی ئەم سەرکەوتنە. بەلام تۆ خودی خۆت ئەو دەزانیت که لە ئەنجامی ئەو کارە دوورودرێژەووەیە که ئەنجامتداوه - کاتیگ وەها دەرەکهوت که تۆ هیچ بەرەوپێشچوونیگت نییه - ئەو ماندبوونە دوورودرێژە بووه که وای کردووه ئەمڕۆ ئەو بازە بدەیت.

ئەو پاداشتى مۇۋەبۇ ئەو پەستانە جىۋلۇجىيە. ئەو دوو چىنى پىكھاتەى زەوئە كە دەتوانن يەكتى بەرپن بە درىژاى چەندىن سال، نىگەرانى ھىۋاش ھىۋاش بە درىژاى كات دروست دەبىت. دواتر پۇژىك يەكىيان ئەوئىريان رادەكىشىت، بەھەمان ئەو جۇرەى كە چەندىن سالە دروست بوو، بەلام ئەمجارە راکىشانە كە زۇرگەرەى. بوومەلەرە پوو دەدات. گۇرانكارى رەنگە چەند سالىكى پىچىت-پىش ئەوئەى لە يەكجاردە پوو بدات.

بەپوئەبردن پشووئەى درىژى دەوئىت. سان ئەنتونىۋ سىپرس، يەكىك لە سەرکەوتووترىن تىمەكانى يانەى وەرزشى ئەمرىكايە لە مىژوودا، وتەئەى ھەى بۇ چاكسازى كۆمەلەئەى، جەىك رىس كە لە ژوورەكەيدا ھەلۋاسراو دەلئىت: "كاتىك ھىچ شتىك يارمەتیدەر نىيە، دەپۇم و تەماشای ئەو بەرد شكىنە دەكەم كە چۇن لە بەردەكە دەدات، رەنگە سەد جار چەكوشەكە بەر بەردەكە بکەوئىت بەبى ئەوئەى تەنەت درزىك بکەوئىنە بەردەكەو. دواتر لە سەدھەمىن لىداندا يەكەم شەق بوون پوودەدات و دەبىت بە دوو پارچەو، دەزانم ئەو كۇتا لىدان نەبوو كە كرى- بەلام ھەموو ئەوانەى پىشووئر پۇشتىن."

سهربانی توانا شاردراوه کان



دۆلی بیهیوایی

وینە ی دوو: ئیمە زۆر جار پیشبینی ئەو دەکەین که بەرەوپیشچوونەکه راستە و راست بیّت. لەکۆتاییدا هیوای ئەو ئەخوازن که بەخیرایی ئەنجامەکه مان دەست بکەوێت. لە ژبانی راستەقینەدا، ئەنجامی ماندبوونەکانمان زۆر دواوەکەون. ئەو کاتی که دواي چەند مانگ و سال دواي ئەو ئیمە نرخي ئەو کارەي پیشوومان بۆ دەردەکەوێت که ئەنجاممانداوە. ئەمە پەنگە ئەنجامی "ئەو دۆلە نیگەرانیە بیّت" ئەو شوینە ی هەمووان هەست بە بیهیوایی دەکەن تییدا لەپاش چەند مانگ و سالێک لە هەول و ماندووبوونی بەردەوام بەبێ ئەزموون کردنی هیچ ئەنجامێک. هەرچەندە ئەو کارە بەهەدر نەچوو، ئەو کارانە زۆر بە سادەیی هەلگیراون. ئەو لەکاتی خۆیدا دواتر نرخي تەواوی ئەو ماندووبوونە ی پیشترت دەزانیت.

هه موو شته گه وره كان له ده ستيپكى بچوكه وه سه رچاوه ده گرن. توى
 هر خووه يه ك جيايه، بريارى زور بچوك. به لام له گه ل دووباره بوونه وه
 هر بريارىك، خوويه ك گه لا ده كات و گه شه ده كات و به هيز ده بيت.
 ره گه كانى داده كوتيت و لقه كانى گه شه ده كات. ئهركى له ناوبردى خووى
 خراب وهكو ده رهينانى ره گيكى به هيزى دار به پروو وايه له ناو خوماندا، وه
 ئهركى بونياننانى خووى باش وهكو پرواندى گوليك وايه هه موو پوژيك له
 هه مان كاتدا.

به لام چ شتيك ئه وه ديارى ده كات كه تاوهكو چه نديك پابه ند بين به
 خووه كان بۆ ئه وهى سه ربانى توانا شاراوه كانمان بپاريژين و به ناويدا
 تپه پين بۆ لايه كهى ترى؟ ئه وه چ هوكارىكه كه وا له كه سانى تر ده كات
 كه بچنه سه ر خووه خراپه كان و وا له كه سانى تريش ده كات چيژ له
 خووه باشه كان و هه ر بگرن؟

ئامانجه كان له بير بكه، له برى ئه وه تيشك بخه ره سه ر به رنامه ريژيه كهى
 به رهودان به ژيرى نيشانهى ئه وه يه باشترين ريگه بۆ به ده ستهينانى
 ئه وهى ده مانه وييت له ژياندا- به ره و باشتر ده پروات، بونياننانى كارىكى
 باشى تاييه ت به خوت، زياتر ئاسووده ببه و كه متر نيگه ران ببه، كاتى
 زياتر له گه ل هاوپى و خيزانه كه ت به سه ر ببه- ئه مه بۆ ئه وه يه تاييه تر
 كارىكه يت و كردارت هه بيت بۆ ئامانجه كانت.

بۆ چه ندين سال منيش به م شيوه يه بوو كه په ره م به خووه كانمدا. هه ر
 يه كيكيان ئامانجيك بوو كه پيى بگه م. ئامانجه كانم پله پله كرد بۆ:

بۆ ئه وهی برۆمه خویندنگه، بۆ ئه و کیشهی که ده مويست قورساییم بهرز ده کرده وه له هۆلی لهش جوانی، بۆ ئه و قازانجی ده مويست له کاره که مدا که به دهستی بهینم. من سه رکه وتوو بووم له هه ندیکياندا، به لام له زۆربه ياندا سه رنه که وتم. وورده وورده دهستم کرد به وهی که بۆم ده رکه وت ئه نجامه کانم زۆر که می ماوه له گه ل ئه و ئامانجی که خۆم دامناوه و به زوویی هه موو شتی که به پیی ئه و به رنامه ریژی به بوو که له سه ری ده رۆشتم.

جیاوازی نیوان به رنامه ریژی و ئامانج چییه ؟ جیاکاریه، که من یه که م جار له سکۆت ئادامزه وه فیری بووم، کاراکته ری کارتۆنی دیلبی رت. ئامانجه کان بریتیه له ئه نجامی ئه و شتانه ی که تۆ ده ته ویت به دهستی بهینیت. به رنامه ریژی ئه و هه نگاوانه یه که به ره و ئه و ئه نجامانه ت ده بات.

● ئه گه ر تۆ راهینه ریت، ره نگه ئامانجی تۆ بردنه وهی پاله وانیتی بی ت. به رنامه ریژی که ی تۆ چۆنی تی دانانی یاریزانه کانه، به ریوه بردنی راهینه ره یاریده ده ره که ته وه هه روه ها چۆنی تی مه شق کردن.

● ئه گه ر تۆ موقا ولیکی ت و ئامانج ت ئه وه یه که یه ک ملیۆن دۆلارت له کاره که ته وه به دهست بهینیت، به رنامه ریژی تۆ ئه وه یه بیرو که ت هه بی ت که چۆن به ره مه کان تاقیب که یته وه، چۆن کارمه ند دابمه زینیت، وه چۆن که مپه ینی که ئه نجام به دیت بۆ بازاری کردنی کی باش.

● ئه گه ر تۆ که سی کی مۆسیقی ت، ئامانج ت ئه وه یه که پارچه یه ک ئاوازی نو ی پشکه ش بکه یت. به رنامه ریژی که ی تۆ ئه وه یه که چه ند جار مه شق بکه یت، چۆن به زری و نزمی ده نگه سه خته کان مه شقیان

له سەر بکهیت، وه ههروهها وهرگرتنه وهی چۆنیتی کاردانه وهی
گوڤگره کانت بۆت.

ئێستا با برۆینه سەر پرسیاره سهرنج پاكيشه كه: ئه گهر به تهواوی
ئامانجه کانت پشتگوێ خستو وه تهنها تيشكت خسته سهر
به رنامه پيژيه کانت، ئايا تو هيشتا هه ر سهرکه وتوویت؟ بۆ نموونه، ئه گهر
تو راهينه ری به سيبۆليت و ئامانجه كه ت پشتگوێ خستوووه بۆ بردنه وهی
پالەوانيتی و تهنها تيشكت خستۆته سهر ئه وهی كه تيمه كه ت تا چه نديك
مه شق بکه ن هه موو پۆژيک، ئايا هه ر ئه نجامت به ده ست ده که ویت؟
پيم وايه به ئی.

ئامانج له هه ر وه رزشيکدا ته و او بوونه به به ده سته ينانی باشترين خال،
به لام شتيکی گالته جاريه ئه گهر ته و او کاتي ياريه که تهنها ته ماشای
بۆردی خاله کان بکهیت. تاکه پيگه بۆ ئه وهی به راستی پۆژ به پۆژ باشتر
بيیت. له زمانی سوپه ر باوله وه که براوهی خه لاتي (بيل واش) ه، که سی
جار ئه و خه لاته ی بردۆته وه ده لیت، "خاله کان خويان گرنگی به خويان
ده دن." هه مان شتیش بۆ شته کانی تری ژيان راسته. ئه گهر تو
ئه نجاميکی باشترت ده ویت، که واته ريکخستنی ئامانجه کانت پشتگوێ
بخه. تيشک بخه ره سهر چۆنیتی به رنامه پيژيکردن.

مه به ستم چيه له مه؟ ئايا هه موو ئامانجه کان به ته و او بی سوودن؟ به
دلنایيه وه نه خير وانييه. ئامانجه کان سووديان هيه بۆ ئه وهی
ئاراسته که مان بۆ دیاری بکه ن، به لام به رنامه پيژيه کان باشترن بۆ
به ره وپيچچوون. وورده کيشه سه ره له ده دات ئه گهر کاتيکی زۆر له

بیرکردنه وه دا به سهر ببهیت له ئامانجه کانتداو وه نه بوونی کاتی ته واو بو
به برنامه ریژکردن بو ئامانجه کانت.

کیشه ی #۱: براوه و دۆراوه کان هه مان ئامانجیان هه یه

دیاریکردنی ئامانجه کان به ده ست بارودۆخیکی خراپه وه ده نالینیتبو
پزگار بوون. ئیمه تیشك ده خهینه سهر ئه و که سانه ی که براوه ن-
ئه وانه ی پزگاریان بووه - هه روه ها وا دابننیه که هه له که له وه دایه ئامانجه
به رزی خوازه کان به ره و سهر که وتن ده پۆن له کاتی کدا ئه مه به سهر هه موو
که سیکدا ده سه پیت به لام تیایدا سهر که وتوو نابن.

هه موو یاریزانیکی ئۆلۆمپی ده یه ویت مه دالیا ئالتونیه که بباته وه. هه موو
کاندیدیک بو کاریک ده یه ویت ببیته خاوه نی ئه و کاره. وه ئه گهر بیتو
که سه سهر که وتوو ده کان و سهر نه که وتوو ده کان هه مان ئامانجیان هه بیت،
ئه و کاته ئامانجه کان ئه و شته نین که که سه سهر که وتوو ده کان له که سه
دۆراوه کان جیا ده که نه وه. ئه وه ئامانجی بردنه وه ی Tour de
France نه بوو که هانی تیمی پاسکیلسواره کانی به ریتانیای دا تاوه کو
بگه نه لووتکه له و وهرز شه دا. وا داده نریت، که ئه وان ویستوو یانه که
پیشبرکیکه ببه نه وه له هه موو ساله کانی پیشتر دا - هه روه کو هه موو
تیمیکی پرۆفیشنالی دیکه. ئامانجه که هه مووکات بوونی هه بووه، ئه وه
ته نها جیه جیکردنی به برنامه ریژیه ک بوو بو به ره و پیشچوونی به رده وام بوو
له شته بچوو که کاندایا که ده رته نجامی نوییان پی به ده سه تهینا.

کیشه ی #۲: به ده سه تهینانی ئامانجیک ته نها شتیکی کاتییه

بیهینه پیشچاوت ژووریکی شیواو شیرزه ت هه یه وه ئامانجی ئه وه
داده نییت تاوه کو پاکی بکه یته وه. ئه گهر هه موو ووزه که ت له وه دا

كۆبكەيتەۋە تاۋەكوپاكى بىكەيتەۋە، ئەۋكاتە تۆ ژوورىكى خاۋىنت دەيىت - لەم كاتەى ئىستادا. بەلام ئەگەر بەھەمان شىۋە پىسى بىكەيتەۋە، خوى كەرويشكت ھەيە كە لەيەكەم خولەكەۋە يەكەم شت ژوورەكەت شىپرزە دەكەيت، دواتر ديسان تەماشاي ئەۋ ھەموۋە شىۋاۋىە دەكەيت و بەھىۋاي ئەۋەيت كە شتىك ھانت بدات تاۋەكو ديسان خاۋىنى بىكەيتەۋە. ھەموۋ كات ھەمان دەرئەنجامت بەدەست دەكەۋىت چونكە ھىچ كات ئەۋ شىۋازە لە بەرپۈۋەبردنەت نەگۈرپۈۋە كە دەيىتە ھۆى ئەۋ شىۋاۋىە. تۆ نىشانەكانت چارەسەر كىردۈۋە بەيى ئەۋەى بەشۋىن ھۆكارەكەيدا بگەريىت.

بەدەستەينانى ئامانجىك بەتەنھا ژيانت لەۋ ساتەدا دەگۈرپىت. ئەۋە شتىكى پىچەۋانەى بەرەۋپىشچۈۋنە. ئىمە پىمان وايە كە دەيىت ئەنجامەكان بگۈرپىن، بەلام ئەنجامەكان خودى كىشەكە نىن. ئەۋەى كە لە راستىدا پىۋىستە بىگۈرپىن ئەۋ بەرنامانەيە كە كاردەكاتە سەر ئەۋ ئەنجامانە، كاتىك كىشەيەك چارەسەر دەكەيت بۆ ئەنجامىكى باشتر، ئەۋا تۆ تەنھا شتىكى كاتىت بەئەنجام گەياندۈۋە. بۆ ئەۋەى بەرەۋ باشتر برۋىت، تۆ پىۋىستە كىشەى نىۋ بەرنامەكانت چارەسەر بىكەيت. تۆ ھۆكارەكانى دەبنە ھۆى ئەۋ ئەنجامانە چارە بىكە ئەۋا ئەنجامەكان خۆيان چارە دەبن.

كىشەى #۳: ئامانجەكان خۆشبەختىت دىارىدەكەن

بەرزبۈۋنەۋەى ئاستى ئەۋ ھۆكارەى لە پشت ھەر ئامانجىكەۋە ھەيە برىتيە لە، "ھەر كە گەشتم بە ئامانجەكەم ئىتر من ئەۋ كاتە دلخۆش دەم." كىشەكە لەگەل ئامانجەكەتدا ئەۋەيە كە ھەموۋكات مىشكت

یه که م شت بیر له وه ده کاته وه که به بهرده وامی خوشیه کانت وه لا بنییت تاخالی کوتایی. من زور که وتوومه ته ئه وه له یه وه که له ژماردن نایه ت. بۆ چه ندین سال، خوشبه ختی شتیك بوو که هه مووکات وا دامده نا که له داها توودا چیژی لیوه ریگرم. به لئینم به خۆمدابوو هه ر که گه شتمه بیست پاوه ن بۆ ماسولکه کانم یان دواى ئه وه ی که کاره کانم له نیویۆرک تایمز بلالو بووه وه ئه وکات ئیتر من ئاسووده ده بم.

له وه ش زیاتر، ئامانجه کان دروست ده بن به "یان ئه مه یان ئه وه" که دژایه یته: یان تۆ ئامانجه که ت به ده ست ده هیئت و سه رکه وتوو ده بیت یان شکست دینییت و بیه یوا ده بیت. تۆ له میشک و بیرکردنه وه ی خۆتدا خۆت ده خه یته ژیر پرپه ویکی ته نگو ته سک بۆ دلخۆشبوون. ئه مه ونبوونه، زور به زه حمه ت ئه وه ی که له ژیانى راسته قینه تدا هه یه و ئه و گه شت و پلانه ی له میشکندا هه یه وه کو یه ک ده بن. مانای تیدا نییه که هه موو خوشیه کانت به یه ک شته وه وابه سته بکه ییت له کاتیکیدا له پرگایه ک زیاتر بوونی هه یه بۆ سه رکه وتن.

ئه وه به رنامه پرژییه ی که له یه که م جار میشکت دابینی ده کات دژایه تییه. کاتیك تۆ ته واوی پرۆسه که ت خۆشتر ده وییت وه ک له به ره مه مه که، پیویست ناکات که په یمانی خۆشه بخت بوون به خۆت بده ییت. ده توانییت دلخۆش بیت هه رکاتیك که به رنامه سازیه که ی داتناوه به پرک و پیکی بروات و وه به رنامه سازیه که ت ده توانییت ببیته مایه ی سه رکه وتن له زور پووی جیاوازه وه، نه ک ته نها ئه وه ی که یه که مجار دایده پرژییت.

كېشەي #۴: ئامانجەكان تېكەدەچن ئەگەر بۇ ماوەيەكى دوورو درېژ پروسەكە بەردەوام بېت

لە كۆتاييدا، سەرھەلدانى ئامانجەكان لە رېكخستنى مېشكدا كاريگەرەيەكى بەرزو نزمى ھەيە. زۆربەي ئەوانەي پادەكەن بۇ چەندىن مانگ زۆر بە گرانى مەشق دەكەن، بەلام ھەركە گەشتنە ھېلى كۆتايى ئەو لە راھىيان دەوەستن. پېشېر كېكە ئىتر بوونى نىيە تاوھكو ھانىيان بدات. كاتېك ھەموو ماندووبوونەكەت لەيەك ئامانجدا چر بووھو، كەواتە پاش ئەو چ شتېك وات لىدەكات كە ھانت بدات بۇ ئەوھى بەدەستى بەھىنيت؟ بۆيە زۆربەي خەلك ديسان جاريكى دىكە دەچنەو سەر ھەمان خووى پابردوويان كە ھەيانبوو پېش بەدەست ھىنانى ئامانجەكەيان.

مەبەست لە دانانى ئامانج بۇ بردنەوھى ياريەكەيە. مەبەست لە دروستكردنى بەرنامە سازيەك بۇ بەردەوا بوونى ياريەكەيە. بىر كەردنەوھى راستەقىنە بۇ ماوەيەكى دوورو درېژ ئەو بىر كەردنەوھى بەھى ئامانج. شتېك نىيە دەربارەي تەواو كەردنى يەك كار بېت. ئەو تەنھا بازنەيەكى بەردەوامە لە قال كەردنى و بەردەوام بوون لەسەر پېشەنەكەوتن. لە كۆتاييدا، ئەو وابەستە بوونى تۆيە بە پروسەكەو كە بەرەوپېشچوونى تۆ دياريدەكات.

بەرنامەپېژى بۇ خووە ئەتۆمىەكان

ئەگەر كېشەت ھەيە لە گۆرپىنى خووەكانتدا، ئەوا كېشەكە خودى خۆت نىيە. كېشەكە بەرنامەپېژىيەكەتە. خووە خراپەكان دووبارەو دووبارە دەبنەو نەك لەبەر ئەوھى كە تۆ ناتەوېت بگۆرپىت بەلكو چونكە تۆ

به رنامه سازیه کی هه له ت هه یه بۆ گۆرین. تۆ ناگه یته ئاستی ئامانجه کانت. ده چیه ئاستی به رنامه پڕیژه کانی تاییه ت به خۆت. ووردبوونه وه له سهر ته واوی به رنامه پڕیژه که ت زیاتر له وه ی که تیشک بجه یته سهر یه ک ئامانج، یه کی که له باب ته سهره کیه کانی ئهم په رتوو که. وه هه روه ها مانایه کی قوولتره له پشت ووشه ی ئه تۆمیه وه. هه تا وه کو ئیستا، له وانه یه ئه وه ت بۆ پروون بووبیته وه که خوویه کی ئه تۆمی بریتیه له گۆرانیک بچووک، ده سته که وتی کی په راویزخراو، له سه دا یه ک له به ره و پیشچوون. به لام خووه ئه تۆمیه کان به ته نها بریتی نییه له خووه کۆنه کانت، هه رچه نده بچووک، ئه وانه خووی بچووک که به شیکن له به رنامه پڕیژه کی گه وره تر. هه روه کو ئه تۆمه کان که گه رده کان پیکدینن، خووه ئه تۆمیه کانیش بریتین له گه ردی پیکهینانی ئه نجامی کی بیۆینه. خووه کان وه کو ئه تۆمن له ژیان ی ئیمه دا، هه ر دانه یه کیان به شیکی بنه رته تین که به گشتی ده بنه هو ی پیشکه وتنت، ئه و پۆتینه بچووکانه وا ده رده که ون که گرنگ نه بن به لام هه ر زوو یه کتری بونیاد ده نیین و ده بنه هو ی بونیادنانی قه باره یه ک که چه ندين جار له تیچووی یه که مجاری گه وره تره که بۆ بونیادنانی پیویست بووه. هه ردووکیان وه کو یه ک بچووک و به هیزن. ئه مه مانای ئه و گرییه یه خووه ئه تۆمیه کان - زنجیره یه ک راهینان و رۆتیناته که ته نها شتیکی بچووک و ئاسان نین که ئه نجامیان بدهیت، به لکو سه رچاوه یه کی سه رسوپهینه رن بۆ هیز: پیکهاته یه که له به رنامه پڕیژی بۆ گه شه کردنیکی ئالۆز.

كورتەى بەشەكە

- خووەكان پيكتاتەى ئارەزوو گەشەکردووەكانى خوودە. باشبەون بەريژەى لەسەدا ۱ ھەموو پۆژيک گرنگيەكى زۆرى ھەيە لە پراکردننكى بەردەوامدا.
- خووەكان وەكو شمشيرىكى دوو تيغن. دەتوانن لە قازانجى تۆو ھەرودھا لە دژى تۆو کاربەن، ھەريۆيە تيگەشتن لە ووردەکاریەكان شتيكى سەرەکیە.
- گۆرانکاریە بچووکەكان زۆر کات وەھا دەردەکەون کە ھيچ جياوازيەك دروست ناکەن ھەتاووەکو ئەو کاتەى بە ئاستەنگيەکدا تیدەپەپیت. بەھيژترين دەرنەنجامەكان لە پيکھاتنى ھەر پرۆسەيەکدا لە کۆتايیدا دیت. پيويستە پشوو دريژ بیت.
- ھەر خوويەكى ئەتۆمى بەشيکە لە خوويەكى بچووک لە بەرنامەريژيەكى گەرەتر. ھەرودەکو ئەتۆمەكان کە گەردە گەرەكان پيکدينن، خووە ئەتۆميەکانيش بریتين لە گەردى پيکھينانى ئەنجاميکى بيوينە.
- ئەگەر تۆ ئەنجاميکى باشتەرت دەويت، کەواتە ريکخستنى ئامانجەكان لەياد بکە. لەبرى ئەو زياتر تيشک بخەرە سەر بەرنامە ريژکردنەکە.
- تۆ ناگەيتە ئاستى ئامانجەکانت. دەچيتە ئاستى بەرنامەريژيەکانى تايبەت بە خۆت.

۲

چۆن خووه کانت که سایه تی تۆ
دروست ده کهن (وه یانیش به پیچه وانه وه)

بۆچی ئەوه ندە ئاسانە که خووه خراپه کان دووباره بکه یته وه و ئەوه ندەش سهخته که خووه باشه کان پیکبهینیت؟ چه ند شتیکی که م ده توانن کاریگه ریه کی به هیزیان هه بیته له سه ر ژیانته وه که له به ره وپی شچوون له خووه پۆژانه کانتدا، وه هیشتاش تۆ سالیکی تر له هه مان کاتدا تۆ هه ر هه مان شت ده کهیت به بی ئەوه ی شتیکی باشتر ئەنجام ده یته .

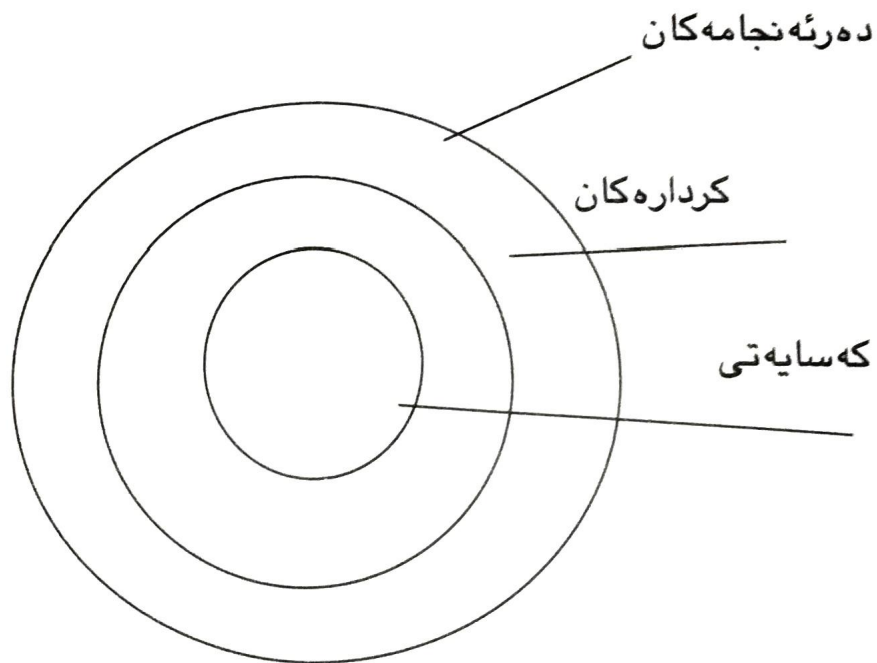
من زۆرجار هه ستم به بار گرانی کردووه له وه ی خووه باشه کان به رده وامی پی بده م بۆ زیاتر له چه ند پۆژیک، ته نانه ت له گه ل هه ول و ماندووبوونیکی دلسۆزانه دا وه هه بوونی دونیا یه که له هاندان. خووه کان وه کو وه رزش و بیر کردنه وه و پۆژنامه وانی و خواردن هۆکاریکی به توانان بۆ پۆژیک و دووان و دواتریش ده بنه بار گرانی .

هه رچه ندە، هه ر که خووه کانت بلأوبوونه وه، وا پی ده چیته که هه تا هه تایه پیته وه بن- به تایه تی ئەوانه ی که ناته ویین. سه ره رای ئەو نیازه باشانه ی هه مانه، خۆراکه ناته ندروسته کانی وه کو خواردنه خیراکان، یان زۆر ته ماشا کردنی ته له فیزۆن، دواخستنی شته کان، یان جگه ره کی شان که وا هه ست ده کهیت زۆر زه حمه ته وازیان لی بهینیت .

گۆرپنى خووه كانمان ململانييه له بهر دوو هۆكار: (۱) ئۆمه ههول دهدهين كه شته ههله كان بگۆرپن، (۲) وه ئۆمه ههول دهدهين خووه خراپه كانمان به رۆگه يه كى ههله بگۆرپن. له م به شه دا، باسى يه كه م خالتان بو ده كه م. له به شه كانى دواتردا وه لامي خالى دووه ميش ده ده مه وه.

يه كه م ههله مان نه وه يه كه ده مانه ويته شته ههله كه بگۆرپن. بو تۆگه شتن له وهى كه مه به ستمه، بيهينه به رچاوت سى ئاست هه يه كه گۆران تييدا پروو ده دات. ده توانيت وه كو چينه كانى پۆكهاته ي پياز ته ماشاى بكه يت.

سى چيني گۆرانى خوو



ويته ي ۳: سى ئاست له گۆرانى هه لىس و كه وتدا هه يه: گۆران له نه نجامه كانتدا، گۆران له کرداره كانتدا، وه گۆران له كه سايه تييدا.

له وه تیښکه که ده یلیم، وا دابنئ که سئ ناستی هیه گۆران تیایاندا پوو ده دات. ده توانیت وه کو چینه کانی پیاز بیهینیت به رچاوت.

چینی یه که م گۆرانکاریه له ده رنه نجامه کانتدا: ئه م ناسته به ستر اوته وه به گۆران له ده رنه نجامه کانتدا: وه کو دابه زاندنی کیش، یان بلاوکردنه وهی په رتووکیک، یان بردنه وهی پالنه وانیتیهک، زۆربهی ئه و نامانجانیهی که داتناوه په یوه ندی هیه به م ناسته له گۆران وه.

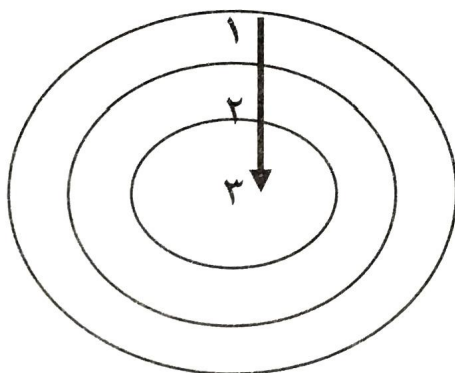
چینی دووهم گۆران له ههنگاوه کانتدا: ئه م چینه به ستر اوته وه به گۆرانکاری له خووه کانت و به رنامه ریژه کانتدا. جیبه جیکردنی پۆتینیکی نوئ له هۆلی وه رزشکردنه کهت، یان پیکخستنی سه ر میزه کهت بۆ شوینیکی باشتر بۆ کارکردن، یان گه شه پیدانی مه شق کردن له بیرکردنه وه کانتدا. زۆربهی ئه و خوانه ی که دروست بوون په یوه ندیان به م ناسته وه هیه.

چینی سییه م و قوولترین چین بریتیه له گۆران له که سایه تیدا: ئه م ناسته به ستر اوته وه به گۆران له بیروبووچوونه کانتدا: جیهانبینیت، وینه ی خودی خۆت، بریاردانته له سه ر خودی که سایه تی خۆت و که سانی دیکه ش. زۆربهی زۆری بیروباوه رپه کانت و لیکدانه وه کانت و نارپیکیه کانی که هه ته به ستر اوته وه به م ناسته وه. ده رنه نجامه کان ئه واننه که به ده ستت ده که ون. ههنگاوه کانت ئه واننه که ئه نجامیان ده ده یت. که سایه تیت ئه وه یه که باوه رت پییه تی. کاتیک دیته سه ر ئه و خوانه ی که دریژ خایه نن - کاتیک دیته سه ر ئه وه ی که به رنامه یه کت هه بیت بۆ ریژه ی له سه دا ۱ بۆ به ره وپیشچوونه کانت - کیشه که ئه وه نییه که بلایی ئه م ناسته "باشتره" یان "خراپتره" له وهی تر. هه موو ناسته کانی

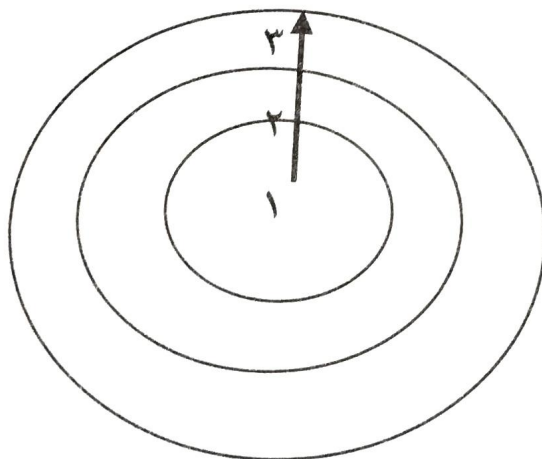
گۆرپانکاری به سوودن به پئی پۆشوینی خۆیان. کیشه که ئاراسته کردنی گۆرپانکاریه کانه.

زۆریه ی خه لک ده ست ده که ن به پرۆسه ی گۆرپانکاری له خووه کانیاندا به تیشک خستنه سه ر ئه وه ی که چیان ده ست ده که ویت له ئه نجامدا. ئه مه به ره و ده ر ئه نجامی کمان ده بات له سه ر بنه مای خووه کان. جیگره وه ی ئه مه بریتیه له بونیادنانی که سایه تی له سه ر بنه مای خووه کان. به م پێگه یه ده ست ده که یه به تیشک خستنه سه ری به وه ی که ده مانه ویت بیه به چ که سێک له ئه نجامدا.

ئه نجامه کان له سه ر بنه مای خووه کان



که سایه تی له سه ر بنه مانی خووه کان



وینە ۴: لەوینە ئەنجامەکان لەسەر بنەمای خووه کاند، ووردبۆونه وه لەسەر
ئەوێه که چی بە دەست دینیت. وه لەکەسایەتی لەسەر بنەمای خووه کان،
ووردبۆونه وه که ئەوێه که تۆ دەبیت بە کەسیکی چۆن.

بیهنینه پیشچاوت که دوو کەس بەرەنگاری دەکەن بۆ وازهینان لە
جگەرە کیشان. ئەگەر پیشنیاری جگەرەیه کیان بۆ بکەیت، کەسی یە کەم
دەلێت، "نەخیر سوپاس. من هەول دەدەم واز بهینم." وه لامیکی
گونجاوه، بەلام ئەو کەسە هیشتا برۆای بەوێه که جگەرە کیشیکە که
هەول دەدات ببیت بە کەسیکی تر. ئەوان بەهیوان که هەلس وکەوتیان
بگۆردریت لەکاتی کدا هەمان بۆچوونیان هەیه هەردووکیان.

کەسی دووهم پشتگوئی دەخات بە وتنی، "نەخیر سوپاس. من جگەرە
کیش نیم." ئەمە جیاوازیه کی بچووکه، بەلام ئەم پرستیه نیشانهیه بۆ
گۆران لە کەسایه تیدا. جگەرە کیشان بەشیک بووه لە پیکهاتهی ژیانی
پیشوویان نەک ئەم ژیانه ی ئیستایان. لەمەودوا ئەوان وه کو کەسیکی
جگەرە کیش ناسرین.

زۆریه ی خەلک کەسایه تی لەبەرچاو ناگرن کاتی ک دەیانەوێت
بەرەوپیشچوونیک ئەنجام بدەن. تەنها وا بیر دەکەنه وه، "دەمەوێت لاواز
بیم (دەرئەنجام) وه ئەگەر لەسەر ئەم خۆلاواز کردنه بەردەوام بم، ئەوا
ئەوکات لاواز دەبم" (هەنگاوه کان). ئەوان ئامانجه کان دادەنن و
کردارەکانیان دادەنن بۆ ئەوێه ئەو ئامانجانه یان بە دەست بێنن بهی
ئەوێه ئەوه لەبەرچاو بگرن که باوهره کانیانه که دەبیت هوی
ئەنجامدانی کردارەکانیان. هەرگیز ئەو بۆچوونه وه ناگۆرن که لەسەر

خۇيان ھەيانە، بىر لەۋە ناكەنەۋە كە كەسايەتتە كۆنەكەيان نەخشە نوپىيەكانيان بۇ گۆرپىنى كەسايەتيان تىككەدات.

لەپشت ھەر بەرنامەپىژىيەك بۇ ئەنجامدانى كىدارەكان بەرنامەيەكە لە بىروبۇچوونەكانت. سىستىمى دىموكراتى لە بىروبىاۋەپى ۋەكو ئازادى، ياساى زۆرىنە، ۋە يەكسانى كۆمەلايەتى. سىستىمى دىكتاتورى بىروبۇچوونىكى تەۋاۋ جىاۋازى ھەيە ۋەكو دەسەلاتى پەھا ۋە شوپىنكەۋتنى تەۋاۋ. دەتۋانىت بىر لە پىگايەك زىاتىر بىكەيتەۋە بۇ كۆكىردنەۋەى خەلكى زىاتىر تاۋەكو دەنگ بۇ دىموكراتى بدەن، بەلام ئەم جۆرە لە ھەلسۈكەۋت ھەرگىز لە دەسەلاتى دىكتاتورىدا بوونيان نىيە. ئەمە ناسەرەۋەى بەرنامەپىژىيەكە نىيە. دەنگدان شتىكە كە مەھالە لەژىر ھەندىك بارودۇخى تاييەتى بىروبۇچوون.

ھەمان شت بوونى ھەيە ئەگەر ئىمە بىتۈۋ مۇشتومپى تاكەكان بىكەين، يان پىكخراۋەكان يان كۆمەلگەكان. كۆمەلىك بىروبىاۋەپى گرىمانە بوونيان ھەيە لە پىشت سىستەمۋ ناسنامەى خوۋەكانەۋە.

ئەۋ ھەلسۈكەۋتەنەى كە دژى يەكن لەگەل خودى مۇقدا زۆر نامىننەۋە. لەۋانەيە پارەى زىاتىرت بوپت، بەلام ئەگەر ناسنامەى تۆكەسىكە كە شت لەناۋ دەبات زىاتىر ۋەك لەۋەى دروستى بىكات، كەۋاتە تۆبەرەۋ ئەۋ لايەنە دەپۇيت كە زىاتىر لەۋە خەرج دەكەيت كە بەدەستى دىنيت. لەۋانەيە تەندروستىيەكى باشترت بوپت، بەلام ئەگەر بەردەۋام بىت لەسەر لەپىشاندانانى ئاسوودەيى پىش تەۋاۋكىردنى كىدارەكە، كەۋاتە تۆبەرەۋ ئاسوودەيى دەپۇيت ۋەك لە پايىنان كىردن. زۆر سەختە كە خوۋەكانت بگۆرپىت ئەگەر ئەۋ بىنەمايانە نەگۆرپىت لە بىروبۇچوونىدا كە بوۋەتە ھۆى

دروستکردنی خووه کانى پيشووترت. تۆ ئامانجىكى نوئى و نه خشه يه كى نویت هه يه، به لām نه وه ت نه گۆريوه كه تۆ كىيت.

چيرۆكه كى براين كلارك، قۆنته راتچيهك بوو له بۆلده، له ويلايه تى كۆلۆرادۆ، نموونه يه كى زۆر باشه بۆ ئه مه. "ئه وهى به بيرم بىته وه، نينۆكه كانم ده كرۆژت"، كلارك پىي وتم. "ئه مه وه كو خوويه كى ليها تىبو كه قه له ق ده بووم وامده كرد كاتىك گه نچ بووم، دواتر گۆرا بۆ نه ريتىكى ناحه ز. پۆژىكيان، ئه و چاره يه م دانا كه وازيان لي به يىنم تا وه كو كه ميك دريژ ده بنه وه نينۆكه كانم. به هۆى تواناى هزريمه وه به ته نها، توانيم ئه وه ئه نجام بده م". دواتر، كلارك شتىكى سه رسورپه ينه رى ئه نجامدا.

"من داوام له خيزانه كه م كرد كه كاتىكم بۆ دابىيت بۆ نينۆك چاك كردن." ئه و وتى. "وا بيرم كرده وه ئه گه ر بىتو ده ست بكه م به وهى پاره بده م بۆ چاك كردنى نينۆكه كانم ئه وا ئه وكات نايان كرۆژم. ئه وه سه ركه وتووبوو، به لām نه ك به هۆى پاره دانه وه. به لكو ئه وهى نينۆكم چاك كرابوو بۆ يه كه مجار واى كرد هه ر به راستى واى له په نجه كانم كرد زۆر جوانتر بن. ته نانه ت ئه و كه سهى نينۆكى بۆ چاك كده كردم وتى - زياتر له كرۆژته كه - نينۆكىكى زۆر ته ندروست و سه رنجرا كيشم هه بوو. له ناكاو من زۆر شانازيم به ده ست و په نجه مه وه ده كرد. هه رچه نده ئه وه شتىك بوو كه هه رگيز حه زم پىي نه بوو به لām به راستى زۆر جياواز بوو. هه رگيز له وه به دوا وه نينۆكه كانم نه كرۆژت، ته نانه ت بۆ يه كجاريش. وه هه موو ئه وه ش به هۆى ئه وهى كه ئىستا نرخى گرنگى پىدانىان ده زانم."

كۆتا شىوهى ناوه كى له لايه كى ديارى كراوى كه سايه تيته وه، هه تا وه كو زياتر هانده ربىت بۆ پاراستنى ئه و خوانهى كه په يوه سته به

كەسايەتتەو. ئەگەر شانازى دەكەيت بەوھى كە چۆن شىۋازى پىرچىت
وہستاوہ ، تۆ ھەموو جۆرە خووەكانت بەرەو پىش دەبەيت بۆ ئەوھى
گرنگيان پېدەيت و بەرپۆھيان بېەيت.

ئەگەر ئاسوودەيت بەو ماسولكە دووسەرانەى خۆتەوہ كە ھەتە ئەوا
دلىابىتەوہ لەوھى كە ھەرگىز پراھىنانى بەشى سەرەوھى لەشت لە ياد
ناكەيت. ئەگەر ئاسوودەيت بەو لەچكەى كە پىچاوتەتەوہ بىگومان
دەبىت چەند كاژىرىك لە پىچانەوھىدا تەرخان بكەيت. ھەر كە شتەكە
گەشتە سەر ئەوھى شانازى بكەيت، ئەوا بەرەنگارى ددان و نىنۆكەكانت
دەبىتەوہ بۆ ئەوھى خووەكانت رېگرى بكەيت.

بەراستى گۆرپىنى ھەلسوكەوت گۆرپىنە لە كەسايەتيدا. لەوانەيە فىرى
خويەك بىت بە ھۆى ھاندەرىكەوہ، بەلام تاكە ھۆكار بۆ بەردەوام بوون
لەو خووە ئەوھى كە دەبىت بە بەشىك لە كەسايەتتە. ھەموو كەسىك
دەتوانىت بېروا بە خۆى بەيىت كە سەردانى ھۆلى وەرزىشى بكات يان
جارىك يان بۆ دووجار خواردنى تەندروست بخوات لە ھەفتەيەكدا، بەلام
ئەگەر تۆ ئەو بىرورايەى لە پشت ھەلسو كەوتەكەتەوہ ھەتە نەيگۆرپىت،
ئەوا سەختە لەسەر گۆرپانىكى بەردەوامى درىژخايەن بمىنىتەوہ.
بەرەوپىشچوونەكان شتانىكى كاتىن ھەتاوہكو ئەو كاتەى كە دەبن بە
بەشىك لەوھى كە تۆ كىت :-

- ئامانجەكە ئەوہ نىيە كە پەرتووكىك بخوینىتەوہ، ئامانجەكە
ئەوہىە بىتە خوینەر.
- ئامانجەكە ئەوہ نىيە كە پاكردنى ماسۆن ئەنجام بدەيت،
ئامانجەكە ئەوہىە بىتە پاكەر.

● ئامانجه که ئه وه نيه فيري ئاميريك بيت، ئامانجه که ئه وه يه

بيته ميوزيكرهن.

هه لسو كه وته كانت هه ميشه رهنكدانه وهى كه سايه تيته. ئه وهى كه تو دهيكه يت نيشانه يه له سهر ئه وهى كه تو چون كه سيكت جا به ئاگايانه بيت يان بيتاقه تيانه. ليكولينه وه ئه وهى پيشانداوه ههركاتي ههركه سيك كه پي وابوو كه به جوريك له جورهكان برپاي به به شيك له كه سايه تي خويان هه يه زياتر له وه دهچيت كه له دژايه تي دا بن له گه ل بيروباوه رهنكايان. بو نمونه، كه سانيك كه وهكو "دهنگدر" زياتر له بهرچاوبوون بو ئه وهى دهنگ بدن زياتر له وه كه سانهى كه وهكو ئه وانهى دهيانگوت "دهنگ دهدين" كه وهكو كرداريك دهيانويست ئه نجامى بدن. به هه مان شيوه، ئه وه كه سانهى راهينان له گه ل كه سايه تي خوياندا تيكه ل دهكهن و دهيدهن له يهك پيويست ناكات كه برپا به خويان بهين بو ئه وهى راهينان بكن. ئه نجامدانى كرداره راسته كه ئاسانه دواجار، كاتي هه لسو كه وتو كه سايه تيت به ته واوى پيكه وه بوون (هاوته ريب بوون) چي تر پيويست ناكات هه ول گورپيني خووه كانت به ديت. تو زور به سادهى وهكو ئه و جوره له كه سيك مامه له دهكهيت كه خوت پيت وايه ده بيت.

وهكو هه موو لايه نه كانى ترى پيكهاتنى خووه كان، ئه مهش ديسان شمشيريكي دوو تيغه. كاتي له سوودى تو كار دهكات، گورپيني كه سايه تيت دهتواني هيزيكي به توانا بيت بو به رهوپيشچوونى خوودى خوت. وه كاتي له دژت كار دهكات له گه ل ئه وهى كه كه سايه تي گورپين رهنكه خراپ بيت وهكو نه فرهت. ههركاتي پشنت به كه سايه تيت به ست

ئاسانە كە دىلسۆزىت وازلىيىنىت بۆ ئەوھى كار لە تواناي گۆرپانكارىت بىكات. زۆربەى كەس بە نىو ژياندا دەپۆن وەكو كەسىكى نوستوون بە كویرانە شوین بنەمايەك دەكەون كە بەستراوئەتەو بە كەسايەتیانەو.

- "من زۆر خراپم لە پىوتنى ئاراستەدا."
- "من كەسىك نىم حەزم لە بەيانيان بىت."
- "من زۆر خراپم لە لەبەركردنى ناوى كەسانى تردا."
- "من زۆر باش نىم لە تەكنەلۆژيادا."
- "من لە بىركارىدا زۆر خراپم."

وہ ہزاران سلفہتى جياوازى تر.

كە تۆ بۆ چەند سالىك بەردەوام بوويت لە وتنەوھى ئەو شتانە بە خۆت، زۆر ئاسانە كە ئىتر برۆين لە مېشكتداو ئىتر وەكو پاستىيەك تەماشايان بىكەيت. لە كاتى ديارىكرادا تۆ دەست دەكەيت بە وەستانەوھ لە دژى چەن كردارىك چونكە دەلىيت "ئەوھ من نىم". پەستانىكى ناوھكى ھەيە كە وینە خودىيەكە بەپىوھدەباتو بە شىوھەك ھەلسو كەوت دەكەيت كە لەگەل بىروباوھپەكانتدا بگونجىت. تۆ ھەتا دەتوانىت ھەرچونىكە پىگەيەك بدۆزىتەوھ بۆ ئەوھى دووربىكەوتەوھ لە دژايەتى كردنى خودى خۆت. ھەتاوھكو قوولتر بىروبوچوون وكردارەكانت بە كەسايەتیتەوھ بىستىتەوھ، ئەوا قورستەر دەبىت تاوھكو بىنگۆرىت. ھەست بە ئاسوودەيى دەكەيت كە باوھپەوھ بەيىت بەوھى كە كلتوورەكەت باوھپى پىيەتى (ناسنامەى گروپ) يان ئەوھ بىكەيت كە وینەى كەسايەتى تۆ بەرز دەكاتەوھ (ناسنامەى تايىت بە خۆت) تەنانەت ئەگەر ھەلەش بىت. گەرەتەرىن پىگرى بۆ گۆرپانىكى ئەرىنيانە

له هه رناستيكا بېت - تاك - تيم، يان كۆمه لگه - دژايه تي كردنى
 كه سايه تيه. خووه باشه كان ده توانن هه ستيكى هوشيارانه دروست بكن،
 به لام نه گهر ناكوك بن له گهل كه سايه تيتدا، نه وا شكست ده هينيت له وهى
 بيانكه يت به كردار. له هه ر پوژيكا كه هه مانه، له وانه يه له ململانيدابيت
 له گهل خووه كانندا له بهر نه وهى تو زور سه رقالييت، يان زور ماندوويت يان
 زور دلته نگيت يان سهدان هوكارى سه ره كى كه شكست ده هينيت له گهل
 خووه كانندا نه وهيه كه وينه ي خوت ديتا پيش چاوت. هه ر بويه ناتوانيت
 كه به يه ك جور له كه سايه تيته وه بمينيتته وه. به ره وپيشچوون پيوستى
 به له بهر كردن نيه. بو نه وهى ببيت به باشترين و نويترين كه سايه تي
 پيوستت به وهيه كه به رده وام بيروپراكانت بگوريت و كه سايه تي خوت
 نوئ و فراوانتر بكه يت. نه مه ده مانگه يه نيتته سه ر پرسيارى كى گرنگ،
 نه گهر بيروباوه رو جيهان بينيه كانت نه وه نده پوليكي گرنگيان هه يه له
 هه لس و كه وتندا كه واته هه ر له سه ره تاوه له كوئوه دروست بوون و
 هاتوون؟ چون به ته واوى كه سايه تيت دروست بووه؟ وه چون ده توانيت
 جهخت له سه ر نه وه بكه يتته وه كه لايه نه نوئيه كانى كه سايه تيت كه
 خزمهت به تو ده كهن و وورده وورده ده بنه هوى سرينه وهى كوسپه كان
 كه له سه ر پيگه تن؟

پروسه ي دوو ههنگاوه كه بو گوريني كه سايه تيت

كه سايه تيت خووه كانت به دهرده خات. تو به بيروباوه رى پيشوه خته وه
 نه هاتويته دونه ياوه هه ر بيروبوچونيك له و شتانه ي كه ده رياره ي خوته،
 له نه جامى باودوخى كى تايبهت و نه زمونه وه فيرى بوويت.

ووردتر لەو، خووەكانت بریتین لەوێی کە کەسایەتی تۆ بەرجەستە دەکەن. کە تۆ شوێنی خەوێکەت پێک دەکەیتەو، ئەو تۆ بەرجەستە کەسایەتییەکی پێکخراو دەکەیت. کاتیەک هەموو پۆژیک دەنوسیت، تۆ بەرجەستە کەسیکی داھێنەر دەکەیت. کاتیەک هەموو پۆژیک پراھێنان دەکەیت تۆ بەرجەستە کەسیکی چالاک دەکەیت.

هەتا زیاتر هەلسو کەوتەكانت دووبارە بکەیتەو، تۆ زیاتر ئەو کەسایەتییە دووپات دەکەیتەو کە لەگەڵ هەلسو کەوتندا دیتەو. لە پاستیدا، وشەی کەسایەتی (ناسنامە) لە بنەڕەتدا لە وشەی لاتینی (essentia) هەو وەرگیراوە، کە مانای بوون دەدات، وە لە وشەی (identidem) هەو وەرگیراوە کە مانای دووبارەو دووبارە دەدات، کەسایەتی تۆ وەتا "دووبارە بوونەوێ بوونی تۆ".

کەسایەتیت لە ئێستادا هەرحییەکە، تۆ تەنها باوەرپت پێیەتی چونکە تۆ ئەوەت پەسەند کردووە. ئەگەر تۆ هەموو پۆژانیکی یەکشەممان برۆیت بۆ کلێسا بۆ ماوەی بیست سال، ئەوا تۆ بەلگەی ئەوەت دەبیت کە کەسیکی ئاینیت. ئەگەر تۆ هەموو شەویەک کاتریمیریک زیندەوەرزان بھوینیت، تۆ بەلگەی ئەوەت دەبیت کە تۆ کەسیکی کۆششکەریت. ئەگەر تۆ برۆیت بۆ هۆلی وەرزشی تەنانەت ئەگەر بەفریش بباریت، تۆ بەلگەی ئەوەت دەبیت کە تۆ کەسیکی پابەندیت بە بەدەن پارێزیتەو. هەتا بەلگەی زیاتر هەبیت بۆ باوەرپەكانت، ئەوا زیاتر بەهێزتر باوەرپان پێدەکەیت.

زۆریک پێش ئێستا لە ژيانمدا خۆم بە کەسیکی نووسەر دەزان. ئەگەر لە مامۆستاکانی داناوەندییم و پرۆفیسۆری کۆلیژەکەمت بپرسیایە پێیان دەوتیت نووسەریکی مامناوەندی بوو. بە دنیایەو کەسیکی ئاست

به رز نه بوومه. کاتیك كه ده ستم كرد به پیشه ی نووسین هه موو
دووشه مانیك و پینج شه مانیك بابه تیکی نویم بئاوده کرده وه له ساله کانی
سه ره تادا. که شته کان به ره وپییش چوون و گه شه یان کرد، له گه لیدا
که سایه تیشم وه کو نووسه ریك گه شه ی کرد. من وه کو نووسه ریك ده ستم
پینه کرد. بووم به نووسه ر به هوی خووه کانم.

به دلنیا ییه وه، خووه کانت تاکه شت نین که کاریگه ریان هه بیئت له سه ر
که سایه تیت، به لام به هوی ئه و چاکه یه ی به هوی دووباره کردنه وه یانه وه
هه یانه هه میشه ده بنه گرنگترین شته کان هه ر ئه زموونیک له ژیا نندا
پیناسه ی خودی تو ده کات، به لام واش نیه ئه گه ر بیئتو یه ک جار شق له
توپیک هه لبد هیت و به خۆت بلّیت یاریزان یان وینه یه کی تیکه ل و پیکه ل
بکیشیت و به خۆت بلّیت هونه رمه ند له گه ل دووباره کردنه وه ی ئه م
کردارانه، هه رچونیک بیئت به لگه کان کو ده بنه وه و وینه خودیه که ت ده ست
ده کات به گوپان. کاریگه ری یه کیك له ئه زموونه کان وورده وورده کال
ده بنه وه له کاتیكدا کاریگه ری خووه کان دروست و بونیاد ده درین له گه ل
تیپه پینی کاتدا، ئه مه ش مانای ئه وه یه خووه کانت زۆربه ی زۆری ئه و
پووداوانه دروست ده کات که که سایه تیت پیکدینن. به م شیوه یه (پیکایه
)، پرۆسه ی بوونیا دنانی خووه کانت له راستیدا پرۆسه یه که بو ئه وه ی که
ببیت به خۆت.

ئه مه به ره وپییشش وونیک ی پله پله یه ئیمه ته نها به جولاندنی په نجه کانمان
نابین به که سیکی ته واو و نوی ئیمه وورده وورده ده گوپردرین، پۆژ به
پۆژ، خو به خو. ئیمه به رده وام به نیو هه لسه نگاندنی بچووک بچووک
خودی خۆماندا تیپه ر ده بین. هه ر خویه ک وه کو پیشنیاریك: "هی،

لەوانەيە ئەمە من بىم ". ئەگەر پەرتووکیك تەواو بکەیت، کەواتە تۆ پەنگە کەسێك بێت کە حەزى بە خویندەنەو هەبێت. ئەگەر تۆ بپۆیت بۆ ھۆلى وەرزشى، کەواتە پەنگە لەو جۆرە کەسانەبێت کە حەزىيان بە وەرزش کردنە ئەگەر تۆ پراھینان لەسەر گیتار بکەیت، پەنگە تۆ ئەو کەسە بێت کە حەزى لە مۇسقىايە . ھەر کرداریك کە تۆ ئەنجامى دەدەیت ئەو دەنگدانیکە بۆ ئەو ھى ببیتە ئەو جۆرە کەسەى کە ھیوادارىت ببیت. تەنھا يەك جار نابیتە گۆرپىنى بیروباوەرەکانت بەلام کە دەنگەکان بەرز دەبنەو، ئەوا لەگەڵیدا بەلگەکانى کەسایەتیت بەرز دەبنەو. ئەمە يەکیکە لەو ھۆکارانەى کە بۆچى گەپانیکی واتادار جیاواز دەبێت بە دابینکردنى ئەو بەلگانەى بۆ کەسایەتى نوێ پێویستە، وە ئەگەر گۆرانە کە مانایەکی ھەبێت، ئەوا بەپاستى گەرە. ئەمە شتە دژەکەيە بۆ ئەنجامدانى بەرەوپێشچوونیکى بچوک.

بە پیکەو بەستنى ھەموو ئەمانە، دەتوانیت ئەوە ببینیت کە خووەکان رینگایان بۆ گۆرپىنى ئەو ھى کە تۆکیى بۆ ئەو ھى کە چى دەکەیت.

● ھەر جارێك کە تۆ پەراویك دەنووسیت، تۆ نووسەریت.

● ھەر جارێك کە مەشق لەسەر کەمانیک دەکەیت، تۆ کەسیكى میوزیکژەنى.

● ھەر جارێك کە دەست بە پراھینان دەکەیت، ئەوا تۆ کەسیكى وەرزشوانى.

● ھەر جارێك کە تۆ ھانى کارمەندیك دەدەیت، ئەوا تۆ پراہەریت.

ھەر خوویەك بە تەنھا ئەنجامیكت ناداتى بەلكو شتیكى لەو زیاترو گرنگتر فیڕ دەكات: وەكو متمانە بە خۆبوونە. تۆ دەست دەکەیت

به وهی که بروات به وهه بیټ که تۆ به پاستی ده توانیت ئه وه به ئه نجام بگه یه نیت. که دهنگه کان زیاد ده که ن و به لگه کان ده ست به گۆپان ده که ن، ئه و چیرۆکه ی که بۆ خۆتی ده گێپییه وه ده ست به گۆپان ده کات. به دلنیا ییه وه، به پیچه وانه وه شه وه کار ده کات. هه رجارێک که تۆ هه لیده برێتیت که خویه کی خراپ ئه نجام بدهیت، ئه و ده نگ به و که سایه تییه ده ده ییت. هه واله خوشه که ئه وه یه، تۆ پیویست ناکات بیخه وش بیت. له زۆریه ی ده نگدانه کاند، ده نگ بۆ هه ردوولا بوونی هه یه. تۆ پیویستت به دهنگی تیگرایی نییه بۆ ئه وه ی ده نگدانه که ببه یته وه: ته نها پیویستت به ریژه ی زۆریه هه یه. گرنگ نییه ئه گه ر هه ندیک هه بیټ بۆ خراپه کان یان بۆ خووه بی به ره مه مه کان. ئامانجی تۆ زۆر به ساده یی بۆ بردنه وه ی زۆریه ی زۆری کاته که ته. که سایه تی نوێ پیویستی به به لگه ی نوییه. ئه گه ر تۆ هه موو کات هه مان ریژه ی ده نگ به ده ست یهینیه وه که هه تبووه، ئه و هه مان ئه نجامت ده ست ده که ویتته وه که هه موو کات هه تبووه. ئه گه ر هه یچ شتی که نه گۆر د را ئه و هه یچ شتی که ناگۆر د ریت.

زۆر به ساده یی پرۆسه که دوو هه نگاوه: -

(۱) بریار بده که ده ته ویت ببیت به چ جۆره که سییک.

(۲) بۆخۆتی بسه لمینه به بردنه وه ی بچوو که بچوو.

یه که م جار بریار بده که ده ته ویت ببیت به که سیکی چۆن. ئه مه له هه ر ئاستیکدا بیټ ده بیټ - له ئاستی تاک، یان ئاستی تیمیک، یان ئاستی نه ته وه. ده ته ویت بۆچی هه ول بده ییت؟ یاسا و پیوانه کانت چین؟ هیوات وایه ببیت به که سیکی چۆن؟ ئه مانه پرسیارگه لی گه وره ن، وه زۆریه ی

خەلك دلتيا نين كه له كوئوه دەست پيڤكه- به لام دلتيان كه چ جورە ئەنجاميكيان دەوييت: بۆ ئەوەی شەش ماسولكه‌كه‌ی سكيان هەبيت يان بۆ ئەوەی كه‌متر هەست به نيكه‌رانی بكه‌ن يان دەيانەوييت مووچه‌كانيان دووهيئنده ببييت. ئەمانه‌ كيشه‌ نين، له‌ويوه‌ دەست پيڤكه‌ به‌ره‌و دواوه‌ له ئەنجامه‌كانه‌وه‌ كه‌ ده‌ته‌وييت ببیت به‌و جورە كه‌سه‌ی كه‌ ئەو ئەنجامانه‌ی دەست ده‌كه‌وييت. له‌ خۆت بپرسه‌، "ئەوه‌ چ جورە كه‌سيكه‌ كه‌ ده‌توانييت ئەو جورە ئەنجامه‌ی دەست بكه‌وييت؟"

ئەوه‌ چ جورە كه‌سيكه‌ ده‌توانييت چوارده‌ پاوه‌ن له‌ كيشی داببه‌زينييت؟ ئەو جورە كه‌سه‌ كامه‌يه‌ ده‌توانييت زمانیکی نوێ فيرببييت؟ سه‌ركه‌وتوانه‌ ئاستی به‌رزبييته‌وه‌ ؟

بۆ نمونه‌، "ئەو جورە كه‌سه‌ چۆنه‌ كه‌ ده‌توانييت په‌رتوووكيک بنووسييت؟" ره‌نگه‌ كه‌سيك بييت كه‌ يه‌كگرتوو باوه‌رپيكراو بييت. ئيستا ووردبونه‌وه‌كه‌ت له‌ نووسيینی په‌رتوووكه‌وه‌ (له‌سه‌ر بنه‌مای ئەنجام) بۆ بوون به‌ كه‌سيکی يه‌كگرتوو باوه‌رپيكراو ده‌گورپييت (له‌سه‌ر بنه‌مای كه‌سايه‌تی).

ئەم پرۆسه‌يه‌ ره‌نگه‌ ئاراسته‌ت بکات بۆ بيروبووچوونی وه‌كو: -

● "من له‌و جورە مامۆستايانه‌م كه‌ له‌به‌ر خویندکاره‌کانی هه‌لده‌سيته‌ سه‌رپي." .

● "من له‌و جورە پزیشكانه‌م كه‌ كات وه‌سته‌ی پيويست ده‌دم به‌ نه‌خۆشه‌كانم ." .

● "من له‌و جورە به‌رپيوبه‌رانه‌م كه‌ لایه‌نی کارمه‌نده‌كانم ده‌گرم ." .

هر که دهستت کرد به مامه له کردن له گه له و جوړه که سایه تیه ی که ده ته ویت ببیت، ده توانیت دهست بکهیت به هه نگانوانی بچوک به ره و نه و که سایه تیه ی ناره زوت لیته تی. هاورپیه کی کچم هیه که زیاتر له ۱۰۰ پاوه ن له کیشی دابه زاندووه به پرسیار کردن له خو ی به وه ی، "که سیکی ته ندروست چی ده کات؟" ته وای پوژه که نه م پرسیاره ی وه کو رینوینییه که به کار دهینا. ئایا که سیکی ته ندروست به پی پی ده کات یان خودره و به کار دینیت؟ ئایا که سیکی ته ندروست بو دیگتو (خواردنیکی مه کسیکه) ده خوات یان سه لات ه؟ نه وه ی بو ی ده رکه وت نه و وه کو که سیکی ته ندروست مامه له ده کات، وورده وورده بوو به و که سه. نه وه راست بوو. چه مکی بنه مای که سایه تی بو خووه کان یه که م ناسینمانه بو کلیلی بایه تیکی تری نیو نه م په رتووکه: نه لقه ی ده سته که وته. خووه کانت که سایه تیت دروست ده که ن وه که سایه تیشیت خووه کانت دروست ده کات. ریگایه کی دوو سه ریه. پیکهینانی هه موو خووه کان نه لقه ی ده سته که وته. (چه مکک که له به شی داهاتوودا دهیدوزینه وه)، به لام گرنگه که بهیلت پیوانه کانت و بنه ماکانت وه هه روه ها که سایه تیت زیاتر نه لقه که بسوورپینه وه نه که نه نجامه کان. تیشک خستنه سه رو وورد بوونه وه پیویسته هه موو کات له سه ر نه وه بیت که ببیت به و که سه، نه که به ده ستهینانی نه نجامیکی تاییه ت.

نه و هوکاره ی که بو خووه کان گرنگه

گوړینی که سایه تی نه ستیره ی باشووری گوړینی خووه. وه بیرهینانه وه بو نه م په رتووکه که چونیتی دابینکردنی هه نگوو به هه نگوو پیده لیت بو

بونىادنانى خوى باشتر له خۇتدا، له خىزانە كەتدا، له كۆمپانىيا كەتدا، وه
له ھەر شوينىكى تر كە تۆ بته ویت. به لام پرسىاره راستە قینه كە ئەمەيه:
"ئایا تۆ دەبیت به و كەسەى كە دەتە ویت ببیت؟" يەكەم ھەنگاۋ ئەو
نيه كە چى يان چۆن، به لكو كى. تۆ پىويستە بزانيت كە دەتە ویت ببیت
به كى. به پىچە وانەو ھە پانە كەت بۆ گۆرپىن وەكو به لەمىكى بى سەول وا
دەبیت. ھەربۆيه لىرەو دەست پىدە كەين.

تۆ ئەو ھىزو توانايەت ھەيه كە چۆنىتى بىروباو ھە پانە كەت دەربارەى خۆت
بگۆرپىت. كەسايەتت (نەخشى سەر بەرد نيە) ھەموو خولەك كە ھەلىكت
ھەيه دەتوانيت له ئەمپو ھە پانە كەت ھەلىكتت و به ھىزى بكەيت
به و خوانەى كە ئەمپو ھەلىدە بژىرتت. و ئەمەش دەمانگە يەنيت به
مەبەستىكى قوولتر لەم پەرتوو كە دا وە ھۆكارى راستە قینهى گرنگى
خووەكان.

بونىادنانى خوى باشتر به مانای لەناوبردنى داھىنانە پۆزانەكانت نايەت.
بابەتەكە ئەو نيە ھەموو شەو ك پەتى ددان بەكار بەيىت بۆ ددانەكانت
يان ھەموو بەيانىەك خۆت به ئاوى سارد بشۆيت، يان ھەموو پۆژىك
ھەمان جلوبەرگ بپۆشيت. بابەتەكە ئەو نيە كە شتانيكى وەكو پىوانە
دەرەكەكان بە دەست بەيىت وەكو ئەو ھەى سەر كەوتن بە دەست بەيىت
له كۆكردنەو ھەى پارەى زياتر، يان دابەزاندنى كىشى زياتر، يان
نەھىشتنى نىگەرانيەت. خووەكان دەتوانن يارمەيتت بدەن بۆ
بە دەستھىنانى شتەكان، به لام له بنەپەتەو خووەكان بۆ ھەبوونى شتەك
نيە. به لكو دەربارەى بوون به كەسيكە. له كۆتاييدا خووەكانت گرنگ
چونكە يارمەيتت دەدەن ببیت به و كەسەى كە ھىوا خوازيت ببیت. ئەو

که نالەن که له رێگە یانەوه گەشە بە قوولترین بیروباوەرە کانت دەدەیت
دەربارەى خۆت. دەقار دەق، تۆ دەبیت بە خووه کانت.

_____ کورتەى ئەم بەشە _____

- سى ئاستى گۆران ھەيە: گۆرپىنى دەرئەنجام، گۆرپىنى پرۆسەکە، وە
گۆرپىنى کەسايەتى.
- کاریگەرترین رێگە بۆ گۆرپىنى خووه کانت ئەوەیە کە جەخت بخەیتە
سەر ئەوەى کە دەتەوێت و ھیواخوازیت ببیت بە کەسیكى چۆن نەك
چى بە دەست بهێنیت.
- کەسايەتیت لە خووه کانتەوه بە دەردە کەوێت. ھەر کرداریك وەك
دەنگێكە بۆ جۆرى ئەو کەسەى کە دەتەوێت ببیت.
- بوون بە باشترین کەس کە خۆت دەتەوێت پێویستى بەوەیە کە
بەردەوام بیروباوەرە کانت چاك بكەیت، وە کەسايەتیت فراوانتر و نوێ
بكەیتەوه.
- ھۆکارى راستەقینەى ئەوەى کە خووه کان گرنگن لەبەر ئەوە نییە کە
دەتوانیت ئەنجامیكى باشترت پێبدەن (سەرەپای ئەوەى کە
دەشتوانن)، بەلام دەتوانن بیروباوەرت بگۆرن دەربارەى خودى
خۆت.

۳

چۆن خووی باشتر بونیاد دەنییت بە چوار ھەنگاوی ئاسان

لە ساڵی ۱۸۹۸دا، دەروونناسیك بە ناوی دێدوارد سۆرندایك، تاقیکردنەوێهێکی ئەنجامدا بۆ ئەوێ بنەمایەك دابنیت بۆ تیگەشتن لە شیوازی ھەلسۆكەوتەكان و ئەو یاسایانە ی كە ھەلسۆكەوتەكانمان بەرپۆە دەبەن. سۆرندایك ھەزی لە لیکۆلینەوێ بوو لە ھەلسۆكەوتی گیاندارەكاندا، سەرەتا لە پشیلەوێ دەستی پیکردو کاری لەسەر کرد. ھەر پشیلەوێکی دەکردە ناو ئامیریکەوێ كە بە سندوقی مەتەل ناسرابوو. سندوقەكە وەھا دروستکراوو كە پشیلەكە بتوانیت لە پێگە ی دەرگایەكەوێ بێتە دەرەوێ. "بەچەند کرداریکی ئاسان، وەكو پاكیسانی ئەو پەتە ی لە شیوێ ئەلقەدابوو، یان پەستان خستە سەر بەرز كەرەوێكە، یاخود پینان بەسەر ئەو پووتەختەدا. " بۆ نموونە، ھەر سندوقیك لە پووتەختیك پیکھاتبوو كە پەستانت دەخستە سەر، ئەوا دەرگای لایەکی سندوقەكە دەکرایەوێ. ھەر كە دەرگاکە دەکریتەوێ پشیلەكە دەتوانیت بێتە دەرەوێ بەسەرئەوقاپە خۆراکە ی كە لە دەرەوێ سندوقەكە دانراوێ.

زۆربە ی پشیلەكان دەیانویست بە زووترین كات لە سندوقەكە بێنە دەرەوێ كە تییدا دانراون. لوتیان بە سووچەكاندا دەگێرن، چنگیان لە بەشە كراوێكان گیر دەكەن، چرنووك لە شتەكان دەگرن. دوا ی چەند

خوله کیک له گه پان، پشيله کان په ننگه په ستان بخه نه سهر پووته خته جادووييه که، دهرگا که ده کړي ته وه و نه وانيش پاده که نه دهر وه. سورندايک، هه لس وکه وتی هر پشيله يه کی له زور تاقيکردنه وه وه دوزيوه ته وه له سه ره تادا، به دهوری سندوقه که دا به شيو ه يه کی هه په مه کیانه ده سوورپانه وه به لام هر که به زووی پووته خته که په ستانی ده خړي ته سهر دهرگا که کراوه ته وه، له مه وه پرؤسه ی فیربوون ده ست پیده کات. وورده وورده هر پشيله يه ک فیری نه وه ده بیټ که هر کرداریکی په ستان که ده ی کات و پاداشتیکی له گه لډایه نه ویش پاکردنه له سندوقه که و گه شتنه به خواردنه که.

دوای بیست بؤ سی تاقيکردنه وه، نه م هه لس وکه وته ده بیټه شتیکی زور ئوتوماتیکی وه ده بیټه خوویه که پشيله که بتوانیټ له چه ند چرکه يه کدا هه لبيټ له سندوقه که. بؤ نمونه، سورندايک تیبینی کرد، "پشيله ی ژماره (۱۲) پیویستی به م کاتانه ی خواره وه هه یه بؤ نه وه ی کرداره که نه نجام بدات، ۱۶۰ چرکه، ۳۰ چرکه، ۹۰ چرکه، ۶۰، ۱۵، ۲۸، ۲۰، ۳۰، ۲۲، ۱۱، ۱۵، ۲۰، ۱۲، ۱۰، ۱۴، ۱۰، ۸، ۸، ۶، ۶، ۷."

به دریژیای سی تاقيکردنه وه یه که م، پشيله که له یه ک خوله ک و نیودا هه لّات. به دریژیای سی تاقيکردنه وه ی کۆتایی، له ۶،۳ خوله کدا هه لّات. به راهینان هر پشيله يه ک هه لّه ی که متری نه نجام ددا وه کرداره کانیا ن خیراتربوون و زیاتر ئوتوماتیکی بوون. له جیاتی دووباره کردنه وه ی هه مان هه لّه، پشيله کان وایان لیّات راسته وخو به ره و چاره سه ره که ده چون.

لە لیکۆلینە وەکانیە وە، سۆرنایک وەها دەست دەکات بە باسکردنی فیروبونی پرۆسەکە، "هەلس وکە و تەکان سەرئەنجامی قایلکەریان بە دوا دا یەت کە وادەکات دووبارە ی بکەیتە وە و ئەوانەشی دەبنە هۆی دلتەنگی کە مەتر حەز بە دووبارە کردنە وەیان دەکەیت." کارەکانی ئەو خالێکی دەست پێکی بیۆینە دابین دەکەن بۆ مشتومڕکردنی ئەوەی چۆن خووەکان ژیا نمان پێکدینن. هەروەها دەبیته هۆی دابینکردنی وەلامیکی وەها بۆ هەندیک پرسباری بنچینەیی: خووەکان چین؟ وە بۆچی مێشک خۆی ماندوو دەکات بۆ بونیادنانی ئە خوانە؟

بۆچی مێشک ئەم خوانە بونیاد دەنیت

خووەلس وکە و تێکە کە با یی ئەوەندە دووبارە دەبیته وە کە بیته شتیکی ئۆتۆماتیکی. پرۆسە ی پێکھێنانی خووەکان بە تاقیکردنە وە و هەلەکان دەست پێدەکات. وە هەرکاتێک کە دەکەویتە بارێکی نوێی ژیا نە وە، مێشک پێویستە بریارێک بدات. چۆن وەلامی ئەمەیان بدەمە وە؟ کە یە کەم جار دەکەویتە کێشە یە کە وە، تۆ دلتیا نیت کە چۆن چارە ی بکەیت. وەکو پشیلە کە ی سۆرنایک، تۆ تەنھا دەتەوێت هەول بدەیت کە ببینیت چۆن شتەکان چارە دەبن.

چالاکیه دەماریه کانی لە مێشکدان لە ئاستیکی بەرزدا دەبیته لە کاتی کێشە دا. بە ئاگاییە وە لیکدانە وە بۆ بارزدۆخە کە دەکات و بریار ی بە ئاگایانە دەدات دەر بارە ی ئەوە ی کە چۆن هەلس وکە و ت بکات. تۆ بە تەن زانیاری نوێ وەردەگرت و هەول دەدەیت کە هەست بە هەموویان

بکهیت. میَشک سەرقاله به فیژیوونی کاریگه رترین کۆرس بۆ ئه وهی کرداره کانت ئه نجام بدهیت.

جاروبار وه کو پشیله که پهستان ده خه یته سهر پوو ته خته که و ده که ویت به سهر چاره سهریه که دا. تو هه ست به نیگه رانی ده کهیت، وه تو ئه وه ت بۆ دهرده که ویت که به ره وه لهاته نه که برۆیت هیمنت ده کاته وه. تو میَشکت ماندوو بووه له و پۆژه درێژه ی هه تبوو له کاره که ت، وه فیژی ئه وه ده بیت که یاریه ئۆنلاینه کان ئاسووده ت ده که ن. تو ههر ده دۆزیته وه و ده دۆزیته وه و دواتر - پاداشتی بی ئه ی ئیم - وهرده گریت.

دوای ئه وهی که تو خه لاتیک ی چاوه پواننه کراو به ده ست ده هیئت، ئه و کاته تو به رنامه پێژی خۆت بۆ جاری داهاتوو ده گۆریت میَشکت راسته وخۆ ده ست ده کات به نه خشه کیشان بۆ پووداوه کان که ده بیته هوی به ده ست هیئانی خه لات. خوله کیك بوهسته - ئه وه هه ستیک ی خوشه. پێک پێش ئه وه چیت کردوو؟ ئه مه ئه لقه ی ئه و ده سته که وته یه له پشت هه موو هه لسه وکه وتیک ی مرۆفه وه: هه ول بده، شکست بینه، فیژی به، به جیاوازتر هه ول بده ره وه، به مه شق کردن ئه وه پیکهاتنی خووه کانه.

ههر کاتیک به به رده وامی به ره و پووی کیشه بوو یته وه، میَشکت پرۆسه ی چاره سه رکردنه که به شیوه یه کی ئۆتۆماتیک ی ئه نجام ده دات. خووه کانی تو ته نها زنجیره یه ک چاره سه ری ئۆتۆماتیک ی که کیشه و نیگه رانیه کان چاره سه ر ده کات که به به رده وامی پووبه پووت ده بیته وه. هه ره کو زانای بواری هه لسه وکه وتی مرۆف جهیسن ریا نووسیویه تی، "خووه کان زۆر به

ساده‌یی چاره‌سەری باوە‌پێکراون بۆ کێشه دووباره بووه‌وه‌کان له ژینگە‌ی ئێمه‌دا."

که‌ خووه‌کان دروست ده‌بن، ئاستی چالاکی می‌شک که‌م ده‌بێته‌وه. تۆ فی‌ری ئه‌وه ده‌بیت که‌ له‌سه‌ر چاره‌سه‌ریه‌کان به‌مێنێته‌وه که‌ پێشبینی سه‌رکه‌وتنیان لێده‌کری‌ت، وه‌ هه‌موو شتیکی تر که‌ به‌خێته‌وه‌ره‌وه. که‌ بارودۆخیکی هاوشیوه‌ له‌ داها‌توودا سه‌ره‌له‌ده‌داته‌وه، ئه‌وکاته‌ تۆ ده‌زانیت که‌ رێک به‌‌دوای چیدا ده‌گه‌رێت. ئیتر پێویست به‌وه‌ ناکات هه‌موو بارودۆخیکی شیکردنه‌وه‌ی بۆ بکه‌یت. می‌شک راس‌ته‌وخۆ ب‌رگه‌ی تاقیکردنه‌وه‌کان و هه‌له‌کان ده‌په‌رینێت و یاسایه‌کی ژیرانه‌ داده‌نێت: ئه‌گه‌ر ئه‌مه‌ بێت، دوای ئه‌وه‌یه. ئه‌م ردا‌رشته‌ فی‌ربوونانه‌ ده‌توانن هه‌موو کاتی‌ک شوێنیان بکه‌ویت به‌ شیوه‌یه‌کی ئۆتۆماتیکی هه‌ر کاتی‌ک بارودۆخه‌که‌ له‌‌بار بوو. ئیستا، هه‌ر کاتی‌ک هه‌ستت به‌ نیگه‌رانی کرد، تۆ ئه‌و گه‌رت بۆ دیت که‌ هه‌لبێیت. هه‌تا زووتر له‌ ده‌رگای کارکردنه‌که‌ت ب‌رۆیته‌وه‌ره‌وه، تۆ کۆنترۆلی یاری ئۆینلانه‌که‌ ده‌به‌یت. ئه‌و هه‌لب‌ژارده‌یه‌ی جاری‌ک پێویستی به‌ کۆشش بوو ئیستا شتیکی ئۆتۆماتیکیه‌. خووه‌که‌ دروست بووه.

خووه‌کان کورته‌ی ئه‌و ئه‌زموونانه‌یه‌ که‌ می‌شک فی‌ری بووه. له‌ هۆشدا، خووه‌کان له‌ یاده‌وه‌ریدا ده‌مێنێته‌وه‌ بۆ ئه‌و هه‌نگاوانه‌ی که‌ پێشتر گرتووته‌ به‌ر بۆ چاره‌سه‌ر کردنی کێشه‌یه‌ک له‌ رابردوودا. هه‌رکاتی‌ک بارودۆخه‌که‌ راس‌ت بێت، ئه‌توانیت به‌جێته‌وه‌ نیو یاده‌وه‌ریه‌کانت و ئه‌وه‌ی چی له‌ داها‌توودا کارده‌کات.

پیکهینانی خووه کان باوه پینه کراوانه به سووده چونکه هزری هوشیار
 ریگه یه کی ته سکه بۆ می شک، ته نها ده توانیت سهرنج بخاته سهریه ک
 کیشه له کاتی کدا. له نه جامدا می شکت هه می شه کار له سهر نه وه ده کات
 که سهرنجی هوشیارت بیاریزیت بۆ ههر تاقیکردنه وه یه ک که له هه مووی
 گرنگتره. ههر کاتی ک نه وه شایه نی پروودان بیت، هزری هوشیار
 ده گویریت وه بۆ نه ست، بۆ نه وه ی کرداره که به شیوه یه کی ئۆتوماتیکی
 نه نجام بدات. به ووردی نه مه نه و شته یه که پرووده دات کاتی ک خوویه ک
 دروست ده بیت. خووه کان ده بنه هۆی په ستانی می شک ی زیاده پیویست و
 توانای ئازاد بوونی می شک، بۆیه ده توانیت سهرنجت ته رخا بکه یه بۆ
 فرمانیکی تر. سهره پای چوستیه که یان، هه ندیک خه لک هیشتا ده رباره ی
 سووده کانی خووه کان ده پرسن، گفتوگو که به م شیوه یه ده روات: "ئایا
 خووه کان ژیانم تاریک ده که ن؟ نامه ویت خۆم بخه مه نیو بوشایی جوره
 ژیانیک که چیژی لینه بینم؟ ئایا نه م پۆتیناته زۆره ده بیت هۆی لابرده ی
 به زیندوویی هیشتنه وه و خۆرسکی ژیان؟" زۆر به زه حمه ت، نه م جوره
 پرسیارانه ده بیت هۆی دوو که رت بوون. وات لیده که ن که تۆ پیویسته له
 نیوان بوونیا دنانی خووه کاندایه گه شتن به ئازادیدا هه لبژارده بکه یه ت،
 هه ردو شته که یه کتری ته واو ده که ن.

خووه کان دژایه تی ئازادیت نا که ن، به لکو دروستی ده که ن. له راستیدا
 نه و که سانه ی که ناتوانن مامه له له گه ل خووه کانیا ن بکه ن نه و زۆرکات نه و
 خوانه ن که که مترین بری ئازادیا ن هه یه. به بی هه بوونی خوویه کی باشی
 دارایی، نه و هه مووکات تۆ شه ر ده که یه ت بۆ دۆلاری داها توو. به بی
 هه بوونی خوویه ک بۆ ته ندروستی هه کی باش، نه و هه مووکات وا

دەردەكە ویت كە توانای تەواوت پى نىيە . بەبى ھەبوونى خووى باش بۆ
 فېربوون، ھەمووكات وا ھەست دەكەيت كە تۆ لە دواوھى رېزەكە دایت.
 ئەگەر تۆ ھەمووكات پەستانت لەسەرە كە بېرارىك بدەيت دەربارەى
 ئەركىكى ئاسان- دەبىت لە كوئى وەرزش بكەم، بۆ كوئى بېرۆم بۆ
 نووسىن، دەبىت كەى حسابەكە بدەم- ئەو كاتە كاتىكى كە مترت دەبىت
 بۆ ئازادى. تەنھا بە دانانى بنچىنەكانى ژيان ئاسانتر دەكات بە جۆرىك
 دەتوانىت ئازادى تەواو بۆ مېشكت دروست بكەيت كە پىويستە بۆ
 بىركردنەوھىەكى ئازادانەو داھىنەرانە.

بە پىچەوانەشەو، كاتىك كە ئەو خووانەت دەبىت كە بتوانىت
 پەيوەستىان بىت ئەوا دەتوانىت لەگەل بنەماكانى ژيان مامەلە بكەيت و
 جى بەجىى بكەيت، مېشكت ئازاد دەبىت لەوھى سەرنج بخاتە سەر
 ململانىى نوئى و بەپىوھەردنى ئەو كۆمەلە كىشەيەى داھاتوو تر.
 بوونىادنانى خووەكان لە كاتى ئىستادا وات لىدەكات كە زىاتر ئەوھى
 دەتەوئى ئەنجامى بدەيت لە داھاتوودا.

زانستى چۆنىتى كارکردنى خووەكان

پرۆسەى بوونىادنانى خووەتوانىت بەسەر چوار ھەنگاوى ئاساندا
 دابەش بکړیت: ئاماژە، ئارەزوو، وەلامدانەوھو پاداشت. دابەشکردنى بۆ
 ئەم بنچىنەنەى خواریوھو پەنگە یارمەتیمان بدات بۆ تیگەشتن لەوھى كە
 خو چىيە، وە چۆن كار دەكات، وە چۆن چاكترى دەكەيت.

پاداشت	وه لآمدانه وه	ئاره زوو	ئاماژه
۴	۳	۲	۱

← کات

وینە ۵: هەموو خوویەك به چوار قۆناغدا دەپروات به هەمان پریزبەندی :
ئاماژە، ئارەزوو، وه لآمدانه وه، پاداشت.

ئەم چوار شیۆهیه برپرە ی پشتی هەر خوویە که، وه میشتکت بهم
پریزبەندیە دەپروات هەموو جارێک به هەمان پریزبەندی.

یه کهم، ئاماژە هیه. ئاماژە دە ئاژوویت بۆ بنه مای خوو. ئەمە که میك لهو
زانباریه که پیشبینی پاداشت دهکات. ئەوهی که باووباپیرانمان
سهرنجیان دهخسته سهر ئاماژەکان که نیشانهی دهخسته سهر پاداشته
سهره تاییه کانی وه کو خواردن و ئاوو سیكس. ئەمڕۆ که، زۆربهی
کاته که مان به وه وه به سهر ده بهین که فیڤی ئاماژەکان بین که پیشبینی
پاداشته دووهمیه کان بکات، وه کو پاره و ناوبانگ، تواناو پله،
پیدا هه لدان و په سه ند کردن، خۆشه ویستی و هاوپییه تی، یان هه سستی قایل
بوونی تاییه تی (به دلنیا ییه وه هه روه ها ئەم به دوا د اچو و نانه نا پیکیه کانمان
به ره و پزگار بوون و دوو ئە وه نده کردن ئا پاسته ده که ن، که ئەمه ش
هاندەریکی قوولتره له پشت هەموو شتی که وه که ده یکهین.)

میشتکت به رده وام ژینگه ی ناوه و ده ره وه ی تو شی ده کاته وه بۆ
ده سته وتنی سهره داویک بۆ ئە وه ی بزانییت پاداشته کان که توونه ته چ
شوینیکه وه، چونکه ئاماژە یه کهم نیشانه یه بۆ ئە وه ی بزانیین که ئیمه

نزيكىن له پاداشته كه وه، به شيويه كي سروشتي بهر و ئاره زو
پينوئينيمان دهكات.

ئاره زووه كان دووهم ههنگاون، وه ئهوانه هيزه هاندهره كانن له پشت هر
خويه كه وه وه. به بي هه بووني هه نديك ئاستي هاندان يان خواست-به بي
هه بووني ئاره زوو بو گوران- ئيمه هيچ هوكار ييمان نابيت بو كردار.
ئوهي ئاره زووي دهكيت خودي خووه كه نييه به لكو ئه و گوران هيه له
شيويه كه ياندنيدا. تو ئاره زووي كي شاني جگه ريه كه ناكه يت به لكو تو
ئاره زووي ئه وهسته دهكيت له حه سانه وه كه جگه ريه كه پيت دهكات.
تو فلچه كردني ددانه كانت هانت نادات بو ئوهي بيشويت به لكو بو ئوهي
بونكي خوشو ده موددانيكي خاويت هه بيت. تو ناته ويت ته له فيزيونه كه
پي بكه يت به لكو ده ته ويت دلخوش ببيت. هر ئاره زوويه كه به ستر او ته وه
به و حه زي گوران هيه هه ته له ناوه وه تدا. ئه مه خاليكي گرنگه كه له
دواتر دا به ووردي باسي ليوه ده كه ين.

ئاره زووه كان له كه سيكه وه بو كه سيكي تر ده گوريت. له بيردوزدا، هر
پارچه يه كه له زانياري ده توانيت ببته هوئى ئاره زوويه كه به لام له كرداردا،
هه موو كه سيك هه مان ئاماژه هاني نادات. بو كه سيكي قومارچي دهنگي
ئاميري قومار كه رهنكه هيزيكي واييت كه شه پوليك له ئاره زوو له
قومارچيه كه دا دروست بكات. و بو كه سيك كه به دهگمه ن قومار دهكات،
ئو دهنگه دهنگي جه ريه و شتانه ي نيو گازينو كه ته نها ژاوو ژاويك بيت و
به س. ئاماژه كان بي مانان هه تا ئه و كاته ي پوون ده كرينه وه،
هه ستر كرده كان و بير كرده وه كان و دهنگوكان بو كه سي بينه ر ئه و شته يه
كه ده بيت هه هوئى گواستنه وه ي ئاماژه كان بو ئاره زوو.

ههنگاوی سیههم وه لامدانه وهیه، وه لامدانه وه ئه و کرداره یه که تۆ بهرجهسته ی ده کهیت، که شیوه ی بیرکردنه وه کهت یاخود کرداره کانتته. ئیتر پووده دات به پشت بهستن به وه ی که تا چه ندیک شتیک هانی داویت و تا چه ندیک به ریه ککه وتن هیه له گهل ئه وه لئس و که وتهدا. نه گهر کرداریکی تایبته پیویستی به کۆششیکی جهسته ی و هزری زیاتر بوو له وه ی که خۆت ده کهیت، ئه و تۆ ئه نجامی نادهیت ئه و کرداره. وه لامدانه وه کانیشته ههروه ها به ندن به توانا کانتته وه. ئاسان دیتته بهرچاو، به لام کاتیک پووده دات که تۆ توانای ئه نجامدانیت هه بیته. ته نها نه گهر تۆ ده ته ویت تۆپه که بخریته نیو سه به ته ی به یسبۆله که وه و به لام ناتوانیت ئه وه ندیه پیویسته بۆ به رزبوونه وه بۆ گه یشتن به سه به ته که باز بدهیت، که واته تۆ هی ئه وه ت نیه ئه نجامی بدهیت.

له کۆتایدا وه لامدانه وه ده بیته پاداشت پاداشته کان کۆتا ئامانجن بۆ هه موو خووه کان ئاماره بۆ ئه وه یه تیبینی پاداشته که بکهیت. ئاره زوو بۆ ئه وه یه که تۆ پاداشته کهت ده ویت. وه لامدانه وه بۆ ده سته که وتنی پاداشته که یه. ئیمه به شوین پاداشته را ده که یه چونکه ئه وان ده بنه هوی به دیهینانی دوو مه به ست: (۱) قایلکردنمان: قایلمان ده کهن. (۲) فیрман ده کهن.

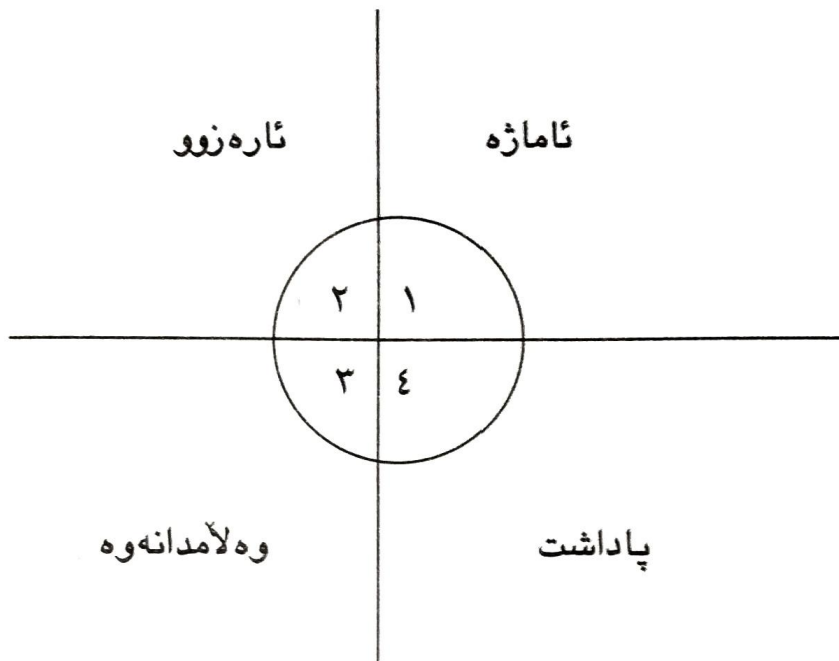
یه کهم مه به ست له پاداشت بۆ قایلکردنی ئاره زوو. به لئ، پاداشته کان له ریگه ی خویانه وه سو ده کان دابین ده کهن. خۆراک و ئاو و وزه ی پیویستت پیده دهن بۆ پزگاربوون. به رزکردنه وه ی پله ده بیته هوی به ده ست هینانی پاره و ریژی زیاتر. زیاتر له شو لارت ریک بیت ئه وه ته ندروستیت با شتر ده بیت له گهل شیوه ی ده رکه وتن به لام ئه و سووده راسته وخویه

ئەو ھەيەتە كە پاداشتەكان ئارەزوو ەكانت قايىل بىەن ەكو خوارىەن ە
بە ەست ەينانى پە يان بە ەست ەينانى پەزامەنى. بە لايەنى كە مەو ە
بۆ خولەكەك، پاداشتەكان ئاسوودەيىت بۆ دىنن ە ئارەزوو ەكانت
دەژىننەو ە.

دووەم، ئەو ە پاداشتە كە فەرى ئەو ەمان دەكەن كە چ كەركەك شايەنى
ئەو ەيە كە لە داھاتوودا بىننەو ە مەشكەت بە شوين پاداشتەدا ەگەپەت.
كە تۆ بە نۆ ژيانتەدا تەپەر دەيىت، سەستى دەمارەكانت بە بەرەوامى
چاودەرى ئەو ە دەكات كە چ كەركەك دەيىت جەى پەزامەنى
ئارەزوو ەكانت و چەرت پەدەدات. ەستى خۆشەيەكان و بېھىوا بوون
بەشەكن لە دەستكەوتى مەكانەزمەك كە يارمەتى مەشكەت دەدەن بۆ
جياكەرنەو ەي كەردارە بە سوودەكان و كەردارە بىسوودەكان. پاداشتەكان
ئەلقەى دەستكەوتەكانت بۆ نەزەك دەكەنەو ە بازەنى خوو ەكانت بۆ تەواو
دەكەن.

ئەگەر ەلەس و كەوتەك پەويست نەيىت لە ەرەكەك لەو چوار
قوناغەماندا، ئەو ە نەيىت بە خوو. نەھەشتەنى ئامازەو خوو ەكانت ەرگەز
دەست پە ناكات. ئارەزوو ەكان لایەو ئەتر بەشى پەويست ئەزموونى
ئەو ەت نەيىت كە ەانت بەدات بۆ كەردار. ەلەس و كەوتەكانت والەبەكە
زەحمەت بىت ئەو كاتە ئەتر ناتوانەت كە ئەنجامەيان بەدەيت، ە ئەگەر
پاداشتەكان شەكستەيان ەنا بۆ قايىل كەردنى ئارەزوو ەكانت، ئەو تۆ ەيچ
ھۆكارەكت نامەينەت بۆ ئەو ەي جارەكى تر ئەنجامە بەدەيتەو ە لە داھاتوودا
بە بى بوونى سى ەنگاوى يەكەم، ەلەس و كەوت پوو نادات. بە بى بوونى
چوار ەنگاو ەكە، ەلەس و كەوتەكە دووبارە نەيىتەو ە.

ئهلقه ی خووه کان



وینه ی ۶: چوار قوناغه که ی خووه کان به باشترین شیوه پوونکراوه ته وه بۆ ئهلقه ی دهستکهوت. دهبنه هۆی دروستکردنی بازنه یه کی بیکۆتا به بهردهوامی دهسوورپته وه ههتا له ژيانتدايت. ئه م "ئهلقه ی خووانه" به بهردهوامی له ژینگه ی دهورت وورد دهبیته وه. پيشبینی دهکهیت که چی تر پوو ده دات له ههنگاوی داهاتوودا: ههولدان بۆ دۆزینه وه ی وه لامدانه وه ی وه لامدانه وه ی جیاواز، وه فیربوون له ئه نجامه کانه وه. به کورتی، ئاماژه دهبیته هۆی ئاره زوو ده کان، که ئه ویش وه کو هه ندهریکه بۆ وه لامدانه وه، که دهبیته هۆی دابینکردنی پاداشت، که ئه مه ش دهبیته قایلکردنی ئاره زوو ده کان، وه له کۆتاییدا دهبیته شتی که هه ماهه نگ بیته له گه ل ئاماژه. پیکه وه ئه و چوار هه نگاهه دهبنه هۆی دروستکردنی ئهلقه یه کی دهستکهوتی ده مارزانی - ئاماژه، ئاره زوو، وه لامدانه وه و پاداشت.

ئاماژە، ئارەزوو، ۋە لامدانە ۋە، پاداشت-ئە ۋە لە كۆتاييدا يارمەتت دەدات بۆ دروستکردنى خووى ئۆتۆماتىكى- ئەم بازىيە ناسراۋە بە ئەلقەى خوۋەكان. پروسەى ئەم چوار ھەنگاۋە شتېك نىيە بە پېكەوت پووبدات، بەلام زياتر لە ۋەى كە ئەلقەى دەستكە وتىكى بېكۆتايە كە بەردەوام دەسووپىتە ۋە چالاكە بە درىژايى ژيانى- تەنانەت بە ئىستاشە ۋە. مېشك بەردەوام لە ژىنگەى دەرە ۋە وورد دەبىتە ۋە، پېشېبىنى ئە ۋە دەكات كە شتى دواتر چىيە كە پوو دەدات، ۋە لامدانە ۋەى جياۋاز تاقى دەكاتە ۋە، ۋە لە ئەنجامەكانە ۋە فىر دەبىن. تەۋاۋى پروسە كە تەۋا دەبىت لە چاۋتروكانىكدا، ۋە ئىمەش دووبارە ۋە دووبارە بەكارى دىنن بەبى ئە ۋەى درك بە ۋە بكەين كە ھەمووشتېك لە خولەكى پېشۋوتردا تەۋا بوۋە. دەتوانىن ئەم چوار ھەنگاۋە جىابكەينە ۋە بۆ دوو قۇناغ: قۇناغى كېشە ۋە چارەسەركردن، قۇناغى كېشە پېكەتۋە لە ئاماژە ۋە ئارەزوو، ۋە ئەمەش كاتىكە كە تۆ بۆت پوون دەبىتە ۋە كە ھەندىك شت ھەيە پىۋىستى بە گۆپىنە. ۋە قۇناغى چارەسەر پېكەتۋە لە ۋە لامدانە ۋە پاداشت، ۋە ئەمەش كاتىكە كە كە ھەلوپىست ۋەردەگىرىت ۋە ھەروەھا ئە ۋە گۆرانكارىيە بە دەست دەھىنىت كە تۆ ئارەزووتە.

قۇناغى يەكەم		قۇناغى دوۋەم	
كېشە	چارەسەر	ۋە لامدانە ۋە	پاداشت

هه موو خووه کان به هوی ئاره زوویه که وه به پړوه ده چن بۆ چاره سهر کردنی
 کیشه. هه ندیک جار کیشه بریتیه له وهی که تۆ تیبینی شتیکی باش
 ده که یت و ده ته ویت به پړوهی بیهیت. هه ندیک جار کیشه که ئه وهیه که تۆ
 نه زموونی ئازار ده که یت وه ده ته ویت باش بیته وه.
 به هه ردوو باره که دا، مه به ست له هه موو خووه کان بریتیه له
 چاره سهر کردنی ئه و کیشه نهی که به ره و پروت ده بنه وه.
 له و خشته یه ی په پاوی دواتردا، ده توانیت چه ند نمونه یه ک ببینیت
 سه باره ت به وهی ئه م په رتووکه چۆنه له ژيانی راسته قینه دا.
 بیهینه پیشچاوت ده پړوته ژووریک تاریکه وه و به شوین سویچ پلاکه که دا
 ده که پړیت. تۆ له جاریک زیاتر ئه م خووه ئاسانه ت به رجه سته کردوو که
 ئه وه ند ده زۆر بووه ناتوانیت به بیرت بیت وه. تۆ له چاوتروکانیکدا به هه ر
 چوارقوناغه که دا تیپه ر ده بیت. ئه مه وات لیده کات به بی بیرکردنه وه ئه وه
 ئه نجام بدهیت. به پیی کات که ده بین به هه رزه کار، زۆر به ده گمه ن
 تیبینی خووه کان ده که ین که ژیانمان به پړوه ده بن. زۆربه ی زۆرمان
 چه ند چرکه یه ک بیرده که یت وه له و راستیه ی که کام تاکه یان له پیشدا
 له پیبکه یت هه موو به یانیه ک، یان ده رهینانی پلاکی ئامیری تۆسته که
 له دوا ی هه موو به کارهینانیک، یان هه میشه جله کانت بگوریت به جلیکی
 ئاسووده تر پاش ئه وهی که ده که یت وه مال وه دوا ی کارکردن. دوا ی
 چه ندین سه ده له پرۆگرام سازی هزی، ئیمه به شیوه یه کی ئۆتوماتیکی
 ده که ینه سهر ئه م شیوازه بیرکردنه وه و هه لس و که وته.

قۇناغى كىشە		قۇناغى چارەسەر	
ئامازە	ئارەزوو	وہ لامدانہ وہ	پاداشت
تەلەفۇنەكەت وویزە وویز دەكەت بەھۆی ھاتنى نامەيەكى تازەوہ.	تۆ دەتەوئیت فیئری ناوہ پۆكى نامەكە ببیت.	تۆ تەلەفۇنەكە پادەكىشیتە لاى خوتو نامەكە دەخوئیتەوہ.	تۆ ئارەزووہكانت قایل دەكەیت بە خوئندنەوہی نامەكە. ھینانى مۆبايلەكەت دەبیتە شتیكى ئاسایى ھەر لەگەل ھاتنى دەنگى نامەكەدا.
تۆ وەلامى ئیمەیلەكان دەدەیتەوہ.	تۆ دەست دەكەیت بەوہی ھەست بە ماندوئیتیو نیگەرانى دەكەیت بەھۆی كارەوہ. دەتەوئیت ھەست بەوہ بكەیت كە	نینۆكەكانت دەكرۆژیت.	تۆ ئارەزووہكانت قایل دەكەیتو نیگەرانىكەت نامینیت. نینۆك كرۆژتنەكەت دەبیتە شتیكى ئاسایى لەكاتى وہ لامدانہوہی

نیمه یله كاندا.		خوت كۆنترۆل بكهيت.	
تۆ ئاره زووه كهت به وه قايىل ده كهيت به وهى كه ده ته ويىت ووريا ببيتته وه. ق خواردنه وه كهت ده بيتته شتيكى هاوت ته ريب له گ هه ستانندا.	كۆپىك قاوه ده خويته وه.	ده ته ويىت هه ست به ووريا بوونه وه بكهيت.	تۆ هه لده ستيت له خه.
تۆ ئاره زووه كهت قايىل ده كهيت به خواردنى چۆره ك. كرىنى چۆره ك ده بيتته ش هاوت ته ريب له گ	تۆ چۆره كيىك ده كرىستو ده يخويىت.	ده ست ده كهيت به خواردنى چۆره كيىك.	تۆ بۆنى دوكانى چۆره كه كه ده كهيت كه به ره وخوار ده بيتته وه به ره ئۆفيسه كهت.

پيكر دنت له سەر شەقامەكە له نزيك ئۆفيسەكە تەوہ.			
تۆ ئارەزوو كەت قايىل دەكەيت بەوہى ھەست بە ھەوانەوہ بكەيت. سەير كردنى تۆرە كۆمەلایەتھەكان دەبیتە شتېكى ھاوتەریب تیا تدا ھەركاتىك وہ ستايت له شوینى كارەكەت.	تۆ تەلەفونەكەت دەردە ھېنىت و سەیری تۆرە كۆمەلایەتھەكان دەكەيت.	ھەست دەكەيت گير بوويت و دەتەویت بیتاقەتھەكەت نەمىنىت.	خۆت دەكیشیت بە بەردیكدا لەسەر پرۆژەى كارەكەت.
تۆ ئارەزووى بىننەكەت قايىل دەكەيت. ھەلكردنى	تۆ پلاكى گلۆپەكە دەدۆزیتەوہ.	تۆ دەتوانیت بىننیت.	تۆ دەپۆیتە نیو ئورپىكى تاریكەوہ.

پووناکیه که ده بیته شتیکی هاوت هریب کاتیك له ژووریککی تاریکدایت.			
---	--	--	--

چوار یاساکه ی گۆرینی هه لئس وکه وت

له به شه کانی دواتردا، ئیمه کات ده بینین له گه ل ئه و چوار قوناغهی
ئاماژه، ئاره زوو، وه لامدانه وه و پاداشت. چۆن به نزیکه یی کار ده کاته
سه ره رشتیک که ئیمه ده یکه ی پۆژانه. به لام پیش ئه وه ی ئه وه بکه یین،
پیویسته ئه م چوار هه نگاهه بگۆرین و بیخه یته خشته ی کرداره که ته وه که
بتوانین به کاری به یین بۆ پیکه یانی خووی باش و له ناوبردنی خووه
خرابه کان.

من ئه م خشته یه به کار دینم وه کو چوار یاسا بۆ گۆرینی هه لئس وکه وت،
وه چه ند یاسایه کی ئاسان دابین ده که م بۆ دروستکردنی خووی باش و
نه هیشتنی خووه خرابه کان. ده توانیت بیر بکه یته وه که هه ر یاسایه ک
وه کو نوێلێک وایه که ده توانیت کار له سه ره هه لئس وکه وتی مرۆف بکات.
کاتیك نوێله کان، له شوینی راستدا بن، دروستکردنی خووه باشه کان
ئاسانه - به لام که له شوینیکی هه له دابن، ئه وا زۆر به نزیکه یی شکست
مه حاله.

چۆن خووی باش بونیاد دهنیت	
بیکه به شتیکی دیار.	یاسای یه کهم (ئاماژه)
بیکه به شتیکی سهرنج راکیش.	یاسای دووهم (ئاره زوو)
بیکه به شتیکی ئاسان.	یاسای سییه م (وه لامدانه وه)
بیکه به شتیکی قایلکه ر.	یاسای چواره م (پاداشت)

دهتوانین ئه م یاسایانه پیچه وانه بکهینه وه بو ئه وهی فی ر ببن چۆن
خووه خراپه کان له ناو ببهین

چۆن خووه خراپه کان له ناو ببهین	
وایلیبکه نادیار بیته.	پیچه وانه ی یاسای یه کهم (ئاماژه)
وایلیبکه سهرنج راکیش نه بیته.	پیچه وانه ی یاسای دووهم (ئاره زوو)
بیکه به شتیکی سهخت.	پیچه وانه ی یاسای سییه م (وه لامدانه وه)
وایلیبکه قایلکه ر نه بیته.	پیچه وانه ی یاسای چواره م (پاداشت)

شتیکی نا به رپر سیارانه ده بیته بو من ئه گهر بانگه شه ی ئه وه بکه م که
ئه م چوار یاسایه چوار یاسای تیروته سه لن بو گو پینی مه ر
هه لسه وکه وتیکی مرو ف که ئه نجامی ده دات، به لام پیم وایه نزیکین له وهی
که وه ها بلیم. هه روه ک به م نزیکانه ده بیینی چوار یاساکه ی گو پینی
هه لسه وکه وت به نزیکه یی به سه ره موو بواریکی کارکردندا جی به جی
ده بیته. له بواری وهرز شه وه تا سیاسهت، له بواری هونه ره وه تا
ده رمان سازی، له بواری کو میدیه وه تا به پروه بردن. ئه م یاسایانه
ده توانریت به کار به یئریت ئیتر گرنگ ئه وه یه چ مملانییه که که به ره و

پووی ده بیته وه هیچ پیویست به بهرنامه پیژی جیاواز ناکات بو هر
خویه که به کاری دینین.
هر کاتیک ویستت هه لاس و که وت بگوریت، ده توانیت زور به سادهیی له
خوت بپرسیت:—

- (۱) چۆن ده توانم وابکه م دیار بیت؟
 - (۲) چۆن ده توانم وابکه م سه رنج پراکیش بیت؟
 - (۳) چۆن ده توانم وابکه م ئاسان بیت؟
 - (۴) چۆن ده توانم وابکه م قایلکه ر بیت؟
- هه رگیز نه گه ر له خوت پرسیه، بۆچی من هه رگیز نه وه ناکه م که ده لیم
ده یکه م؟ بۆچی کیشم دانا به زینم یان بۆچی له کیشانی جگه ره ناوه ستم
یان بۆچی پاره کو ناکه مه وه بو چیژ وه رگرتن یان بۆچی ده ست ناکه م
به و کاره ی که ده مه ویت بیکه م؟ بۆچی که ده لیم نه و کاره گرنگه به لام
هیچ کات کاتی ته و اوم نییه بۆی تا نه نجامی بده م؟" وه لامی نه م
پرسیارانه له وانه یه له شوینیک له نیو نه م چوار یاسایه دا بیدوزیته وه.
کلیلی دروست کردنی خووی باش و له ناو بردنی خووه خراپه کان بریتیه له
تیگه یشتن له م یاسا بنه په تیانه و چۆن جیگایان بکه ینه وه. به پیی
تایبه تمه ندیتی خوت هه موو ئامانجیک چاره نووسی ونبوونه نه گه ر به
پیچه وانه ی سروشتی بونییه تی مرقه وه بوو.

خووه کانی تو به هوی بهرنامه سازیه که وه دروست بوون له ژیا نندا. له
به شه کانی دواتردا دانه به دانه مشتومر له سه ره نه و یاسایانه ده که یین و
پیشانی ده ده یین که چۆن ده توانین به کاریان بهینیت بو دروست کردنی

به‌رنامه سازیهك كه گونجاوه بۆ خووه‌كانتو وا ده‌كات خووه باشه‌كان
خۆيان به سروشتی ده‌ربكه‌ون و خووه خراپه‌كانیش وون ببن.

_____ كورته‌ی به‌شه‌كه _____

- خووه‌ه‌لس‌وكه‌وتیكه كه ئه‌وه‌نده دووباره كراوه‌ته‌وه بووه‌ته شتیکی
ئۆتۆماتیکی تیادا به به‌كاره‌ینانی.
- كۆتا ئامانج له خووه‌كان بۆ چاره‌سەر كردنی كێشه‌كانی ژيان به
كه‌ترین وزه‌و به كه‌ترین ماندوو بوون.
- هه‌ر خوویهك ده‌توانی‌ت بخری‌ته نیو ئه‌لقه‌ی ده‌ستكه‌وته‌وه كه
پێكهاتوو له چوار هه‌نگاو: ئاماژه، ئاره‌زوو، وه‌لامدانه‌وه و پاداشت.
- چوار یاساكه‌ی گۆرینی هه‌لس‌وكه‌وت كۆمه‌لێك یاسای ئاسانن كه
ده‌توانن به‌كاری به‌ینین بۆ بونیادنانی خووی باشتر، یاساكانیش
بریتین له: (١) وایلیبكه دیار بی‌ت، (٢) وایلیبكه سه‌رنج پاكی‌ش بی‌ت،
(٣) وایلیبكه ئاسان بی‌ت، (٤) وایلیبكه قایل‌كه‌ر بی‌ت.

Atomic habits

ياسای يه كه م

وايلتيكه ديار بيت

٤

ئەو كەسەى شىۋازىكى رىك ۋىكى نىيە

دەرووناس گارى كلين جاريكيان چىرۆكىكى پى ۋىم دەربارەى ژنىك كە ئامادەى كۆبۈنە ۋەيەكى خىزانى بوو. چەند سالىكى لە كاركردن ۋەكو مەشقىپىكراۋ لە بوارى پزىشكىدا بەسەر بىردىبوو، لەگەل گەشيتنى بە كۆبۈنە ۋەكە، تەماشايەكى زر باۋكەكەى كردوو بە بايەخىكى زۆرە ۋە ژنەكە ۋى: "حەزم لە ۋ جۆرە دەرگە ۋتنەت نىە". باۋكى كە ھەستىكى تەۋاۋ باشى ھەبوو بە گالته ۋە ۋەلامى دايە ۋە، "منىش ھەروەھا، حەزم لە شىۋەى تۆ نىە"

"نەخىر، ژنەكە پىداگرى كرد تۆ پىۋىستە ھەر ئىستا بىرۋىت بۆ نەخۇشخانە"

چەند كارثىرىك دۋاى ئەۋە پىاۋەكە لە ژىر نەشتەرگەرىيەكى گەۋرەدا بوو كە ژيانى پزگار كرد لە دۋاى ئەۋەى كە پشكىنەكان ئەۋەيان دەرخت كە گىرانى ھەيە لە يەكىك لە خۋىنبەرەكانىدا كە لەبەر دەم مەترسىيەكى گەۋرەدا بوو بۆ سەكتەى دل. ئەگەر ژىرى كچەكەى نەبوۋايە، پەنگە ئىستا لە ژياندا نەمايە.

ئەۋبەۋ مەشقردەنە چى بىنى؟ چۆن ئەۋكچە ئەۋەى بىنى كە خەرىكبوو بەسەر باۋكىدا دەھات؟

كاتىك خۋىنبەرە گەۋرەكان دەگىرپ، لەش تىشك دەخاتە سەر ئەۋەى خۋىن بۆ ئەندامە گىرگەكان بىرۋىت ۋەدورە شوپنەكانى تىرى نىك لە

پيست. ئە نجامه که ی بریتییه له گۆرانی شیوهی دابه شکردنی خوین له پوخساردا. دواي چەن سالیك له کارکردن له گەل خەلکیدا که سهکتەي دلیان هەبووه، ژنه که به شیوهیه کی خۆنه ویستانه ئەو توانایه ی تیایدا گەشە ی کردوو ه بۆ ناسینه وهی ئەم شیوازه له گیرانی بۆری خوین. ئەو نهیده توانی پوونی بکاته وه که تیبینی چی کردوو ه له پوخساری زېباوکه کهیدا، به لام ئەو زانی که شتیکی هەلە هەیه.

چیرۆکی هاو شیوهی ئەمە بوونی هەیه له بواره کانی تریشدا. بۆ نمونه، لیكۆله ره وهیه کی سه ربازی ده توانیت به ئەو وینه پووناکییه ی سه ر شاشه ی راداره که دیاری بکات که ئەو مووشه که ئاراسته کراوه ی دۆژمانه یان نا وه هه روه ها کام فرۆکه یه سه ر به خۆیا نه ته نانه ت که به هەمان خیرایش ده پۆن وه له هەمان به رزایش ده فڕن وه له هەموو پوویه که وه وه کویه ک ده رده که ون له سه ر شاشه ی راداره که وه. به درێژایی جهنگی خلیج، ئەفسه ری فه رمانده مايکل رايلى ته وای که شتییه جهنگیه کانی پزگار کرد به فه رمانکردن به پووجه لکردنه وه ی مووشه که ئاراسته کراوه کان. سه ره پای ئەو راستیه ی که شیوه ی مووشه که ئاراسته کراوه کان وه کو شیوه ی که شتییه جهنگیه کانی خۆیا ن وه ها بوون. ئەو فرمانیکی ته واو راستیدا، ته نانه ت ئەفسه ره کانی سه روو پله ی ئەویش نه یانزانی که چۆن ئەو کاره ی کرد.

کارمه ندی لیپرسراوی مۆزه خانه فییری ئەوه بووه که پارچه یه کی هونه ری ئەسله له گەل ئەوانه ی ده سترکردن جیا بکاته وه له گەل ئەوه ی ناتوانن وورده کاری ئەوه ت پێبلین ده قاوده ق. پزیشکی تیشکه که ده توانیت سه یری وینه تیشکییه گیراوه که ی میشکیک بکات پێشبینی ئەو به شه

دهكهن كه توشى ليدانه كه دهبيت و گهشه دهكات پيش نه وهى هيچ نيشانه يه ك به پوونى دهر بكه ویت بو نه و چاوانه ي كه هيشتا مه شقييان له سه ر نه و شتانه نه كردوه .

ميشكى مروف ئاميريكى پيشبيني كردنه . به به رده وامى ده وروپشته كه ت له به رچاوده گريت و نه و زانياريانه شى ده كاته وه كه ديت به ميشكدا هه ركاتي ك نه زموونى شتيكى دووباره ت كرد . وه كو مه شق پيكر او ه كان كه ده موچاوى نه خوشي ك ده بينين كه سه كته ي دلى هه يه يان نه فسه رى فه رمانده كه مووشه كه ئاراسته كراوه كه ده بينيت له شاشه ي پاداره كه دا - ميشكت ده ست ده كات به تيبينى كردنى شته گرنگه كان ، به نيو وورده كارييه كاندا ده پوات و ئاماژه دياره كان دهرده خات ، وه زانياريه كان كوده كاته وه بو نه وهى له داهاتوودا به كاريبييت .

به مه شق كردنى پيوست ، ده توانيت نه و ئاماژانه ديارى بكه يت كه دهر نه نجامى پيشبيني كراو دهرده هينن به بى ئاگاي به بى نه وهى بيرى لي بكه نه وه . به شيوه يه كى ئوتوماتيكي ، ميشكت نه و وانانه ي فيرى ده بيت ده يكات به كوديك به پي نه زموون . ناتوانيت هه مووكات نه وه پوون بكه يته وه كه ئيمه فيرى ده بين ، به لام فيربوون به دريژايي ريگه كه به رده وامه وه توانا كانى تو بو تيبينى كردنى ئاماژه ليكچووه كان له بارودوخيدا كه تييكه وتويت نه وه بنچينه يه بو هه موو خويه ك كه هه ته . ئيمه جياوازي ده كه ين له وهى چه نديك ميشكمان و له شمان ده توانيت شت بكات به بى بير كردنه وه . تو خوت به قرث ناليت كه دريژبييت وه ، يان به دلت ناليت كه ليبدات ، يان به سيبه كانت بلتيت كه هه ناسه بده يت ، ياخود به گه ده ت ناليت كه هه رس بكات ، وه هيشتا له شت هه موو

ئەمانە مامەلەیان لەگەڵدا دەکات و وە لەوەش زیاتر تۆ لە خوودی ئاگایی
خۆت زیاتریت که دەیزانیت.

برسییتی لەبەرچاوبگرە چۆن دەزانیت که برسیته؟ تۆ پۆیست بەو
ناکات که شەکرۆکه لەسەر که وانتەرە که ببینیت تا بزانیست کاتی
نانخواردنە. ئارەزووکردن و برسییتی بە شیوەیەکی بێ ئاگایانە
بەپۆیە دەچن. لەشت ئەلقە ی دەستکەوتی هەمەجۆری هەیه که وورده
وورده ئاگاداری ئەوەت دەدەنێ که چ کاتیک پۆیستە دیسان نان
بخۆیت و ئەمە ئەو پێگەیهیه که پوودەدات لە دەورووبەرت و لە ناختدا.
ئارەزووەکانت دەتوانن سوپاسگوزاری بۆ هۆرمۆنەکان بنێرن و سووپی
کیمیایی نیو لەشت. لەناکاو، تۆ برسیته تەنانەت که زۆر دلنیاش نیت
که چی تۆی جوولاندوو ئەمە یەکیکە لە سەر سوورپهینه رترین تیپینی
لەسەر خووەکانمان: تۆ پۆیست ناکات که بە ئاگابیت لە ئامارە ی
خووەکان بۆ ئەوەی دەست پێبکەن. دەتوانیت تیپینی ئەو دەر فەتە
بکەیت و هەنگاوی خۆت بنی بۆ ئەو بەشە ئۆتوماتیکیە میشت لەگەڵ
هزری بێ ئاگایی. تۆ دەکەویت بەسەر شیوازە کۆنە که دا پیش ئەوەی
ئەوەت بۆ پوون ببیتەو که چی پوودەدات. هەتاوێ کوشتیکت بۆ
دەرنەکەوێت، پەنگە تیپینی ئەو نەکەیت که تۆ بە دەستەکانت دەمت
داپۆشیو کاتیک که پێدەکەنیت، پۆرش دەهینیتەو پیش ئەوەی
پرسیارە که بکەیت، یاخوود ئەو خووەت هەیه که قسە لە دەمی خەڵک
دەسەنیت و راستییە که یان بۆ تەواو دەکەیت. وە هەتاوێ کو زیاتر ئەم
خووانە دووبارە بکەیتەو، ئەوا که متر ئەم پرسیارە لە خۆت دەکەیت که
چی دەکەیت و بۆچی دەیکەیت؟.

کارمەندی فرۆشیارە که فیڕکرا بوو کارتی دیاریە بە تالەکان بپریت دواي
ئەوێ کرپارەکان شوینی تەواویان نە دەما لە سەر کارتە که . پۆژیکیان،
کارمەندە که پارەي دەدایەو بە پیزیک لە کرپار که مامەلەیان بە
کارتەکانەو دە کرد که کسی دووهم هاتە پیشەو فەرمانبەرە که کردیت
کارتی کرپارە که ی هەلگیرایەو، مقەستیکی هەلگرت و کردی بە دوو
کەرتی تەواو و زۆر بی ئاگیانە ئەو کارەي کرد - پیش ئەوێ تەماشای
کرپارە واق و پرماو که بکات و ئەو بزانیت که کردوویەتی .

ژنیکی دیکە که لە لیكۆلینەو که مەدا بەرکە و تنم لە گەلی هەبوو مامۆستای
باخچەي ساویان بوو . که کارە که ی بو یارمەتی گۆرپیوو، لە گەل ئەو شدا
ئێستا لە گەل هەرزەکاردا کاری دە کرد، خووە کۆنەکانی دیتە ناو وەو ئەو
بەردەوام لە هاوکارەکانی دە پرسی ئایا ئەوان دەستیان دەشۆن پاش
چونە دەست شۆر . هەروەها چیرۆکی ئەو پیاوهم دۆزییەو که چەند
سالیکی لە کارکردن وەکو مەلەوانی پزگارکەر بە سەربردو وە بی
مەبەست هاواری دە کرد " بپۆ! " هەرکاتیک مندا لیک ببنایە که
پادە کات .

بە پێی کات، ئەو ئاماژانەي که خووەکانمان دەتروکینن زۆر گشتگیر
دەبن بە جۆریک که بە شیوێکی بنچینەي نە بینراو دەبی:
مامەلە کردنە که ی کەوانتەری چیشخانە که ، کۆنترۆلە که لە نزیکي تەختە
خەوێکیە ، مۆبایلە که ی گیرفانمان . وەلامدانەو وەمان بو هەریەک لەم
ئاماژانە لە قولای ئیمەدا کۆدیکی هەيە بە جۆریک کەوا هەست دەکەیت
ئەم پالنه رانە لە هیچ شوینیکیەو نە هاتوون . لە بەر ئەم هۆکارە ، ئیمە

پیویسته ئەم پڕۆسە ی گۆرینی هەلس و کەوتە بە ووریاییەو ئەنجام بدەین.

پیش ئەو ی بتوانین بە شیۆه یەکی کایگەرییانە خووی نوێ بونیاد بنیین، ئێمە پیویسته فیڕی ئەوە ببین مامەلە لەگەڵ ئەم خووانە ی ئیستاماندا بکەین. ئەمە پەنگە زۆر سەختربیت وەک لەو ی که دەردەکەوێت چونکە هەرئەوئەندە ی بە توندی خووەکان پەگیان بە ژیاندا داکوێ، ئەوە بووئە شتیکی خۆنەویستانە و ئۆتوماتیکی تیایدا. ئەگەر خووەکان خۆنەویستن، ئەوا چاوەپوانی ئەوە مەکە باشتریان بکەیت. هەر وەک دەروونناس کارل جەنگ وتوویەتی "هەتاوەکو بەشی نااگایی بکەیت بە ناگایی، ئەوا ژیاوت بە پڕۆدەبات و تۆش ناوی دەنییت چارەنووس"

کاری بەرجەستەکردنی خووەکان

هێلی شەمەندەفەری یابانییەکان وەکو یەکیک لە باشتەرینەکان دادەنریت لە جیهاندا. ئەگەر جاریک لە جاران سواری شەمەندەفەرێک بوویت لە تۆکیۆ، ئەوا تیبینی ئەو دەکەیت گەیهنەرەکان خوویەکی نامۆیان هەیه. کاتی کە کارمەندی بە پڕۆبەری شەمەندەفەرەکە بە پڕۆدەبەن، چاوەپڕی شتەکانی دەورووبەر دەکەن و فرمان دەردەکەن. شەمەندەفەرەکە دەگاتە ویستگەکە، کارمەندەکە ئاماژە بۆ نیشانەکە دەکات و دەلیت، "ئاماژەکە سەوزە" کە شەمەندەفەرەکە دیتە دەرهووە دەچیتە ژوورەو بۆ هەر ویستگەیهک، کارمەندەکە ئاماژە بۆ خیرایی پیۆهکە دەکات و داوی خیرایی تەواو دەکات. کاتی کاتی پۆشتن دیت، کارمەندەکە ئاماژە بۆ خشتە ی کاتەکە دەکات و کاتەکە دیاری دەکات. لەسەر پووتەختەکە

کارمەندەکانی تریش هەمان کردار دەکەن. لە پێش دەرچوونی (به پێکەوتنی) هەر شەمەندەفەرێک، ستافەکه سهیری قەرەغی پووتەختە که دەکەن و پرایدەگەیهنن که "که سی لی نییه!" هەموو وردەکاریەک دیاریکراوه، ئاماژە ی پیکراوه و ناوئراوه.

ئەم پڕۆسێسە بە ئاماژە و بانگکردن دەناسرێت، ئەم بەرنامە یە بۆ که مکردنەوێ هەلە پەنگە بە لاتەوێ گیلانەبیّت، بەلام باوەرپێنەکراوانە کار دەکات. ئاماژە و بانگکردن پێژە ی هەلەکان لە پێژە ی ۸۵٪ بەرزتر دەکاتەوێ وێ پێژە یی پووداوەکان بە پێژە ی ۳۰ ناهێلێت. پێگە ی گواستەوێ نیویۆرک (MTA) شیۆهیهکی تری داهێناوه که بریتیه له (تەنها ئاماژە)، وێ (بە دوو سال جی بە جی کراون، پێژە ی پووداوی میتروۆکان دابەزیوێ بۆ پێژە ی ۵۷٪).

ئاماژە و بانگکردن زۆر کاریگەرە چونکە دەبیّتە هۆی بەرزکردنەوێ ئاستی ئاگایی لە خوویهکی بی ئاگایانەوێ بۆ ئاستیکی باشتری ئاگایانە. چونکە کارمەندی به پێو بهری شەمەندەفەرەکان پێویستە چاوو دەست و دەمو گوێیان بەکاربهێنن وێ باشتر تێبینی کێشەکان دەکەن پێش ئەوێ شتیکی هەلە پوودات.

خێزانەکە ی منیش شتیکی لەو شیۆهیه ی کرد، هەر کاتییک ئامادەکارییه کمان بکراوێ بۆ چوونە دەرەوێهێک، ئەو شتە پێویستەکانی دەنوسیت لە لیستی پێداویستییه کاندای. "من کلێله کانی پێیه، کیفی پارەکە م پێیه، چاویلکەکە م پێیه، هاوسەرەکە شمم لەگەلە."

هەتا خووەکە زیاتر ئۆتۆماتیکی بیّت، ئەوا کەمتر پێویستە بیری لێبکەینهوێ. وێ هەرکاتییک که شتییکمان زۆر ئەنجامدا بیّت پێشتر، وامان

لیدیت شته کان ده خوینینه وه. پیمان واده بیت که شتی داهاتووشمان که دیته وه پیمان هر وه کوئه وهی پیشووتره. ئیمه واهاتووین که شته کان نه نجام بدهین هر وه کوئه وهی همووکات کردوومانه که به جوریک ناوہستین بۆ پرسیارکردن تا بزاین ئه وه شتیکی هه له یه یان نا. زۆریه ی ئه و شتانه ی که شکستی تیدا دینین له بهرجهسته کردیدا به ریژه یه کی زۆر ده که ریژه وه بۆ لاوازی ئاگایی خودیمان.

یه کیک له گه وره ترین ململانیکان بۆ گوپینی خووه کانمان بریتیه له بهریوه بردنی ئاگایمان سه بارهت به و شتانه ی که نه نجامی ده دهین. ئه مه یارمه تی ئه وه ده دات که بۆت پوون بکاته وه که بۆچی خووه خراپه کان ده توانن دزه بکه نه ناومانه وه. ئیمه پیویستمان به (ئاماژه و بانگکردن) هه یه وه کو بهرنامه یه ک، بۆ ژیا نی تایبه تی خۆمان. ئه مه بریتییه له په سه نی کارت ی بهرجهسته کردنی خووه کان، که تاقیکردنه وه یه کی ئاسانه که ده توانیت به کاریبهینیت بۆ ئه وه ی زیاتر به ئاگابیت له هه لسو که وته کانت.

ئه مه نمونه یه که بۆ ئه وه ی بزانی ت لیسته که ت له کوپوه په نگه ده ست

پینکات: -

- هه ستان له خه و
- کوژاندنه وه ی وریا که ره وه
- پشکنینی ته له فۆنه که ت
- چوونه ده ست شوړ
- خو کیشان
- خوشتن

- ددانم بشۆم
- پەت کردنی ددانم
- بەکارهێنانی بۆنی دژە ئارەق کردنەو
- خاولیەك بۆ خۆوشککردنەو
- خۆت بگۆرە
- چایەك ئاماە بکە
- وە ھەر ھەر ھا...

* ھەر کە لیستیکی تیرو تەسەلت ھەبوو، وە لە خۆت پرسى، " ئایا ئەمە خوویەکی باشە، خوویەکی خراپە، یان مام ناوەندە؟ " ئەگەر خوویەکی باشە، لە لایەو ە بنوسە (+). ئەگەر خوویەکی خراپە ئەوا بنوسە (-). ئەگەریش مام ناوەندە بنوسە (=).

بۆ نموونە، ئەو لیستەى سەرەو ە لەوانەى ە ئاواى لیبت:

- ھەستان لە خەو =
- کورژاندنەو ە وریاکەر ەو ە کە =
- موبایلە کە ت بپشکنە (سەیری بکە) -
- برۆرە دەست شۆر =
- خۆت بکێشە +
- خۆت بشۆ +
- ددانە کانت بشۆ +
- پەت کردنی ددان +
- بەکارهێنانی بۆنی دژە ئارەق کردنەو +
- خاولیەك بۆ خۆوشککردنەو =

• خۆت بگۆره =

• چایهك ئاماده بکه +

ئەو ھېممايانەى دەیدەیت بە ھەر خوویەك دەکەوئیتە سەر ئەو بارودۆخەى
تئیدایت و ئامانجەكەت بۆ کەسێك کە ھەول دەدات کێشى دابەزینیت،
خواردنى کێك و کەرەى پاقلەى سودانى ھەموو بە یانییەك پەنگە خوویەكى
خراپ بێت. بۆ کەسێك کە دەیەوئیت ماسوولکە دروست بکات و کەمێك بە
قەبارەتر دەربکەوئیت، ھەمان خوو بۆ ئەو لەوانەى خوویەكى باش بێت.
ھەموو ئەمانە دەکەوئیتە سەر ئەو ھەى بەرەو چى دەچیت. پریزەندى
کردنى خووەکانت پەنگە تۆزێك ئالۆزینیت لەبەر ھۆکارێكى ترە ناوى
خووى باش "و" خووى خراپ "زۆر وورد نیه. ھىچ خوویەكى خراپ و باش
بوونى نیه. تەنھا خووى کاریگەر بوونى ھەى. ئەمە کاریگەرە لە
چارەسەرکردنى کێشەکاندا. ھەموو خوویەك بەجۆرێك لە جۆرەکان
خزمەتى تۆ دەکەن - تەنانەت خراپەکانیش - ھەر بۆیەش دووبارەیان
دەکەیتەو. بۆ ئەم تاقیکردنەو ھەى، وەھا خووەکان جیا بکەرەو کە چۆن
سوودت پێدەگەى نیت لەو گەشتە درێژەى ژيانندا. بە گشتى قسە بکەین،
خووە باشەکان، شەپۆلێك لە دەرئەنجامى ئەرینیان ھەى. خووە
خراپەکان شەپۆلێك لە دەرئەنجامى نەرینیان ھەى. کێشانى جگەرە
پەنگە قەلەقیەكەت بۆ کاتى ئیستا نەھیلێ (ئەمە ئەو شیوازەى کە
خزمەت دەکات)، بەلام ئەو شتێكى تەندروستى درێژخایەن نیه.

ئەگەر ھیشتا کێشەى ئەوەت ھەى چۆن پادەى خوویەكى تاییەت دیارى
بکەیت، ئەمە ئەو پرسىارەى کە دەتوانیت بۆ ئەو مەبەستە بەکارى
بھینیت: "ئایا ئەم ھەلس و کەوتە یارمەتیم دەدات بېمە ئەو کەسەى کە

هيوادارم بيم؟ ئايا ئەم خووه لە سوودی يان لە دژی ئەو ئارەزوويه که که سایه تيم دهيه ویت؟" ئەو خووانه ی که پال به ئارەزووی که سایه تيته وه ده نین به گشتی باشن. ئەو خووانه ی که دژایه تی ئارەزووی که سایه تیت ده کهن به گشتی خراپن.

کاتیك که تۆ کارتی به رجه سته کردنی خووه کان دروست ده کهیت، پیویست به گۆرینی هیچ شتیك ناکات له سه ره تادا. ئامانجه که زۆر به ساده یی بریتیه له تیبینی کردنی ئەوه ی که چی پووده دات. تیبینی بیربۆچوون و کرداره کانت بکه به بی ئەوه ی بریاریان له سه ر به دیت يان له ناخه وه په خنه يان لیبگریت. لۆمه ی خۆت مه که له سه ر هه له کانت. به خۆتدا هه لمه ده (خۆت هه لمه کیشه) بۆ سه ر که وتنه کانت.

ئەگەر هه موو به يانیه ک نه سته له بخۆیت، وه ها بیرى لیبکه ره وه که تۆ ته ماشای که سیکی تر ده کهیت. ئۆه، چه نده سه رنج پاکیشه که ئەوانه شتیکی له و جوړه ده کهن. ئەگەر تۆ له ئاههنگی خۆراکیت زۆر به ساده یی تیبینی ئەوه بکه که تۆ زیاد له وه ی که پیویسته کالۆری ده خۆیت. ئەگەر کات به فیرو ده دیت له سه ر ئینته رنیّت، ئەوه بزانه که تۆ ژيانت به جوړیک به سه ر ده بهیت که ناته ویت واییت. یه کهم هه نگاو بۆ گۆرینی هه لّس و که وتت ئەوه یه که ئاگاداریان بیت. ئەگەر هه ستت کرد پیویستت به یارمه تی زیاتره، ئەو کاته ده توانیت ئاماژه و بانگکردن به کاربه یّیت له ژيانندا. به دهنگی به رزتر ئەو ئەو کرداره به خۆت بلّی که بیرى لیده که یته وه بیکهیت و وه ده رئه نجامه که شی چی ده بیّت. ئەگەر ده ته ویت واز له خواردنه خیراکان به یّیت به لام ده بینیت که ده ست بۆ بسکیتی تر ده بهیت، به دهنگی به رز بلّی "من خه ریکه ئەو بسکيته

دهخۆم، به لām پئویستم پئی نیه. خواردنی ئه و بسکیته دهبیته هۆی زیادکردنی کیشم و زیان به تهن دروستیشم دهگهیه نیت."

گوئ بیست بوونی خووه خراپه کانت به دهنگیکی بهرز و له ئه نجامه کان دهکات راسته قینانه تر ده ربکه ون. بارستاییه ک ده دات به کرداره کهت زیاتر له وهی که میشت بئ ئاگا بیته و له سه ره ئه و پۆتینه کۆنانه بهرده وام بیت. ئه م پێگایه به سووده ته نانه ت زۆر به ساده یی هه ولی ئه وه بدهیت که ئه و تاقیکردنه وه یه ت به بیربیته وه له لیستی کرداره کانی که ده بیته ئه نجامیان بدهیت. ته نها به دهنگی بهرز وتنی، "سبهینی، پئوسته برۆم بۆ ئۆفیس ی پۆسته دوا ی نیوه پۆ" ده بیته هۆی بهرزکردنه وه ی ئاستی ئه گه ری ئه نجامدانی ئه وه ی ده یکه یه ت. تۆ رادییت له وه ی خۆت درک به پئویستی ئه و کاره بکه یه ت- وه ئه وه ده توانیته هه موو جیا وازییه که ئه نجام بدات.

پڕۆسه ی گۆرینی هه لسه و کهوت هه مووکات له ئاگاییه وه ده ست پیده کات. به رنامه پێژی وه کو ئا ماره و بانگکردن و کارتی به رجه سته کردنی خووه کان جه خت ده کاته سه ره ئه وه ی وات لیبکات که خووه کانت بناسیته وه و ئه وانه بزانیته که ده بنه هۆی تروکانیان، که وا ده کات مه حال نه بیته به جۆرێک وه لāmیان بده یته وه که سوودیان هه بیته بۆت.

کورتەى بەشەكە

- بە تاقیکردنە وەى تەواو، مېشکت ئەو ئاماژانە دیاری دەکات که پیشبینی دەرئەنجامیان لیدەکات بەبى ئەو وەى بە شیوەیەکی ئاگایانە بیرى لیبکاتە وە.
- هەر که خووەکانت بوون بە شتیکی ئۆتوماتیکی، ئیتر سەرئەنجام ناخەیتە سەر ئەو وەى که چى دەکەین.
- پرۆسەى گۆرینی هەلس و کەوت لە بە ئاگابونە وە دەست پیدەکات. بۆ پیویستە ووریابیت (بە ئاگابیت) لە خووەکانت پیش ئەو وەى بتوانیت بیانگۆریت.
- ئاماژەکردن و بانگکردن دەبیتە هۆى بەرزکردنە وەى ئاستی ئاگایت لە نااگاییەکانە وە بۆ ئاستیکی ئاگایی زیاتر بە دەپرینی کردارەکانت.
- کارتی بەرجەستەکرنی خووەکانت تاقیکردنە وەى ئاسانە که دەتوانیت بەکاری بهینیت بۆ ئەو وەى زیاتر بە ئاگابیت لە هەلس و کەوتەکانت.

ته نيا حاجی

Tanya Haji | ته نيا حاجی

public channel



Description

بِسْمِ اللَّهِ
الرَّحْمَنِ

♥ چه نالیک تاييه ت به کتیب و بابته تی جياواز ♥

ئهم کتیبه له لایه ن { نازیزیکی چه نال }
کراوه به دیاری بو خویننه ران

چه نال

<https://t.me/tanyahaji7>

t.me/tanyahaji7

Invite Link



باشترین ریگا بۆ بونیادنانی خووی نوی

له سالی ۲۰۰۱دا، توێژهره زانستییه کان له بهریتانیای مه زن دهستیان کرد به کارکردن له گه ل ۲۴۸ که سدا بۆ بونیادنانی تاقیکردنه وه یه کی باشتري خووه کان له کۆرسیکی ۲ ههفتهیدا. بابته که به سه ر سی گروپدا دابه شکرا.

گروپی یه که م بریتی بوون له گروپی کۆنترۆل کردن، به ساده یی داوای نه وه یان لیکرابوو که بزائن چه ندجار تاقیکردنه وه نه نجام ده دن. گروپی دووهم بریتی بوون له گروپی "هاندەر" ان. نه وان داوایان لیکرابوو که نه ک هه ر به ته نها چه ندجار وه رزش ده که ن دیاری بکه ن به لکو هه ندیک بابته له سه ر سووده کانی وه رزش کردن بخویننه وه. لیکۆله ره کان هه روده ها نه وه شیان بۆ گروپه که پوون کرده وه که چۆن مه شقکردن مه ترسی نه خووشیه کانی بۆری خوینی دل که م ده کاته وه و ته ندروستی دل باشت ر ده کات.

له کۆتاییدا، گروپی سییه م هه بوو، نه م بابته تانه هه مان شتیان پێشکه ش ده کرد که بۆ گروپی دووهم کرابوو، که نه وه ی دلنیا ده کرده وه که هه مان ئاستی هاندانیان هه یه. هه رچۆنیک بیّت، هه روده ها داوای نه وه شیان لیکرابوو که نه خشه یه ک دابنن بۆ نه وه ی که ی و له کوی بۆ هه فته ی داها توو راهینان نه نجام ده دن. به تاییه تی هه ر نه ندامیکی گروپی سییه م نه م دێره ی خواره وه ی ته واوکرد ده بی: "به دریژایی هه فته ی داها توو، به

لایه نی که مه وه به شداری له (۲۰) خوله ک له پاهینانی چالاکدا ده که م له به رواری (پۆژ) له (کاته که ی) له (ناوی شوینی نه جامدانی).

له گروپی یه که م و دووه مدا، پیژهی یه که له سه دا ۳۵ بۆ ۳۸ له که سه کان به لایه نی که مه وه یه که جار له هه فته یه که دا پاهینانیان نه نجام داوه. (سه رنجراکیشانه، پیشکه شردنی هاندانه که درابوو به گروپی دووه م که وه ها دهرده که وت هیچ مانایه کی وای نه بیّت له سه ره هه لّسو که وتیان). به لام له سه دا ۹۱ ی گروپی سییه م به لایه نی که مه وه پۆژیک له هه فته یه که دا- زیاتر له دووهینده له پیژهی ئاسایی.

ئه و پسته یه کی که پریان ده کرده وه. ئه مه ئه وه یه که لیکو له ره کان ده چنه وه سه ری وه کو توانای جیبه جی کردن، که نه خشه یه کی پیشوه خته یه دهرباره ی که ی و له کوئی نه نجامی بدهیت. ئه مه ئه وه یه که ویستی ده بیّت بۆ جیبه جی کردنی خوویه کی تاییه ت.

ئاماژه کان که ده بنه هۆی چروکردنی خوویه ک له زۆر جووری جیاوازا بوونیان هه یه - هه ست کردن به: دهنگی ته له فۆنه که ت که گیزه گیز ده کات له گیرفانتدا، یان بۆنی ئه و بسکیتانه ی که به شکۆلاته دروست کراون، یان دهنگی ئۆتۆمبیلی فریا که وتن- به لام دوو باوترین ئاماژه کان بریتین له کات و شوین. نیازی جیبه جی کردنی سووده کان له م دوو ئاماژه یه وه سه رچاوه ده گرن.

به گشتی قسه بکهین، چۆنیه تی پیکهینانی جیبه جی کردنی خواست بریتیه له:

"کاتیك بارودوخیکی وه کو X سه ره لده دات، من به رجه سته کردنی وه لامدانه وه که م به Y ده بیئت."

به سهدان لیکوئینه وه ئه وه یان دهرخستوو که جیبه جی کردنی ویسته کان زور کاریگه ره بۆ ئه وه ی پابه ندبین به ئامانجه کانمانه وه، ئیتر ئه خواسته نووسینی کاتو به رواری دهرزی ئه نفلوزایه یان تۆمارکردنی کاته کاتی ئه نجامدانی وینه ی قولایی کوئونت.

ئه وه ده بیته هوی به رزکردنه وه ی ئاستی ئه وه ی که خه لک په یوه ست ده بن به خووه کانه وه وه کو سورپیکی به رده وام، وه کو خویندن و زوو چوونه نیو جیگه وه تا زوو بنوون و وازه یان له جگه ره کیشان.

تویژهره وه زانستیه کان ته نانه ت ئه وه شیان دۆزییه وه که په زامه ند بوون له سه ر ده نگه ران زیاد ده کات کاتیك که تۆ خه لک ناچار ده که یت خواسته کانیاں بۆ جیبه جی کردن بنووسن له پیگه ی وه لامدانه وه ی پرسیا ری وه کو: ئه و پیگایه کامه یه که ده یانگه یه نیئت به بنکه ی ده نگدان؟ له چ کاتیکدا نیازت هه یه برۆیت؟ به چ پاسیک ده چیت بۆ شوینه که؟" وه پرۆگرامی ده سه لاتی سه رکه وتووی تر که هانی دانیشتوانی ده دات بۆ ئه وه ی نه خشه سازیه کی پوونتر بکه ن بۆ ئه وه ی تاکسی له کاتی خویدا بنیرن یان نه خشه ی ئاراسته کان دابین بکه ن که له کوئو که ی پسوله ی دواکه وتن له ترافیک بده ن. کو تا شت پوونه: ئه و که سانه ی نه خشه یه کی تایبه ت بۆ که ی و له کوئ داده نین ئه و خوییه کی نوی به رجه سته ده که ن که ئاسانتره بۆ ئه وه ی له سه ری به رده وام بن. زۆربه ی که س هه ول ده دن که خووه کانیاں بگوپن به بی دیاریکردنی ئه م بنه ما ووردانه. ئیمه به خۆمان ده لیین،" من ئیتر ته ندروستانه تر نان

دهخۆم "يان" ئىتر زياتر دهنوسم"، بهلام ههركيز نالئين كهى و لهكوى
 ئهم خوانه پوودهدهن. لىيان دهگهريين بو ئهوهى ههليكممان بو
 برهخسييت و هيو دهخوازين كه" به بيرمان بيتهوه تا ئهنجاميان
 بدهين" يان ههست به پالنهريك بكهين له كاتى گونجاودا. خواستى ئهنجام
 دان (جييهجى كردن) بىرو بوچوونى ناروونى وهكو" دهبييت زياتر پاهينان
 بكه" يان" دهبييت زياتر بهرهم ههبييت (داهينه) "يان" دهبييت دهنگ
 بدهم" نامينييت وه دهيانگورپيت له نهخشهيهكى توندهوه بو كردار.
 زۆربهى خهك و ابيردهكهنهوه لاوازن له هاندهرهكان لهكاتيكداهوهى
 بهپاستى لاوازن تيايدا پوون نيه. ههموو كات شتيكى پوون نيه لهكهى و
 لهكويدا كردارهكه ئهنجام بدهن. ههنديك كهس ههموو ژيانيان به
 چاوهپوانى كاتى گونجاوو بهسهردهبهن بو ئهوهى باشتربن.
 ههركه خواستى جييهجى كردن دانراو جيگير بوو، پيوستت به
 هاندهرىك نابييت بو ئهوهى بتجوليينييت. ئايا من ئهمرو بهشيك ئهنوسم
 يان نا؟ ئايا ئيستا بيركردنهوه ئهنجام بدهم يان نيوهپو؟ كاتيكا
 پوودانى كردارهكه ديت، ئهوا پيوستت به برياردان ناكات زۆر به سادهى
 شوين ئهوه نهخشهيه بكهوه كه پيشوهخته ههته.

ئاسانترين ريگه بو ئهوهى ئهم بهرنامه ريژه

بهسهر خووهكانتدا جييهجى بكهيت بريتييه له

پرکردنهوهى ئهم پرستهيه:

من(ئهمه دهكهه ئهوه كردارهى دهمهوى) له (كاتى ئهجمادانى كردارهكه

(له (ناوى ئهوه شوينهى تيايدا ئهجمامى ددهيت).

- بیرکردنه وه . بیرکردنه وهی قولل نه نجام دهدهم بۆ ماوهی ۱ خولهك له کاتژمێر (۷) ی به یانیدا له چیشتهخانه کهم .
- خویندن . زمانی ئیسپانی دهخوینم بۆ ماوهی ۲۰ خولهك له کاتژمێر (۶) ی ئیوارهدا له ژووری خهوتنه کهم .
- وهرزش کردن . وهرزش ده کهم بۆ ماوهی ۱ کاتژمێر له (۵) ی ئیوارهدا له شوینی وهرزش کردنه تایبه ته کهم .
- ژیانی هاوسه ریتی . کوپیک چا بۆ هاوسه ره کهم ئاماده ده کهم له کاتژمێر (۸) ی ئیوارهدا له چیشتهخانه کهم .

ئه گهر تۆ دلنیانیت که ده بیئت کهی دهست به خووه کانت بکهیت، یه کهم پۆژی ههفته یان یه کهم پۆژی مانگ یان سال تاقی بکه ره وه . خه لک زیاتر هه زیان به وهیه له و کاتانه دا دهست به جووله بکهن چونکه به گشتی به رزه . ئه گهر هیوایه کمان هه بیئت، ئه وا هۆکار ی کمان ههیه بۆ ئه وهی کردارمان هه بیئت . دهست پیکیکی نوێ زیاتر هاندەر ده بیئت بۆت .

سوودیکی تری جیبه جی کردنی نیازه کان ئه ویش ئه وهیه ده زانیت به ته واوی چیت ده ویت و چۆن ده ته ویت به دهستی بهینیت ئه وه یارمه تیت ده دات که به و شتانه ی ده بنه هۆی له کارخستنی پرۆسه که بلاییت نه سه رنجت بۆ لای خۆی راده کیشتی به دلنیایه وه ژۆربه ی کات ده لاییت به لای بۆ داواکارییه بچوکه کان چونکه به پیی پیو یست به رچاو پوون نین ده رباره ی ئه وهی که پیو یسته له بری ئه وه چی بکهین . کاتیك خه ونه کانت نا پوون، ئاسانه که رینوینی وورده ده رهاویشته کان بکهیت به دریزایی پۆژ و پشتگویی خستنی هه ندیک شتی دیاریکراو که ده بیئت ئه نجامی بدهیت بۆ به دیهینانی سه رکه وتن کات و شوینی ته واو بده به

خووهكانت له دنياډا، له جيهانډا. ئامانجهكه ئهوهيه كه كات وشوینهكهی پوون بیټ، له گه‌ل دووباره‌کردنه‌وهی ته‌واو تو هانده‌ریکت ده‌بیټ بو ئه‌وهی شته پاسته‌كه كه له‌کاتی پاستیدا ئه‌نجام بده‌یت، ته‌نانه‌ت ئه‌گه‌ر نه‌شتوانی بلیی بوچی، هه‌روه‌ك نووسه‌ر جه‌یسن دوین وتویه‌تی: " به پوونی تو هه‌رگیز ته‌نها وه‌رزش ناکه‌یت به‌بی بریکی ئاگایانه. به‌لام وه‌كو سه‌گ ليك ده‌پژښت بو زه‌نگه‌كه، له‌وانه‌یه بی ئارام بیټ له‌وکاته‌ی كه به شیویه‌کی ئاسایی راهیڼان ده‌که‌یت."

نور پښگا هه‌یه بو جیبه‌جی‌کردنی خواسته‌کان له ژيان‌تداو له کاره‌که‌شتدا. تایبه‌تترین پښگا به‌لای منه‌وه ئه‌وه‌یه فی‌ری بووم له پروفیسور ستان‌دفور بی جه‌ی فوگ وه ئه‌وه به‌رنامه‌پژښه‌یه كه من وه‌كو کۆ‌کردنه‌وهی خووه‌کان ناوی ده‌به‌م.

کۆ‌کردنه‌وهی خووه‌کان: نه‌خشه‌یه‌کی ئاسان

بو چاک‌کردنی خووه‌كانت به ته‌واوه‌تی

فه‌یله‌سوفی فه‌ره‌نسی دیز دیدیروټ كه به ته‌واوه‌تی زوږبه‌ی ژيانی له هه‌ژاریدا به‌سه‌ر بردووه، به‌لام هه‌موو ئه‌مانه له یه‌ك پوژدا گوږدرا له سالی ۱۷۶۵ د.

کچه‌که‌ی دیدیروټ له‌سه‌روده‌می ئه‌وه‌دا بوو كه هاوسه‌رگیری بکات وه باوکیشی نه‌یده‌توانی پاره‌ی ئاهانگه‌که بدات. سه‌ره‌پای لاوازی باری ساماناکه‌ی، دیدیروټ بو ئه‌و پو‌له‌ی كه هه‌یوو وه‌كو دو‌زه‌ره‌وه‌و نووسه‌ری زانیارینامه‌ ناسرابوو، كه یه‌کی‌که له گشت‌گیرترین زانیارینامه‌ بو ئه‌و کاته‌ی خو‌ی. کاتیک (کاترین)ی مه‌زن، ئیمپراتوری پوسیا، گو‌ییبیستی

کیشه داراییه که ی دیدیروۆت بوو، دلی زۆر بۆی سووتا. کاترین که سیک بوو په رتووکي زۆر خوشده ویست و زۆر چیژی له و زانیارینامه یه ده بیني. پیشنیاری نه وه ی کرد که کتیبخانه تایبه ته که ی دیدیروۆت بکړیت به هه زار پاوه ن_ که ۱۵۰,۰۰۰ پاوه نی ئیستا ده کات. له ناکاو دیدیروۆت پاره یه کی وه های هه بوو که لاییداته لاوه. به و سامانه نوییه ی که هه یبوو، نه و هه ر به ته نها توانای پاره ی ئاهه نگه که ی نه دا به لکو پویکی سووری بوخووشی لیدابین کرد.

پۆبه سووره که ی دیدیروۆت زۆر جوان بوو. له راستیدا له ناکاو تیبینی کرد که چۆن شته که له دهره وه دهستی پیکرد. کاتی که نه و دهره ده دریت به و شتانه ی که خاوه نیتی و نه و شتانه ی که به پۆبه ده برین. نه و نووسی که "هیچ ریکخستنیک نییه، هیچ یه کگرتنیک نییه، هیچ جوانیه ک نییه." له نیوان نه و پۆبه که شخه یه و شته کانی تری دهره به ری.

دیدیروۆت هه ر زوو ههستی به بهرز بوونه وه ی خوی کرد. به په که ی گۆری به دانه یه ک که هی دیمه شق بوو. ماله که ی به په یکه ری گرانبه ها دیکور کرد. ئاوینه یه کی کړی که له سه ر ئاگردانه که داینا، له گه ل میژیکی باشتربو چیشتخانه. کورسیه پووشه کۆنه که ی فری داو له جیگه ی نه و دانه یه کی چه رمی دانا. هه روه کو پولی دۆمینه شت له دوا ی شت به دوایدا ده هات.

نه و هه لسه وکه وته ی دیدیروۆت نامۆ نییه. له راستیدا نه و ههسته ی هه ته له مامه له یه که وه بو دانه یه کی دیکه ناویکی هه یه که بریتییه له: کاریگه ری دیدیروۆت_ کاریگه ری که ده لیت که ده سته و تنی شتیکی نوی زورجار

دەبىتتە ھۆى دروستکردنى چە ند پىچىك لە لاوازى كە وادەكات بەرەو مامەلەى دىكە ھانتبەدات.

دەتوانىت ئەم شىۋازە لە ھەموو شوپىنىك بەكاربەينىت. تۆ عەزىەك دەكرىت وە پىۋىستە جووتىك پىلاۋى نوئ و گوارەى نوئىش بكرىت تاوەكو پىكەو ە رىكىان بخەيت. تۆ جىخەوئىكى نوئ دەكرىت دواتر لە ناكاو پرسىارى ئەو ە دىت بە مىشكتدا كە تەواۋى ژوورى دانىشتەكەش بگۆرىت. تۆ يارىەك بۆ مندالەكەت دەكرىت ھەر زوو دەبىنىت ئىتر تەواۋى ئەو شتانەى بۆ دەكرىت كە تايىبەتن بەو جۆرە يارىەو ە. ئەم كۆمەلە يەك لەدوا ھاتنە، زنجىرەيەك كاردانەو ەى مامەلە كردنە.

زۆربەى ئەوانەى كار لەسەر ھەلس و كەوتى مرۆف دەكەن شوپىن ئەم زنجىرەيە دەكەون و پەپرەو ەى دەكەن. زۆرجار تۆ برپار دەدەيت كە شتى دواتر چىيە بىكەيت لەسەر بنەماى ئەو ەى كە چىت تەواو كردو ە. چوون بۆ دەستشۆر دەبىتتە ھۆى ئەو ەى دەستەكانت بشۆيت و وشكى بكەيتەو ە، كە ئەم كردارەش ئەو ەت دىنىتتە بىر كە پىۋىستە خاۋليە چلكنەكانىش بكەيتە جلىشۆرەكەو ە، بۆيە تۆ خاۋپىنكەرەو ەى جلىشۆرەكە دەخەيتە لىستى بازارپىكردنەكەتەو ە، ھەرەھا بەردەوام دەبىت. ھىچ خويەك پرونادات بە تەنھاو بە جيا. ھەر كردارىك دەبىتتە ئاماژەيەك بۆ ھەلس و كەوتىكى دىكە. بۆچى ئەمە گرنگە؟

كاتىك دىتتە سەر ئەو ەى كە خوۋى نوئ بونىاد بنىيت، دەتوانىت ئەو پەيوەندىەى نىۋان ھەلس و كەوتەكانت بەكاربەينىت بۆ بەرژەو ەندى خۆت. يەككە لە باشترىن رىگەكان بۆ بونىادنانى خوۋى نوئ برىتتە لە ديارىكردنى ئەو خووانەى لە ئىستادا بەكارىدنىت پۆژانەو دواترىش خو ە

نوییه کانت له سهری سهره وه دابنئ یان کۆ بکه ره وه. ئەوه پئی دهوتریت
خپ کردنه وهی خووه کان. خپ کردنه وهی خووه کان شیوهیه کی تاییه ته بۆ
جئ به جیکردنی خواسته کانت. زیاتر له وهی که خووه نویکانت له گهل
کاتیك و شوینئکی تاییه تدا پیکبخهیت، به لکو تۆ له گهل خووه کانی
نیستات پیکیده خهیت. ئەم پیکهیه که له لایه ن (بیجهی فۆگ) وه
داهینراوه وه کو به شیک له پروگرامی خووه بچوو که کی ده توانریت
به کار بهینریت.

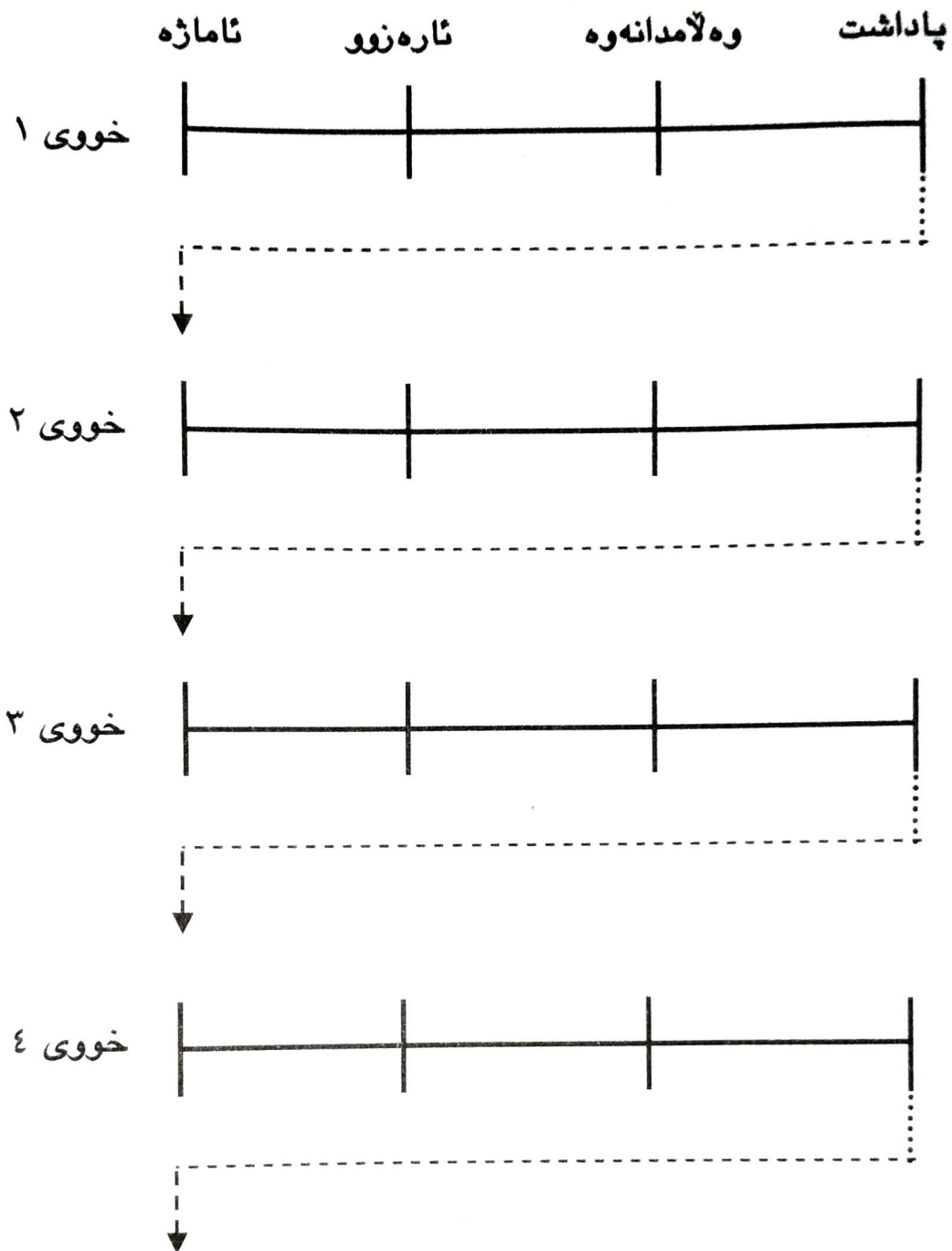
وه کو ئامار هیه کی پوون به کار بیت بۆ هه ر خوویه ک.

پیکاهاتهی خپ کردنه وهی خووه کان به م شیوهیهیه:
"دواى ته واو کردنى (ئەو خووه بنووسه که له نیستادا هه ته)، من (ناوی
خووه نوییه که ی ده ته ویت بیکهیت بنووسه) ده که م."
بۆ نمونه:

- بیر کردنه وهی قوول. پاش ئە وهی که قاوه که م ده خۆمه وه هه موو
به یانیه ک، بیر کردنه وهی قوول ئە نجام ده ده م بۆ یه ک خوله ک.
- وه رزش کردن. پاش لابر دنی پیللوه کانم راسته وخۆ جله کانم
ده گۆرم و جلی وه رزش ده که مه به رم.
- سوپاسگوزاری. پاش ئە وهی که داده نیشم بۆ نانی نیواره،
شتیکى جوان ده لیم که له پۆژه که مدا پرویداوه.
- ژیا نی هاوسه رگیری. پاش ئە وهی شه وان ده چمه ناو جیگه وه
ماچیکى هاوسه ره که م ده که م.

● سەلامەتى. پاش ئەو ھى پىلاۋى تايىت بە پاكردن لەپى دەكەم، نامەيەك بۆ ھاورپىيەكم يان يەككە لە ئەندامانى خىزانەكەم دەننەرم تا بزەنن لە كوى پاكردن ئەنجام دەدەم و ھە چەندەم پىدە چىت.

كەلەكە بىرىتە لە بەستە ھى ئارەزوۋەكانت بە شتەكە ھە كە خۆت لە ئىستادا پۆزانە ئەنجامى دەدەيت. ھەركاتىك ئەم پىكەتە بەنەرتەت بەرپۆ ھەرد، دەتوانىت دەست بەكەيت بە كۆكردنە ھى زىاتر بە پىكە ھەبەستنى خوو ھەكان. ئەمە واتلەدەكات سوود لە ھەتە ھەمە سىروشتىانە ھەبىگىت كە لە خوو ھەكە ھە دىن ھەبە ھى بە ھەدا ھەتنى خوى دواتر چاپىكى ئەرىنىە لە كارىگەرىەكەى دىدەپۆت.



وینە ۷: کۆکردنە وهی خووه کان دەبیته هۆی به رزکردنە وهی حەزی په یوه ست بوون به و خووه وه به هۆی کۆکردنە وهی ئه وه هه لاس و که و ته نوێیه وه له سه ره وهی خووه کۆنه کان. ئه م پرۆسه یه ده توانریت وه کو زنجیره یه کی گه وره ی خووه کان پیکه وه دووباره بکریته وه، هه ر دانه یه ک وه ک ئاماژه یه که بۆ خوی دواتر:

۱- پاش ئه وهى كوپه قاوه كهى به يانيانم تیده كه م، بۆ ماوهى سى
چركه بيركردنه وهى قوول ئه نجام ده ده م.

۲- پاش ئه نجامدانى بيركردنه وه كه بۆ سى چركه، لىستى كاره كانى
ئه مپۆم ده نووسم.

۳- پاش نووسىنى لىستى كاره كانى ئه مپۆم، راسته وخۆ ده ست به
ئه ركى يه كه مم ده كه م.

ياخود وايدابنى كۆكردنه وهى خووه كانت له ئىواراندا ده كه يت:

۱- پاش ته واو بوون له نانى ئىواره، ده فرى نانخواردنه كه م
ده خه مه ئامپىرى قاپ شتنه كه وه.

۲- پاش ئه وهى ده فره كانم لابرده، كه وانه ره كه راسته وخۆ پاك
ده كه مه وه.

۳- پاش پاكردنه وهى كه وانه ره كه، كوپى قاوه كه م بۆ به يانى
ئاماده ده كه م.

هه روه ها ده شتوانيت شتى تازه بخه يته نيوان ئه و شته پۆتينا نهى كه
ئه نجاميان ده ده يت. بۆ نمونه، له وانه يه خۆت پۆتينيكي به يانيانت
هه بيت كه ره نگه به و شيوه يه بيت: هه ستان له خه و < پيخستنى
شويى خه وه كه ت < خوشووشتن. با بليين تو ده ته ويى خوى
خويندنه وه ت زياد بكه يت شه وانه. ده توانيت خپر كرده وهى خووه كانت
فراوانتر بكه يت _ شتى ترى وه كو ئه مانه ئه نجام ده يت: هه ستان له خه و
< پيخستنى شويى خه وه كه م < دانانى په رتووكي له سه ر سه ري نه كه م
< خوشووشتن. ئىستا كاتي ك كه شه وانه ده چيته سه ر جيگا كه ت،
په رتووكي له ويى چاوه پيى ده كات تا چيژ وه ربگريت.

به گشتی، خرکردنه وهی خووه کان وات لیده کات که کۆمه لیک یاسای ئاسان دروست بکهیت که رینوینیت ده کات بۆ هه لئس و که وته کانی داها توت. وه کو ئه وه وایه که نه خشی چۆنیتی یاریکردنی یاریه کت پیبیت که بزانی چ کرداریک دیت دواتر. هه ر که هه ستت به ئاسووده یی کرد له گه ل ئه م جوړه ریگایه دا، ده توانیت گه شه به کو کردنه وهی خووه کان بدهیت به گشتی، تا رینوینیت بکه ن هه رکاتیک که بارودوخ گونجاو بیت:

- وه رزش کردن. کاتیک کۆمه لیک پی پلیکانه ده بینم، به پیپلیکانه دا ده پۆم له بری ئه وهی ئه سانسۆره که به کار بهیتم.
- به هره ی کۆمه لایه تی. کاتیک ده چمه نیو ئاهه نگیکه وه، خۆم به که سیك ده ناسینم که پیشتر ناینام.
- دارایی. کاتیک ده مه ویت که شتیك بکرم نرخه که ی له سه رو ۱۰۰ دۆلاره وهیه بۆ ماوه ی ۲۴ کاتر میڤ ده وه ستم پیش مامه له که ئه نجام بدهم.
- خواردنی ته ندروست. کاتیک ژه میك بۆخۆم ئاماده ده که م، یه که مجار هه میشه سه وزه وات ده خه مه سه ر ده فره که م.
- بچوو کردنه وه. کاتیک شتیکی نوئ ده کرم، شتیکی تر فری ده ده م (دانه یه ک دیت، دانه یه ک ده پوات).
- باری ده روونی. کاتیک مۆبایله که زه نگ لیده دات، هه ناسه یه کی قول هه لده مژم و زه رده خه نه یه ک ده که م پیش ئه وهی وه لام بده مه وه.

● له بیرکردن. کاتیک شوینیکى گشتى جیدیلّم، سهر میزو

کورسیه کان ده پشکنم تا دلنیا بم له وهى هیچ شتیکم له بیر

نه کردوه پاش پوشتنم.

گرنگ نییه چوّن بهرنامه پریژه که به کار دینیت، نهینی دروستکردنی

کوکردنه وهى خووی سهرکه وتوو به ههلبژاردنی ئاماژهی دروست ده بیّت

تاوه کو شته کان دووربخه یته وه. به پیچه وانهی جی به جیکردنی

خواسته کان، که به تایبه تی کات و شوینی بو ههلس وکه وته کان دیاری

ده کرد، کوکردنه وهى خووه کان بیگومان کات و شوینی تیادا بوونیاد

نراوه. که ی و له کوئی تو که هه لیده بژیریت تاوه کو خوویه ک بکه یته نیو

پۆتینی پۆژانه ته وه ده توانیت گۆرانکاریه کی گه وره دروست بکات. گه ر تو

ده ته ویّت بیرکردنه وهى قوول بخه یته نیو پۆتینی به یانیانه وه به لام ئاژاوه

دروست ده بیّت وه منداله کانت به رده وام راده که نه ژووره که وه

بیرکردنه وه که ت ده برن، که واته پهنه گه نه وه کات و شوینیکى هه له بیّت.

ئه وه له بهرچاو بگره که کام کاته زیاتر سهرکه وتوو ده بیت تیادا. داوا

له خووت مه که خوویه ک ئه نجام بدهیت که ده زانیت له و کاته دا سهرقال

ده بیت به شتیکی دیکه وه.

ئاماژه کانت پیویسته هه مان چه ندباره دووباره بوونه وه یان هه بیّت، وه کو

ئه و خوانه ی ئاره زویان ده که یته. گه ر ده ته ویّت هه موو پۆژیک هه مان

خوو ئه نجام بدهیت، به لام له سه روی خوویه که وه داتناوه بیکه یته که

ته نها دوو شه ممان ده یکه یته، که واته ئه وه هه لبژاردیه کی باش نییه.

یه ک پیگه بو دۆزینه وهى هانده ری دروست بو کوکردنه وهى خووه کانت که

له ئیستادا هه ته ده توانیت کاری به رجه سته کردنی خووه کان به کار بهینیت

له کۆتایی به شی رابردودا وه کو خالی دهستیك. شتیکی دیکه ش له جیگه ی ئه وه، ده توانیت لیستیك دروست بکهیت له دوو ریز. له پاستیدا له یه که م ریز ئه و خوانه بنوسه که پۆژانه ئه نجامیان ده دهیت به بی ئه وه ی شکست بهیئت تیا یاندا.

بۆ نمونه:

• هاتنه دهره وه له جیگه.	• دهست بکه به کاری پۆژانه
• خۆت شووشتن	• نانی نیوه پۆ بخۆ
• ددان شتن	• کاری پۆژه که ت ته واو بکه
• خۆت بگۆره	• جله کانی کارکردنت بگۆره
• کوپیک قاوه دروست بکه	• بۆ نانی ئیواره دابنیشه
• نانی به یانی بخۆ	• گلۆپه کان بکوژینه ره وه
• مندا له کان ببه بۆ خویندنگا	• بچۆره جیگه وه

لیسته که ت ده کریت دوورودریژتر بیّت، به لام بیرۆکه که ت پیگه شتووه. له ریزی دووه مدا، ئه و شتانه بنوسه که بی شکست هه موو پۆژیک پوو ده دات.

بۆ نمونه:

- هه له اتنی خۆر
- نامه یه کت پیده گات
- ئه و گۆرانیه ی تا کۆتایی گوئی لیده گریت
- خۆر ئاوابوون

خۇ پىرچەك كىردىن بەم دوو لىستەۋە، ئەۋە دەتوانىت دەست بىكەيت بە گەران بە شوۋىن باشتىندا بۇ ئەۋەى خوۋە نوۋىيەكانتى تىدا دابىنىت بۇ چۆنىتى ژيان كىردىت.

خىركىدەنەۋەى خوۋەكان زۆر باشتى كاردەكات كاتىك ئاماژەكان كە زۆر بە باشى دىيارىكرا بىتنو راستەۋخۇ بىكىت بە كىردار. زۆربەى كەس ئەۋ ئاماژانە ھەلدەبىژىرن كە زۆر نادىارن. من خۇم ئەۋ ھەلەيەم كىردوۋە. كاتىك دەموىست خۇم ھان بدەم و دەست بە خوۋىيەك بىكەم. كۆكىدەنەۋەى خوۋەكانم ئاۋا دەبوۋ، "كاتىك پىشۋىيەك ۋەردەگىرم بۇ نانخواردنى نىۋەپۇ، ئەۋا ۱۰ شىناۋ ئەنجام دەدەم." لەيەكەم تىپروانىنەۋە باش دەھاتە بەرچاۋم، بەلام ھەر زوۋ بۇم دەردەكەۋت كە ھاندەرەكەم پوۋن نىيە. ئايا شىناۋەكانم پىش خواردنى نانى نىۋەپۇ دەكەم؟ يان دۋاى نانى نىۋەپۇ؟ لە كۈي دەيكەم؟ پاش تىپەپىۋونى چەند پۇژىكى جىاۋاز، پىكھاتەى كۆكىدەنەۋەى خوۋەكانم گۆرى بۇ ئەمە، "كاتىك لاپتۈپەكەم دادەخەم بۇ ۋەرگىرتنى پىشۋى نانى نىۋەپۇ، ۱۰ شىناۋ دەكەم لە تەنىشت مىزەكەمەۋە." بەۋ شىۋەيە نا پوۋنى ئەما.

خوۋى ۋەكو "خوۋىندەۋەى زىاتىر" يان "خواردنى باشتىر" ھۆكارى لىھاتوۋن، بەلام ئەم ئامانجانە ھىچ پىكھاتەيەكى ۋەھا دابىن ناكەن لەسەر ئەۋەى كە چۆن ۋەكى بىيانكەيت. ۋوردو پوۋن بە: پاش ئەۋەى ددانەكانم شت. پاش ئەۋەى دانىشتەم لەسەر مىزەكە. ۋوردى گىرنگە، ھەتاۋەكو زىاتىر خوۋە نوۋىيەكانت بە ئاماژەيەكى دىيارىكراۋەۋە بىەستىتەۋە، ھەتاۋەكو ئەگەرەكان باشتىر بىت باشتىر تىبىنى دەكەيت كە كاتى خۇى دىت بۇ بەرجەستە كىردى.

یه که م یاسا بۆ گۆرینی هه‌لس و کهوت بریتییه له‌وه‌ی که وایلیبکه‌یت دیار بیٚت. به‌رنامه‌پێژی وه‌کو به‌رجه‌سته‌کردنی خواسته‌کان و کۆکردنه‌وه‌ی خووه‌کان له‌ پیزی ئه‌وه پێگا کرداریانه‌ن که به‌کاردێن بۆ دروستکردنی ئاماژه‌ی دیار بۆ خووه‌کانت و هه‌روه‌ها دروست کردنی نه‌خشه‌یه‌کی پوون بۆ ئه‌وه‌ی که که‌ی و له‌ کوی ده‌ست به‌ کردار بکه‌یت.

کورتیه‌ی به‌شه‌که

- یه‌که‌م یاسا بۆ گۆرینی هه‌لس و کهوت بریتییه له‌وه‌ی که وای لیبکه‌یت دیار بیٚت.
- دوو دیارترین ئاماژه‌کان بریتین له‌ کات و شوین.
- دروستکردنی به‌رجه‌سته‌کردنی خواسته‌کان به‌رنامه‌پێژه‌که که ده‌توانیت به‌کاری به‌ینین بۆ به‌ستنه‌وه‌ی خووه‌ نوێکانت به‌ کات و شوینیکی دیاریکراوه‌وه.
- پێکهاته‌ی به‌رجه‌سته‌کردنی خووه‌کان بریتییه له‌:
من (ناوی ئه‌و هه‌لس و کهوته‌ی که ئه‌نجامی ده‌ده‌یت) ده‌که‌م، له
(ئه‌و کاته‌ی تیایدا ئه‌نجام ده‌ده‌یت) له (ئه‌و شوینه‌ی تایدا ئه‌نجام ده‌ده‌یت).
- خپکردنه‌وه‌ی خووه‌کان به‌رنامه‌پێژه‌که که ده‌توانیت به‌کاری به‌ینین بۆ به‌ستنه‌وه‌ی خووه‌ نوێکانت له‌گه‌ڵ ئه‌و خوانه‌ی له‌ ئیستادا هه‌ته.
- پێکهاته‌ی خپکردنه‌وه‌ی خووه‌کان بریتییه له‌:
پاش ته‌واوکردنی (ئه‌و خووه‌ی ئیستا هه‌ته)، من (ناوی خووه‌ نوێیه‌که بنووسه) ئه‌نجام ده‌ده‌م.

هاندان زىاده رەوى يە: زۆر جار ژىنگە گىرنگىرە

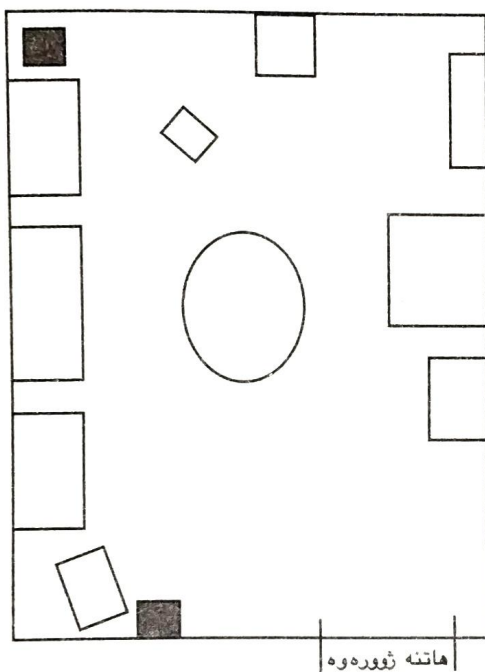
ئانى سۆرىندايىك، پىزىشكى پلەيەك لە نەخۆشخانەى ماساتشوستسى گىشتى لە بۆستىن، بىرۆكەيەكى شىتانهى ھەبوو. ئەو بىرۋايى وابوو دەتوانىت چۆنىتى خوى خواردن باشتر بىكات بۆ ھەزاران ستافى نەخۆشخانەكەو سەردانىكەرانى نەخۆشخانەكە بەبى گۆپىنى تواناي ئاراستە يان هاندانىان بە ئاسانتىرەين رېگە. لە راستىدا پلانى ئەو ھى نەبوو كە قىسەيان لەگەل بىكات.

سۆرىندايىك ھاۋكارەكانى تويژىنە ۋەيەكى شەش مانگيان پىكھىنا بۆ جىگىرتنە ۋەي "ھەلپژاردەى تەلارسازى". بۆ كافىرياى نەخۆشخانەكە لە ۋە ۋە دەستيان پىكرد كە چۆن خواردنە ۋەكان لە ژوورەكەدا رىكخىرابوون. لە راستىدا ساردەمەنىەكان لە نىزىك كارمەندى ژمىر يارەكە ۋە دانرا بوون لە كافىرياكەدا ۋە تەنھا بە سۆدا پىر كىرابوون. تويژە رە ۋەكان ئاويان ۋەكو شىتىكى ھەلپژاردەى خىستەنە نىو ساردەكە رەكان. لە ۋەش زىاتىر، سەبەتەيان زىاد كىرد بۆ ھەر شوپىنى نان خواردنىك كە پىر بوون لە بووتلى ئاۋ بە نىو ژوورەكەدا. سۆدەكان ھىشتا ھەر لە ساردەكە رە ۋە سەرتايىيەكاندا بوون بەلام ئىستە ئاۋىش لە ھەموو شوپىنىكى تايبەت بە خواردنە ۋە ھەبوو.

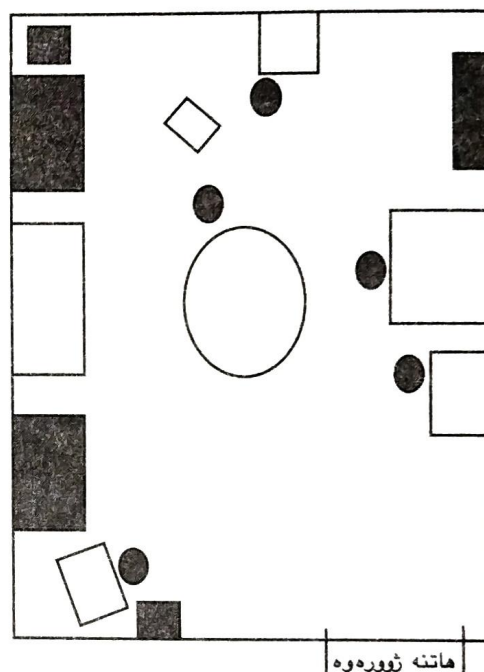
بۆ سى مانگ دۋاي ئەو، ژمارەى فروشتىنى سۆداكان لە نەخۆشخانەكەدا ھاتە خوارە ۋە بۆ پىژەى ١١،٤ لەسەدا، لە كاتىكدا فروشتىنى بوتلە

ئاوہکان بەرز بووہوہ بہ پڙژہی ۲۵,۸ لە سەدا. ھەمان پڙخستنیان بەکارھێنا_ وەھەمان ئەجامیان بینی_ بۆ خواردنەکان لە کافتریاکەدا. ھیچ کەسێک ووشە یەکی بەکەس نەگوت بۆ خواردن لێرە.

پیشتر



دواتر



وینە ۸: ئەمە پیشاندانیکی بۆ دەرکەوتنی پیش ژینگە ی شوینەکە و گۆپینی دیزاینەکی کە وینە ی لای (چەپ) پیش گۆپینەکە یە، پاش گۆپینی کە وینە ی لای (پراست) ە. شیوہ پەنگ تۆخەکانی نیو وینەکان ئەو شوینانە نە نیشان دەدەن کە ئاوی بوتلی تیدا بوو. چونکە پڙژہی ئاوی لە شوینەکەدا بەرز بووہوہ، ھەلسوکی و تیش بە سروشتی گۆردراوہ بەبۆ ھەبوونی ھاندەرێکی لاوہکی.

خەلکی زۆرکات بەرھەمەکان ھەلدەبژێرن نەک لەبەرئەوہی کە ئەو بەرھەمانە چین، بەلکو لەبەرئەوہی لە کویدان. ئەگەر برۆمە

چېشتخانه که ووه ده فریک بسکیت بېینم له سهر که وانه ره که ده ست
ده ده مه نیوه یان و ده ست به خوار دنیان ده که م ته نانه ت نه گهر پېشتیش
بیرم لیکر دبیته ووه بایی پیوستیش هه ست به برسیتی بکه م. نه گهر
میژی کوبونه ووه که له ئوفیس هه موکات به چوره ک و مارماروکه
پرکرایت، نه و شتیکی سهخت ده بییت بو ت هه ر تاونا تاویک دانه یه ک
نه خویت. گورانی خووه کانت پشت به و ژوره ی که تییدایت و به و ئاماره یه
ده به ستییت که له به رده متدایه.

ژینگه که شتیکی نادیاره که هه لس وکه وتی مروژ دروست ده کات.
سهره پای نه و که سایه تیه تایبه ته ی هه مانه، هه ندیک هه لس وکه وت
پیویست ده کات دووباره و دووباره بېنه ووه له ژیر کاریگهری بارودوخی
ژینگه که دا، له کلپسا خه لک و پیویست ده کات که به چرپه قسه له گهل
یه کتر بکه ن. له شه قامیکی تاریکدا به ووریایی و ئاگاییه ووه
ده جوولییته ووه. به و شیوه یه، دیارترین شیوه بو گورینی شتیکی نه له
ناوه ووه بییت، به لکو شتیکی دهره کیه: ئیمه ده گورپین به هو ی جیهانی
دهره ووه وده مانه ووه. هه ر خوویه ک پشت به بوار ده به ستییت.

له سالی ۱۹۳۶ دا، دهر ووناس کورت لیوین، هاوکیشه یه کی ئاسانی
نوسیوه که ده بیته هو ی پروونکردنه ویه کی به هیژ: هه لس وکه وت بریتییه
له فرمانی هه ر که سیک له و ژینگه یه ی تییدایه، یاخود $(B=f(P, E))$
(Behavior= Function (Person, Environment)).

من زورم پینه چوو بو نه و هاوکیشه یه ی لیوین تاوه کو تاقی بکه مه ووه له
بواری کارکردندا. له سالی ۱۹۵۲ دا ئابووریزان هاوکینس ستیرن پیناسه ی
دیاردیه کی کرد که به هاندهری پېشنیاری کردن بو کرپین ناوی ده برد، که

"هانت دهدات کاتیک که سیکی بازار کهر به ره میک ده بینیت بۆ یه که مجارو پیویستی بۆ ئه و به ره مه دیته پیشچاوی." به مانایه کی دیکه، کپیاره کان به پیکهوت به ره مه کان ده کپن نه که له بهر ئه وهی که چۆن ئه و به ره مه پیشکه شکراره بۆ فروشتن.

بۆ نمونه، ئه و شتانهی که له ئاستی چاودا پیزکراون و دانراون زیاتر بهرچاون و سه رنج ده چیته سهریان تا بیانکپیت وه که له وانهی له زهویه وه نزیکن. له بهر ئه م هۆیه که تۆ برانده به ناویانگه کان ده بینیت که له سه ر په فه کان پیزکراون به شیوهیه که سه رنج پاکیش بن و ئاسان بهردهست بکهون چونکه ئه وانه زۆرتین قازانج به دهست دهخه ن، له کاتیکدا شته هه رزانه کان له شوینیکی دووردهست دانراون. هه مان شت به سه ر کلاره کانی کۆتایی په فه کاند ده سه پیت، که ئه وانه له کۆتایی پارپه وه کاند دانراون. ئه وانهی کۆتایی باشتین هۆکارن بۆ به دهستهینانی پارپه چونکه شوینیکی زۆر پوون و بهرچاوین که زۆرتین هات وچۆی تیده که ویت. بۆ نمونه، له سه دا ٤٥ ی فروشیاری کۆکا کۆلا له پووکاری کۆتایی په فه کاند داده نرین و ده فروشرین.

هه تا به ره مه که یان خزمه تگوزاریه که زیاتر بهردهست و بهرچاوییت، ئه و زیاتر تۆ ده ته ویت تاقی بکه یته وه. خه لکی Bud Light ده خۆنه وه چونکه له هه موو بارپک هه یه و دهست ده که ویت، یان سه ردانی ستاربه کس ده که ن چونکه له هه موو سه رسوچی که هه یه. ئیمه پیمان خوشه وایر بکهینه وه که له ژیر کۆنترۆل داین. ئه گه ر له بری سو دا ئا و هه لبرترین ئیمه وایداده نیین که ئه وه له بهر ئه وهیه که ئیمه خۆمان ئه وه مان ویستوه. پاستیه که ئه وهیه که هه رچۆنیک بیت ئه وهیه که زۆربهی ئه و کردارانیهی

ئەنجامى دەدەين پۇژانە بەھۆى ئەو ويىستە و ھەلېژاردەى خۇمانەو ھە نىيە بەلکو بەھۆى ديارترين ھەلېژاردەكانەو ھە دەيانبىنين.

ھەر بوونەو ھەرىك پېگای تايبەت بە خۆى ھەيە بۇ ھەست كردن و تېگەيشتن لە جىھان. ھەلۇ توانای بينىنى بېوینەى ھەيە بۇ مەودايەكى دوور. مار دەتوانىت "بەھۆى ھەواو ھە تام بکات" بەھۆى ئەو زمانە ھەستيارە دريژەى ھەيانە. قرشەکان دەتوانن ھەست بە ئەو جوولە کارەبايىەو لەرەيە بکەن کە لە ئاوەکەدا دروست دەبىت بەھۆى ماسىيەکانى نزىکىەو. تەنانەت بەکترىاش توانای وەرگرتنى ماددەى کىمىايى ھەيە _ کە خانەى زۆر بچووکى ھەستيارن يارمەتيان دەدەن تاوەکو ماددە کىمىايى ھەراويەکان ديارى بکەن لەو ژىنگەيەى تىيدان. لە مەوۇدا ھەست كردن بە ھۆى کو ئەندامى دەمارەو دەبىت. ئىمە ھەست بە جىھان دەکەين لە پېگەى بينىن و بىستەن و بۇن كردن و بەرکەوتەن و تام كردن بەلام پېگەى دىکەشمان ھەيە بۇ ووریاکردنەو. ھەندىکيان بە ئاگايىەو بەلام زۆربەيان بىئاگايانەيە. بۇ نمونە، دەتوانىت "تېبىنى" ئەو بەکەيت کە پلەى گەرما نزم دەبىتەو پىش پوودانى گەردەلوول يان کاتىك ئازارىكى گەدەت ھەيە بەرز دەبىتەو لەکاتى ئازارەکەدا، يان کاتىك ھاوسەنگىت لەدەست دەدەيت کە بەسەر زەويەكى بەردەلاندە پى دەکەيت. وەرگرەکان لە لەشتدا ژمارەيەكى ئىجگار زۆر ھاندەر لە ناوہو وەرەدەگرن وەکو پىژەى خوى لە خوینتدا، يان پىويستى ئا و خواردنەو کاتىك کە تىنووتە.

بەھيژترين توانای ھەست لە سەر و ھەمويانەو لە مەوۇدا، ھەستى بينىنە. لەشى مەوۇ نزيکەى يازدە مليۆن ھەستە وەرگرى ھەيە. بە

نزیکه یی ده ملیۆن له وانه تاییه تن به بینین. هه ندیک له شاره زایان ده لێن که نیوه ی سهرچاوه ی می شک بۆ بینین به کار ده هیئریت. به تاماشا کردنی ئه وه ی که ئیمه زیاتر پشت به بینین ده به ستین زیاتر له ههر هه ستیکی تر که هه مانه، پیویسته هیچ به لات هوه سه یر نه بی ت که ئاماژه بینراوه کان باشت رین یاریده دهرن بۆ هه ل سو که وتمان. له بهر ئهم هۆکاره، بچوو کترین گۆراناکی له وه ی که ده ی بینین ده توانیت بیهینیته پیشچاوت که چهنده گرنگه بژیت و کاریکه یت له ژینگه یه کدا که پراوپریت له ئاماژه ی به ره مدارو خالی له ههر نابه ره می ک.

سو پاسگوزارانه، هه والیکی خوش له و باره یه وه هه یه. تۆ پیویست ناکات ببیته قوربانی ژینگه که ی تییدا یت. تۆ ده شتوانیت ببیته ئه ندازیاره که ی ئه و ژینگه یه ی تییدا یت.

چۆن ژینگه یه کی سه رکه وتووانه دابمه زینیت

به درییایی ته نگه ژه ی تواناو ئابلۆقه ی نه وت له ساله کانی ۱۹۷۰ کاند، تویر هره وه هۆله ندیه کان ده ستیان کرد به سه رنج خستنه سه ر پیر ه ی به کار هیئانی سووته مه نی له لایه ن ده ول ه ته وه. له شوینیکی قه راغی ئه مستردام، هه ندیک له خاوه ن ماله کان له ۳۰٪ ی سووته مه نی که متریان به کار ده هیئا به به راورد به دراوسی کانیان سه ره پای ئه وه ی که ماله کانیان به هه مان قه باره بوون وه کاره بایان به هه مان نرخ پی ده گه شت.

ده رکه وت که خانووی دراوسی کان له م گه ره کانه دا به نزیکه یی وه کو یه ک وه هان ته نها له یه ک رووه وه نه بی ت: شوینی ئامیری کاره باکه. هه ندیک

خانويەك ئاميرى ھەيە لە نھۆمى زەمىنى. ھەندىكى تر ئاميرى
كارەباكەيان لە نھۆمى سەرەوھەيە لە پارەوھەكەدايە. ھەرەك پيشبىنى
دەكەيت، ئەو خانوانەى كە ئاميرەكەيان كەوتبوو پاراوەكەوھە كەمتر
كارەباى بەكار دەھيئا. كاتىك بەكارھيئانى ووزەكە ديار بوو وە ئاسان بوو
بەپروە بېرىت، خەلكى ھەلسوكەوتيان گۆردراوھ.

ھەموو خويەك بە ئاماژە بوونياد نراوھ، وە ئيمە زياتر تيببىنى ئەو
ئاماژانە دەكەين كە ديارن. بە داخوھە ئەو ژینگەيەى تيايدا دەژين و ئەو
كارەى دەيكەين زۆرجار ئاسانى دەكات بۆمان كە ھەندىك پەفتار نەكەين
چونكە ھيچ ئاماژەيەكى پوون نىيە بۆ ئەوھى بېيتە ھۆى پوودانى
ھەلسوكەوتىك. ئاسانە كە گيتار نەژەنيت كاتىك كە فرى دراوھتە
سووچىكى كانتۆرەكەتەوھ. ئاسانە پەرتووك نەخوينيتەوھ لە كاتىكدە
پەفەى پەرتووكەكان لە سووچىكى ژوورى ميوانەكەدا دانراوھ. ئاسانە كە
فيتامينەكانت نەخۆيت كاتىك لەبەرچاوت نەبن لە ژوورى ھەلگرتنى
دەرمان. كاتىك ئاماژەكان كە دەبنە ھۆى درەوشانەوھى خويەك
گونجاون يان شاردراونەتەوھ ئاسانە پشتگويايان بخەيت.

بە بەراوورد، دروستكردنى ئاماژەيەكى پوونى بەرچاوت دەتوانيت سەرنجت
پابكيشيت بەرەو ئەو خووەى ئارەزووى دەكەيت. لەسەرەتاي سالەكانى
۱۹۹۰ كاندە، ستافى پاككەرەوھە لە فرۆكەخانەى شيفۆل لە ئەمستردام
جۆرىك لە وینەى لكينراويايان بەكارھيئابوو لە وینەى مېش دەچوو لە نزيك
ھەر شوينى دەستشۆرىك دايايان نابوو، بە پوونى ديارە، كاتىك پياوھەكان
كە دەچوونە شوينى ميز كردنەكان، دەيانويست ئەوھە بكن كە ھەلە بوو.
وینە لكينراوھەكان ئەو ئامانجەيان دەپىكا كە ئەوھى بە نيازى بىكەن و زۆر

به باشی هه لڊانی میز کردنه که یان نه هیشت له ده و روبه ری شوینی ده ستشوره کان. له وهش زیاتر ئه وه یان بو ده رکه وت که بوونه هوی که مکردنه وهی نرخى پاککردنه وهی ده ستشوره کان سالانه به پیژهی ۸٪.

خۆم ئه زمونی ئاماژه بینراوه کانم کردوو له ژیاندا. من وه ها پاهاتبووم که سیو بکرم له دوکانه که و بیانخه مه به شی خواره وهی به فرگره که وه، دواتر له یادم ده چوو وه که له وی دامناون. به پیی کات کاتی که به بیرم ده هاته وه ده مبینی هه موو سیوه کان خراپ بوون. هه رگیز نه مده بینى بویه هه رگیز نه مده خواردن.

وورده وورده، خۆم ئامۆژگاری خۆم کردو شوینه که یانم گوپی. کاسه یه کی گه ورم کپی له ناوه پاستی چیشته خانه که دا له سه ر که وانته ره که دامننا. بو جاری داهاتوو که سیوم کپی خسته نیو ئه و کاسه یه وه _ له شوینیکی به رچاو له ده ره وه تا بتوانم بیانبینم. هه ر به نزیکه یی وه کو جادوو وابوو، ده ستم کرد به خواردنی هه ندیک سیو پۆژانه زۆر به ساده یی چونکه له به رچاو بوونو ده مبینران له بری ئه وهی شاردراره بن.

ئه مه چه ند ریگه یه که که ده توانیت ژینگه که ت ریگه یه وه وه ها له ئاماژه کان بکه یت که ئه و خووانه ی چه زت پیانه زیاتر به رچاو بن.

● ئه گه ر ده ته ویته به بیرت بیته وه که هه موو شه وی که ده رمانه کانت بخویت ئه و قوتووی ده رمانه کانت بخه ره ته نیشته به لوعه که وه له سه ر دۆلابی ده ستشوره که.

● ئه گه ر ده ته ویته زیاتر مه شق له سه ر گیتار بکه یت، ئه و ستاندی گیتاره که ت له ناوه پاستی ژووری دانیشته نه که دا دابنی.

- ئەگەر دەتەوئیت بە بیرت بیتهوه که زیاترو زیاتر سوپاسنامە بنیئیت، هەندیک که لوپەلی تایبەت بە پەراوگە لەسەر میژەکتە دابنێ.
- ئەگەر دەتەوئیت ئاوی زیاتر بخۆیتەوه، هەندیک بوتلی ئاو بە بەیانیان پڕیکە و لە شوینانەدا دایبێت که زۆر بەرچاوی و دەیانبینیت لە مالەکتەدا.

ئەگەر دەتەوئیت خوویەک بکەیتە بەشیکی گەورە لە ژیاونت، و لە ئاماژەکان بکە که بەشیکی گەورە بیت لە ژینگەیهی تێیدايت. و دابنێ چەند پێگەیی جیاواز هەیه بۆ جگەر کیشیک تا بتوانییت واز لە جگەرەکیشان بهێنیت: شۆفیری کردن، یان بینینی کەسیک که جگەرە دەکیشیت، یان هەست بە پەستان دەکەیت لە شوینی کارەکت و وه زۆر شتی دیکە.

هەمان بەرنامە پێژی دەتوانییت بۆ جێبەجێکردنی خووه باشەکانیش بەکاربهێنریت. لە پێگەیی بلاوکردنەوهی کارپێکەرەکان/ هاندەرەکان لە هەموو شوینیکی دەورو بەرتدا، بەوه دەتوانییت ئاستی ئەگەرەکان بەرز بکەیتەوه که تۆ بیریان لێدەکەیتەوه بە درێژایی پۆژەکتە. دلتیا ببەرەوه لەوهی باشترین هەلبژاردە دیارترینیانە. بپاردانیکی باشتر ئاسانە و سروشتیه کاتیک که ئاماژەکان بۆ خووی باشتر لە بەردەمتدان.

پێکھاتەیی ژینگە بەهێزە نەک تەنها لەبەر ئەوهی کاریگەری لەسەر ئەوه هەیه که چۆن لەگەڵ جیهاندا بەرکەوتنمان دەبیت بەلکو هەروەها لەبەر ئەوهیه که ئێمە زۆر بەکەمی دەیکەین. زۆربەیی خەلک لە جیهانیکیدا دەژین که ئەوانیتر بۆیان دروست کردوون، بەلام دەتوانییت ئەو بۆ شاییهی تۆ هەتە و تیايدا دەژیت و کاربکەیت بۆ بەرزکردنەوهی ئاستی

بەرکه و تنت بۆ ئاماژە ئەرئینه کان و نه هیشتنی بهرکه و تنه کانت بۆ ئاماژە
نه رئینه کان. پیکهاتهی ژینگه یارمهیتت ده دات که کۆنترۆلی خۆت
بگهیت و ببیت به ته لارسازی ژیا نی خۆت. ببه به دیزاینه ری جیهانی خۆت
نهک به ته نها به کارهینەر.

ناوه پۆک ئاماژیه

ئهو ئاماژانه ی که ده بنه چرۆکردنی خوویهک ده توانییت زۆر به دیاریکراوی
ده ست پیکات، به لام به پئی کات خووه کانت نهک ته نها له گه ل یهک
هاندەر به لکو له گه ل ته واوی ناوه پۆکی ده و روبه رتدا که ده و ره ی
هه ل سوکه وتی تۆیان داوه.

بۆ نموونه، زۆربه ی خه لگ له بارودۆخه کۆمه لایه تیه کانی وه کو
کۆبوونه وه و بۆنه کان زۆر زیاتر له وه ی که به ته نیان ده خۆنه وه.
هاندەر که زۆر به ده گمه ن له یهک ئاماژه پیکدی، زیاتر له وه ی که
هه موو بارودۆخه که بی ت به ته واوه تی: بۆ نموونه تۆ ته ماشای هاو پیکانت
ده که ییت داوی خواردنه وه یهک ده که ن وه له هه مان کاتدا له باره که
مۆسیقات گو ی لیه و بیره کان ده بینیت که له به شی سه ره وه ن، ئه مانه
هانت ده ده ن و وات لیده که ن که زیاتر بخۆیه ته وه.

ئیمه میشکمان خووه کانمان دیاری ده کات له ئهو جیگایانه ی که پوو
ده ده ن: وه کو مال، ئوفیس، یان هو لی وهرزش. هه ر جیگایهک
په یوه ندی که تیادا گه شه ده کات به خوویه کی تایبه ته وه و به پۆتینیکی
تایبه ته وه. تۆ په یوه ندیه کی دیاریکراوه داده مه زینیت له گه ل ئهو

شتانه ی که له سەر میژەکت بوونیان ههیه، یان له گەڵ ئەو شتانه ی له ژووری خەوتنه که تن.

هه‌لسوکه‌وته‌کانی ئێمه به‌و شتانه‌ی که له ژینگه‌که‌ی تیایدا ده‌ژین هه‌مانه پێناسه ناکرین، به‌لکو به‌و په‌یوه‌ندیه‌ی که هه‌مانه پێیان‌وه پێناسه ده‌کرین. له راستیدا ئه‌مه رێگایه‌کی به‌سووده بۆ بیرکردنه‌وه ده‌رباره‌ی کاریگه‌ری ژینگه له‌سەر هه‌لسوکه‌وتت. بوه‌سته له‌ بیرکردنه‌وه ده‌رباره‌ی پرکردنه‌وه‌ی ژینگه‌که‌ت به‌که‌ل‌وپه‌ل. ده‌ست بکه‌ به‌ بیرکردنه‌وه له‌وه‌ی که پریان بکه‌یته‌وه به‌ په‌یوه‌ندیت له‌گه‌ڵی‌اندا. بیر له‌وه بکه‌ره‌وه که چۆن کارلیک ده‌که‌یت له‌گه‌ڵ ئەو بۆشاییه‌ی له‌ ده‌ورپشتته. بۆ که‌سیک ره‌نگه قه‌نه‌فه‌که‌ی ئەو شوینه بی‌ت که به‌ کاتر می‌ر داده‌نیشیت و په‌رتووک دوخوینیته‌وه هه‌موو شه‌ویک. وه بۆ که‌سیکی تر قه‌نه‌فه ئەو شوینه‌یه که ته‌ماشای ته‌له‌فیزیۆنی لێ‌ده‌کات و قاپیک سارد‌ه‌مه‌نی ده‌خوات پاش کارکردن. خه‌لکی جیا‌واز یادگاری جیا‌وازیان هه‌یه _ ئەم خووه جیا‌وازانە _ له‌هه‌مان شویندان.

هه‌واله‌ خۆشه‌که؟ ده‌توانیت مه‌چق به‌خۆت بکه‌یت له‌سەر خوویه‌کی تایبه‌ت به‌ بواریکێ تایبه‌ته‌وه.

له‌ توێژینه‌وه‌یه‌که‌دا زانا‌کان فی‌رکاریه‌کیان دروست کرد بۆ ئەو که‌سانه‌ی بی‌خه‌ون، ئەویش ئەوه‌یه که کاتیک برۆنه جیگاوه که هه‌ست به‌ ماندویتی ده‌که‌ن. ئەکه‌ر نایانتوانی بخه‌ون پێیان و ترا‌بوو که له‌ ژووریکێ جیا‌واز له‌ ژووری خه‌وتنه‌که‌یان برۆن دا‌بنیشن هه‌تا وه‌کو خه‌ویان دیت. به‌پێی کات، وایله‌هات کرداری خه‌وتنه‌که‌یان ده‌ستی کرد به‌ چوونه‌ نیو جیگه‌وه خیراتر خه‌ویان لێ‌ده‌که‌وت وه‌ک له‌ پێشتر. دواتر می‌شکیان فی‌ری ئەوه‌ بوو

که بهو جوره بخهون_ نهک بهنیو تهله فیزیۆنه کاندای بگه پین، یان ته ماشای تهله فیزیۆن بکهن، یان ته ماشای کاتژمیره که بکهن تا خهوه دیانباته وه_ خهوتن تاکه کردار بوو که ژووری خهوه که یاندا پرووی ده دا.

هیژی پیکهاته دهر بارهی بهرنامه پژییه کی گرنگ دهرده خات: خوه کان ئاسانتر ده بن بۆ گۆرین له ژینگه یه کی نویدا. یارمهتیت ده دات بۆ پزگاربوون له هاندهری جیگه پرو ئاماژهی سه رنجراکیش که پاتده کیشتیت بۆ ئه و خوهانه ی که ئیستا هته. برۆ شوینیکی نوئی_ قاوه خانه یه کی نوئی، کورسیه کی دیکه له پارکیکدا، گۆشه یه کی تری ژووره کهت که زۆر که م به کاریدیئیت_ له یوه پۆتینیکی نوئی دروست بکه بۆخۆت.

ئاسانتره که خووی نوئی له گه ل پیکهاته ی نوئی دروست بکهیت وهک له وهی خووه نوویه کان پوهه پرووی ئاماژهی وهکو یهک ببیته وه. سهخت ده بیئت ئه گه ر زوو برۆیته جیگه ی نووستنه که ته وه هه موو شه ویلک و ته ماشای تهله فیزیۆن بکهیت له ژووری خهوتنه کهت ئه و سهخت ده بیئت له ژووری دانیشتنه که وانه بخوینیئت به بی ئه وهی پیئت بپرن ئه گه ر هه مووکات له وی یاری ئۆنلاینت کرد بیئت، به لام که هه نگاو ده نییته دره وهی ئه و ژینگه یه ی تیایدا ده ژیت، تۆ نارپکیه کانی خووه کانت جیدی لیت له دواته وه. تۆ پکا بهری ئاماژه کانی ژینگه گۆنه کهت ناکهیت، که ئه مه ش یارمه تده ر ده بیئت که خووی نوئی دروست ببیت به بی پچران.

ده ته ویئت زیاتر داهینه رانه بیر بکهیته وه؟ ئه و برۆره ژووریکی گه وره تره وه، یان سابیته که ی کراوه بیئت، یان که ته لارسازیکی به رفراوانی تییدا دروستکرا بیئت. پشوویهک وه ربگره له و شوینه ی که پۆژانه

کاری تیدا دهکەیت، هەر وه ها ئه و شوینە ی تییدایت به ستراره ته وه به و شیوازه له بیرکردنه وه که له ئیستادا هه ته .

هه ولده دهیت ته ندروستانه تر نان بخۆیت؟ ئه وه وه کو ئه وه وایه که تۆ له نیو فرۆکه وانیکه خوکاردا بازارپی بکهیت له سوپه رمارکیتیکه هه میشه یی که هه موو شوینی خواردنه کان ده زانییت باش و خراپ. بۆیه به قالیکه تر تاقیبکه ره وه . په نگه به لاته وه ئاسانتر بییت که واز له خواردنه نا ته ندروسته کان بهینیت کاتیك که میشتکت به شیوه یه کی ئۆتوماتیکه نازانییت که له دووکانه که دا که وتۆته چ شوینیکه وه .

کاتیك ناتوانیت برۆیته نیو ژینگه یه کی ته واو جیاوازه وه، ئه وه ی که ئیستا تیایدایت پیکه بخه ره وه جاریکی تر. بۆشاییه کی جیاواز دروست بکه بۆ کارکردن، یان بۆ وانه خویندن یان بۆ وه رزش کردن یا بۆ دلخۆش بوون و چیژ وه رگرتن، یان خواردن دروست کردن. ئه و دیپره ی که به رده وام من پیم وایه به سووده بریتییه له "یه ک بۆشایی، یه ک به کارهینان."

کاتیك که ده ستم به کاره که م کرد وه کو به لێنده ر، زۆرجار له سه ر قه نه فه که م یان میزی چیشته خانه که کارم ده کرد. له ئیواراندا زۆر به لامه وه سه خت بوو که له کارکردن بووه ستم. هیچ جیاکردنه وه یه کی پوون و ئاشکرا نه بوو له نیوان کاتی کارکردن و وه کاتی تایبته به خۆم. ئایا میزی چیشته خانه ئۆفیسه که م بوو یان ئه وی شوینی نانخواردن بوو؟ ئایا قه نه فه که بۆ ئه وه یه تیایدا به سه یمه وه یان بۆ ئه وه یه ئیمه یلی له سه ر بنیرم؟ هه موو شتیك له هه مان شویندا پووی ده دا.

چەند سالیك دواتر، توانیم كە بپۆمە خانوویەکی جیا لەگەڵ ژووریکی جیا بۆ ئۆفیسەكەم. لە ناکاو کارکردن شتیك بوو كە "لێره" پووی دەدا و ژیانی تایبەتیم شتیك بوو كە لە دەرەوێ "لێره" پووی دەدا. بۆ من ئاسانتر بوو مە لایەنە شارەزاکی میشکم بکوژینمەو کاتیك كە هیلیکی پوونی جیاکردنەو هەیه لە نیوان ژیانی کارکردن و ژیانی ماله‌وهدا. هەر ژووریک بەکارهێنانیکی خۆی هەیه. چیشتخانه بۆ دروستکردنی خواردنە. ئۆفیسەكە بۆ کارکردنە.

هەتا بۆت دەکریت دووربە لە تیکەلکردنی پیکهاتەیی خوویەك لەگەڵ یەکیکی تردا. كە تۆ پیکهاتەیی شوینەکان تیکەل دەکەیت ئەوا خووه‌کانیشت تیکەل دەبیّت_ وە هەمیشە خووه ئاسانەکان براوێ دەبن. ئەمە یەکیكە لەو هۆکارانەیی كە بۆیە بەهرەیی زۆری لە تەکنەلۆژیای مۆدێرندا بەهێزیشەو لاوازیشە. دەتوانیت مۆبایلەكەت بۆ زۆر ستی جیاواز بەکاربهێنیت، كە ئەمەش وای لێدەكات ئامییریکی بەهێز بیّت بەلام کاتیك كە مۆبایلەكەت بەکاردهییت بۆ ئەنجامدانی هەر شتیك بە نزیکەیی، ئەوا سەخت دەبیّت كە تەنها بۆ یەك شت بەکاربهێنیت. تۆ دەتەوێت بەرهەمدار بیت بەلام تۆ ناچاریت لە تۆری كۆمەلایەتی بگه‌ڕیت، ئیمەیلەكانت بپشکنیت، وە هەرودەها یاری ئۆنلاین بکەیت. هەركاتیك مۆبایلەكەت دەکەیتەوێ. ئەمە تیکەلەیی ئاماژەکانە.

پەنگە وەها بیربەیتەوێ، "تیناگەیت. لە ولاتی نیویۆرك دەژیم. ئاپارتمانەکی تییدا دەژیم هیندەیی قەبارەیی مۆبایلیکی ژیر دەبیّت. پیویستە هەر ژووریک بۆ چەند شتیك بەکاربهێنم ئەوەندە بچووکه."

ئەوئەندە بەسە ھا. ئەكەر ئۇ جىگەيە تىيىدايت سنووردارە، ئەوا
 ژورەكەت دابەش بکە بۇ بەش بەشى چالاک بۇ نموونە:

کورسیەكەت بۇ خویندنەو بەکاربەینە، کتیبدانەكە بۇ نووسین، میژەكە
 بۇ نان خواردن بەکاربەینە. دەتوانیت لەگەل شتە دیجیتالەکانیشدا
 ھەمان شت بەماربەینیت. من نووسەرێك دەناسم کە ژیرکارەكەى تەنها بۇ
 نووسین بەکاردینیت، وە تابلیتەكەى بۇ خویندنەو بەکاردینیت و
 موبایلەكەشى تەنها بۇ تۆرۈپە یوئەندیە کۆمەلایەتیەکان و نامە
 بەکاردینیت. ھەر خوویەك پیویستە مالکی تایبەت بە خۆی ھەبیّت.

ئەگەر دەتوانیت پابەند بیت بەم بەرنامەپژێرەو، ھەرشتیک دەبیّتە
 ھاوړی خوویەکی تایبەت و نموونەیی. خووەکان پزگاریان دەبیّت لە ژیر
 بارودۆخی پیشبینی کراوی وەکو ئەمانەدا، تیشک و ووردبوونەو
 بەشیوہیەکی ئۆتوماتیکی خۆی دیت کاتیک لەسەر میزی کارکردنەكەت
 دادەنیشیت. ھەسانەو ئەسانترە کاتیک تۆ لە شوینیکی کە بەشیوہیەك
 دروستکراو کە بتحەسینیتەو. خەو لیکەوتن زۆر خیراتر پوو دەدات
 کاتیک تاکە شت کە لە ژووری خەوتنەكەتدا پوو دەدات تەنها خەو.
 ئەگەر تۆ ئەو خووانەت دەویّت کە جیگیرو پیشبینی کراون، ئەوا
 پیویستت بە ژینگەییەكە کە جیگیرو پیشبینی کراوییت. ژینگەییەکی
 جیگیر کە ھەموو شتیک تیايدا شوین و مەبەستی خۆی ھەییە ئەوا ئەو
 شوینە ژینگەییەكە کە خووەکان تیايدا بە ئاسانی دروست دەکریّت.

کورتەى بەشەکه

- گۆرانیکی بچووک له پیکهاتهى شوینه که ببیتە گۆرانیکی گەورە
له هەلسوکه و تدا به پىى کات.
- هەموو خوویهك بنه ماكهى ئاماژهیه. له کاتی کدا که ئاسانتره ئه و
ئاماژانه تیبینى بکهیت که له بهرچاون.
- وا له ئاماژهکانى خووه باشه کان بکه که دیارو بهرچاو بن له و
ژینگه یه ی تییدايت.
- وورده وورده خووه کانت نهك ته نهها به یهك هاندەر به لکو به
هەموو ئه و شتانهى ده وروبهرت کاریگەر ده بن. پیکهاتهى
شوینه که ده بیتە ئاماژه.
- ئاسانتره که خووی نوێ له ژینگه ی نویدا بونیاد بنییت چونکه
تۆ پکابه ری ئاماژه کو نه کان ناکهیت.

نهيئى كۆنترۆل كىردى خۇد

لە سالى ۱۹۷۱دا كاتىك شەپى فېتنام دەچوۋە شازدە ھەمىن سالى ۋە، ئەندامى كۆنگرىس پۇبلىت سىتىل لە كنىكتى كەت لە مۇرگان مۇرفىيە ۋە لە ئىلىنۇس شىتىكى دۆزىيە ۋە كە دانىشتوانى ئەمىركاى سەرسام كىرد. كاتىك سەردانى تىپى سەربازى كىرد، فىرى ئەۋە بوو كە لەسەرو پىژەى لەسەدا (۱۵)ى سەربازانى وىلايەتە يەكگرتوۋەكانى ئەمىركا كە لەۋى بوون ئالوۋدەى ماددەى ھۆشبەر بوون. بە بەدۋادىچوۋنى توۋىژىنەۋەكە دەرگەۋت كە لەسەدا (۳۵) لە ئەندامانى خىزمەتگوزارى لە فېتنام مادەى ھىرۋىنيان تاقى كىردبوۋەۋە ۋە لەسەدا (۲۰)يان ئالوۋدە بىوون - كىشەكە ئەۋە بوو لەۋەش خراپىر بوو بابەتەكە كە بىرىيان لىكىردبوۋەۋە.

ئەم دۆزىنەۋەيە بوۋە ھۆى سەرھەلدىنى چالاكى لەۋاشىنىتۇن، لەۋانە دامەزىراندنى دەرگايەكى تايىبەت بۇ ۋورىا كىردنەۋەۋە سەبارەت بە خراپ بەكارھىننى دەرمان ۋە پىگىرىكىردن لىى لە ژىر چاۋدىرى سەرۋك نىكسۇندا بۇ بەرەۋ پىشېردن ۋە گەپاندنەۋەى كەسانى بەكارھىنەرو چاۋدىرى كىردنى ئەندامەكانى خىزمەتگوزارى لەپاش گەپانەۋەيان بۇ مالىۋە.

لى پۇبلىنس يەككىك بوو لە توۋىژەرەۋەكان كە بەرپەرس بوو لەۋە. لە دۆزىنەۋەيەكدا كە ھومىز ئەۋ بۇچوۋنانەى ھەلگىپرايەۋە كە دەربارەى ئالوۋدە بوون، پۇبلىنس ئەۋەى دۆزىيەۋە كاتىك سەربازەكان ئەۋانەى كە ھىرۋىنيان بەكار دەھىنا كە دەگەپانەۋە مالىۋە تەنھا لەسەدا (۵)يان دىسان ئالوۋدە دەبوۋنەۋە لە ماۋەى سالىكدا، ۋە تەنھا لەسەدا (۱۲)يان

ده گه پانه وه گه پانه وه له ماوهی سی سالدای. به جوریکی تر به نزیکهیی له ده سهرباز نو دانه یان که هیروینیان به کارده هیئا له قیتنام ئالوده بوونه که یان پیشه کیښ کرد له بهر به یاندا.

ئهم دۆزینه وهیه دژ بهیه که له گه ل ئهو پابوچوونه نه گۆرپی که ده لیت ئالوده بوون به هیروین پیگهیه که گه پانه وهی نییه. له بری ئهو رۆبینس ئهو وهی ئاشکرا کرد که ئالوده بوون ده کریت نه مینیت به گۆرانیکی پیشه کیښانه له و ژینگه یه ی تییدا ده ژی. له قیتنام سهرباز ده کان ته وای پۆره که یان له شوینیدا به سهر ده برد که ده وره درابوو به و شتانه ی که ئاماژه یان بو کیښانی هیروین ده کرد: بویه ئاسان بوو یو یان بهرکاری بهینن، وه هه میشه ش نیگه رانی دوودلی به رده وای جهنگیان له سهر بوو، وه هاوپیته یان له گه ل سهربازانی ترده دروست ده کرد که ئه وانیښ هیروینیان به کارده هیئاو به هه زاران میل له مال وه یانه وه دوور بوون. ههر که سهربازیک ده گه رایه وه بو مال وه، هه رچه نده خوی له ژینگه یه کدا ده بینیه وه که دووره له و شتانه ی که له ده وری بووه له شوینی سهربازیه که ی، به لام که پیکهاته ی شوینه که ده گۆرپیت خووه که ش ده گۆرپیت.

ئهم بارودوخه به راوورد بکه به که سی که به کارهینه ر بیته. که سی که ئالوده ده بیته له مال وه یان له گه ل هاوپیکانیدا، ده پوات بو بینگه ی پزیشکی بو ئهو وهی له و ماده یه خاوین بیته وه - ئهو بینگه یه ش که دووره له هه موو ئهو هوکارو ئاماژانه ی بوونه ته هوئی ئالوده بوونی و سهره لدانی ئهو خووه - دواتر

دەگە پۈتتەو ە بۆ گەرەكە كۆنەكەى لەگەل ەموو ئەو ھۆكارانەى كە ەبوو ە تاوەكو وای لیبكات ئالوودە ببیت لەیەكەم شوینەو ە . ھیچ جیی پرسیار نییە كە تۆ ەمیشە ژمارەیهك لە دەبینى كە پێك پێچەوانەى ئەوانەن كە لە تویژینەو ەكەى قیتمامدان . ئاساییانە لەسەدا ۹۰ ى بەكارھینەرانى ھیروین دیسان بەكاریدیننەو ە ەر كە چوونەو ە ئەو ژینگەى تیايدا فیربوون .

تویژینەو ەكانى قیتمام بەرەو زۆر بیروباو ەپى كلتورى چوون سەبارەت بە خوو ە خراپەكان چونكە ئەو ە مەملانیى ئەو ەلەس و كەوتە كۆنەى دەركرد كە نا تەندروستە لە پووى لاوازی پەوشتەو ە . ئەگەر تۆ كە سیكى كیشت زیادە یان جگەرە كیشیت، یان ئالوودەیت، ەموو ژیانیت پیت و تراو ە كە سیكى لەو جۆرەیت چونكە لەبەر ئەو ەیه كە تۆ لاوازیت لە كۆنترۆلكردنى خۆتدا - پەنگە تەنانەت بتكات بە كەسیكى خراپیش . ەموو ئەو بیروكانە بە كەمێك لە مەشقپێكردن ەموو كیشەكانمان چارەسەر دەكات كە بە قوولێ لە كلتورەكەماندا چەسپ بوو ە . تویژینەو ە نوێیەكان ەرچۆنێك بپت شتیكى جیاواز نیشان دەدات لە كاتیكدا زانایان خەلكى ەلەدەسەنگین بەو ەى ئەوانەى وەها دەردەكەون كە توانای كۆنترۆلكردنى خودیان زۆرە ، دەركەوت كە زۆر جیاوازیان نییە لەگەل ئەوانەى كە لە مەملانیى ئەو ەدان كە كۆنترۆلێ خۆیان بكەن . لەبرى ئەو ە ئەو كەسانەى "پێك و پێك"ن ، واتا ئەوانەى باشتەن لە پێكخستنى ژیاناندا بە جۆرێك پێوستى بە ەیزوتوانایەكى زۆر نییە بۆ كۆنترۆلكردنى خۆیان . بە جۆرێكى دیکە بیلین ، ئەوان كاتى كە متر بەسەر دەبەن بۆ بارودۆخە ەندەرەكان .

ئەو کەسانەى باشتريىن لە كۆنترۆلكردنى خۆياندا ئەوا زۆر بە كەمى پيويست دەكات بە كارىبهيىنن. باشتەرە مەشق لە سەر خۆپاگرتن بكات كاتيك كە زۆر بە كارىناهيىنن. بۆيە، بەللى كۆشش و بەرگەگرتن و هيىز گرنگن و بنەپرەتىن بۆ سەرکەوتن، بەلام ئەو پيگايەى ئەمانە بەرەو باشتەر دەبات بريتيى نيه لەوەى خۆزگەى ئەو بخوازيت كە كەسيكى پيخراوتر بوويتايە، بەلكو: بە دروستكردنى ژينگەيەكى پيخراوترە.

ئەم بۆچوونە پيچەوانەيە زياتر پوون دەبيتەو كاتيك لەوە تيدەگەيت كە چى پوودەدات كاتيك خوويەك لە ميشتكدە بوونىاد دەنييت. خوويەك كە لە ميشتكدە دروست بوو ئەمادەيە بۆ ئەوەى بەكاربهيىنريى كاتيك بارودۆخيى پەيوەنديدار بەو خووەو سەرەلەدەدات. كاتيك پاتى ئۆلۆيد، كە دەرمانكار بوو لە ئۆستن، لە تەكساس، دەستى بە جگەرەكيىشان كرد، زۆربەى كات لەكاتى ئەسپ سواريدا لەگەل ھاوپيىيەكەىدا دايدەگيرساند. وورده وورده وازى لە جگەرەكيىشان هيىناو لييدووركەوتەو بۆ چەند ساليك. ھەرودھا لە ئەسپ سواريش وەستا، چەند سەدەيەك دواتر، چووەتە سەر پىشتى ئەسپەكە و جاريى تروە تەماشاي كرد ئارەزووى كيىشانى جگەرەيەك دەكات بۆ يەكەمجار پاش ئەو ھەموو كاتە. ئاماژەكان هيىشتا لە ناووەويدا وجوديان ھەبوو: ئەو تەنھا ماوہيەك بوو ئارەزەووەكانى نەخستبوونە پوو.

ھەرکە خووەيەك چووە ميىشكەو ئەو ھاندەرەى وا دەكات بەرجەستەى بکەيت بەدوايدا ديى، ھەركاتيك ئاماژەى ژينگەكە دەرکەويىتەو. ئەمە يەكيىكە لە تەكنيىكى ھۆکارەكانى گۆپيىنى ھەلسوگەوت كە پەنگە ئەنجاميىكى پيچەوانە بدات بەدەستەو. جيى شەرمەزاريە ئەو کەسانەى

که به دهست کیشی زیاده وه دهنالینن یان ئه وانه ی به دهست کیشی که مه وه دهنالینن که وایان لیده کات ههست به نیگه رانی بکه ن، وه له ئه نجامدا وایان لیده کات دهگه پینه وه سه ر به رنامه پیره تابه ته که ی خویان: وه کو زور خوری کردن. نیشاندانی وینه یه کی سی یه کان که به شی خواره وه ی رهش بووه ته وه ده بیته هوی نیگه ران کردنی که سه که، وه ئه مهش وایان لیده کات که جگه ره بکیشن بو ئه وه ی بیتاقه تیه که یان بپوات. ئه گه ر ووریاو به ئاگا نه بیت له ئاماژه کان، ده توانیت وابکه یت له وه لسه وکه وته ی که زور مه به سه ته پاییگریت.

خوه خراپه کان کارایه کی خیرای له شن: پرۆسه که خوی گه شه به خوی ده دات. خوه خراپه کان ئه وه هه ستانه په روه رده ده که ن که ده ته ویت سپری بکه ن و نه یه یلن. تو زور هه ست به خراپی ده که یت بو یه ده ست ده که یت به خوا ردن خراپ، چونکه تو خواردنی خراپ ده خویت بو یه هه ست به خراپی ده که یت. ته ماشا کردنی ته له فیزیۆن وات لیده کات ته مبه ل بیت، بو یه تو زیاتر ته ماشای ته له فیزیۆن ده که یت چونکه پی ت وایه هیزی ته واوت نییه بو ئه وه ی هیچ کاریک ئه نجام بده یت. نیگه ران بوون ده رباره ی ته ندروستیت وات لیده کات هه ست به بیتاقه تی بکه یت و ئه مهش واده کات په نا بو جگه ره کیشن ببه یت تا وه کو بیتاقه تیه که ت بپه ویتته وه، وه ئه مهش واده کات ته ندروستیت خراپ بکات و دواتر زووبه زووه ست به نیگه رانی زیاتر ده که یت. ئه مه له وله بیکی قووله هیلیکی دوورو دریره بو خوه خراپه کان تویره ره وه کان ئه م دیارده یه به "ئاماژه ی قایلکه ر بو ویستن": هانده ریکی ده ره کییه که ده بیته هوی ئاره زوویه کی زوری وه ها که به ویت ئاره زووه خراپه که دووباره

بکه‌یت‌وه. هر که تیبینی شتیکت کرد، دست ده‌ک‌ه‌یت به‌وه‌ی بته‌و‌یت
 ئه‌و شته بکه‌یت. ئه‌م پرۆسه‌یه هه‌مووکات پوو ده‌دات - زۆر به‌بی ئه‌وه‌ی
 پی‌ی بزانی‌ت ئه‌نجامی ده‌ده‌یت. زانا‌کان ئه‌وه‌یان دۆزیوه‌ته‌وه که
 وینه‌یه‌کی کۆکاین نیشانی ئالوده‌بووانی ئه‌و ماده‌یه بده‌یت ته‌نها بۆ
 سی‌وسی چرکه‌ و له‌ می‌شک ده‌کات که هانی بدات و ئاره‌زووی تیدا
 دروست ببیت بۆ کیشانی ئه‌و ماده‌یه. خیراییه‌که‌ی زۆر زۆره‌ بۆ می‌شکت
 تاوه‌کو به‌ ئاگاییه‌وه ئه‌و شته تۆمار بکات - که‌سه ئالوده‌بووه‌کان
 ته‌نانه‌ت ناتوانن پیت بلین که چیان بینیه‌وه - به‌لام هه‌موویان ئاره‌زووی
 ماده‌ده‌که ده‌که‌ن به‌هه‌مان شیوه.

ئه‌مه‌ دی‌ری مه‌به‌سته: ده‌توانیت خوویه‌ک وازلی‌بینیت، به‌لام ناتوانیت که
 له‌بیری بکه‌یت. هر که هزر بۆ خوویه‌ک دزه‌ی کرده‌ ناوه‌وه بۆ می‌شکت،
 ئه‌وا زۆر زه‌حمه‌ته‌ که به‌ ته‌واوی لایب‌ه‌یت له‌ می‌شکتدا - ته‌نانه‌ت ئه‌گه‌ر
 بۆ ماوه‌یه‌کیش به‌کاری نه‌هینیت، وه ئه‌مه‌ش مانای ئه‌وه‌یه زۆر به‌
 ساده‌یی به‌ره‌ه‌ستی هاندانه‌که‌ی ده‌کات به‌وه‌ی که به‌رنامه‌پێژیه‌کی
 بیکاری‌گه‌ریه. زۆر سه‌خته‌ که که‌سی‌ک بیت ژیانیک به‌پێوه‌ ببه‌یت که پراوپر
 بیت له‌ پچران. ئه‌وه‌ هی‌زیکی زۆری ده‌و‌یت. له‌ پێگایه‌کی دوورودریژدا،
 ئیمه‌ ده‌بینه‌ به‌ره‌می ئه‌و ژینگه‌یه‌ی تیدا ده‌ژین. ئاسانتر بلیم هه‌رگیز
 که‌سی‌کم نه‌بینیه‌وه به‌ خوویه‌کی ئه‌رینی‌ه‌وه بمینیت‌ه‌وه له‌ ژینگه‌یه‌ک که
 نه‌رینی بیت.

باوه‌پیکراوترین پێگه‌ بریتیه‌ له‌وه‌ی که خووه‌که له‌ سه‌رچاوه‌که‌یه‌وه
 به‌ریت. یه‌کێک له‌ کرداری‌ترین پێگا‌کان بۆ له‌ناوبردنی خوویه‌کی خراپ

بریتیه له وهی که بهرکه وتنی ئاماژەکان که دەبیته هۆی دروستکردنی خووه خراپە که نهیهیلت.

- ئەگەر هیچ کاریکت بۆ تەواو ناکریت، ئەوا تەله فیزیۆنە کەت له ژووریکی دیکه بهجی بهیله بۆ چەند کاتژمێرێک بۆ ئەوهی کارە کەت تەواو بکەیت.

- ئەگەر به بهردهوامی هەستیکی پەهات هەیه که تۆ باش بیت، ئەوا بوەستە له تەماشاکردنی تۆرە کۆمەلایەتیەکان که دەبنە هۆی دروستکردنی هەستی پەرۆشی وچاوتیبرین.

- ئەگەر تۆ کاتیکی زۆر به سەر دەبەیت له تەماشاکردنی تەله فیزیۆندا، ئەوا ببەرە دەرە وهی ژووری خەوه کەت.

- ئەگەر زیاد له پێویست پارە له بابەتە ئەلیکترۆنیەکاندا خەرج دەکەیت، ئەوا واز له خۆیندە وهی نوێترین هەوالەکان بهیینه له سەر بابەتە ئەلیکترۆنیەکان.

- ئەگەر تۆ زۆر یاری ئۆنلاین ئەنجام دەدەیت، ئەوا پلاکی ئامێرە که دەر بهیینه وله دۆلابە که دا هەموو جارێک هەلیبگرە پاش هەر به کارهینانێک.

ئەم پراهینان کردنە بریتییه له هەلگیرانە وهی یەکەم یاسای گۆرپینی هەلس وکەوت. له بری ئەوهی وایلیبکەیت دیار بیت دەتوانیت وایلیبکەبت نادیار بیت. من زۆر سەرم دەسوورمیت به وهی که چەندە کاریگەرن ئەو گۆرانگاریه بچووکانه. یەک ئاماژە بگۆرە ئەوا تەواوی خووه که نامینیت و وون دەبیت.

کۆنترۆلکردنی خوود به رنامه پڕیژه کی کاتییه، نهك دريژخايه ن پرهنگه
بتوانیت به رهه لستی هاندەریك بۆ جاريك يان دوو جار بکهیت به لام به
پيچه وانه وه دهتوانیت هيژو تواناکانت کۆبکه يته وه هه موو جاريك بۆ زال
بوون به سهر ئاره زووه کانتدا. له بری ئه وهی بریکی تر له هيژ کۆبکه يته وه
هه رکاتيک که بته ویت کاريکی راست ئه نجام بدهیت، ئه وا هيژه که باشتەر
ژینگه کهت به پيوه ده بات و به باشی به کاري دینیت. ئه مه نهی نی
کۆنترۆلکردنی خووده. ئاماژه کانی خووه باشه کانت به دیاربخه و ئه وانه ی
خووه خراپه کانیشته با ناديار بیت.

کورتە ی به شه که

- هه لگيرانه وهی يه که م ياسا بۆ گۆرینی هه لسوکه وت بریتییه
له وهی که وایلیبکه ییت ناديار بیت.
- هه ر که خوویه ک پیکهینرا، ئه وا زه حمه ته له بیر بکریت.
- ئه و که سانه ی ئاستیکی به رزیان هه یه له کۆنترۆلکردنی خوودی
خۆياندا کاتيکی که متر له هاندەری بارودۆخه کانتدا به سهر
ده بن. ئاسانتره بۆيان که له هاندەره کان بکه ونه وه وه ک
له وهی به رهه لستی بکه ن.
- يه کيک له پيگه هه ره ئاسانه کان بۆ پاهینان کردن و به کارهینان بۆ
له ناو بردنی خووه خراپه کان بریتییه له وهی به رکه وتن له گه ل ئه و
ئاماژانه دا نه هیلیت که ده بنه هۆی دروستبوونی ئه و جوړه
خووانه.
- کۆنترۆلکردنی خوود به رنامه پڕیژه کی کاتییه نهك دريژخايه ن.

چۆن خوی باش بوونیاد بنیین

یاسای یه که م	وایلیبکه دیار بیټ
۱,۱	کارتی به رجه سته کردنی خووه کان پرپکه ره وه. ئه و خووانه ی ئیستات بنووسه که هه ته تاوه کو ئاگاداریان بیټ.
۱,۲	نیازی جی به جی کردن به کار بهینه که بریتیه له: "من ئه م خووه (ناوی خووه که بنووسه) ئه نجام ده دهم له (کاته که بنووسه) له (ناوی شوینه که بنووسه)."
۱,۳	خرکردنه وه ی خووه کان به کار بهینه: "پاش ته واو کردنی (ئه و خووه ی که ئیستا هه ته)، من (ناوی ئه و خووه نوویه ی ده ته ویټ بیکه یت) ئه نجام ده دهم."
۱,۴	خۆت ژینگه که ت دیزاین بکه. وا له ئاماژه کانی خووه باشه کان بکه که دیارو به رچاو بن.
یاسای دووه م	وایلیبکه سه رنچراکیش بیټ
یاسای سییه م	وایلیبکه ئاسان بیټ
یاسای چواره م	وایلیبکه قایلکه ر بیټ

چۆن خووی خراپ له ناو ببهین

هه لگێرانه وهی یاسای یه که م	وایلیبکه نادیار بیٲ
١,٥	پیکدادان که م بکه ره وه. ئه و ئاماژانه لایبه له و ژینگه یه ی تیایدایت که ده بنه هو ی خووی خراپ.
هه لگێرانه وهی یاسای دووهم	وایلیبکه سه رنجراکیش نه بیٲ
هه لگێرانه وهی یاسای سییه م	وایلیبکه سه خت بیٲ
هه لگێرانه وهی یاسای چواره م	وایلیبکه قایلکه ر نه بیٲ

ياسای دووهم

وايلیبه سهرنج راکیش بیت

چۆن ۋا لە خوویەك بكهین كه نه توانین بهرگری لیبكهین

له ساله كانی (۱۹۴۰) كاندا زانییه کی هۆلهندی به ناوی نیکۆ تینیبرگه ن چه ند زنجیره تاقیکردنه وهیه کی ئە نجامدا كه ده بیته هۆی گۆرینی تیگه یشتنی ئە وهی كه هانمان ده دات بۆ ئە نجامدانی شتیك. تینیبرگه ن - كه وورده وورده خه لاتى نۆبلى برده وه بۆ ئە و كارهی كه كرده - لیکۆلینه وهی له بالندهی نه وره سه وه ده كرد، ئە و بالنده په ساسی و سپیهی كه زۆرجار له ئاسمانی كه نار ده ریاکانی باکووری ئە مریکا ده بینریت ده فین.

نه وره سه پیگه یشتووه كان نوکته ی بچووک بچووکى سوور له سه ر ده نوکیان هیه، تینیبرگ تیبینی ئە وهی كرد كه نه وره سه له دایك بووه كان ده نووک له و نوکته سوورانه ده دن کاتیك بیان هویت داوای خواردن بکه ن. بۆ ده ست پیکردن به م تاقیکردنه وهیه کۆمه لیک سه ری بالنده ی دروست كرد به بی لاشه، کاتیك دایك و باوکی بالنده كان ده پۆیشتن، ده چووه سه ر لانه كه یان و ئە و بالنده ده ستردانه ی كه دروستی كرد بوون وایلید ده كرد كه ده نووک له جوجكه كان بده ن. ده نووکه كان پوون و ئاشکرایه كه دروستکرا بوون، وایداده نا كه بیچووه بالنده كان هه مووی په ت بکه نه وه.

هه رچۆنیک بیت بالنده بچووکه كان نوکته سوور ده کانیان ده بینى له سه ر کارتۆنه كه، ده نوکیان لیده دا وه کو ئە وهی دایکیان بینیبیت. بینینیکی

پوونيان هه بوو بۆ ئه و خاله سوورانه - وهكو ئه وهى ئه وه له پيڤهاتهى
 په چه له كياندا پرۆگرام كرابيئت تياياندا له له دايكبوونيانه وه هه ر زو
 تيبيرگ ئه وهى دۆزیه وه كه هه تاوه كو خاله سووره كان گه وره ترين،
 خيراتر دهنووكى ليده دهن. وورده وورده دانه يه كي دروست كرد كه سى
 خالى گه ورهى له سه ر بوو. كاتيڤ كه خستيه هيلانه كه وه، بيچوووه
 بالنده كان له خو شياندا شيئت بوون. دهنووكيان له خاله سووره كان ده دا
 وه كه ئه وهى گه وره ترين دهنووك بوويئت بينيبييتيان.

تينبيريگ و هاوكاره كانى هه مان هه لس و كه وتيان له گيانداره كانى تريشدا
 بينى. بۆ نمونه، قازى په ساسى بالنده يه كه كه له سه ر زه وى ده ژى، ناو
 به ناو كه دايكه كه به ده ورى هيلانه كه دا ده سوورپيته وه يه كيڤ له
 هيلكه كان خلور ده بيته وه و له نيو گياكه دا ده وه ستيئت. هه ركاتيڤ كه م
 پوو بدات قازه كه له سه ر خو به ره و هيلكه كه ده پواتو دهنووكى
 به كاردينيت له گه ل مليدا بۆ ئه وهى بيخاته وه هيلانه كه ي.

تينبيريگ ئه وهى بۆ ده ركه وت كه قازه كه هه ر شتيكى له و ده وروبه ره
 بينييتى ده يخاته وه هيلانه كه ي، وهكو توپى بليارد يان لايت. قازيكيان
 ته نانه ت هه وليكى زورى دا تاوه كو توپيكي باله ببات و له سه رى
 هه لنيشيئت. هه ر پيڤ وهكو بيچوووه بالنده كان كه به شيوه يه كي
 ئوتوماتيكي دهنووكيان له هه موو نوكته سووره كان ده دا، ئه م جوړه
 قازه شوين ياسايه كي خو رسك كه وتوووه كه بريتييه له وهى: كه شتيكى
 خر ده بينم له نزيكم، پيوسته خلورى بكه مه وه بۆ نيو هيلانه كه م. هه تا
 شته كه گه وره تر بيت ده بيت هه ول بده م هه ر بيبه م.

وهكو مېشكى هەرگياندارك كه پېشوهخته بهرنامه پېژ كراوه به چه ند ياسايهك بۆ ههلسوكهوت كردن، كاتيك كه به سهر شتيكى گه وره تر زياد له ئەندازهى ئەوهى له مېشكيداىه تيپه پ ده بېت، وهكو درهختى سهرى سال داده گيرسييت. زاناكان ئەم زياد له ئەندازه گه وره كردنى ئاماژانه به هاندهرى سهرو ئاسايى ناو ده بن. هاندهرى سهرو ئاسايى برىتييه له ويينه يهكى گه وره كراوى راسته قينه - وهكو ئەو كارتونهى سى خاله گه وره كهى له سهر بوو يان وهكو قه بارهى هيلكه كهى كه توپى باله بوو - ئەمەش وهلاميكى به هيژ تر له كاتى ئاسايى ده داته وه.

بونيا ده مېش له سهر پوه بۆ ئەوهى بكه ويته نيۆ ئەو گه وره كردنه زياج له ئەندازهى پيويسى راستيه كانه وه. بۆ نمونه ن، خواردنه خيراكان، مېشكمان تيكده دن پاش به سهر بردنى سەدان سال له نيچيرگرتن و گه پان به شوين خواردندا له جيهاندا، مېشكى مروڤ گه شهى به وه داوه كه شوينيكى تايبهت بۆ خوي و شه كرو چه وري دابنييت. ئەم جوړه خوړاكانه پر كالورين و زور ده گمەن بوون كاتيك باوو باپيرامى ئيمه له ده شته كاندا گه پاون بۆ خواردن. كاتيك كه نازانيت ژمه خوړاكى داهاتووت له كوييه، نان خواردن هه تا ده توانيت باشترين بهرنامه پېژيه بۆ مانه وه و پزگار بوون. له پوژگارى ئيستادا، هه رچه نده له ژينگه يهكى ده ولەمەند به كالورى ده ژين. خواردن زورو زه به نه يه، به لام مېشكت به رده وام ئاره زوى دهكات وهكو ئەوهى شتيكى ده گمەن بېت. دانانى نرخيكى زور بۆ خوي و شه كرو چه وري ئيتر شتيكى سوود به خش نيه بۆ ته ندروس تيمان به لام ئاره زوو كردنه كه هه ر به رده وام ده بېت چونكه وه لامدانه وهى مېشك هيشتا نه گوپردراوه به نزيكى تيپه ربوونى په نجا هه زار سال، كارگهى خوړاكه

نوییه کان پشت به چەرخى پيش ميژوو دەبەستن لە پشت ئەو مەبەستى
گەشەکردنەى کە ھەيانە .

ئامانجى سەرەكى زانستى خۆراك بریتىيە لە بەرھەمھێنانى بەرھەمىك كە
زياتر سەرنج ڤاكيښ بىت بەلای كړيارانەوہ . بە شيوہيەك لە شيوہكان بە
نرخ كراوہ ، ئەگەر تەنھا بەزىاد كړدى تاميش بىت . كۆمپانياكان بە
مليۆنان دۆلار خەرج دەكەن تاوہكو باشتريں ئاستى قايلكردن بدۆزیتەوہ
بۆ خەرجكردنى خواردنى چىسى پەتاتە يان باشتريں بېرى دەنگى گازى
نيو سوډا . تەواوى بەشەكان تەرخان دەكرىت تاوہكو بەرھەمەكان
بەكاربھيئن تا بتوانن لە دەمتدا چۆنە كاتيك دەيخۆيت - جۆريتي ناسراوہ
بە (ئۆرۆسيئەسەيشن) ھەستى تام كړدن بە دەم . پەتاتەى سووركراوہى
فەرەنسى ، بۆ نموونە پيکھاتەيەكى بەھيزى ھەيە - قاوہيەكى ئالتونى و
كەمىك خرمەى دىت لەپرووى دەرەوہى ، وە پەنگيكي كراوہترو نەرمە لە
ناوہوہ كە دەيخۆيت . جۆريكي تر لە بەنرخ كړدن بریتىيە لە جوولەى دژ
بەيەك ، دە دەگەرپیتەوہ بۆ ئەو شتانەى مە پيکھاتەيەكن لە ھەستەكان ،
وہكو خرمەخرم كړدن و كړىمى . بھيئە خەيالت پەنيرىكي جىرى تواوہ
قەتماغەى كړدوہ بەسەر پيتزايەكەوہ يان خرمەخرمى ئەو بسكىتى
ئۆريۆيە كە بەشى دەرەوہى بسكىتەكە و ناوہوہى كړىمى نەرمە .
خواردنى سروشتى و نەگۆرډراو تۆ ناچاريت دووبارە و دووبارە ئەزموونى
ھەستەكانت بكەيتەوہ - ھەقدەمىن گاز گرتنى كەلەرمەكە تامى چۆن
بوو؟ پاش چەند خولەكيك ئيتىر ميشكت ئارەزووى لە دەست دەدات و
تۆش ھەست دەكەيت تير بوويت بەلام ئەو خواردنەى جوولەيەكيان
تيايە كە دژبەيەكە وا لە ھەستەكەت دەكات بۆ تامى تاقىكردنەوہكەى

بمییتهوه، حەزت لی بیتهانت بدات تا زیاتر بخویت. له کۆتاییدا بهرنامه پێژی له م جۆره وا له زانایانی بواری خواردن دهکات که "خالی شادییه" بدۆزنهوه بۆ هەر بهرهمهیک که بهرهمی دینن- ئه و پیکهاته ووردانهی وهکو خوی، شهکر، یان چهوری که چیژ دهدهن به میشتکه ههروهها وا دهکهن برۆیتهوه بۆمی دیکه.

ئه نجامه که به دلنیا ییهوه ئه وهیه که تۆ زیاد له پیویست دهخویت چونکه ئه و خۆراکانهی زۆر دهخویت زیاتر سه رنج پراکیشترن به لای میشتکی مرقفه وه. ههروهکو ستیفان گونیته، پسپۆری کۆئه ندامی دهمار که شاره زایه له بواری هه لسه وکه وتی خواردن و کیشی زیاددا ده لیت: "ئیمه زۆر به باشی له شوینی هاندهری خۆمان تیده گهین."

کارگه ی خۆراکی سه رده میانه، وه ههروهها خووی زیاده پرهوی خواردن په ره ی سه ندووه، ئه مه ته نها نموونه یه که بۆ یاسای دووه م له گۆرینی هه لسه وکه وت که بریتیه له: وای لیبکه سه رنج پراکیش بیته. هه تا ئه و شته ی هه ته سه رنج پراکیش تر بیته، ئه وا زیاتر ئه گه ری هه یه ببیته خوویه ک تیاتدا.

ته ماشای ده ورپشتت بکه، کۆمه لگای ده ور به رمان له شیوه ی ئاستیکی ئه ندازیاریدا راستی ژیان دروست بووه به شیوه یه ک که سه رنج پراکیش تر بیته له و جیهانه ی باوو باپیرانمان تیايدا ژیاون. دوکانه کان بووکه له کانی نیو دوکانه کانیا ن به شیوه یه کی وهها دروست ده کهن که پان و سنگی به رچاو بیته بۆئه وه ی باشت ر جل و به رگه کانیا ن بفروشن. تۆری کۆمه لایه تی زۆرترین "like" و تیچان و پیداهه لدانه کان له چه ند خوله کی کدا ده گاته ده ست، خیراتر له وه ی که خۆمان له ئوفیس یان له ماله وه پیمان

ده گات. به يه ک گه ياندنه ئونلاينه کان هه موويان پيکه وه ويينه يه کی هاندەری وه ها دروست ده کهن که زۆر دژواره له ژيانی راسته قينه دا دووباره بکړيته وه. بلاوکراوه کان پيکهاته يه کی نمونه يی له پووناکی و ماکیاژيکی شاره زاو که سيکی شاره زا له بواړی ده ستکاری کردنی ويينه کاندای پيکهاتوو ه - ته نانه ت ئه و که سه ی ئه و کاره ی له سه ر ده کهن له و که سه ناچي ت که له کو تا ويينه دا ده رده که وي ت - ئه مانه هه مووی هاندەره نا ئاساييه کانن له جيهانی سه رده ميانه ی ئي ستاماندا. ئه وانه زياده رهوی له و به شانە دا ده کهن که به شيوه يه کی سروشتی به لامانه وه سه رنج پراکيشن، وه چه زه کانمان له ئه نجامدا درنده ده بن، وات ليده کهن که له راده به ده ر چه ز له خووی بازار کردن ده که يت، يان له راده به ده ر توړی کو مه لايه تی به کار دینیت، يان هاندەری خوودی په گه زی يان خواردن يان زۆر شتی ديکه.

ئه گه ر ميژوو وه کو پړنو ينيه ک به کار به ينين، بواره کانی داهاتووت زياتر سه رنج پراکيش ده بن له وانه ی که ئي ستا هه يه. ئاره زووه کان بو ئه وه يه که پاداشته کان زياتر چه ر بن و هاندەره کان زياتر فريوده ر بن. خوړاکه خيرا کان چه رن له کالۆری وه ک له خوړاکه سروشتيه کان. ئاوه گيراوه ی نه دلۆپينراو پيکهاته يه کی زياتر چه ر تری کحوله وه ک له بيره. ياری قيديو گه يم زياتر چه ر پر تره وه ک له ياری سه ر بو رده کان. به به راورد به سروشت ئه م ئه زمونه چيژ به خشانه زۆر سه خته به رگريان لي بکه يت. ئيمه ميشکی باوو باپيرانمان هه يه وه کو ئه وان به لام هاندەره کان هه رگيز ئه وان پووبه پوويان نه بوونه ته وه.

ئەگەر تۆ دەتەوئە ئاستى ئەگەرى پوودانى ھەلس وکەوتە کانت بەرز
 بکەیتەو، کەواتە پئویستە وەھا بکەیت سەرنج پاکیشەن، بە دريژايى
 مشتومپرکردنمان لەسەر یاسای دووهم، ئامانجمان ئەوێه کە فیری ئەو
 ببینین وا لە خووەکانمان بکەین کە بەرگریان لێنەکەین. لە کاتی کدا کە
 ئەگەرى پوودانى تیدا نییە کە بتوانین ھەموو خووەکانمان بگۆرین بۆ
 ھاندەرى نا ئاسایی، دەتوانین وا لە ھەر خوویەك بکەن کە زیاتر ھاندەرتەر
 بێت. بۆ ئەوێ ھەم ئەنجام بدەین، پئویستە بە تیگەیشتن لەوێ کە
 ئارەزووھەکان چییەو چۆن بەکاردیئە دەست پێبکەین.
 دەست دەکەین بە تاقیکردنەوێ نیشانەى بایەلۆجیەکان کە ھەموو
 خووەکان - لووتکەى دۆپامین.

دۆپامین ئەلقەى وەلامدانەو بەرپۆھەدەبات

زاناکان دەتوانن شوین ئەو کاتە بکەون کە تیدا ئارەزوو تیايدا پوودەدات
 لە رێگەى پێوانى گۆیزەرەوێھەکی دەمار کە ناوی "دۆپامین". گرنگی
 دۆپامین دەبێتە شتێکی دیار لە سالی ۱۹۵۴ کاتیک زانایانى دەمار بە
 ناوی جەیمس ئۆلس و پیتەر میلنە، تاقیکردنەوێھەکیان بەرپۆھەبرد کە ئەو
 پرۆسانەى پشت بەرپۆھەبردنى ھەزو ئارەزووھەکانەو، ئەویش بە
 پواندنەى جەمسەرى کارەبایی لە میشکی کەرویشکدا، توێژەرەوھەکان
 رێگری دەردانى دۆپامینیان کرد لە کەرویشکەکاندا، بۆ سەر سوورپمانی
 زاناکان کەرویشکەکان ھەموو توانایەکیان بۆ ژيان کردن لەدەستدا. نانیا
 نەدەخوارد، سیکسیان ئەنجام نەدەدا، ئارەزوویان بۆ ھیچ شتێک نەبوو.
 بەچەند پۆژیکى کەم لە تینودا مردن.

له توئژینه وه کانى دواتردا، زاناكانى دىكه به هه مان شيوه پيگريان له دهردانى دۆپامين كرد له ميشكدا، به لام ئه مجاره يان چه ند دلۆپه شه كرئىكان كرده ده مى كه روئيشكه كانه وه ئه وانەى كه دۆپامينيان پيگري ليكرابوو. پوخسارى كه ورئيشكه كان گهش بووه وو به و ماده خوشەى كه تاميان كرد. ته نانه ت كه دۆپامينه كهش پيگري ليكرابوو، ئه وان هه ر حه زيان له شه كرەكه بوو هه روه كو پيشوو: ئه وان ئيتر نه يانده ويست. تواناي ئه زموون كردنى ئه و چيژه تياياندا مابوو وه به لام به بى دۆپامين، ئاره زووه كه ئيتر بوونى نه بوو وه به بى ئاره زوو كرداره كه ده وه ستيت.

كاتيك توئژه ره وانى دىكه ئه م پرۆسه يه يان پيچه وانە كرده وه به ليشاو دۆپامينيان گه رانده وه بۆ سيستمى ميشك، گيانله به ره كان هه يانبوو له خيرايى مل ته قاندينى كدا دۆپامين ده گه رايه وه بۆ ميشكيان. له توئژينه وه يه كدا مشكه كان ليدانئىكى به هيژيان وه رگرت له دۆپامين له گه ل هه ر جاريك كه لووتيان ده خسته سندوقه كه وه. له چه ند خوله كي كدا مشكه كان ئه وه نده به پيژه يه كى زۆر ئاره زوويان ده كرد كه هه ستيان ده كرد لووتيان ده جولاند بۆ سندوقه كه به خيرايى هه شت سه دجار له كاتزميرى كدا. (مروقيش زۆر له وه جياوازتر نيه: (تيكراي خولاندنه وه ي ويلي ئاميريك برىتييه له شهش سه د جار له كاتزميرى كدا.)

خووه كان برىتين له دۆپامين كه ئه لقه ي وه لامدانە وه به رپوه ده بات. هه موو هه لسه و كه وتيك كه ده بيته هوى پيكهاتنى خوو وه رگرتنى دهرمان، يان خواردنى خوراكه خيراكان، يان ياريكردنى قيديو گه يمه كان، يان گه ران به نيو توپه كوومه لايه تيه كاندا _ هه موو ئه مانه له لايه ن دۆپامينه وه به رپوه ده برين.

هەمان شت بووتریٲ بۆ خووی هەلسوکهوتە بنه‌په‌تیه‌کانی وه‌کو خواردنی خۆراک و ئاو خواردنه‌وه‌و ئەنجامدانی سی‌کسو کارلیکی کۆمه‌لایه‌تی.

بۆ چه‌ندین سال زاناکان پێیان وابوو دۆپامین ته‌نها چیژە، به‌لام ئیستا ده‌زانین که دۆپامین پۆلیکی سه‌ره‌کی گرنگی هه‌یه‌ له‌ زۆربه‌ی پرۆسه‌ ده‌مارییه‌کاندا له‌وانه‌ش هاندان، فی‌ربوون، وه‌ یاده‌وه‌ری، سزادان، کینه‌، وه‌ جووله‌ی خۆ به‌خشانه‌.

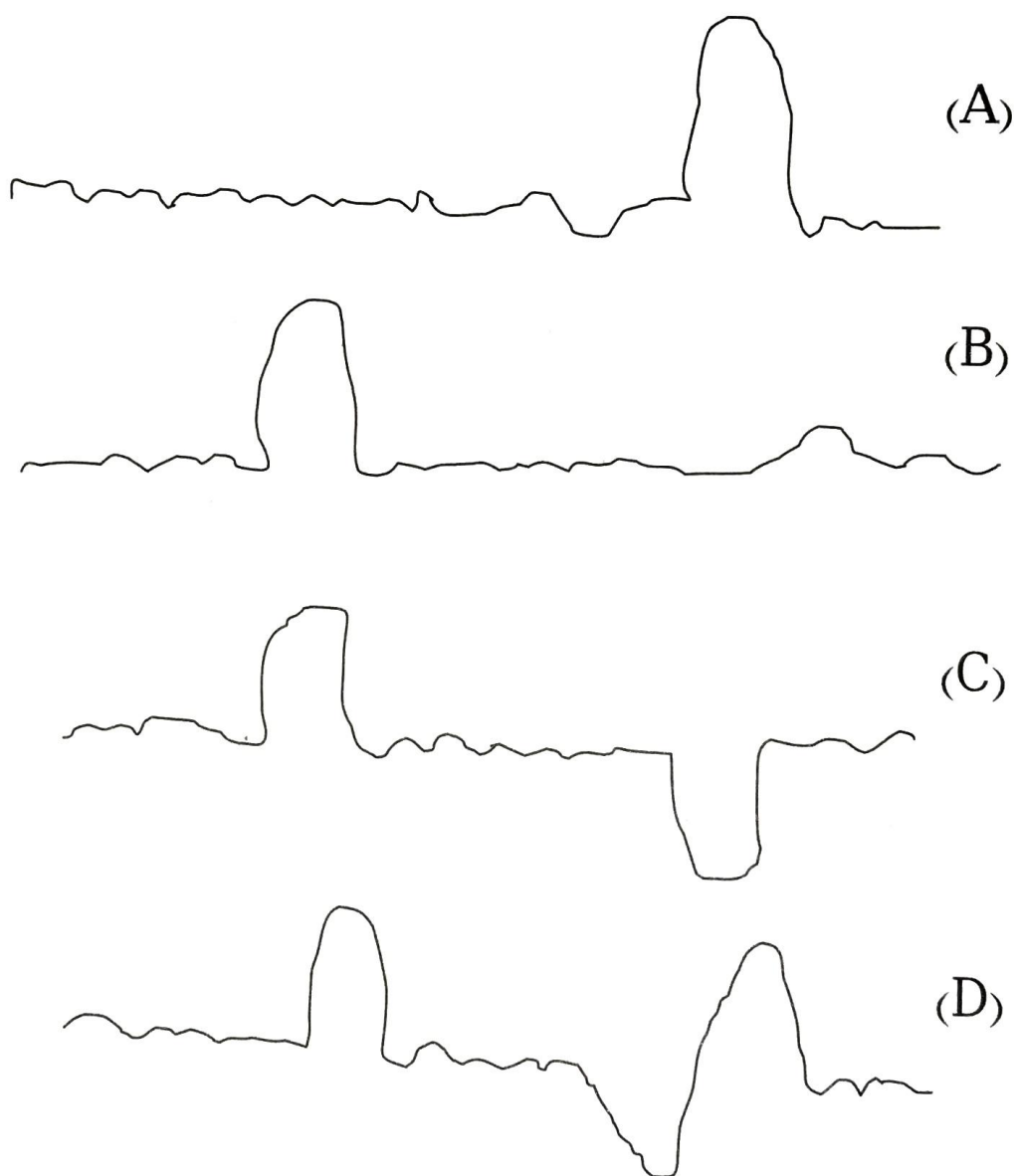
کاتی‌ک که‌ دیننه‌ سه‌ر باسکردنی خووه‌کان به‌شه‌ سه‌ره‌کیه‌ ئاماده‌کراوه‌که‌ بریتییه‌ له‌: دۆپامین، ته‌نها له‌کاتی ئەزموونکردنی چیژدا ده‌رنادریٲ به‌لکو له‌ کاتی به‌ نیازبوون بۆ کردنی شتی‌ک‌بشدا ده‌رده‌دریٲ. قوما‌رچییه‌کان ئاستی دۆپامینیان به‌رز ده‌بیٲه‌وه‌ رپک له‌وکاته‌ی گره‌و له‌سه‌ر شتی‌ک ده‌که‌ن نه‌ک پاش بردنه‌وه‌ی گره‌وه‌کو. ئەو که‌سانه‌ی ئالوده‌ی کۆکاینن شه‌پۆلیکی گه‌وره‌ له‌ دۆپامینیان بۆ دیٲ کاتی‌ک که‌ هارپاوه‌ی کۆکاینه‌که‌ ده‌بینن نه‌ک پاش به‌کارهێنانی کۆکاینه‌که‌. هه‌رکاتی‌ک تۆ پێشبینی ئەوه‌ بکه‌یت که‌ هه‌لیک هه‌یه‌و له‌ ئەنجامیدا پاداشت وه‌رده‌گریٲ و ئاستی دۆپامینت ده‌گاته‌ لووتکه‌ له‌ پێشبینی کردندا وه‌ هه‌رکاتی‌ک دۆپامین به‌رز بیٲه‌وه‌ هاندانیشت به‌رز ده‌بیٲه‌وه‌ بۆ به‌رجه‌سته‌ کردن.

ئوه‌ پێشبینی کردنی پاداشته‌ _ نه‌ک بۆ قایلکردنی ئاره‌زووه‌کان _ ئەمه‌ وامان لی‌ده‌کات ده‌ست بکه‌ین به‌ کردار.

جی‌ی سه‌رسوورمانه‌، سیستمی پاداشت کردن چالاک ده‌بیٲ کاتی‌ک تۆ ئەو پاداشته‌ به‌ده‌ست دینیت گه‌ هەمان سیستمه‌ که‌ چالاکبووه‌ کاتی‌ک تۆ

پیشبینی ئه و پاداشتهت کردوه . ئه مه یه کی که له هۆکارهکانی ئه وهی که
پیشبینی کردن زۆرجار ههستی باشتربوونت پیده دات وهك له هینانه دی
ئه و شتهی ده تهویت. وهکو منداڵ کاتی که بیر له بینیی درهختی سهری
سال دهکاته وه له به یانیه کهیدا که له خه و به ئاگا دیته وه چۆن پیشبینی
بینینی درهخته که دهکات وهك له کردنه وهی دیاریه کان. یان وهکو
که نجی که پۆژانه خه و ن به چوون بۆ پشوویه که وه ده بینیت زیاتر له وهی
بیر له وه بکاته وه که پشووه که ی چۆن ده بیّت یان چی دهکات. زاناکان
ناو ده نین جیاوازی نیوان "ویستن" وه "هه زلیببون".

پاداشت	وه لآمدانه وه	ئاره زوو کردن	ئامارّه
٤	٣	٢	١



وینە (٩): پیش فیروونی خوو (A)، دۆپامین دەر دەریت کاتیك بو یه که م جار
 ئەزموونی پاداشت ده کهیت و به دهستی دینیت. جاری داهاتوو (B)، دۆپامین بهرز
 ده بیته وه پیش ئەنجامدانی کرداره که، راسته وخۆ پاش ناسینه وهی ئامارّه که. بهرز
 بوونه وه که ههستیکی ههزو ئاره زوو دروست دهکات بو ئەوهی کرداره که ئەنجام

بدهیت هه رکاتیڤ که ئاماژە که دەر دەکه وێت. هه ر که فیڕی خووه که بوویت دۆپامین بهرز نابێته وه کاتێ؛ پاداشته که ئەزموون دهکەیت چونکه تو هه ر خۆت پیشووه خته نیهتر پیشبینی پاداشته که ت کردوو. هه رچۆنیک بێت که تو ئاماژه یه که ده بینیت وه پیشبینی پاداشته که دهکەیت به لام هیچ به دهست ناھینیت نه و کاته دۆپامین نزم ده بیته وه له ئەنجامی بیهیوا بوون (C). هه ستیاری وو له لمانده وه ی دۆپامین به پوونی ده بینریت کاتیگ که پاداشته که له دواتردا بۆی دا بین ده کریت (D). یه که م جار، ئاماژه که دیاری ده کریت و دۆپامین بهرز ده بیته وه له کاتیگدا که ئاره زوو هکان دروست ده بن. دواتر وه له لمانده وه که وه رده گیریت به لام پاداشته که ی به و خیراییه ی چاوهرپی دهکەیت به دهست نایه ت بۆیه دۆپامین دیته خوا ره وه. له کوتاییدا پاش نه وه ی که که میگ دواتر پاداشته که دیته دهست دره تگتر له و کاته ی به هیوا ی بوویت، دۆپامین جاریکی دیکه بهرز ده بیته وه. وه کو نه وه یه که میشکت پیته بلایت، " بینیت! ده مزانی، من راست بووم. له بیر ی مه که جاریکی تر نه م کرداره دووباره بکه یته وه جاری داها توو."

میشتک په یوه نډیه کی قوولتری به شیوه یه کی ته زوی کاره بایی که
ته رخان کراوه بو پاداشتی ویستن وه که له هه زلیکردنی شتی که به شی
ویستن له میشتکدا به شی کی زور گه وره یه: قه دی میشتک پاشان ناوکی
به شی پیښه وهی میشتک. به شی په رده ی میشتک، به شی میلداري
پیښه وهی میشتک، یلی میشتکوله وه به شی توپکلی پیښه وهی میشتک. به
به راوورد کردن به به شه کانی هه زلیکردن له شتی که له میشتکدا بچووکترن
له چاو به شه کانی ویستن. زور جار به "خانه گهرمه کانی چیژ" ناو
ده برین وه بو به شی زور بچووک دابه ش ده کرین له ناو میشتکدا. بو
نمونه، توپژره روان نه وه یان دوزیوه ته وه که ۱۰۰٪ ی ناوکی خانه کانی

میشك چالاک جه بن له کاتی ویستنی شتیڭدا له کاتیڭدا تهنه ۱۰٪ پیکهاته که چالاک ده بیټ کاتیڭ حه زت له شتیڭ ده بیټ.

پاستی نه وهی که میښك زورترین و به نرخترین به شی تهرخان کردوه بو نه و به شانهی که تاییه تن بو حه زو ئاره زووه کان که به لگهی زیاتر دابین ده کهن بو نه و پوله گرنگهی که نه م پرۆسه یه له خوی ده گریټ. ئاره زوو بزوینه ریکه که هه لس و کهوت ده بزویئن. هه موو کرداریکی که نه نجامی ده دهن به هوی پیشبینی کردنی نه م پیشکه وتنانه یه. نه وه ئاره زووه که وه لامدانه وه به ریوه ده بات.

نه م تیبینی کردنه ده بیټه هوی ده رخستنی گرنگی یاسای دووه م بو گورپینی هه لس و کهوت. ئیمه پیویسته وا له خووه کانمان بکهین که سه رنج پاکیش بیټ نه وه پیشبینی نه زمون کردنی پاداشته که وامان لیده کات که له یه که م شویندا ئیمه ده ست به کردار بکهین. نه مه نه و شوینه یه که ناسراوه به گورزه ی هاندان و ده ست به کار ده کات.

چۆن گورزه ی هاندان به کار بهینین تاوه کو

وا له خووه کانمان بکهین سه رنج پاکیشتر بن

پۆنان بیرن، نه ندازیاری کاره با خویندکار له دوبلین له ئیرله ندا، چیژی له ته ماشا کردنی نیټ فلیکس ده بیننی به لام ده شیزانی که ده بیټ راهینانی زیاتر بکات وه که له وهی که خوی نه نجامی ده دا. نه و به هره کانی تاییه ت به نه ندازیاری به کارهینا بو نه و مه به سته، بیرن بایکیله جیگیره که ی که هه یبوو به سستی له لاپتوپ و ته له فیزیۆنه که. دواتر نه و به رنامه یه ی دارپشت که ته نها ریگه بدات به وهی نیټ فلیکسه که کاربکات ته نها کاتیڭ که له

خیڙاییه کی دیاریکراودا باسکیله که لیځورپیت. ئه گهر بۆ ماوه یه کی زۆر به هیواشی بایسکیله که ی لیځورپایه ئه واته ماشای هر شتیکی بکردایه له ته له فیزیۆنه که وه ده وه ستا هه تا ئه و کاته ی جاریکی تر پایده ری لیځه دایه ته وه به وخیڙاییه دیاریکراوه کاری نه ده کرد. له زمانی یه کی که له وانه ی کاریگه ربوون به بیژن، ده لیت ئه وه بریتیه له، "دابه زاندنی کیش و ته ماشا کردنی نیت فلیکس له هه مان کاتدا."

ئه وه هه روه ها دامه زار بوو بۆ هاندانی گورزه یی بۆ ئه وه ی چۆن ئه و خووی راهیڙان کردنه ی سه رنجراکیشت بکات. هاندانی گورزه یی به پیکه وه به ستنی دوو کردار ده کریت پیکه وه، یه کیکیان ئه وه یه که ده ته ویت بیکه یت ئه و ی دیکه یان ئه وه یه که پیویسته بیکه یت. له م باره ی بیژن دا ئه و ته ماشا کردنی نی فلیکسه (ئه و شته یه که ده یویست بیکات) که به ستیه وه به لیځورپینی بایسکیله جیگیره که ی (که ئه و شته بوو که پیویست بوو بیکات). کاری پیشه ییه کان له سه رو هه موو شتیکه وه ن له گورزه ی هانداندا. بۆ نمونه، کاتی که کۆمپانیای که شه وه وای ئه مریکا، به گشتی به ((American Broadcasting Company) ABC ناسراوه، زنجیره یه که له به رنامه ی شه وانی پینج شه ممان بلاو کرده وه بۆ سالی ۲۰۱۴ - ۲۰۱۶ که به گورزه یه که له هاندان بوو به شیوه یه کی به فراوان.

هه موو پینج شه ممانیک سی به رنامه پیشکه ش ده کات که له لایه ن سینارینووس شۆندا رایمسه وه نووسرابوو گره یس ئه ناتمی، سکاندال، هاو تو گیت ئه وه ی وز میرده. به "تی جی ئای تی له ABC" (تی جی ئای تی بی مانای Thank God It Is Thursday) ده هات. له

بهرامبهردا بۆ به ره وپيش بردنى بهرنامه که ABC وای له بينه ران ده کرد که گه نمه شامی دروست بکه ن و بخۆن، شه رابی سوور بخۆنه وه و چيژ له ئيواره که ببينن.

ئاندریۆ که بيتز، سه روکی ريکخستنی خسته کانی ABC، به م شیوه یه پیناسه ی بیروکه ی پشت ئه م هه لمه ته ی ده کرد که، "ئیمه شه وانی پینج شه ممان وه کو هه لیکی بینه ران ده بینن، بۆ خوشه ویسته کان یان بۆ ژنانیک که ده یانه ویته دابنیشن و له دنیا هه لبین و چيژ وه ربگرن و شه رابه سووره که یان بخۆنه وه له گه ل که میك گه نمه شامی دا. "ژیروی ئه م بهرنامه ریژییه له وه دایه که ABC هه ردوو شته که ی له گه ل دا دابین ده کرد که خویان پیویست بوو ئه نجامی بده ن، (ته ماشا کردنی بهرنامه کانیا ن) له گه ل ئه و چلاکیه ی که هه ر بینه ران خویان ده یانویست بیکه ن (ئاسووده بوون، شه راب خواردنه وه، و گه نمه شامی خواردن).

به تیپه ربوونی کات خه لک ده ستیان کرد به وابه سته بوون به ABC، بۆ ئه و هه سته ئاسووده بوون و چيژ به خسه ی پیی ده دات. ئه گه ر تو شه رابی سوور بخۆیه وه و گه نمه شامی بخۆیت له کاتژمیڕ ۸ ی شه ودا هه موو پینج شه ممانیک ئه و کاته وورده وورده، "۸ ی شه وانی پینج شه ممان" به واتای ئاسووده بوون و چيژ وه رگرتن دیت. پاداشته که شان به شانی ئاماژه دیت، وه خووه که ش بۆ داگیرساندنی ته له فیزیۆنه که ده بیته شتیکی سه رنجراکیش.

تو وات لی دیتکه ئه و خووه ی هه ته زیاتر به لاته وه سه رنجراکیش ده بیته ئه گه ر هاتوو ئه و شتانه ی هه زت لییانه هه موو کات له هه مان کاتدا ئه نجامیان بده یته. له وانه یه تو به ویته ده رباره ی نویتترین بلاوکراوه کان

له سهر که سه به ناویانگه کان بزانیت، به لام تۆ پیویسته کیش پیک
بکهیته وه. به کارهینانی گورزه ی هاندان ئه وکات ده توانیت ته نها گوڤاره
کۆمه لایه تیه کان بخوینینه وه و ته ماشای به رنامه کان له هۆلی له شجوانی
بکهیت. رهنگه تۆ به ویت پاککردنه وه بۆ نینۆکی پییه کانت ئه نجام
بدهیت به لام ده ته ویت هه موو ئیمه یله کانی که بۆت هاتوو به بینیت و
هیچت دانه یه که نه مینیتته وه له سندوقی هاتوو هکاندا. چاره سه ره که
ئه مه یه: پاککردنه وه ی نینۆکه کانت ئه نجام بده له هه مان کاتدا کاری
ئیمه یله که شت ئه نجام بده.

گورزه ی هاندان یه کیکه له و ریگایانه ی که به کارده هینریت وه کو وانه یه کی
ده روونی که ناسراوه، یاساکه ده لیت: "ئه و شتانه ی هه زمان لییه تی
زالتره به سه ره ئه و شتانه ی هه زمان لیان نییه." به شیوه یه کی دیکه،
ئه گهر تۆ ته نانه ت نه ته ویت که به رده وام ئیمه یله کانت ئه نجام بدهیت،
به لام ناچاریت بیکهیت ئه گهر تۆ ده ته ویت به راستی شتی که بکهیت
به دریزایی کات.

ته نانه ت ده توانیت گورزه ی هاندان به سستیه وه له گه ل خرکردنه وه ی
خووه کان که له به شی (ه) دا باسمان کرد بۆ دروست کردنی کۆمه لیک
یاسا بۆ به ریوه بردنی خووه کانت.

خرکردنه وه ی خووه کان + چۆنیتی پیکهاتنی گورزه ی خووه کان

۱- پاش ته واو کردنی (ئه و خووه ی که ئیستا هه ته و ئه نجامی ده دهیت)،
(ئه وه ئه نجام ده ده م که پیویسته بیکه م.)

۲- پاش ته واو کردنی (ئه و خووه ی که پیویسته بیکه م)، (ئه و خووه
ئه نجام ده ده م که ده مه ویت)

ئەگەر دەتەوئەت ھەواللەكان بخوئینیتەو ە بەلام پئویستە کە زیاتر سوپاسگوزاری دەریپریت.

- ۱- پاش ئەو ە قەو ە کە ە بەیاننام دەخۆمەو ە، شتیک دەلیم بە خۆم کە دوئنی پووی داو ە سوپاسگوزارم بۆی. (ئەمە پئویستە)
- ۲- پاش وتنی ئەو شتە ە مە سوپاسگوزارم بۆی ئەو ەواللەكان دەخوئینمەو ە. (ئەمە وسیتنە)

ئەگەر دەتەوئەت تەماشای وەرزش بکەیت، بەلام پئویستە چەند پەیو ەندیەکی تەلەفۆنی تایبەت بە کاری فرۆشیاری ئەنجام بەدەیت:

- ۱- پاش گەرانەو ەم لە پشووی نانخواردنی نیو ەپۆم، پەیو ەندی بەسئ کپاری نادیار ەو ە دەکەم. (ئەمە کاریکی پئویستە)
- ۲- پاش ئەنجامدانی سئ پەیو ەندیەکە، تەماشایەکی بەرنامە ە ەواللەكان دەکەم. (ئەمە ویستنە)

ئەگەر دەتەوئەت تەماشایەکی فەیس بووک بکەیت، بەلام پئویستە پاهینانی زیاتر ئەنجام بەدەیت:

- ۱- پاش ئەو ە مۆبایلەکەم دەردیئم، ئەو ە ۱۰ دانە لە پاهینانی BERPEE دەکەم. (ئەمە پئویستە)
- ۲- پاش ئەو ە ۱۰ BERPEE ەکە ئەنجام دەدەم، ئەو ە تەماشایەکی فەیس بووک دەکەم. (ئەمە ویستنە)

ھیواکە ئەو ە یە کە تۆ وور ە وور ە بەرەوپیش دەچیت بۆ پەیو ەندی کردن، جا بەرەو پشچوونەکە بە پەیو ەندی کردن بێت بە سئ کپیار ەو ە

یان به نهجامدانی ۱۰ پاهینانی BERPEE بیټ، چونکه نهوه مانای نهوهیه که تۆ دهگهیت بهوهی تازهترین ههوالی وهرزشی بخوینیتیهوه یان تهماشای فهیس بووک بکهیت. نهجامدانی نهو شتانهی که پیویسته بیکهیت مانای وایه تۆ نهو شتانه دهکهیت که دهتهویټ بیانکهیت. ئیمه ئهم بهشه به باسکردنی هاندهره نا ئاساییهکان دهستمان پیکرد، که بهشیکی پیشکهوتوو له ژیانای راستهقینه که دهبیټه هۆی بهرز کردنهوهی ئارهزوومان بو نهجامدانی کردارهکان. گورزهی هاندهرهکان یهکیکه له ریگهکان بو دروستکردنی شیوازیکی پیشکهوتوو بو ههر خوویهک به بهستنهوهی به شتیکهوه که خۆت له ئیستادا دهتهویټ. نهاندازیاری بهراستی شتیکه که بهرگهی ناگریت، ئهرکیکی سهخته، بهلام ئهم بهرنامه ریژییه سادهیه دهتوانیټ به گشتی بهسه رهه موو خوویهکدا جی به جی بکریټ بو نهوهی زیاتر سه رنجراکیش بیټ وهک لهوهی که خۆی ههیه.

کورتهی بهشهکه

- یاسای دووهمی گۆرینی ههلس وکوت بریتییه لهوهی که وایلیبکهیت سه رنجراکیش بیټ.
- تا زیاتر نهو دهرفتهیه ههیه سه رنجراکیشتر بیټ، نهوا زیاتر ههزت لهوه دهبیټ که ببیټه هۆی دروست بوونی خوویهک.
- دۆپامین نهلقهیه وهلامدانهوهی خووهکان بهپیوه دهبات، کاتیك دۆپامین بهرز دهبیټهوه، نهوا زیاتر هانمان دهوات تا بهرجهستهی بکهین.

- ئەو پېشبینی کردنی پاداشته _ نەك بە دەست هێنانی که وامان لێدەکات دەست بکەین بە کردار. هەتا پېشبینیە که گەرەتر بێت زیاتر دۆپامین بەرز دەبێتەو.
- گورزە ی هاندان پێگەیە که بۆ ئەو ی وا لە خووە کانت بکەیت سەرنجراکێشتر بێت. بەرنامە پێژیە که بۆ بەراوورد کردنی ئەو شتە ی دەتەوێت بیکەیت لە گەڵ ئەو شتە ی که پێویستە بیکەیت.

ته نيا حاجي

Tanya Haji | ته نيا حاجي

public channel



Description

بِسْمِ اللَّهِ
الرَّحْمَنِ

♥ چه نالېک تايبه ت به کتیب و بابته تی جياواز ♥

ئهم کتیبه له لایه ن { نازیزیکی چه نال }
کراوه به دیاری بو خویننه ران

چه نال

<https://t.me/tanyahaji7>

t.me/tanyahaji7

Invite Link



رۆلی خیزان و هاوړی له دروستکردنی خووه کانتدا

له سالۍ ۱۹۶۵ دا پیاوړی هه نگاری به ناوی لاسلۆ پۆلگار، زنجیره یه ک نامه ی نامۆی بۆ ژنیک نووسی که ناوی "کلارا" بوو.

لاسلۆ که سیڅ بوو باوهړی زۆر به کارکردن هه بوو، له راستیدا ئه مه هه موو ئه وه بوو که باوهړی پێی هه بوو: ئه و به ته واوی ئه و بیرۆکه یه ی رته ده کړده وه که به هره شتیکی زگماک بێت. ئه و ده یگوت منداڵ ده توانیت بپیته بلیمه ت له هه ر بواړیکدا بپیت. ئه وه ی به رده وام ده یگوته وه بریتیی بوو له، "بلیمه ت هیشتا له دایک نه بووه به لام پۆشنبیر و پاهینان پیکراو بوونی هه یه."

لاسلۆ زۆر باوهړی به و بۆچوونه هه بوو که ویستی له گه ل منداڵه که ی خۆیدا تاقی بکاته وه _ وه ئه و بۆ کلاراش شتی ده نووسی چونکه ئه و "پییوستی به هاوړی بوو بۆ ئامۆژگاری کردن و دوورکه وتنه وه." کلارا مامۆستا بوو، هه رچه نده کلارا وه کو لاسلۆ ره ق نه بوو به لام ئه میش به هه مان شیوه برۆای به وه بوو که به پیکهاتنیکی زۆر باش هه ر که سیڅ بیه ویت ده توانیت به هه ر کانیان به ره وپیش ببه ن.

لاسلۆ وای بریاردا شه تره نچ بواړیکی باش ده بپیت بۆ تاقیکردنه وه، هه ر بۆیه نه خشه یه کی دانا بۆ منداڵه که ی بۆ ئه وه ی بپیته که سیڅی سه رسامکه ر له شه تره نچدا. منداڵه که له ماله وه فیرکرا، که زۆر شتیکی تاک بوو له و کاته دا. ماله که به په رتووکی تایبه ت به شه تره نچ

پرده کرایه وه له گه ل وینه ی که سه به ناوبانگه کانی که یاریزانی شه تره نچ بوون. منداله کان له به رامبه ریه ک یاریان ده کرد له دژی یه کتر وه ململانئیان ده کرد، وه له خولی باشتتر کردندا پیشبرکئیان ده کرد که بیاندوزیا به ته وه. خیزانه کان سیستمی هه لگرتنی دۆسیه کان ده کهن به شیوه یه کی زۆر وورد بۆ میژووی هه ر پکابه ریک که منداله کان به ره و پووی ده بنه وه. ژیانیان ته رخان ده بیئت بۆ شه تره نچ.

لاسۆ سه رکه وتوبوو له گه شتن به کلارا، له چه ند سالیکی که مدا ئه م دوو هاوسه ره بوون به دایک و باوکی سی کچ به ناوه کانی: سوزان، سوڤیا، جودیت.

سوزان که گه وره که یان بوو ده ستی به یاری شه تره نچ کرد کاتیکی ته مه نی چوار سال بوو. له شه ش مانگدا ده یتوانی که سه گه نه که کان ببه زینئیت. سوڤیا کچه ناوه ندیه که ته نانه ت له سوزانیش باشتتر بوو. له ته مه نی چوارده سالییدا پاله وانی جیهان بوو، وه چه ند سالیکی دواتر بوو به سه رداری یاری شه تره نچ.

جودیت که بچووکتترین مندالیان بوو، اه هه موویان باشتتر بوو. له ته مه نی پینچ سالییدا توانی باوکی ببه زینئیت. له ته مه نی ۱۲ سالییدا، بچووکتترین یاریزانی شه تره نچ بوو که ریزبه ندی کرابوو له نیوان ۱۰۰ باشتترین یاریزانی شه تره نچ له جیهاندا. که ته مه نی ۱۵ سال و چوار مانگ بوو، بوو به گه نجتترین سه ردار له شه تره نچدا له هه ر کاتیکی دیکه و له بۆب فیشه ر گه نجتتر بوو، که پیش جودیت ناوی تۆمار کرابوو بۆ ماوه ی ۲۷ سال جودیت پله ی یه که می هه بوو وه کو ره گه زی می له ریزبه ندی یاری شه تره نچ له جیهاندا.

بۆ ئه وهی که م قسه له وبارهیه وه بکه م، مندالی ئه م خوشکه بولگاریانه نمونه یی بوو. وه ئه گهر هیشتا ده ته ویت ده رباره ی ئه وان پرسیار بکه یت، ئه وا ئه وان ده لێن که شیوازی ژیانیاں سه رنجراکیش و ته نانه ت خو شبه ختانه بووه. له چاوپیکه و تنه کاندای خوشکه کان باسیان له مندالیان ده کرد وه کو مندالیه کی چیژبه خشانه زیاتر له وهی ماندووکه ر بیته، ئه وان یاری شه تره جیان زۆر چه ز لیبوو، وه لیی بیزار نه بوون. جاریکیان لاسلۆ له راپۆرتیکدا ده لیت که سو فیای کچی بینیه وه له ناوه راستی ده ستشۆره که شه ویکیان یاری سه تره نجی کردوو، ویستۆتی وایلیبکات باوکی که که چه که ی بچیته وه ناو جیگه که ی و بخه ویته وه بویه باوکی پیی وتوو: "سو فیای! واز له وانه بینه!" ئه ویش وه لامی داوه ته وه، "باوکه ئه وان وازم لینا هینن!"

خوشکه بولگاریه کان له نیو کلتوریکیدا په روه رده بوون که تایبه تمه ندیتی داوه به شه تره نج له سه رو هه موو شتیکی تره وه _ پیاپاندا هه لیداوه بۆ ئه و مه به سته، پاداشتی کردوون. له جیهانی ئه واندای خولیا ی شه تره نج شتیکی ئاسایی بوو. وه هه روه کو خو مان ده بیینن هه رکاتیکی خو وه کان شتانیکی ئاسایی بن له کلتوری تو دا ئه وا ده بیته سه رنجراکیشتین هه لسو که وت له نیو ئه وانیترا که تو ده یزانیته.

پراکیشه ره فریوده ره کان له پیکهاته ی کو مه لایه تیدا مرو فقه کان کو مه لیک گیانه به رن، ده مانه ویت ری کو ره وان بین بۆ ئه وه ی له گه ل ئه وانیترا په یوه ندی دروست بکه ین و پیکه وه په یوه ندیمان هه بیته وه هه روه ها ری زو ره زامه ندی که سه نزیکه کانمان به ده ست به ینن. ئه م

ئارەزووانە بنەپەتین بو پزگار بوونمان. لە زۆربەى گەشە کردنى
مىژوووە کەماندا، باوو باپىرانمان لەناو ھۆزەکاندا ژیاون. کە جىابوونەتەو
لە ھۆزەکانيان _يان لەوھش خراپتر کە کراونەتە دەرەوہ لە ھۆزەکە _
ئەو دىپە وەکو مردن بووہ بۆيان (واتا دەرکردن لە ھۆزەکە وەکو مردن
بووہ بۆيان)، "گورگى تەنیا دەمرىت، بەلام بە کۆمەل مانەوہ پزگارىيان
دەبىت."

لە ھەمان کاتدا، ئەوانەى کە يارمەتى ئەوانىتريان داوہو لەگەڵياندا بوون
چىژيان لە سەلامەتەکانيان بىنيوہ، ھەلى ھاوسەرگىريان ھەبوو وە
سەرەتاي دەرکەوتنى زانىارى بوو وەکو چارلس داروين دەلىت، "لە
مىژووى دىرىنى مرقاىەتيدا، ئەوانەى فىرى يارمەتدان و لەبەر قسەکردن
دەبن ئەوا ئەوانە بردويانەتەوہ." لە ئەنجامدا قولترین ئارەزووى ناخى
مرۆف وابەستە بوونە. وە ئەم بۆچوونە دىرىنە کارىگەرەى کى بەھىزى ھەيە
لەسەر ھەلس وکەوتى جىھانى ئەمرۆمان.

ئىمە ھەلس وکەوتەکانى پىش وەختى خۆمان کە بوونبان ھەبووہ
ھەلىانابزىرىن. ئىمە شوين ئەو دەستىووسە دەکەوين کە لەلایەن
ھاوپى و خىزانەکانمانەوہ نووسراونەتەوہ، لە کلئىساکانمان و
خويندنگاکانمان، يان ئەو کۆمەلگا گەرەى کە تىيدا دەژين. ھەر
کلورىک لەم کلورىانە وە ھەر گروپىک کە ھەيە بە کۆمەلئىک ستانداردو
پىشبینى خۆيەوہ بوونى ھەيە _کەى وەيان ئەگەر بىتوو ھاوسەرگىرى
بکەيت چەند مندالت دەبىت، يان چەند پشوووت دەبىت تاوہکو يادى
بکەيتەوہ، يان چەند پارەت دەبىت تاوہکو لە ئاھەنگى لەداىکبوونى
مندالەکەتدا خەرچى بکەيت. بە زۆر پىگا، ئەم پىکھاتە کۆمەلایەتیانە

ياسای نه بينراوی که هه لّس و که وتی پوژانه ی تۆ به پۆوه ده بهن به لّام
 هه موو کاتيک هه موو له ميشتکتدان، ته نانه ت ئه و کاته شی که تۆ له هۆشی
 خۆتدا نیت. زۆر جار، تۆ شوینی ئه و خووانه ده که ویت که له کلتوره که تدا
 هه ن به بی ئه وه ی بیریان لیبکه یته وه به بی ئه وه ی پرسیاریان له سه ر
 بکه یت یان هه ندیکجار به بی ئه وه ی به بیرت بیته وه. وه کو فه یله سوفی
 فه ره نسی مايکل دو مۆنتاین نووسیویه تی، "ئه و نه ریت و ئه و کردارانیه ی
 ژیان له کۆمه لگادا هه موومان پیکه وه ده به ستیته وه."

زۆربه ی کات، به رده وام بوون له گه ل گروپییدا هه ستیکی بارگرانیت
 ناداتی، هه موو که س ده یه ویت که سه ر به شتیك بیته و بۆی بگه رپته وه.
 ئه گه ر تۆ له ناو خیزانییدا په روه رده و گه ربه بیت که له ئه نجامی به هره ی
 شه تره نچ کردندا پاداشتت بداتی، ئه و یاریکردنی شه تره نچ بوته و شتیکی
 زۆر سه رنچراکیش ده بیته تا وه مو بیکه یت. ئه گه ر تۆ له شوینییدا کار
 ده که یت ئه و هه موو که سیك ده یه ویت له و شوینه دا جل و به رگی گرانبه ها
 بپۆشیت ئه و تۆش له وه لاده ده یت که به جلیکه وه ده ربکه ویت. ئه گه ر
 هه موو هاوپیکانته نوکته و قسه ی خۆش ده که ن له ناو خۆیاندا یان قسه و
 گرییه کی تاییه تی له ناو خۆیاندا به کاردینن ئه و تۆش ده ته ویت هه مان
 شت بکه یت وه کو ئه وان، بۆیه ئه وانیش تیده گه ن که تۆش تیگه شتوویت
 له و نوکته و قسانه ی ئه وان و چوویت ته ناو بازنه که ی ئه وان هه.
 هه لّس و که وته کان سه رنچ راکیشن کاتيک وامان لیده که ن که بگونجین
 له گه ل ئه و شتانه ی ده روپشتماندا. ئیمه لاسای خووه کان ده که ینه وه به

سی گروپی جیاواز:

۱. بچوو کترین

۲. زۆرترین

۳. بەھیزترین

ھەر گروپك لمانە دەبیتە ھۆی رەخساندنە ھەلێك بۆ ئەوێ كە یاسای دووھم بۆ گۆرپینی ھەلێس و كەوتە كانمان ئەمجام بدەین و وەھا لە خووە كانمان بكەین زیاتر سەرنجراكشیتر بێت.

۱- لاسایی كردنەوێ بچووكترین

نزیكی كاریگەرێگە زۆر بەھیزی ھەبە لەسەر ھەلێس و كەوتە كانمان. ئەمە راستە بۆ ژینگەى دەرووبە ریشمان، ھەروەكو لە بەشى شەشەمدا باسماں كرد، بەلام ئەم بۆ چوونە بۆ ژینگەى كۆمەلایەتیش دروست. ئێمە خووە كانمان لەو كەسانەو وەردەگرتن كە لە دەورو بەرمانن. ئێمە لاسایی ئەو شیوازە دەكەینەو كە دایك و باوكمان گفتوگۆی پێدەكەن، یان كە چۆن ھۆزەكەمان لەگەڵ یەكتیدا قسەو گالتهوگەپى پێدەكەن، یان ئەو پێگایەى كە ھاوكارە كانمان پێى دەگەنە ئەنجام. كاتیك ھاوپێكانت جگەرە دەكیشیت، كاتیك خیزانەكەت ئەو خووەى ھەبە كە پێش خەوتن لە دەرگاكان دانیابیتەو و بیانپشكنیت تا بزانییت داخراون، ئەوا تۆش ھەمان خووی ئەو دەگرییت.

من زۆرجاركات ئەو دەبینم كە زۆربەى جار لاسایی ھەلێس و كەوتەكانى ئەوانەى دەرووبەرم دەكەمەو بەبێ ئەوێ بیری لێكەمەو. لە گفتوگۆیەكدا، بۆ نموونە من ھەمان شیوێ وەستانى كەسى بەرامبەرم تاقیدەكەمەو. لە زانكۆ دەست دەكەم بە قسە كردن ھەروەكو ھاوپۆلەكانم. كاتیك كە گەشت دەكەم بۆ ولاتەكانى دیکە، بەشیوێەكى

خۆرسكانه لاسايى شيوه زارى ئه و شويىنه ده كه مه وه سه ره راي ئه وهى به
بىرى خۆشمى ده هينمه وه كه بوه ستم.

وه كو ياسايه كى گشتى، هه تاوه كو نزىكتر بين له كه سيكه وه، ئه وا زياتر
لاسايى خووه كانى ئه و كه سه ده كه ينه وه. يه كيك له تويزينه وه زۆر
به هيزه كان كه له سه ر ۱۲ هه زار كه س تا قىكراوه ته وه بۆ ماوهى ۳۲ سال
ئه وهى دۆزيوه ته وه، "هه لى ئه وهى كه كه سيك كيشى زياد بكات به
ريژهى له سه دا ۵۷ به رز ده بيه ته وه، ئه گه ر ئه و كۆرپه ئه و كچه هاوړپيه كى
هه بيه ته كه كيشى زياد بيه ته." به پيچه وانه شه وه راسته. تويزينه وه يه كى
ديكه ئه وهى دۆزيوه ته وه كه ئه گه ر كه سيك له په يوه نديه كدا بوو وه
له كاتى په يوه نديه كدا كيشى دابه زاند، ئه وا ئه و كه سهى به رامبه ر كه له
په يوه نديه كه دايه له گه ليدايه به تپه پوونى يه ك له سه ر سى كاته كهى
نيوانيان ئه وى ترش كيشى داده به زينيته. هاوړپى و خيزانه كانمان جوړيك له
په ستانى نه بينراومان بۆ دروست ده كه ن كه وامان ليده كات به لاي خوياندا
رامان بكيشن.

به دلنبايه وه ئه و چاوتيه پىتى په ستانه خراپ ده بيه ته له كاتيكدا تۆ به
شتانى خراپ ده وه درابيه ته. كاتيك ئاسمانه وان، مايك ماسيمنۆ، كه
ده رچووى ئيم ئاي تى بوو، وانه يه كى بچووكى له سه ر پۆبۆتيكس
وه رگرت، له ده كه س له پۆله كهيدا، مايك بوو به ئاسمانه وان، ئه گه ر
ئامانجه كهى تۆ بۆ ئه وه بووه كه بگه يته بۆشايى. ئه وا ئه و ژوورهى كه
تييدايت باشتريه كلتوره بۆتۆ كه داواى ئه وهى ليه كه يته. به هه مان
شيوه تويزينه وه يه كى تر ئه وهى دۆزيوه ته وه هه تاوه كو تاقيكرده وهى
ئاستى ژيرى هاوړپىكانت له باشتريه و له به رزترين ئاستدا بيه ته، له ته مه نى

۱۱ سالی يان ۱۲ سالیدا ئەوا تاقىکردنەوہى ئاستى ژىرى تۆش بەرز دەبیقەوہ بۆ ئاستى تەمەنى پەنجا سالی، تەنەت پاش كۆنترۆلکردنى ئاستى ژىرى سروشتى. ئیمە ئەو تاییەتمەندیانە وەرەگرین و کاری پیدەکەین کە دەورەیان داوین.

یەکیك لە کاریگەرترین شتەکانی کە ئیمە دەتوانین ئەنجامی بدەین بۆ بونیادنانی خووی باشتەر چوونە ناو کلتوریکە کە ئەو خووانەى ئارەزووی دەکەیت ئەوانە بن کە خووی ئاسایین لەنیو کۆمەلگەدا. خووە نوییەکان پەنگە بتوانیت بەدەستیان بەیئیت کاتیك کە تۆ ببینیت ئەوانەى دەوروبەریشت پۆژانە هەمان شت دەکەن. ئەگەر تۆ دەورە دراویت بە کەسانیك کە گونجاون ئەوا تۆ هەلی باشتەر هەیه بۆ ئەوہى بەشیوہیەکی باشتەر کردارەکانت ئەنجام بدەیت و ببیت بە خوویەکی گشتی. ئەگەر تۆ دەورە دراویت بە کەسانیك کە حەزیان بە موسیقای جازە، ئەوا تۆش زیاتر باوہرپت وا دەبیت کە حەزت لەو جۆرە موسیقایە بیئت و گوئیستی موسیقای جاز بیت پۆژانە. کلتورەکەى تۆ ئەو پیئشبینی کردنەت لە بۆچوون بۆ دادەنیئت کە شتیك ئاساییە. کەواتە با ئەو کەسانە دەورەت بدەن کە پیئت خووشەو حەز دەکەیت ئەو خووانەیان هەبیئت کە خۆت پیئتخووشە لە تۆدا بوونی هەبیئت، ئەوکاتە تۆش و دەوروبەرەکەشت پییکەوہ گەشە دەکەن. بۆ ئەوہى وەها لە خووەکانت بکەیت زیاتر سەرنجراکیشتەر بن دەتوانیت ئەم بەرنامەپیژیە باشتەر بکەیت، هەنگاویکی باشتەر بەرەو پیئش بنیئت.

بەرۆرە ناو کلتوریکەوہ کاتیك کە (۱) ئەو خووانەى ئارەزووی دەکەیت با ئەو خووانە بن کە ئاسایین لە نیو کلتورەکەتدا وە (۲) با خالیکی

هاوبهش له نیوان تۆو گروپه که ی تییدا ده ژیت، ستیف کامب، که کاری بازرگانی ده رکرد له ولاتی نیویۆرک، کۆمپانیایه که به پۆوه ده بات به ناوی نیرد فیتنئیس، ئەم کۆمپانیایه "یارمهتی کهسانی خاوهن پیداوێستی تایبەت دەدات وه کو ته مبه له کان، یان ئەوانه ی له شولاریکی ناپیکیان تا به هیز بنو له شیکێ ته ندروستیان هه بیّت. "کریارهکانی ئەم کۆمپانیایه که ی ستیف تییدا یه که هزیان به یاری فیدیۆ گه یمه یان هزیان له فیلمی توندوتیژی ه یان به شیوه یه کی گشتی ده یانه ویت له شولاریان پیکبکه ن. زۆربه ی که س وه ها هه ست ده که ن نامۆن به و شوینه، کاتیکی ده پۆن بۆ هۆلیکی له شجوانی یان ده یانه ویت به رنامه ی خۆراکیه که یان بگۆپن. ئەگەر تۆش به هه مان شیوه ی ئەوانیت به ئەندامهکانی تر له گروپه که بلێ _ ئەو شته ی که هزرت لێیه یان کاریگه ریت پێی، بۆ نمونه، بلێ هه ردووکتان هه زتان له ستارۆرسه _ گۆرانکاری ده بیته شتیکی باشتەر چونکه هه ستیکی وه هات ده داتی که خه لکهکانی ده ورت هه ز له شتیکی ده که ن که خۆت له ئیستا هزرت پێیه تی.

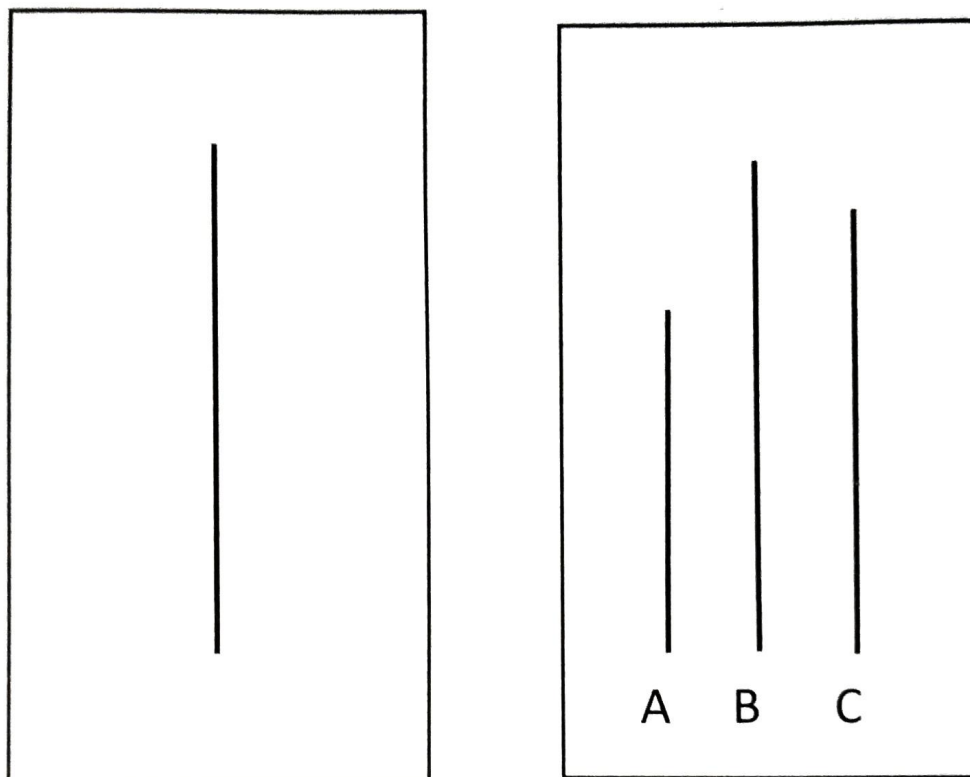
هیچ شتیکی هاندانه که ت به هیزتر ناکات باشتەر له وابهسته بوون به گروپیکه وه یان به هۆزیکه وه. داواکاریه که سیهکان ده گۆرپیت له شتیکی که سیه وه بۆ گشتی. پێشتر تۆ خۆت بوویت به ته نها بوویت، که سایه تی تۆ تاک بووه، بابلین تۆ خوینه ریت، تۆ میوزیک ژهنیت، تۆ وه رزشکاریت، به لام کاتیکی که تۆ ده چیته نیو خانه یه کی په رتووکه وه یان ده چیته نیو گروپیکه وه، یان ده چیته نیو گروپیکێ باسکیلسواریه وه، ئەوا که سایه تی تۆ ده به ستریته وه به وانه ی ده وروبه رته وه، گه شه کردن و گۆرانی تۆ ئیتر شتیکی تاکه که سیی نابیت، ئەو کات ده بیّت به: ئیمه خوینه رین، ئیمه

میوزیک ژەنەین، ئیئە بایسکیلسوارین. کە کەسایەتیە ھاوبەشی پیکراوەکان دەست دەکەن بە کاریگەری یان بە هیڤ بوون یان پالەنەر بۆ کەسایەتی تایبەتی تۆ، ھەر بۆیە مانەو وەکو بەشیکی لە گروپیکی پاش بە دەستەینانی ئامانجیک زۆر گەنگترە بۆ بە پێوە بردنی خووە کانت، ئەو ھاوپیەتیو گەتەزگۆکردنە کە دەبێتە ھۆی چسپ کردن و یارمەتیدانی ھەلس وکەوتە کانت کە ھەتە تاووەکو زیاتر بمیئەنەو و بەرگە بگرن.

۲- لاسایی کردنەو ە زۆرینە

لە ساڵی ۱۹۵۰ کاند، دەروونناسیک بە ناوی سۆلمۆن ئاش، زنجیرە یەک لە تاقیکردنەو ە بە پێوە دەبرد کە ئیستا لە نیو زۆربە ی پلەکانی پیش زانکۆدا سالانە دەوتریتەو ە. بۆ دەستپیکردن بەم تاقیکردنەو ە، بابەتی تاقیکردنەو ە کە بەو دەستی پیکرد کە کۆمەلایک لە خەلکی نامۆ بە یەکتر بیئە ناو ژووری زانکۆو ە، بە شداربوو ەکانی تری نیو ژوورە کە نواندنیان دەکرد کە لە لایەن توێژەرەو ە کەو ە دانرابوون، وە بۆ ئەو پیکھێنرابوون تاو ەکو وەلامی ئەو پرسسیارانە بدەنەو ە کە ئامادە کرابوون. لەم تاقیکردنەو ە یەدا کارتیکی پیشانی گروپە کە دەدا کە دیپیککی لەسەر نووسرابوو، وە کارتیکی دیکەشیان پیشان دەدان کە چەند دیپیککی لەسەر نووسرابوو. داوا لە ھەموویان دەکرا کە دیپیک لە کارتی دوو ەم ھەلبژێرن کە بە ھەمان درێژی ئەو دیپە بیئت کە لەسەر کارتی یە کەم نووسراو ە. تاقیکردنەو ە یەکی زۆر ئاسان بوو. ئەمەش یەکیکە نمونە ی کارتەکان کە لە تاقیکردنەو ە کەدا بە کارھێنرابوون:

هاوشیوه ی پیکهاتنی کومه لایه تی



وینه ی ۱۰: نه مه پیشاندانیکه بۆ دوو کارت که له لایه ن (سۆلۆمۆن ئاش) هوه له تاقیکردنه وه به ناوبانگه کومه لایه تیه کهیدا به کارهاتبوون. درێژی دیپره که له سه ر یه که م کارت که وینه ی دهسته چه په، شتیکی پوونه که هه مان درێژی دیپری (C) ه له وینه ی دهسته راستدا. به لام کاتیك که که سیك له وانه ی که نواندنیا ن ده کرد وتی که درێزیه که یان فره قی هیه، بابه تی توێژینه وه گۆر دراو پیره ویکی تری وه رگرت و بۆچوونی نه وانیت ریشی گۆپی، وه خه لکه کان به گشتی له گه ل دهنگی زۆرینه دا ده پۆشتن وه که له وه ی پشت به چاوو بۆچوونه کانی خۆیان ببه ستن.

هه موو تاقیکردنه وه که به و شیوه یه ده ست پیده کات. یه که م شت، چه ند شتیکی ئاسان پیشان ده دریت که هه مووان هاوړان له سه ر دیپره راسته که، دواتر پاش چه ند جاریك له تاقیکردنه وه، به شدار بووه کان

تاقیکردنه وهیه کیان پیشان ده دریت که هر ده قاعده ق به هه مان شیوهی
 نه وهی پیشووتره ته نها نه وهنده نه بیټ که نه وه که سانهی نواندیان ده کرد
 له ناو ژووره که دا به شیوهیه کی پلان بو دانراو وه لآمه نادرسته کیان
 هه لبرارد. بو نمونه، له بری نه وهی که (C) هه لبرترین که له وینهی
 (۱۰) دا پیشان دراوه. هه مووان هاوړا ده بوون له سهر نه وهی که دپړه کانی
 هه لیان بژاردوه هه مان دریژیان هه یه، له کاتیځدا که زور به پوونی
 جیاوازیه که دیاره. بابه ته که نه وهیه، نه وهی که ووریای فروفیله که نه بیټ
 نه وه تووشی سهر سووړپمان ده بیټ، چاوه کانی ده کریټه وه و زه ق
 ده بیټه وه، نه وان به شیوهیه کی نیگه رانی و دوولیان به خویان
 پیده که نن، دلنیا ده بنه وه له کاردانه وهی هاوکاره کانیان. هه ژاندنه کانیان
 به ره به ره زیاد ده کات کاتیځ یه که له دوی یه که به شدار بووه کان هه مان
 وه لآمی هه له ده دهنه وه. هر زوو بابه ته که وایلیدیت که گومان له
 چاوه کانی خوت بکهیت، وورده وورده نه وه لآمه یان پیده گات که دلی
 خویانه وه ده یانزانی که نه وه وه لآمه راست نییه. ئاش، نه م
 تاقیکردنه وهیه ی چهند جاریځ به زور پړیگه ی جیاواز نه جامدا، نه وهی
 بو ی ده رکه وت نه وه بوو که، هه تاوه کو ژماره ی نه وه که سانه ی که نواندن
 ده که ن زیاتر بیټ، نه وه ویا تر که سانی زیاتر له سهر بابه ته که هاوړا ده بن
 نه گهر وه لآمه که ش هه له بیټ. نه گهر بابه ته که هه مان شت بیټ به لآم نه وه
 که سه ی که نواندنه که ده کات ته نها یه که که س بیټ نه وه هیچ کاریگه ریه که
 له سهر هه لبراردنی که سه کانی تر دروست ناکات. وه کو نه وه وایه له نیو
 ژووریکدا بن له گه ل بوو که شووشه یه که دا نه وهنده بیکاریگه ر ده بیټ
 بوچوونه که ی. به لآم کاتیځ له هه مان ژووردا دوو که س نواندن ده که ن

له سهر هه مان بابهت، هيشتا هر کاریگه ریه کی وه های نییه، به لام هه تاوه کو ژماره ی که سه کان یه رز بیته وه بۆ سۆ و چوارو زیاتریش به رهو هه شت که س، ئهوا بابهته که ده بیته شتیکی وه ها که که سه کانی تر گومان له خویان بکه ن، وه له کۆتایی تاقیکردنه وه که دا نزیکه ی له سه دا ۷۵ ی که سه کانی که بۆ ئه و بابهته بۆ ئه و تاقیکردنه وه یه ئاماده بوون هاوړا بوون له گه ل وه لامی گروپه که دا له گه ل ئه وه ی که به پوونی دیار بوو که وه لامیکی هه له یه. هه رکاتی که د لّیا نه بووین که چۆن هه لّس و که وت بکه یان یان چۆن کرداره کانمان ئه نجام بده یان، ئهوا ته ماشای گروپه که ی ده وروبهرمان ده که یان بۆ ئه وه ی که هه لّس و که وته که ی ئیمه ش به پړیوه به رن. ئیمه به شیوه یه کی به رده وام چاودیژی ژینگه ی ده وروبهرمان ده که یان و پرسیار ده که یان، "ئه وانه ی ده وروبهرمان چی ده که ن؟" ئیمه ته ماشای پیداچونه وه کان ده که یان له ئامازۆن یان له یلپ یان له تریپ ئه دقایزه چونکه ئیمه ده مانه ویت لاسایی باشتترین کریار یان باشتترین خواردن یان باشتترین جوړی هه لّس و که وت یا جوړی گه شت کردن بکه ینه وه. به گشتی به رنامه پړیوه کی ژیرانه یه. به لگه ی له و جوړه زۆرن. به لام لایه نی نه رینیشی هه یه.

هه لّس و که وته ئاساییه کانی نیو هۆزیک یان گروپیک زۆر جار کار ده کاته سهر ئاره زووه کانی تاکه که س. بۆ نموونه، له توژیینه وه یه کدا ده لیت که کاتیک مه یمونیک شامپانزی فیژی پگیاهه کی کاریگه ر ده بیت بۆ شکاندنی گوێزهندی، که مه یمونه که خوی ئه نداییکه له گروپیک، ئهوا دواتر ئه م شیوه فیژیوونی گوێز شکاندنه ده گوێزیتته وه بۆ گروپیک دیکه که خویان پگیه یه کی دیکه به کاردینن که کاریگه ری که متره. ئهوا دوور

دەكەونەوہ لە بەكارهێنانی ئەو شیوازە لە شكاندنی گوێز كە هەیانبوو و
 بلاوی دەكەنەوہ لە نیوان شامپانزیەكانی دیکەشدا. مروفیش بە هەمان
 شیوہیە. پەستانیکى ناوہكیكى مەزن هەیه كە لەگەڵ پیکهاتەى
 گروپەكەدا دیتەوہ. پاداشتی وەرگرتن زۆر گەورە ترە لە پاداشتی
 بردنەوہ لە گفتوگۆیەكدا یان لە مشتومڕێكدا، یان وەكو ئەوہى كە ژیرانە
 دەرێكەوێت، یان دۆزینەوہى راستیەكان. زۆربەى پۆز، ئیمە شوین
 بۆچوونی هەلەى گشتى دەكەوین وەك لەوہى راست بین و لەسەر
 بۆچوونی تاكە كەسى خۆمان بین.

میشكى مروف دەزانیت كە چۆن لەگەڵ كەسانى دەوروبەردا هەلسوكەوت
 بكات و پێك بێت. دەیهوێت كە لەگەڵ ئەوانیدیکەدا بپروات. ئەوہ شیوازی
 سروشتى ئیمەیه. دەتوانیت لەوہش زیاتر کاریپێبكەیت _ دەتوانیت ئەوہ
 هەلبژێریت كە گروپەكە پشتگوێ بخەیت یان ئەوہ لە بیر بكەیت كە
 كەسانى دیکە چۆن بیر دەكەنەوہ _ بەلام كاری زۆرى دەوێت. پۆشتن لە
 دژی ئاراستەى كلتورەكەى خۆت پێویستی بە هەول و ماندووبوونیكى
 زۆر هەیه.

كاتێك گۆرپى خووەكانت بە مانای ململانێى ھۆزەكەت دیت، ئەوا
 گۆرپەكە شتیكى سەرنجراكێش نابێت. كاتێك گۆرپى خووەكانت بە
 واتای گونجاندن دیت لەگەڵ ھۆزەكەتدا ئەوا گۆرانکاریەكە شتیكى زۆر
 سەرنجراكێش دەبێت.

۳- لاسایی كردنەوہى بەھیزی

مروف لە ھەموو شوێنێكدا ھەولێ ھیزو شكۆو پلە دەدات. ئیمە دەمانەوێت
 كە مەدالیا بە چاكەتەكانمانەوہ ھەبێت، ئیمە دەمانەوێت كە وەزیرو

سەرۆك، يان هاوكاره كانمان. ئيمه له پۆسته كانماندا يان له پيشه كانماندا، سەرۆك كۆمار ياخود هاوېشكمان دهوئيت، ئيمه ئهو جوره ناوانه مان دهوئيت. ئيمه سوپاسگوزارى و ناسينه وه و پيداها لدانمان دهوئيت، ئهم جوره رهوته رهنكه له خوڤاييانه دهرېكه وئيت به لام به شيوه يه كى گشتى جووله يه كى ژيرانه يه. به پىي ميژوو كه سيك كه دهسه لاتيك يان توانايه ك يان هيزيكي زورى هه بييت يان پله يه كى به رزترى هه بييت، ئهوا زياتر دهستى دهروات وه نيكه رانيه كانى كه متره بۆ پزگار بوون و مانه وه. وه ئه وهش دهسه لميئيت كه ده توانييت زياتر سهرنجراكيش بييت.

ئيمه له وهه لى و كه وتانه دا نوقوم بووين كه ده مانه وئيت ريزو په سه ند كردن و به دل بوون و پله مان هه بييت. ئيمه ده مانه وئيت كه كه سيك بين له هۆلى له شجوانى كه ده توانييت وهرزشى قورسايى به رزكردنه وهى ماسوولكه كان ئه نجام بدات يان كه سيكي ميوزيك ژهن بين كه ده توانييت سه خترين ژى پهره پيبدات يان دايك و باوكييك بۆ مندا له كانمان كه باشتريين و پيگه يشتووترين و تهواو ريك و پيكممان هه بييت، چونكه ئهم شتانه وامان ليده كات كه له ده وروبهره كه مان جيامان بكاته وه و تيايدا دهرېكه وئيت. هه ركاتييك ئه مانه مان گونجاندو ئه نجامماندا دهست ده كه ين به وهى كه دهرېكه وين، دهست ده كه ين به وهى ديار بين له ناو كۆمه لگه كه دا.

ئهمه يه كيكه له وهكارانه ي كه ئيمه زۆر گرنگى پيده دهين دهر باره ي ئه وهى كه گرنگى ده دهين به خووه كانمان كه زۆرترين كاريگه رى هه بييت له سه رخه لكه كانى ده وروبهرمان. ئيمه ده مانه وئيت كه لاسايى هه لى و كه وتى كه سه سه ركه و توه كان بكه ينه وه چونكه ده مانه وئيت و

ئارەزوومان ئەو ھەيەتە سەرکەوتوو بىن. زۆربەى خووەکانى كە پۆزانە ئەنجامى دەدەين بریتىيە لە لاساىى كۆرەنەو ھى ئەو كەسانەى كە ئىمە ھەزەمان پىيانە تۆ جىگەى بەرنامە پىژىيەكى بازارپىكۆرەن دەكەيتەو بە لاساىى كۆرەنەو ھى بەرنامە پىژىيەكى سەرکەوتوو لە بواری پىشەسازىدا. تۆ پەچەتەى خوارەنەكە وەرەگىت لە باشتەين نەنەوخانەكانى كە ھەيە. تۆ ئەو بەرنامە پىژىيەبۆ گىرەنەو ھى چىرۆك وەرەگىت لە تايبەتەين نووسەر كە تۆ ھەزەت لىيەتەى، تۆ لاساىى شىواىى گەفتوگۆكۆرەنى گەورەكەت دەكەيتەو لە شوينى كارەكەت. ئىمە ھەموومان لاساىى ئەو كەسانە دەكەينەو كە ھەزەمان لىيانەو چاويان تىدەبەين.

كەسە پەلە بەرزەكات چىژ لە پەسەند كۆرەن و پىژلىگەرتەن و پىداهەلەدان و ستايشكۆرەنەكانيان دەبينەن كە لە لايەن كەسانى دىكەو دەكرين. ئەمەش ماناى ئەو ھەيە ھەلسۆكەوتەكان دەتوانن واتلىبكات كە كەسىكى پەسەندكۆرەو پىژدارو ستايشكۆرەو بىت، كە ئەمە بەلای ئىمەو ھەشتىكى زۆر سەرنجراكىشە.

ئىمە ھەزەمان لەو ھەيە دوور بکەوینەو لەو خەوانەى كە وامان لىبكات پەلەمان نەزم بىيەتەو، ئىمە پەرزەين و گىياكانى مالاكەمان دەبەين و چاكى دەكەين لەبەر ئەو ھى كە نامەنەوئەت لە لايەن دراوسىكانمانەو پەخەمان لىبگىرەت و ناپەسەند بىن. كاتىك كە دايكمان سەردانمان دەكات، ئەو ئىمە ھەموو مالاكە خاوين دەكەينەو تەواوى مالاكە پاك دەكەينەو، ئىمە نامانەوئەت كە بەھوى پىسى مالاكەو بەرپارمان لەسەر بەرەت. ئىمە بەردەوام پەرسىار دەكەين كە "ئايە كەسانى تەرجۆن بىرم لىدەكەنەو،

ئەوانیتر چۆن بیرم لیدە که نه وه ؟ " به وه جیی دە گرینه وه که جیگە ی
 هەلس وکە و تە کانمان دە گرینه وه له سەر بنه مای بپیری دە وروبە ره که مان .
 خوشکه بولگاریه کان _ شارە زاکان له بواری شە تره نجدا ئە وه ی
 باسیان کردوو له سەر تە ی ئەم به شە دا _ به لگەن بۆ به هیزی و مانە وه ی
 کاریگەریه کۆمه لایه تیە کان که کاریگەرن له سەر هەلس وکە و تە ئیمە و
 بوونیان هە یه . خوشکه کان بۆ چە ندین کاتژمێر یاری شە ره تره نجیان
 کردوو پۆژانه ، وه بە رده وام بوون له سەر ماندوو بوونیکی بیۆینه بۆ
 چە ندین سال . به لام ئەم خوانه و ئەم هەلس وکە و تە نه بوونه تە هۆ ی
 به پێوه بردنی سە رنجراکیشی ئە وان تا راده یه ک ، چونکه ئە وان له لایه ن
 کلتوو ره که یانه وه به رز نرخینرا بوون . له لایه ن ستایش کردنی دایک و
 باوکیانه وه بۆ به ده سته یئانه کانیا ن له چە ندین پله ی جیا وازدا وه کو بوون
 به گە و ره ترین که س یان شارە زاترین که س یان مامۆ ستای یاری کردن له
 یاری شە تره نجدا . زۆر هۆ کاریان هە بوو بۆ ئە وه ی که به رده وام بن له
 ماندوو بوونه کانیا ن .

کورتە ی به شه که

- ئە و کاتوو ره ی که تییدا ده ژین ئە وه دیاری ده کات که چ هەلس وکە و تیک
 سە رنجراکیشه به لامانه وه .
- ئیمە ده مانه ویّت که ئە و خوانه مان هە بیّت که به هۆ یانه وه ستایش
 بکریین و په سه ند بکریین له لایه ن کلتوو ره که مانه وه چونکه ئیمە
 ئاره زوو یه کی زۆر به هی زمان هە یه که بگونی یین له گە ل دە وروبە ره که ماندا و
 وابە سته بین به ئە و هۆ زه و ئە و گروپه ی که تییدا یین .

- ئىمە دەمانەۋىت لاسايى خووھكانى سى گروپە كۆمەلایەتیه كه بكهینه وه، كه بریتین له: بچووكتىن گروپ (كه خىزان و هاوپىكانن) ، گه ورتىن گروپ (كه هۆزو گروپه كانن)، وه به هیزترىن (ئهوانه ی كه پله و شكویه كى به رزىان ههیه).
- یه كىك له كاریگه رترىن شته كان كه ده توانىن بیهكەین بۆ بونیادنانى خوى باشتىر بریتىیه له وهى كه بچینه كلتورىكه كه تییدا، (۱) ئه وه ههلسوكه وتانه ی ئاره زوى ده كهیت شتىكى ئاسايى بیىت له ناو كلتوره كه تدا. (۲) وه تۆ خالىكى هاوبه شت هه بیىت له نیوان تۆو ئهوانه ی ده وروبه رتدا بوونى هه بیىت.
- ئه وه ههلسوكه وته ی كه ئاساییه له ناو گروپه كه دا ده بیته هۆى به هیزبوونى ئه وه ههلسوكه وته ی ئاره زوى ده كهیت، زۆربه ی پۆژه كان ئیمه زیاتر برپارى هه له ده دهین له گه ل گروپه كه دا له برى ئه وه كه راست بین به پى ی بۆچوونى خۆمان.
- ئه گه ر خوویه ك وامان لیبكات كه په سەند بکریین و پێزدار بین و ستایش بکریین ئه وا پیمان وایه كه خوویه كى سه رنجراکیشه .

۱۰

چۆن ھۆکاره کانی خووه خراپه کانت ده دۆزیته وه و چاکیان ده کهیت

له کۆتایی سالی ۲۰۱۲ دا له شووقه یه کی کۆندا دانیشتبووم که چه ند کۆلانیك جوور بوو له کۆنترین شه قامه کانی ئه سته مبول به ناوی ئیستسقلال قه دیسی. له ناوه پاستی گه شته چوار پۆژیه که مدا بووم بۆ تورکیا، وه ئه و که سه ی که پینوینی ده کردم بۆ شوینه کان که ناوی مایک بوو، له سه ر کورسیه کی ده سکدار چه ند هه نگاوێک له ئه ولای منه وه پالی دابووا وه و پشوو ی ده دا.

مایک به پاستی که سیك نه بوو که پینوینی من بکات ئه و ته نها پیاویك بوو خه لکی ماین بوو، که بۆ ماوه ی پینج سال بوو له تورکیا ده ژیا، به لام ئه و پینشیاوی ئه وه ی بۆ کردم که بۆ ئه و شوینه نام ببات که من له و ولاته دا بوو که من سه ردانم کردبوو، له و شه وه تایبه ته دا بۆ خوانیکی ئیواره من بانگه یشت کرابووم له گه ل ئه وو چه ند هاوړییه کی تورکی ئه ودا.

پینج که س له ئیمه له وێ بووین وه من تاکه که س بووم که جگه ره کیش نه بووم له ناویاندا به لایه نی که مه وه پینج پاکه ت جگه ره یان ده کیشا پۆژانه. داوام له یه کیك له که سه تورکیه کان کرد تا بزانه که چۆن ده سستی کردوو به جگه ره کیشان. وتی، "به هوی هاوړیوه"، "هه موو کاتیك شته که له هاوړیوه ده ست پیده کات، هاوړییه کت جگه ره ده کیشیته وه تۆ هه ول ده دهیت تاقی بکه یته وه."

ئەو ھەي كە زياتر جيى سەرسوورمان بوو ئەو ھەي بوو كە نيو ھەي ئەو كە سانەي كە لە ژوورە كە دا بوون ئەوانە بوون كە ويستوويانە واز لە جگەرە كيشان بهيئن. مايك بۆ چەند ساليك بوو جار جارە جگەرە ھەي دەكيشا، ھە مايك باسي ئەو ھەي كرج كە وازی لە خووی جگەرە كيشان هيئاو ھە ھۆي پەرتووكي كە ھە بە ناوی، ئالڤن كارس ئيزی ھەي تو ستۆپ سمووكينگ.

"وات لیدەكات كە ميشكت پزگار دەكات لە ھەستەي كە جگەرە كيش بيت و ھەوي وازی لیبهيئيت. پیتدەلێت كە ھەستە لە جرو كردن لە گەل خودی خۆت. تۆ ئەو ھەي دەزانيت كە بەراستی ناتەويت جگەرە بكيشيت، دەزانيت كە بەراستی چيژی لينابينيئيت. پەرتووكە كە يارمەتيت دەدات كە ھەستێكي وات بۆ دروست بكات كە تۆ چيتر قورباني نيت و دەست دەكەيت بە ھەي كە چيتر پيويستت بە جگەرە كيشان نيه."

من ھەرگيز جگەرە ھەي تاقينه كردبوو ھەي بەلام تەماشايەكي ئەو پەرتووكە ھەي كرد پاشان تەماعي خویندە ھەي پەرتووكە كە گرتمی ويستم بيخوينمە ھەي. نووسەرە كە بەرنامە پيژيەكي سەرنجراكيشی داناو ھەي بۆ ئەو ھەي يارمەتي جگەرە كيشەكان بدات تاو ھەي ئەو ئارەزووی جگەرە كيشانە لەناو ھەي. بەشيۆ ھەيكي سيستمیانە جاريكي ئەو ئامازانەي كە بۆ جگەرە كيشان ھەتە پیتی دەلێت و مانايەكي نویمان دەدات بۆ ئەو ھەي كە تۆ واز لە كيشانی جگەرە بهيئيت.

شتانی ھەي ھەي ئەمە دەلێت:

• تۆ پیت وایه که تۆ واز له شتیك دههینیت بهلام تۆ وازی لیناهینیت چونکه جگهره کیشان هیچ شتیکی بۆ نه کردوویت تاوه کو وازی لیبهینیت.

• تۆ پیت وایه که جگهره کیشان شتیکه که تۆ پیویسته بیکهیت تا وه کو که سیکی کۆمه لایه تی بیت بۆیه جگهره دهکیشیت. بهلام ئەمه وانیه، ده توانیت به بی جگهره کیشانیش که سیکی کۆمه لایه تی بیت.

• پیتوایه که جگهره کیشان بۆ لابرندی نیگه رانیه، بهلام وانیه جگهره کیشان هیچ له نیگه رانی و دوولیه کانت که مناکاته وه به لکو له ناویان ده بات و تیکیان ده دات و تیکیان ده شکینیت.

به بهرده وامی ئەم گرێانه سالانه دووباره دهکاته وه و به کاریان دینیت وه شتی دیکهش هاوشیوهی ئەوانه به کار دینیت له پهرتووکه که دا. ده لیت "زۆر به پوونی ئەوه بخهره میشکته وه"، "تۆ هیچ شتیك له دهست نادهیت، تۆ دهستکه و تیکی ئەرینی زۆر گه وره به دهست دههینیت نه که ههر ته نها بۆ ته ندروستی و تواناو پاره که ت، به لکو له پووی برپا به خوبوون و پیزی خود گرتن و ئازادبوون و له هه مووی گرنگ تریش تایبه ته ندیتی و ژیا نی داها تووت."

به تیپه ربوونی کات که ده گه یته کو تایي پهرتووکه که ی وات لیدیت جگهره کیشان پیکه نینا ویتترین شت ده بیت به لاته وه و بینرخترین شت ده بیت به لاته وه که بیکهیت. ئەگه ر چیتر بیر له وه ناکه یته وه که جگهره کیشان هیچ شتیك یان هیچ سوودیكت پیبگه یه نیت، هیچ هوکاریکت نییه تاوه کو جگهره بکیشیت، له بهر ئەوه ی هیچ سوودیکی نییه پیویست ناکات بیکیشیت. ئەمه هه لگێرانه وه ی یاسای دوومه بۆ گوپینی هه لس و که وت:

وايلىبىكە كە سەرنجراكىش نەبىت. ئىستا، لەوانە يە ئەم بىرۆكە يە بەلاتەو شتىكى زۆر زۆر ئاسان بىت تەنھا بىرو بۆچوونى خۆت بگۆرە ئەوا دەتوانىت واز لە جگەرە كىشات بەيىت، بەلام بۆ خولەكك لەگەلم بىنەرەو.

ئامازەكان لەكويۇو سەرچاوەيان گرتوو

ھەر ھەلسۆكەوتىك ئاستىكى دەرکەوتنى پووكەشى ھەيە، ئارەزووكانەو لە قوولتريش پىكھاتوو، وە ئەمەش ھىما بنچىنەيەكانە. من زۆرجار ئارەزوويەكى لەم شىوہيەم ھەيە: "دەمەوئىت تاكوس بخۆم." ئەگەر تۆ بوويتايە لە منت بپرسايە كە بۆ دەتەوئىت تاكوس بخۆيت، ئەوا نەمدەوت، "چونكە لەبەر ئەوہى پىويستم بە خواردنە بۆ پزگار بوون. راستىكە ئەمەيە، كە لە شويىنىكى قووللى لە ناوہوہى مندا شتىك ھانم دەدات كە تاكوس بخۆم چونكە پىويستم بەوہى كە بخۆم تاوہكو پزگارم ببىت. ئەو ھاندەرە بنچىنەيە بۆ دابىنكردنى خۆراك و ئاو تەنانت ئەگەر ئارەزوو ديارىكراوہكەم بۆ تاكوسيش بىت. ھەندىك لە ھاندەرە بنچىنەيەكانى ئىمە برييتىن لە:

- ھىشتنەوہى توانا
- دەستكەوتنى خواردن و خواردنەو
- دۆزىنەوہى خۆشەويستى و وەچە خستنەو
- پەيوەندى بەستن و وابەستە بوون لەگەل كەسانى دىكەدا
- بەدەستھيىنانى رىزو پەسەندكردنى كۆمەلايەتى
- لەناوبردنى نا دلنيايى

● به دهستهینانی شکۆ پله

ئاره زوو ته نها دياردهيه كي دياريكراوه كه له هاندهريكي بنچينه يي
قوولتره وه سه رچاوه ده گرييت. ميشكي تو گه شه ناكات له گه
ئاره زوويهك بو كي شاني جگه ريهك يان بو ته ماشاكردي ئينستاگراميك
يان بو يارويه كي ئونلاين. به لام له ئاستيكي قوولتردا تو زور به ساده يي
ده ته وييت نادلنيايه كه ت لابه ييت. وه نيگه راني و دوو دلي و بيتا قه تيه كه ت
نه هيليت و باش بيت يان ده ته وييت په سه ندي و پريزي كو مه لايه تي
به ده ست به ينييت يان ده ته وييت پله به ده ست به ينييت، ئه مانه هه موو
قوولترن كه له ناوه وه هه ن.

ته ماشايه كي به ره مه كاني ده و روبه رت بكه هه ر به ره ميك بيت تو ئه وه
ده بينيت كه ئه و به ره مه بو ئه وه دروست نه بووه كه هاندهريكي نويت
تي دا بخولقي نييت. به لكو بو وابه سته بوونه به و بنچينه به نه په تيانه وه كه له
سروشتي مروفا بووني هه يه.

● خوشه ويستي بدوزه ره وه و ه چه بخه ره وه = به به كارهي ناني
گه رم و گوپي

● په يوه ندي و وابه سته بوون به كه ساني تره وه = به به كارهي ناني
فه يسبووك

● به ده سته ينياني په سه ندي و پريزي كو مه لايه تي = به پوس ت كردن
له ئينستاگرام

● لابردي نا دلنيايي = به سي رچ كردن له گوگلا

● به ده سته ينياني پله و شكۆ = ياري ئونلاين بكه

خووه كانى تۆ چاره سەرى پۆژگارى ئەمپۆن بۆ ئاره زووه كۆنه كان، نوپكارى بەد پرفتارىه كۆنه كانە. هاندەرە بنەپرتیه كان كه له پشت هەلس و كهوتى مرۆفە وه هەن وهكو خۆيان دەمپننه وه. خووه تايبه ته كانى كه ئيمه به رجه ستهيان دهكهين به پى كات به پى مپژوو له كاتيكه وه بۆ كاتيكى كه دهگۆرپت.

ته ماشاى ئەم به شه به توانايه بكه ن: زۆر پيگه ي جياواز هيه بۆ باسكردن و پيشاندانى هەمان هاندەرە بنچينه ييه كان. كه سيك له وانه يه فيرى ئەوه بپت كه به هۆى جگەرە كيژشانه وه نيگه رانيه كه ي لابه رپت و نه يهيپت. كه سيكى ديكه له وانه يه نيگه راني و بيتاقه تيه كانى به پۆشتن بۆ پاكردن نه هيپت. ئەم خووانه ي كه ئيستا هه ته مهرج نيه كه باشتري پيگه بپت بۆ كيژشه كانى كه پووبه پووت ده بپته وه: ئەمانه پيگايه كن كه ده بپت لييانه وه فير بيت. هەر كه تۆ ئەوانه ت به كارهيئا بۆ چاره سەر كردن له گەل ئەو كيژشانه ي كه پيوسته چاره سەريان بكه يت ئەوا تۆ ده گه پيپته وه سەر هەمان شت، سەر هەمان كيژه.

خووه كان واتا پيكه وه به ستران، ئەو پيكه وه به سترانانه ده بنه هۆى ئەوه ي كه ئايا تۆ يان ئيمه پيشبيني خوييه كه دهكهين كه شاينه ي ئەوه بپت دووباره ي بكه يته وه ياخود نا. به لام ههروهك چۆن له گفتوگو كه مانجا له ياساى دووه مدا باسما ن كرد، ميژكى تۆ به رده وام ئەو زانياريانه وه رده گريپت و تيپيني ئەو ئاماژانه دهكات كه له ژينگه كه ي ده وره ييدا هەن. هه موو جاريك كه تۆ ئاماژه يه كه ده بيني يان پيشبيني ده كه يت ئەوا ميژكى تۆ هاندەريك (ئەنزيماي) ده رده دات و پيشبيني شتيك دهكات ده رباره ي ئەوه ي كه تۆ له ههنگاوى دواى بينيني ئاماژه كه چي بكه يت.

ئاماژە: تیببینی ئەو دەکەیت که ئاگردانە که گەرمە.

پیشبینی: ئەگەر دەست بدەم لە ئاگردانە که دەسووتیم، بۆیە لێی دور دەکەومەو دەستی لێنادەم.

ئاماژە: دەبینیت که گلۆپی ترافیکە که سەوزە.

پیشبینی: ئەگەر پی بنیم بە بەنزینە که دا ئەوا بەشیوەیەکی سەلامەت دەپۆمە نیو شەقامە که وە لە شوێنی مەبەستە که م نزیک دەبمەو بۆیە پیوێستە که پی بنیم بە بەنزینە که دا.

ئاماژە یەك دەبینیت، جیای دەکەیتەو، لەسەر بنەمای ئەزموونی پیشووترت جیای دەکەیتەو و وەلامیکی گونجایی بۆ دیاری دەکەیت.

هەموو ئەمانە راستەوخۆ پوو دەدەن بەلام پۆلێکی گەرم دەبینن لە خووەکانی تۆدا چونکە هەموو کردارێک که تۆ ئەنجایی دەدەیت بەرەو پیشچوونی پیشبینی کردنە که تە. تۆ وا هەست دەکەیت که ژیاڵ لە دژی تۆ وەستاو بەلام لە راستیدا وەها نییە و پیشبینی کراوە. بە درێژایی پۆژ تۆ باشترین هەولەکانی خۆت دەدەیت بۆ ئەوێ که پیشبینی ئەو شتە بکەیت که چۆن ئەو کردارێ که دەیکەیت پیشبینی بکەیت و ئەوێ که تۆ بینیوتە و سوودی هەبوو بۆت لە پابردوودا. تۆ بەبەردەوام بیکۆتا پیشبینی ئەو دەکەیت که چی پوو دەدات لە چرکە یان خولەکی داها تودا.

هەلس وکەوتەکانی ئێمە بە تەواوی لەسەر پیشبینی کردنەکانمان وەستاو، بەلام بە جۆریکی تر هەلس وکەوتەکانمان زۆر بە توندی پشتی

بەو پووداوانە بەستووە کە بەسەرماندا دێن و پوو دەدەن و دەیبینن چۆن
 لیکی دەدەینەووە نەك پێویستی راستی بابەتەكە کە خۆی لە خۆیدا
 پوویداو. دوو کەس دەتوانن تەماشای هەمان جگەرە بکەن، یەکیکیان
 هەست دەکات کە راستەوخۆ پێویستە جگەرەیهك بکێشێت، ئارەزووی بۆ
 کێشانی جگەرەیهك هەیە، لە کاتی کدا ئه‌وی دیکه‌یان بەرپەرچی بۆنی
 جگەرە کە دەداتەو. هەمان ئاماژە دەتوانێت خوویهکی باش یان
 خوویهکی خراپ دروست بکات ئه‌ویش دەکەوێتەووە سەر لیکدانەووە
 پیشبینی کردنی تۆ بۆ ئاماژە کە. هۆکاری دروستبوونی خووەکانت لە
 راستیدا پیشبینیەکانی تۆن کە وایان لێدەکات بەرەوپیشچن ئه‌و
 ئارەزووانە یان ئه‌و خووانە.

ئەم لیکدانەوانە دەگۆڕێن بۆ هەستەکان کە ئەمەش ئه‌و جۆرەیه کە ئێمە
 هەست پێدەکەین و وەسفی دەکەین و ناوی دەنێن ئارەزوو- هەستیکی یان
 حەزیک یان هاندەرێک. هەست و سۆزەکانمان کار لەسەر ئه‌و ئاماژانە
 دەکەن کە دەیانبینن و پیشبینیان دەکەین وە دەگۆڕن بۆ شتیکی بۆ
 ئاماژەیه کە بتوانین جی بەجییان بکەین یان بتوانین بەکاریبھێنین لە
 خۆماندا. یارمەتیمان دەدەن کە ئه‌و پوون بکەینەووە کە ئێمە لە ئێستادا
 هەست بە چی دەکەین. بۆ نموونە، بته‌وێت یان نا تۆ تیبینی گەرماو
 سەرما دەکەیت لەم کاتەدا، ئەگەر یەك نمرە پلە ی گەرما دابەزێت ئه‌وا تۆ
 هەست بە شتیکی وەها ناکەیت، ئەگەر دە پلە بێتە خوارەووە ئه‌وا
 هەرچۆنێک بێت هەست بە سەرما دەکەیت و دته‌وێت شتیکی دیکە
 بپۆشیت بۆ ئه‌وێ سەرمات نەبێت. ئه‌و هەست کردن بە سەرما یە
 ئاماژەیه کە کە هانیداویت بۆ ئه‌وێ کرداریک ئەنجام بدەیت کە پۆشینی

جله و بهرگه. تۆ ههستت به و ئاماژهیه کردوو به دريژايی کاته که ی تییدا
بوویت تۆ ههستت به و ئاماژانه کردوو، به لام تهنها له و کاته دا تۆ
پیشبینی نهوه دهکهیت که تۆ دهبیئت شتیکی باشتربپۆشیت و کرداریک
نه نجام بدهیت، واتا کاتیك که پلهی گهرماکه گۆردرا ده بوو شتیکی باشترب
نه نجام بدهیت بۆخۆت که ئه ویش پۆشینى جل و بهرگه که بوو.

ئاره زوو کردن ههستیکه به وهی که شتیکت که مه، که شتیکت وونه، نهو
ئاره زوو هیه که بارودۆخت له ناوه وه دهگۆرپیت. کاتیك که پلهی گهرما نزم
دهبیته وه نهوا بۆشاییه ک دروست دهبیئت له نیوان نه وهی که له شی تۆ
ههست به چی دهکات وه دهبیئت ههستی به چی بکات. نه م بۆشاییه ی
نیوان بارودۆخی ئیستای تۆ له گهل نهو ئاره زوو هیه که وات لیدهکات
هۆکاریکت بۆ دروست بکات که کرداریک نه نجام بدهیت نه وه نهو
بۆشاییه یه که وات لیدهکات نه وه دروست بیئت.

ئاره زوو بریتییه له جیاوازی نیوان نه وهی که تۆ ئیستا له کویدايت وه
دهتهویت له کویدا بیت له داهاتوودا. ته نانهت بچووکترب کردار یان
بچووکترب ههلس و کهوت. به شیک له هاندانی تییدا به بۆ نه وهی که تۆ
ههستیکی جیاوازت ههبیئت له وه ههستهی که له ئیستادا ههته. بۆیه نهو
ئاره زوو هیه، بۆیه نهو هاندانهت ههیه تاوه کو ههستیکی جیاوازترب
ههبیئت له وه بارودۆخه ی که ئیستا تیایدایت. کاتیك تۆ ههستت بۆ خواردن
ههیه یان دهتهویت شتیك بخویت یان دهتهویت باشترببیته وه یان
دهتهویت به نیو تۆپى کۆمه لایه تیدا بگه رپیت نه وهی که له راستیدا تۆ
دهتهویت بریتی نییه له چپسیکی په تاته، یان بریتی نییه له کیشانی
جگهرهیه ک بۆ نه وهی باشترببیئت، یان بریتی نییه له وهی که تۆ

پېژەيهه كې زور لايكت بو بېت له ناو سوشيال ميديادا يان توپى
كومه لايه تيدا به لكو نه وهى كه تو له راستيدا پيوستته نه وهيه كه هست
به جياوازي بكهيت.

هست وسوزه كانمان پيمان ده لېن كه ئايا بمينينه وه له و بارودوخه
ئىستامانجا كه تييدايين ياخود گورانكارى تيدا بكهين. يارمه تيمان ده دهن
له وهى كه ههول بدهين كه بريارى باشتريين شت بدهين بو نه وهى باشتريين
كردار نه نجام بدهين. پسپوراني دهمار نه وه يان دوزيوه ته وه كاتيكت كه
هسته كان و سوزه كان تيكده شكين يان له ناو ده چن نه وا كه كاته
به راستى ئيمه توانامان له ده ست ددهين بو برياردان. هيچ ئاماژه يه كمان
پيناگات و نامانبيت كه ئايا شويى چى بكهوين يان له چى به دوور بين.
ههروهكو پسپورى بواري دهمار، نه نتونيؤ دوميشيؤ، پرونى ده كاته وه
"نه وانه هسته كانن كه ريگهت پيده دهن كه نه و شتانهى كه له
ده ورويه رتن وه كو شتانيكى باش، خراب يان كه م ته رخه م جيايان
بكهينه وه."

به كورتى نه و ئاره زووه تايبه تانهى كه هستى پيده كهيت وه خووه كانى
كه به رجه ستهى ده كهيت به راستى نه و هانده رانه ن كه دهبه هوى
ده رخستنى هانده ره بنچينه ييه كان. ههركاتيكت خوويه ك به سهركه وتوويى
بووه هوى هاندانيك، نه وا تو گه شه به و ئاره زووه ده دهيت كه جاريكى
ديكه نه نجامى بدهيته وه. له كاتيكي ديارىكراودا تو فيرى نه وه ده بيت كه
پيشبيني نه وه بكهيت كه ته ماشاكردى توپى كومه لايه تى يارمه تيت
ده دات كه خوشه ويست بيت يان ته ماشاكردى يوتيوب يارمه تيت ده دات
كه ترسه كهت بره ويته وه. خووه كان سه رنجراكيشن كاتيكت هه مانگ ده بن

له گه ل هه ستي ئه ريئي وه ده توانين ئه م تيپوانينه بۆ به رژه وهندي خويمان به کار بهيئين وهك له دژي خويمان.

چۆن مېشکمان بهرنامه پيژ بکهينه وه بۆ ئه وهی چيژ له خووه سهخته کانيش وهربگريه

ده توانيت وا له خووه سهخته کان بکهيت سه رنجراکيش بن ئه گه ربيتو فيري ئه وه ببیت که له گه ل ئه زموني ئه رييدا بيان به ستينه وه. هه نديک جار هه موو ئه وهی پيويستته بريتييه له گۆپانيکی زۆر بچووکه له مېشکتدا. بۆ نموونه، ئيمه زۆر جار قسه ده باره ی هه موو شتيک ده کهين که له رژه که ماندا ئه نجامی ده دهين. تۆ پيويسته به يانی زوو به ئاگا بييته وه بۆ کاره کهت. تۆ پيويسته په يوه ندييه کی تري ته له فۆنی ئه نجام به ديت تايبهت به کاری فروشياری له پيشه کهتدا. تۆ پيويسته خوانی ئيواره ئاماده بکهيت بۆ خيژانه کهت.

ئيسا بير بکه ره وه گۆپيني يهك وشه له: "پيويست" ناکاته وه بۆ "ده توانی".

تۆ ده توانيت زووتر له خه وه ستيت بۆ کاره کهت. تۆ ده توانيت په يوه ندييه کی تري ته له فۆنی ئه نجام به ديت تايبهت به کاری فروشياری له پيشه کهتدا. تۆ ده توانيت خوانی ئيواره ئاماده بکهيت بۆ خيژانه کهت. زۆر به ئاسانی به گۆپيني يهك وشه تۆ چۆنييتي بينيني پوداوه کان ده گۆپيت. چۆنييتي گۆپيني بينيني هه لس وکه وتت له شتيکی بارگرانيه وه بۆ چه ند هه ليک.

کلیلی بابەتەکە ئەوەیە کە هەردوو باری پاستیە کە پاستن. تۆ پێویستە ئەو شتانه بکەیت، وە هەروەها تۆ دەتوانیت ئەو شتانه بکەیت. دەتوانین بەلگەمان هەبێت بۆ هەر کۆمەڵێک شت کە مێشکمان هەڵدەبژێرێت.

جاریکیان گویم لە چیرۆکێک بوو دەربارەی پیاویەک کە کورسیەکی چەرخدار بەکار دەهێنێت، کاتیەک کە پرسبیری ئەوەیان لێکرد کە ئایا شەخە کە بەو شیوەیە لەسەر کورسیەک بیت کە سنووردار کراوە، پیاوێکە وەلامی دایەو، "من باش نیم بەوەی کە خاوەنی ئەم کورسیە چەرخدارەم. بەلکو ئێمە بەهۆی ئەوەوە پزگاکارم بوو. ئەگەر کورسیە چەرخدارە کەم نەبوایە ئەوا دەبوایە بۆ هەتا هەتایە لەسەر جیگا بم و هیچ توانای هاتنە دەرەوێم نەبێت لە مالهەم." ئەم گۆپان لە پێشبینی کردنەدا بە تەواوەتی دەبێتە هۆی گۆرینی تەواوی ژیاڵی پۆژانەمان.

دووبارە پێکەینان و چاککردنی خووەکان تۆ دیاریکردنی سوودەکان وەک لە پێگەکان ئەوا پێگایەکی زۆر خێراو پوونترە کە جاریکی تر بەرنامەپێژی بۆ مێشکت بکەیت و لە خووەکان بکەیت کە زیاتر سەرنجپاکێش بێت.

تاقیکردنەو. زۆربەی کەس وەرزش کردنەکیان هەماهەنگ دەکەن لەگەڵ ئەوەی وەک مەلانی کردن ببینن کە دەبێتە هۆی خاڵیکردنەوێ توانا وە وەهات لێدەکات ماندوو بیت. دەتوانیت زۆر بە سادەیی زۆر بە ئاسانی وەک پێگایەکی گەشە کردنی بەهرەکان و بوونیادنانەوێ خۆت تەماشای بکەیت، لە بری ئەوەی بە خۆت بلییت، "من پێویستە بپۆم بۆ پاککردن لە بەیاناندا"، بلی "ئێستا کاتی بوونیادنانی ئارامی و خێراییه."

ثابوری. کۆکردنه وهی پاره زۆرکات قوربانیدانی له گه له، هه رچۆنیک بیئت ده توانیت هه ماههنگی بکهیت له گه ل ئازادیدا زیاتر له وهی که شتیکی سنووردارکراو بیئت. نه گه ریه ک راستی ساده و ئاسان بزانیئت: ژیان کردن له خوار نه و ئاسته ی که ئیستا تییدایت به مانای بهرز بوونه وه ته له ئاستی ژیانکردنتدا له داهاتوودا. نه و پارهیه ی که له ئیستاتدا یان له مانگدا هه لیده گریت ده بیئت هوی بهرز کردنه وهی ئاستی مامه له کردنی تو له مانگی داهاتوودا بو شت کپین و فروشتن.

بیرکردنه وهی قوول. هه رکه سیکه که هه ولی بیر کردنه وهی قوولی دابیئت بو زیاتر له پینچ چرکه ده زانیئت که چه ندیک زه حمه ته کاتیك له باریکی داپووخواوودایت به شیوه یه ک که هه ر دیتته ناو هزرته وه، واتا به شیوه یه ک دارووخواویت که له میشتک ده رناچیئت. ده توانیت نه و داپووخانه بگۆریت بو گهش بوونه وه یان بهرز بوونه وهی هیوا کاتیك که ده زانیئت هه ر ریگریه ک هه ر پچرانیك که ده بیئت هوی پیدانی هه لیک بو تاقیکردنه وه ت بو گه رانه وه بو ژیان واتا له و داپووخانه ده رتبه یینیته ده ره وه. داپووخان یان بیهیا بوون شتیکی زۆر باشه چونکه تو پیویستت به که وتنه بو نه وهی به قوولی بیر بکهیته وه.

نیگه رانبوونی پیشوه خته. زۆربه ی کهس هه ست به نیگه رانی و دوودلی و بیئاقتی ده کهن پیش نه وهی بابه تیك پیشکهش بکهن یان پکا به ریه ک ده کهن له بۆنه یه کی گه وره دا. نه وان هه ناسه دان و لییدانی دلیان خیرا ده بیئتو زیاتر گیژ ده بن و دلیان تیکه لدیئت. نه گه ر ئیمه بمانه ویئت نه م شتانه لیكدانه وه یان بو بکهین وه کو نه وهی بلین نه مانه هه سستیکی نه رینین نه و نه و کاته ئیمه هه ست به ترسیك و گرژبوون ده کهین. نه گه ر

ئىمە ئەم ھەستانە بە شىۋەيەكى ئەرىنى لىكبدەينەۋە ئەۋكات دەتوانىن بە شىۋەيەكى نەرم و نىان و لەسەرخۆ ۋە لامبدەينەۋە. دەتوانىت بەم شىۋەيە پىكىبخەيت "من نىگەرەنم" بىگۆرە بە "من بە جۆشم ۋە ئەدرىنالىنىكى زۆر ۋەردەگرم تاۋەكو يارمەتىم بدات تاۋەكو زىاتر تىشك بخەمە سەر شتەكان."

ئەم گۆرپىنە بچوۋكە لە مىشكتدا جادوو نىيە بە لام دەتوانن ۋەبەن تاۋەكو ھەستەكانت بگۆرپن ۋە ھەماھەنگى بكن لەگەل خوۋىەك يان بارودۆخىكى تايپەتدا.

ئەگەر تۆ دەتەۋىت ھەنگاۋىكى زىاتر بنىيت ئەۋا دەتوانىت ھاندەرەيكى خەيالى بۆخۆت دروست بكەيت. زۆر بە سادەيى بەرجەستەي خوۋەكانت دەكەيت لەگەل شتىكى دىكەدا كە تۆ چىژى لىبىبنىت ئەۋكات دەتوانىت ئەۋ ئامازانە بەكاربەينىت كە تۆ پىۋىستت بە كەمىك لە ھاندان بىت. بۆ نمونە، ئەگەر ھەموۋكات ھەمان گۆرانى گۆلىبىگريت پىش ئەۋەي كە سىكس ئەنجام بدەيت، ئەۋا ئەۋكاتە دەتوانىت ئەۋ جۆرە مىوزىكە لەگەل كردارەكەدا پىكەۋە بىستىتەۋە. ھەركاتىك كە ۋىستت بارىكى دەروونى باشت ھەبىت تەنھا پەنجە بە دوگمەي كارپىكردنى مىوزىكەكەدا بنى تاۋەكو كار بكات.

ئىد لاتىمۆر، بۆكسبازو نووسەر لە پىتسبىرف، سوودى لە ھەمان بەرنامەپىژى بەبى ئەۋەي كە بزانىت چىيە. "بەدەستەينانىكى نامۆ" ئەۋ نووسىۋىەتى. "تىشكخستەنەسەر شتەكان و ووردبۈونەۋە لىيان دەست پىدەكات تەنھا بەۋەي كە ھىدفۆنەكانم دەكەمە گويم لە كاتى نووسىندا. تەنانەت پىۋىستىش ناكات مىوزىكىش كارپىبكەم ھەر بە تەنھا ئەۋە

به سه که هیدفونه کانم بکه مه گویم. " به بی ئه وهی که بزانیئت ئه و خودی
خوی مهرجی بوخوی دانابوو. له سه ره تادا هیدفونه کات ده کاته گوئی
که میك له و میوزیکه گوئیست ده بیئت که چیژی لیده بینیت بویه زور
باشتر له سه ره کاره کان وورد ده بیته وه. دواي پینج ده بیست جار له
تاقیکردنه وهی ئه وهی که هیدفونه کانی کردۆته گوئی وایلیهاتوووه بووه به
ئامازهیه ک که به شیوهیه کی ئۆتوماتیکی زیاتر توانیویه تی له شته کان
وورد بیته وه. ئاره زوووه کی به شیوهیه کی سروشتی وایلیهاتوووه
هه رکاتیك بیه ویت له شتیك وورد بیته وه یان بنووسیت ئه و هیدفون
ده کاته گوئی.

وه رزشکاره کان هه مان به رنامه پێژی به کار دینن له هزری خویاندا بو
به رجه سته کردنی ئه و ئه رکهی که هه یانه. به درپێژی کارکردن له
به یسبۆلدا گه شه م به چه ند شتیکی تایبه تی ده دا له خو کیشانه وه و خو
هه لدان پیش هه ر یاریه ک که هه مبوو. هه موو شته کانی ئه نجامی ده ده ن
ته نها ده خوله کی پیده چوو، منیش به هه مان پێگه هه موو جاریك ئه نجام
ده دا. له کاتی کدا جه سته م گه رم ده بووه وه ئه و ئاماده بوو بو ئه وهی که
یاری بکه م. له هه مووی گرنگتر ده یخسته مه باریکی ده روونی و هزری زور
باشه وه. ده ستم کرد به وهی که ئه م خو ئاماده کردنی پیشوه خته ی یاریه
ئه نجام بده م به هه ماهه نگ له گه ل هه سته مملانی و پرکاربه ری کردنم و
ووردبوونه وه م له شته کان. ته نانه ت له و کاتانه شدا که هیچ شتیك نه بوو
که هانم بدات به ره وه پیشه وه هه ر ئه و خو ئاماده کردنه ی پیشوه خته ی
پیش یاری کردنه که م ئه نجام ده دا، بویه " ده که وتمه باری یان سه ر
پێره وی یاری کردنه که وه ".

دەتوانیت ئەم بەرنامە پڕیژە بەکاربەھێنیت بە گشتی بۆ ھەموو مەبەستێک
کە ھەتە، بە خۆت بۆلێ کە تۆ دەتەوێت ھەستییکی دڵخۆشترت ھەبێت بە
گشتی، شتێک بدۆزەرەو ھە وەتلیبکات کە بەراستی دڵخۆش بیت - بۆ
نموونە، بەخێوکردنی سەگێک یان ھەمام کردنی - دواتر پۆتینیکی کورت
دروستبکە کە بتوانیت بەرجەستە ی بکەیت ھەموو کاتی ک پێش ئەو ھە
کارە ئەنجام بدەیت کە ھەزرت پێیەتی. پەرنگە تۆ بتەوێت سێ جار بە
قوڵی ھەناسە بدەیت و پاشان زەردەخەنە یەك بکەیت و پێبکەنیت.

سێ ھەناسە ی قوول، زەردەخەنە یەك، سەگێکی مائی و بەردەوامبە.

وورده وورده ئەم ھەناسەدان و زەردەخەنە کردنە بکەیت بە پۆتین و
ھەماھەنگی بکەیت لەگەڵ ئەو ھەستییکی دەروونی باشت ھەبێت.
دەبێت بە ئاماژە یەك کە مانای دڵخۆشی تۆ دەبەخشیت، ھەر کە ئەمەت
ئەنجامدا دەتوانیت ھەموو کاتی و ھەرکاتی بکەیت کە پێویستت بەو
بێت باری دەروونی و ھەستەکانت بگۆریت. لە شوینی کارە کەت
نیگەرانی ی خۆد دوو دلێت یان لە ژێر نیگەرانی و پەستاندا ی؟ ئەوا سێ
ھەناسە ی قوول ھەلەمژە و زەردەخەنە یەك بکە. دلگەرانی لەبارە ی
ژیانەو؟ ئەوا سێ ھەناسە ی قوول ھەلەمژە و زەردەخەنە یەك بکە. ھەرکە
خووە کە بوونیاد نرا ئەوا ئاماژە کە دەتوانیت بێت بە ئارەزوو، ئەگەر
تەنانت شتییکی زۆر زۆر کەمیش لەگەڵ بارودۆخە بنەرەتیە کە بگۆریت.

کللی دۆزینەو ھە چاککردنی ھۆکارەکانی خووە خراپەکانت بریتیە لە
دووبارە پێکخستەو ھەماھەنگیەکانی کە ھەتە دەربارە ی خووە
خراپەکانت. ئاسان نییە بەلام ئەگەر بتوانیت بەرنامە پڕیژە کی نوێ بۆ

پیشبینیه کانت بکهیت ده توانیت خووه سهخت و گرانه کان بگۆپیت بۆ
خووه سهرنجراکیشه کان.

کورتەى به شه که

- پیچه وانەى هه لگێرانه وهى یاسای دووهم بۆ گۆپینی خوو بریتییه
له وهى که وایلیبکهیت سهرنجراکیش نه بیّت.
- هه موو هه لّس وکه وتیّک ئاستیّکی ده رکه وتنی پووکەشى هه یه بۆ
ئاره زوو کردن و دیاریکردنی هاندەرە بنه پره تیه کان.
- خووه کانت بریتین له چاره سەر بۆ پۆژگاری ئیستاکه بۆ ئاره زوو
کۆنه کان.
- له راستیدا هۆکاری خووه کانت بریتین پیشبینیه کانت که
ههسته کانت به پیره ده بهن.
- سووده کانى دوورکه وتنه وه له خووه خراپه کان دیاریبکه بۆ ئه وهى
که وه های لیّبکهیت که سهرنجراکیش نه بیّت.
- خووه کان سهرنجراکیشن کاتیّک که هه ماهه نگیان ده کهیت له گه لّ
ههستیّکی ئه ریّنی، وه هه روه ها سهرنجراکیشیش نین کاتیّک که
هه ماهه نگن له گه لّ ههسته نه ریّنيه کان.
- بوونیادنانی هاندەرێکی خه یالّی به هۆی ئه نجامدانى شتیّکه وهیه که
تۆ راسته وخۆ چێژی لێده بینیت پیش ئه نجامدانى خووه سهخته که.

چۆن خووی باش بوونیاد بنیین

یاسای یه که م	وایلیبکه دیاربیت
۱,۱	کارتی به رجه سته کردنی خووه کان پرپکه ره وه. ئەو خووانه ی ئیستا هه ته بیاننوسه تاوه کو به ئاگا بیت لییان.
۱,۲	ئاره زووی جی به جی کردن به کاربهینه: من ئەم خووه (ناوی ئەو هه لئس وکه وته ی ده ته ویت ئەنجامی بدهیت) له (ئو کاته ی که ئەنجامی ده دهیت) له (ناوی ئەو شوینه ی که تیایدا ئەنجام ده دهیت)"
۱,۳	خرکردنه وه ی خووه کان به کاربهینه "پاش ئەنجامدانی (ناوی ئەو خووه ی ئیستات بنووسه که هه ته)، (ناوی ئەو خووه نوییه ی که ده ته ویت ئەنجامی بدهیت) ده که م."
یاسای دووه م	وایلیبکه سه رنجراکیش بیت
۲,۱	هاندانی پیکه وه به ستنه وه به کاربهینه: ئەو کرداره که ده ته ویت ئەنجامی بدهیت بیه سته ره وه به و کرداره ی که پیویسته ئەنجامی بدهیت.
۲,۲	له و کلتووردا بژی که ئەو هه لئس وکه وته ی ئاره زووی ده کهیت شتیکی ئاسایی بیت له و کلتووردا.
۲,۳	که ش وهه وایه کی هاندهرانه بخولقینه. شتیکی ئەنجام بده که راسته وخۆ چیژی لیببینیت پیش خوویه کی سه خت.
یاسای سییه م	وایلیبکه ئاسان بیت
یاسای چواره م	وایلیبکه قایلکه ر بیت

چۆن خووه خراپه کان له ناو ببهین

هه لگێرانه وهی یاسای یه که م	وایلیبکه نادیار بیئت
۱,۵	به ریه ککه وتن مه هیله . ئه و ئاماژانه لایبه که ده بنه هۆی خووه خراپه کان
هه لگێرانه وهی یاسای دووه م	وایلیبکه سه رنجراکیش نه بیئت
۲,۴	هزرو بۆچوونت پێگکبخه ره وه . سووده کانی دوورکه وتنه وه له خووه خراپه کان دیاریبکه .
هه لگێرانه وهی یاسای سییه م	وایلیبکه سه خت بیئت
هه لگێرانه وهی یاسای چواره م	وایلیبکه قایلکه ر نه بیئت

ياساى سيّهم

وايلېبكه ئاسان بېت

به هیواشی ریکه به لام هه رگیز ئاور مه ده ره وه

له یه که م پوژی وانه ی جیری یۆلسماندا، که پروفیسور بوو له زانکۆی فلوریدا. خۆیندکاره کانی به شی فیلمسازی دابه شکرد به سهر دوو گروپدا. هه موو ئه وانه ی که له به شی دهسته چه پی پۆله که دا بوون، یۆلسمان پوونی کرده وه، ئه و ده بن به گروپی "چه ندیتی". ئه وان به هیواشی به پیی بری ئه و کاره ی که به ره می دهینن پله پله ده کرین و جیا ده کرینه وه. له کۆتا پوژی وانه کهیدا ژماره ی ئه و وینانه هه ژمار ده کات که له لایه ن هه ر خۆیندکاریکه وه وه ریگرتووه. به پیی پله به ندیه که، سه د وینه به پله ی A ، نه وه د وینه به پله ی B ، هه شتا وینه به پله ی C داده نریت و ئیت به وشپوهیه.

له هه مان کاتدا ئه وانه ی که له دهسته راستی پۆله که دا بوون ده بنه گروپی "جوړیتی". ته نها به پیی باشی کاره که یان پله پله ده کرین و جیا ده کرینه وه. ئه م گروپه ته نها پیویسته که به دریژایی وه رزی خۆیندنه که یه ک وینه به ره م بهینن بۆ ئه وه ی که بن به پله ی A و پیویسته به گشتی وینه یه کی زۆر بی که م وکوپر بیت.

له کۆتایی بابه ته که دا یۆلسمام سه ریسوور مابوو که هه موو وینه باشه کان له لایه ن گروپی چه ندیتی یه وه به ره مهینرا بوون. به دریژایی وه رزه که ئه م خۆیندکارانه سه رقال بوون به گرتنی وینه وه، وه تاقیان ده کرده وه له گه ل گوشه ی پووناکی و پیکهاتن به به کارهینانی چه ندین ریگه ی جیاواز له ژووره تاریکه کاند او له هه له کانیانه وه وانه یان وه رده گرت و فیئر

ده بوون. له پرۆسه ی دروستکردنی سه دان وینه دا به هره کانی خو یان به ناگا هیئا. له هه مان کاتدا گروپی جوړیټی ئه وه یان ده خه ملاند که که ی کاتیکی گونجاوو ته واوه و ده توانن به پرسیاریټی هه لږگرن و بی کیشه بیټ. له کوټاییدا هیچ شتیکی وه هایان پینه بوو که نیشانی بدهن و به ره می ماندوو بوونه که یان بیټ و جگر له وهی که جیاوازی بوچوونیان هه بوو که نه یان توانیبوو جیاوازی راو بوچوونه کانیا ن یه کبخه ن و وینه یه کی مامناوه ندی باشی لیبه ره هم بهیئن.

ئاسانه که بوه ستیت و هه ولی ئه وه بدهیت که باشتین نه خشه بدوژیته وه بو گورپانکاری: بو نمونه، خیراترین پږگه بو دابه زاندنی کیش یان باشتین به رنامه بو دروستکردنی یان بو بوونیادنانی ماسولکه کان یان باشتین بیرۆکه بو پاله په ستو چیه. ئیمه زور وورد ده بینه وه و تیشک ده خه یه سهر ئه وهی باشتین پږگه بدوژینه وه که هه رگیز ده ستمان ناکه ویت بو ئه وهی که ده ست بکه ی ن به کرداره که. هه روه ک قوالتیر جاریک وتوویه تی، "باشتین شت بریتییه له دوژمنی چاکه."

من ئه م دپره وه کو جیاوازیه ک ده بینم له نیوان جووله و ده ست پیکردنی کرداردا. هه ردوو بیرۆکه که وا پیده چیټ که وه کو یه ک بن به لام له راستیدا وه ها نییه وه کو یه کتر نین و جیاوازن. کاتیکی که تو له جووله یه کدایت ئه وا تو نه خشه یان به رنامه پږییه ک داده نییت. هه موو ئه مانه شتانیکی باشن به لام هیچ ئه نجامیک به ره هم ناهینن.

کردار له لایه کی تره وه جوړیکه له هه لس وکه وت که ده بیټه هو ی به ده ستهینانی ده رنه نجام. ئه گه ر من بیست بیرۆکه م هه بیټ له سهر بابه تیکی که ده مه ویت له سهری بنووسم، ئه م هه بوونی بیرۆکه یه

جوولاندنيكه كه له مندا ههيه، به لām ئه گهر من به پاستي به كردار له سهر بابته كه بنووسم ئه وه كرداره كه يه كه ئه نجامي ده دهم. كه واته ئه گهر برۆكه كه م هه بيته ئه وه شتيكه كه ده مجوولييت وه ئه گهر بنووسم ئه وه كرداره كه يه. ئه گهر به شوين باشتري نه خشه يان پلاني لاواز بوون يان پيجيم كردندا بگه پيم و چهند په رتوو كيكي له سهر بخوينمه وه، ئه مه جووله كه يه كه هانم ده دات. به لām ئه گهر به پاستي ژمه خورامي ته ندروست بخوم ئه مه كرداره كه يه كه ئه نجامي ده دهم.

هه نديك جار جووله كان به سوودن به لām هه رگيز ده رته نجاميان نابيته ته نها به خودي جووله كه. گرنگ نيه كه تو چهند جار ده چيت وقسه له گه ل راهينه ره تايبه ته كه تدا ده كه يت، ئه م جووله يه هيچ واتلي ناكات كه له ش ولاريكي جوانت بداتي. ته نها ئه نجامداني كرداره كه يه كه كاري له سهر ده كه يت واتلي ده كات كه ئه نجاميكت ده ستيكه ويته كه تو ده ته ويته به ده ستي به ينيته. ئه گهر جووله كان نه بنه هو ي ئه نجام كه واته بو چي ئيمه ئه نجاميان ده ده ين. هه نديك جار ئيمه ئه نجامي ده ده ين له بهر ئه وه ي كه به پاستي پيوستمان به وه يه كه نه خشه يه كمان هه بيته يان له شتيكه وه فير ببين، به لām زور جار له بهر ئه وه ي ئه نجامي ناده ين به لكو له بهر ئه وه ده يكه ين چونكه جووله كان وامان ليده كهن كه هه ست بكه ين به وه ي ئيمه شتيك به ره وپيش ده چين به بي ئه وه ي كه خومان پووبه پووي مه ترسي بكه ينه وه، وه ئيمه مه ترسي شكست هينان تاقيبكه ينه وه. زور به مان شار ه زايين له دوور كه وتنه وه له په خنه ليگرتن. هه ستيكي خوش يان باشت ناداتي كاتي ك كه شكست دينيت يان كاتي ك له لايه ن خه لكاني ده روبه رته وه بريارت له سهر ده دريت. بو يه ئيمه دوور ده كه وينه وه له و

بارودوخانه که رهنگه پروو بدهن و بینه هوئی نهوهی که شکست بهینین
یان رهخنه مان لیبگیریت له لایه ن که سانی ترهوه. نه مهش گه وره ترین
هوکاره که تو زیاتر به ره و لایه نی جووله که ده پویت وه که له وهی
کرداره که نه نجام بدهیت: تو ده ته ویت که شکست هینان دوا بدهیت
ئاسانه که له جووله دا بیت له گه ل خوتدا و پروا به خوت بهینیت که تو
خه ریکه به ره و پیشچوون بوخوت نه نجام ده دهیت، "من گفتوگو هه بووه
که کردوومه له گه ل چوار که س یان کپیاردا له ئیستادا، نه مه شتیکی
باشه ئیمه به ئاراسته یه کی باشدا ده پوین، یان "من چه ند بیرۆکه یه کم له
میشتکی خومدا هه لئینجاوه بو ئه و په رتووکه ی که ده مه ویت بینووسم،
نه مه شتیکه که تو له خوتدا کوئی ده که یته وه."

جووله کان واتلیده که ن که تو ئه و هه ستهت هه بیت که تو خه ریکه
شته کان ته واو ده که یته و نه نجامیان ده دهیت به لام له راستیدا تو ته نها
خوت ئاماده ده که یته بو شتی که ده ته ویت ته واوی بکه یته و نه نجامی
بدهیت. کاتی که خو ئاماده کردنه که ده بیت به جوړیک له پشتگو یخستن تو
پیویسته شتی که بگوریت. تو ناته ویت که به به رده وامی له وه دا بمینیت ته وه
که نه خشه دابنیت به لکو ده بیت تو به کردار نه نجامی بدهیت و نه زموونی
بکه یته. نه گه ر ده ته ویت خووه کانت به پروه ببه یته کلیلی ده ست پیکردنی
نه م کرداری به پروه بردنه، دووباره کردنه وه یه نه ک بیخه وشو ته واوی. تو
پیویست ناکات نه خشه بو هه ر خوویه کی نوئی دابریژیت که ده ته ویت
نه نجامی بدهیت. تو ته نها پیویستت به وه یه نه زموونی بکه یته و
تاقیبکه یته وه و تیایدا بریت. نه مه یه که م پیکایه بو یاسای سییه م: تو
ته نها پیویسته که هه موو زانیاریه کان کو بکه یته وه.

ئایا به تەواوەتی بوونیادنانی خوویەکی نوێ چەندێک کات دەخایەنیت؟
 دروستکردنی خووەکان پڕۆسەیەکی تێیدا هەڵس و کەوت بەشیوەیەکی
 پیشکەوتووێت دەبێتە شتیکی ئۆتوماتیکی لە پێگەی دووبارە
 کردنەوەوە. هەتاوەکو زیاتر چالاکیەکی دووبارە بکەیتەوه ئەوا زیاتر
 گۆرانکاریەکانی میشتە دەبن بە شتیکی چوست و چالاک دەبن بۆ گۆڕینی
 ئەو کردارەیان ئەو چالاکیە. زانیانی بواری دەمار بەمە دەڵێن
 "ناسەرەوێ درێژخایەن" کە دەگەرێتەوه بۆ بەهێزکردنی
 پەییوەندیەکانی نێوان دەمارەکان لە میشتەدا لەسەر بنەمای ئەو شیوازە
 کە ئێستا چالاکیەکی هەیهەتی لەگەڵ هەر دووبارە کردنەوەیەکی کەدا خانە بە
 خانە ئامارەدانەکانیان بەرەو پێشەوه دەچێت و پەییوەندیە دەمارەکان
 بەهێزتر دەبن. یەكەمجار لە لایەن زانای کۆئەندامی دەمار دۆنالد هیب، لە
 ساڵی ۱۹۴۹دا کە ناسراوە بە یاسای هیب، دەڵێت: "ئەو خانە دەمارانە
 کە پێکەوه کار دەکەن پێکەوه بەستراون."

دووبارە کردنەوەی خووەبێتە هۆی پوون کردنەوەی چالاکیە
 جەستەییەکان لە میشتەدا لە میوزیک ژەنیدا یان لە بواری مۆسیقادا
 میشتەکۆلە _ گرنگە بۆ جوولە جەستەییەکانی وەکو چۆن گیتاریک
 دەژەنیت یان کەوانەکە ی سەرکەمانیک دەجولێنیت _ ئەمە زۆر گەورەترە
 لەو کەسانە میوزیک ژەن نین و لەو بواردەدا کار ناکەن. کەسانی بواری
 بیرکاری لەهەمان کاتدا ماددەیی خۆلەمیشتی نێوان ماددەیی ژێر دیواری
 میشتەکان زیادەبێت، کە پۆلیکی گرنگی هەیهە لە هەڵسەنگاندن و
 هەژمارکردندا. قەبارەیی ئەو ماددەیی پاستەوخۆ بەستراوەتەوه بە بری
 ئەو کاتە کە لە دروستکردنی ئەو بەشەدا بەسەربراو، هەتا بەتەمەنترو

ئەزموونی یاتر بیّت بیرکاریزانه که، ئەوا باشتر ئاستی مادده خۆله میشیه که ی نیو میشکیان بهرز ده بیته وه.

کاتیك زاناكان تاقیکردنه وه یه کیان کرد له سه ر میشکی شو فییری تاکسیه کان کرد له شاری له ندهن، ئەوه یان بو ده رکه وت که هایپۆکه مپه س، که به شیک له بو شایی نیو میشکه _ ئەو به شه ی میشکه که به کار ده هیئریت بو یاده وه ری _ ئەو به شه ی میشک که یاده وه ری تیډایه گه وره تر بووه له و که سانه ی تر که شو فییری تاکسی نه بوون. ته نانه ت له وه ش سه رنجراکیشتەر ئەوه یه که ئەو به شه ی میشک قه باره که ی بچووک ده بیته وه کاتیك شو فییره کان خانه نشین ده بن. هه روه کو ماسوولکه ی جهسته که چۆن وه لّامی وهرزش بو هه لگرتنی قورسایي ده داته وه. ئەو به شه ی میشک خویان له گه لّ به کاره یئانه کاند ده گونجیئن وه ده پوکینه وه کاتیك که ئەو کردارانه یان پیناکریت.

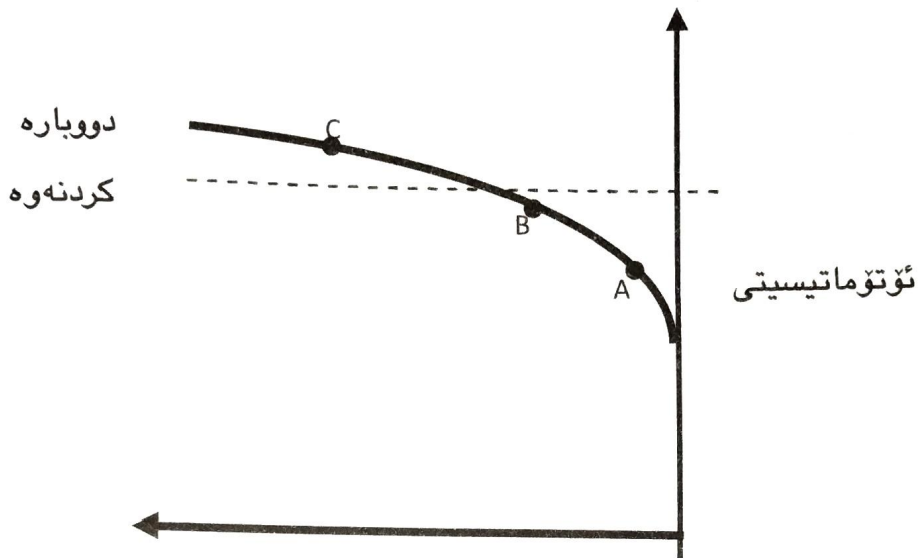
به دلنیا ییه وه گرنگتری دووباره کردنه وه بو بوونیا دنانی خووه کان بو ناسینه وه یه کی درێژخایه نه پیش ئەوه ی که زانا یانی بواری کوئه ندامی ده مار ده ست بکه ن به گه پان به دونیادا. له سال ی ۱۹۶۰ دا فه یله سوفیکی ئینگلیز به ناوی جوړج هه یچ لويس، تیبینی ئەوه ی کرد که، "ئەگه ر له کاتی فیربوونی زمانیکی نویدا ئامیژیکی موسیقی بیژهنیت یان چه ند جووله یه کی نائاسایی نا باو بکه یت ئەوا ئەو سه ختیه ی فیربوونه ده پروات له بهر ئەوه ی هه ر که نالیک له و که نالانه ی که پیویسته هه ر هه ستیک پیای تیپه ر بیّت ئەوا دانامه زریّت، به لّام هه ر زوو چه ند دووباره کردنه وه یه کی به رده وام ئەو پرێگایه ده بریّت که به مه ش ئەو سه ختیه دیارنامیّنیت: کرداره کان وایان لیّدیت ده بنه شتیکی ئۆتوماتیکی و تۆ ده توانیت

بەرجهستەيان بکەيت لە کاتیکدا میڤشک ھەماھەنگ دەبیئت لەگەڵ ئەو جوولانەدا دەکات. "ھەردوو لایەنی شارەزایی و لایەنی زانستی ھاپان لەسەر ئەوەی کە: دووبارە کردنەوێ شتیک یان کرداریک جوړیکی گۆرپانە.

ھەر جاریک کە تۆ کرداریک دووبارە دەکەیتەوێ تۆ بەشیکی دەمار لە میڤشکت ھەماھەنگ دەکەیت لەگەڵ ئەو خووەداو پایدینیت لەسەری. ئەمەش مانای ئەوەیە کە زۆر بە سادەیی بە خستە ناوی ھەر شتیک کە دەتەوێت بۆ گرنگترین ھەنگاوەکانی کە تۆ دەتەوێت بینیت ئەوا دەبیئتە ھۆی چوونە ناوێوەی ئەو خووە و دروستبوونی لە تۆدا. ھەر بۆیە کە قوتابیان بە دەرژەن وینە ی ئەو شتە دەگرن کە بە ھەرەکانیان بەرھەو پیش دەبات لە کاتیکدا ئەوانە ی کە بەس بە تەنھا لەسەر شیوێ زارەکی کار دەکەن دەربارە ی وینە ی بێ خەوش. گروپیک لەسەر کاتی ئیستا مەشقیان دەکرد وە کروییک دیکە لەسەر کاتی پابردوو فیڕکاریان دەکرد. یەکیکیان لەسەر کردار کاری دەکرد، ئەویتریان لەسەر جوولە.

ھەر خوویە کە شوین ئەم پێرەو ھاوشیوێ دەگریئت لە کرداریکی ماندووکەری زۆرەو بۆ خوویەکی ئۆتۆماتیکی بیگۆرپیت، ئەوا ئەو پڕۆسە یە ناسراو بە "ئۆتۆماتیسییتی" ئەمەش بریتی یە لە توانای بەرجهستە کردنی ھەلس وکەوت بەبێ ئەوێ بیری لیبکەیتەوێ، ئەمەش کاتیک پوودەدات کە بەشی نااگایی میڤشک کردارە کە بەبێ ویستی خۆت جی بەجی دەکات. شتیک ھاوشیوێ ئەم وینە ی خوارەو دەبیئت کە کیڤشراو:

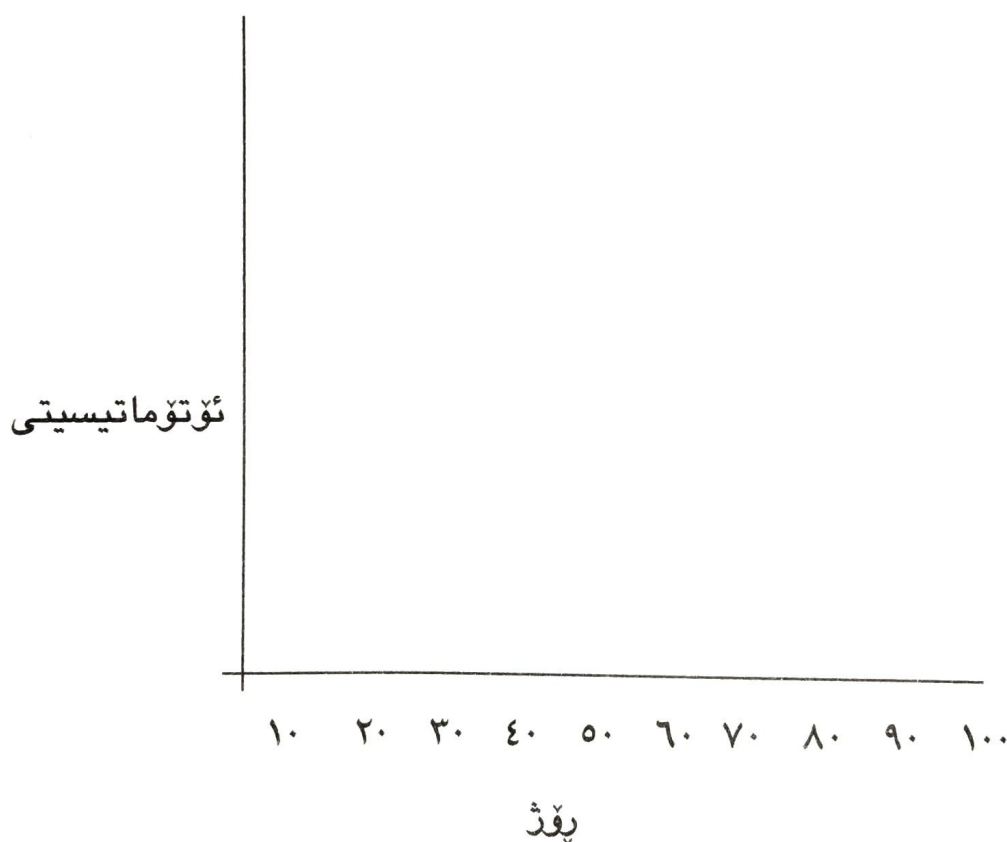
هیلّی خووه کان



وینە ی ۱۱: لەسەرەتاوە کە خاڵی (A) ه خووه کە پیویستی بە ماندووبوون و ووردبوونە وە یەکی زۆرە بۆ بەرجەستەکردن. پاش چەند دووبارەکردنە وە یە ک دەگەیتە خاڵی (B) ئاسانتر دەبێت بۆ بەرجەستەکردن لەم خاڵەدا بەلام هیشتا پیویستی بە بەشی ئاگایی میشک هەیه بۆ ئەوێ کە سەرنج بداتە سەر ئاماژە و کردارەکان. بە مەشق کردنی بەردەوام و تەواو پیویست دەگاتە خاڵی (C) و خووه کە دەبێت بە شتیکی نۆتوماتیکی وە پیویستی بە بەشی ئاگایی میشک نامینێت. لە پشت ئەم ئاستەنگیانە وە هیلّی خووه کان هەیه _ خووه کان هەلس و کەوتە کەت دەتوانرێت باشتەر بکریت یان خراپتر بکریت بەبێ بیرکردنە وە ئەوا بەم جوړه خوویهکی نوێ پیکدیت.

لە پەراوەکانی دواتردا، دەبینیت کە چۆن کاتیەک توێژەرەوهکان لە ئاستیکی ئۆتوماتیکی خوویەکی راستەقینە ی وەکو پۆشتن بە پێ ئەنجام دەدەن پۆژانە بۆ ماوەی ۱۰ خولەک. شیوەی ئەم هیلکاریانە کە زاناکان پێی دەلێن هیلای فیکاری، کە راستی گرنگی لەسەر هەلسووکەوت بەدەردەخات: خووەکان لەسەر بنەمای چەند جارە بوونەوه پیکدین نەک کات.

پۆشتن بۆ ماوەی ۱۰ خولەک پۆژانە



یەکیەک لە زۆرتەین ئەو پرسیارانە ی بە گشتی گۆییبستی دەبم بریتییه لە، "چەندیەک کات پێویستە بۆ بوونیادنانی خووی نوێ؟" بەلام ئەوەی

به راستی خه لکی پیویسته پرسپاری له باره وه بکه ن ئه وهیه که، "نایا چەند جاری دهویت تاوه کو خویه کی نوئ بوونیاد بنییت؟" ئه وهیه، چەندیک دوباره کردنه وه پیویسته تا وه ها له خویه ک بکهیت ببیته شتیکی ئۆتوماتیکی؟

هیچ شتیکی جادویی ده باره ی تیپه پوونی کات شان به شانی پیکهینانی خو. گرنگ نییه ئه گهر بیست و یه ک پوژ یان سی پوژ بیت یان سی سه د پوژ بیت. ئه وه ی گرنگه ئه و پیزهیهیه که تو هه لئس و که و ته که ی تیدا به رجهسته ده کهیت. چەند باره کردنه وهیه که ئه و جیاوازیه دروست ده کات. ئه وه ی که گرنگه تیکرای به رجهسته کردنی هه لئس و که و ته کهیه. تو ده توانیت شتیک دوو جار یان دوو سه د جار ئه نجام بدهیت له ماوه ی ۳۰ پوژدا. چەند باره کردنه وه کهیه که جیاوازیه که دروست ده کات. ئه و خوانه ی ئیستا هه ته له سه دان مه شق یان رهنگه هه زاران جار مه شق کردنه وه به رهه م هاتبییت. خووی نوئ پیویستی به هه مان ئاستی چەند باره کردنه وه ههیه. تو پیویسته زنجیرهیه که له هه ولدانی سه رکه و توو پیکه وه به سستیته وه تاوه کو خووه که به ته واوی چه سپ ده بیت له میشتکداو هیلی خووه کان تیده په رینیت.

له کرداردا، گرنگ نیه چەندیک کاتی پیده چییت تا خویه ک ده بیت شتیکی ئۆتوماتیکی. ئه وه ی که گرنگه ئه و کردارهیه که تو پیویسته ئه نجامی بدهیت تا به ره و پیش بچیت. ئیتر ئه و کرداره به ته واوی ئۆتوماتیک کردنی شتیکی زور گرنگ نه بیت.

بو بوونیادنانی خویه ک تو پیویسته راهینانی له سه ر بکهیت. وه کاریگه رترین ریکه بو ئه وه ی راهینانه که ئه نجام بدهیت پابه ند بوونه به

ياساى سىيەمەو ە بۆ گۆپىنى ەلسۆكەوت كىرن: وائىلىكە ئاسان بىت.
لە بەشەكانى دواتردا ئەو ەت نىشان دەدەن كە چۆن ئەو ە نەجام بەدەت.

كورتەى بەشەكە

- ياساى سىيەم بە گۆپىنى ەلسۆكەوت برىتتىيە لەو ەى
وائىلىكەيت كە ئاسان بىت.
- كارىگەرتىن شىۋازى فىربوون مەشق كىرنە نەك نەخشە دانان.
- تىشك بخەرە سەر ئەنەجامدان و بە كىردارى كىرن نەك جوولاندن.
- پىكەينانى خووەكان پىرسەيەكە تىايدا ەلسۆكەوت بە
شىۋەيەكى پىشكەوتوو دەبىتە كىردارىكى ئۆتوماتىك تىاتدا لە
پىگەى دووبارە كىرنەو ەو ە.
- برى ئەو كاتە گىنگ نىيە كە دەيخايەنىت بۆ بەرجەستە كىرنى
خوويەك ەك لە گىنگى ژمارەى ئەو جارانەى كە بەرجەستەت
كىردو ە.

یاسای که مترین ماندووبوون

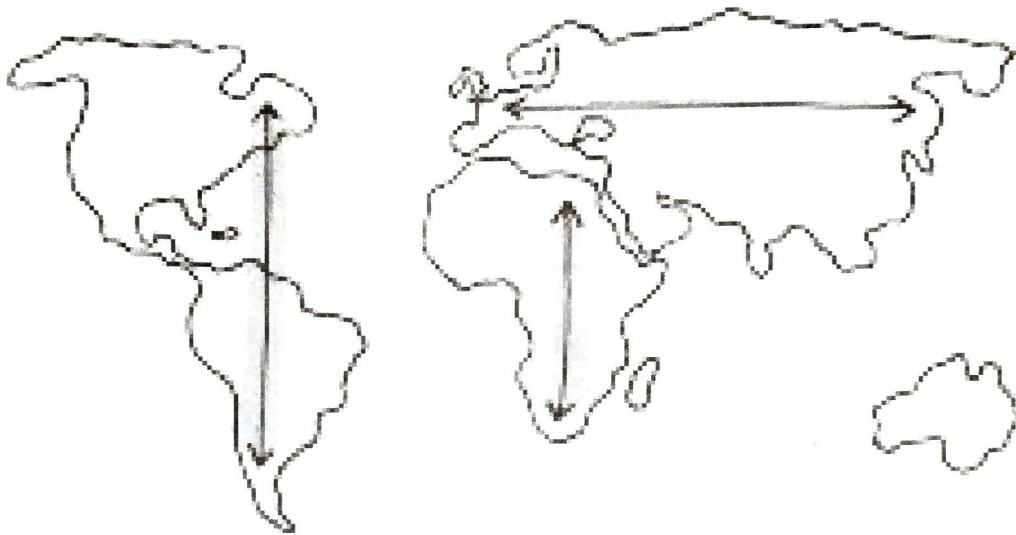
له و په رتوو که که ی به ناوی گهنز، جیرمز ئاند ستیل، که براوهی خه لات بوو وه کو زانای مروڅزانی و زینده وه رزانی جیرید دایموند ئاماژه به راستیه کی ئاسان ده کات ئه ویش ئه وه یه ده لیت: کیشوهره جیاوازه کان شیوهی جیاوازیان هیه. له یه که م تیروانیندا پرسته که زور پوون و بیبایه خ دیته به رچاو به لام ئه وه دهرده که ویت دواتر که کاریگه ریه کی زوری له سهر هه لس و که وتی مروڅه کان هیه.

بنچینه ی ئه مریکه کان له بنه پرته دا له باکووره وه به ره و باشوور دیت. ئه وه پووبه ریکی به رفرآوانی زهویه له باکوورو باشووری ئه مریکا که دریژو باریکه وه که له وهی به رفرآوان و به رین بیت. هه مان شت بو ئه فریقاش دروسته. له کاتی ئیستادا ئه و زهویه فراوانه ی که ئه وروپا و ئاسیا و پوژه لاتی ناوه راستی پیکهیناوه پیچه وانه یه. ئه م کشانه به رفرآوانه ی زهویه به ره و پوژئاواو پوژه لات دهروات له شیوه دا. به پیی تیروانینی دایمند ئه م جیاوازیه له شیوه دا پوژیکه گرنگی هه بووه له بلاوکردنه وه ی کشتوکال دا چه ندین سه ده یه.

کاتیک کشتوکال دهستی به بلاو بوونه وه کرد له جیهاندا، جووتیاره کان کاتیک زیاتریان له به رده ستدا بوو به ره ولای پوژئاوو پوژه لاتدا وه که بو لای باکوورو باشووردا. ئه مه ش به هو ی هه لکه وته ی شوینه که وه یه له گه ل ئه وه شدا به گشتی هه مان به رفرآوانی یان هیه له گه ل که ش وه و او بری تیشکی خوړو باران بارین له گه ل گوړانی وهرزه کان ئه م هوکارانه وا

دەكەن كە جووتيارەكان گەشە بە بریكى كەم لە دەغلۆدان بدەن بۆ
تەواوی پووبەری فەرەنسائو چیندا بلای بکەنەوه.

ئاراستەى پۆژەهلات - پۆژئاوا



ئاراستەى باکور - باشوور

وینەى ۱۳: تەوهرەى سەرەتایى ئەوروپا و ئاسیا پۆژەهلات - پۆژئاواىە.
تەوهرەى سەرەتایى ئەمریکا و ئەفریقا بریتیه لە باکور - باشوور. ئەمە دەبیته
هۆى پێژەیهكى زیاتر لە دەغلۆدان لە لە سەر و خوارووی ئەمریکا وەك لە
ئەوروپا و ئاسیادا. لە ئەنجامدا كشتوكاڵ دوو هیئە خیراتر بلای بوو وە لە
ئەوروپا و ئاسیادا وەك لە هەر شوێنێكى تر. هەلسوكەوتى جووتیارەكان
تەنانهت بە تێپەروونی سەد یان هەزاران سالدا هیشتا بە بەریكەكەوتنى لە
لەگەڵ ژینگەدا بەرەوپیش دەچوو.

به به راوورد به دهغل و دانی هه مه جوری دیکه کاتیك که گشت ده کهیت له باکووره وه بۆ باشوور. تهنه بیهینه پیشچاوت چهنده که شو هه وای جیاواز ده بیئت له فلوریدا به به راوورد به که نه دا. ده توانیت بیئت به به هره دارترین جوتیار له جیهاندا، به لام ئه وه یارمه تیت نادات تا گه شه به پرته قالی فلوریدا بدهیت له زستانی که نه دا دا. به فر جیگره وه یه کی لاوازی خاکه. بۆ ئه وه ی دهغل و دان به ربلاوبیئت به ره وه باکوور-باشوور، جوتیاره کان پیویسته که پوه کی نوی بدۆزنه وه و په ره رده یان بکه ن هه رکاتیك که ئاووه وای گۆردا.

له ئه نجامدا، کشتوکال دوو بۆ سی جار خیراتر به ئاسیا و ئه وروپادا بلآو بووه وه وه که به شی سه رو خواووروی ئه مریکا دا. به تیپه ربوونی چهنده سه ده یه که ئه م جیاوازیه بچووکه کاریگره یه کی گه وره ی دروست کرد. بووه هوی به ره مه یینانی خۆراکی زیاتر که ئه مه ش ریگه خۆشکه ر بوو بۆ ئه وه ی دانیشتوان خیراتر گه شه بکه ن، ئه م کلتورانه بوونه هوی ئه وه ی نه وه یه کی به هیژتر بوونیا د بنیئ که باشتی سه رقالبوون به گه شه پیدانی ته که نه لوژیا وه. گۆرانکاریه کان له سه ره تا وه به بچووکی ده ستیان پیکرد _ ئه و ده سته که وته ی که وورده وورده گه شه ی کرد بووه هوی ئه وه ی دانیشتوانه که ی خیراتر گه شه ی بستیئیت _ به لام بووه هوی هیئانی لیکتینه گشتن و جیاوازی به تیپه ربوونی کات.

بلآو بوونه وه کشتوکال ده بیته هوی پیدانی نمونه یه که بۆ یاسای سییه که بۆ گۆرینی هه لسه وکه وت له ئاستی جیهاندا. به پیی بۆچوونه کۆنه کان ده لئین که هاندان کللی گۆرینی خووه کانه. په نگه ئه گه ر تو به راستی ئه وه ت بویت ئه وای تو ئه نجامی ده دهیت. به لام راستیه که ئه وه یه هانده ره

پاسته قینه که مان ئه وهیه که ده مانه ویت ته مبه ل بین و ئه وه بکهین که گونجاوه . سه ره پای ئه وهی که نویترین هه واله کان پیت ده لین، ئه وه به رنامه پیژییه کی ژیرانه یه نه ک گه مژانه .

توانا به نرخه و میشکیش بو پاراستنی پیوهی به ستراره ته وه هه رکاتیك که گونجاو بیت . ئه وه سروشتی مروقه که ده یه ویت شوین یاسای که مترین ماندوو بوون بکه ویت، که ده لیت کاتیك له نیوان دوو هه لبارده ی هاوشیوه دا بریار بدهیت، ئه وا مروقه به شیوه یه کی سروشتی به لای ئه و بیروکه یه دا ده چیت و سه رنجی راده کیشت که که مترین ماندوو بوونی ده ویت بو نمونه ، فراوانکردنی کیلگه که ت به ره و پوژه لات به ره و ئه و شوینه ی که ئه گهری گه شه کردنی ده غل ودان هه یه وه که له وهی به ره و باکوور برۆیت که ئاوو هه وا جیاوازه . له ده ره وهی هه موو ئه و کردارانه ی که ئه گهری پوودانی هه یه و ده توانین ئه نجاکیان بدهین، ئه وهی که ده یزانی ئه وهیه که زیاترین نرخه یه یه به که مترین ماندوو بوون . ئیمه زیاتر ئه و کردارانه ده کهین که ئاسانه به لامانه وه .

هه ر کرداریك پیویستی به بریکی دیاریکراو له توانا هه یه . هه تا توانای زیاتری پیویست بیت، ئه وا که متر ئه گهری پوودانی هه یه . ئه گهر ئامانجی تو ئه وهیه که پوژانه ۱۰۰ شناو ئه نجام بدهیت، ئه وا توانایه کی زوری ده ویت ! له سه ره تا دا کاتیك که تو به جووش و خرۆشیت، ده توانیت هه موو توانات کو بکه یته وه تا ده ست پیبکهیت، به لام له پاش چه ند پوژیک ئه م جوړه له هه ولدانه گه وره یه تا قه ت پروکین ده بیت _ له هه مان کاتدا وابسته بوون به ئه نجامدانی شناوه کانی که پیویسته پوژانه ئه وا

توانایه کی وه هات نامینیت بۆ دهست پیکردن. وه ههتا خووه که توانای که متری بوویت، ئهوا ئه گهری پوودانی زیاتره. ته ماشای هه ر جوریک له هه لاس و کهوت بکه که ژیانتی داگیر کردوه، ده بینیت که ده کریت ئه و هه لاس و کهوتانه له ئاستیکی زۆر نزمی هاندانان به رجه سته بکرین. خووی وه کو ته ماشا کردنی ته له فۆنه کانمان، یان ته ماشا کردن و پیداپوونه وهی ئیمه یله کانمان، یان ته ماشا کردنی ته له فیزیۆن و هیشتا زۆر کاتی تریشمان ههیه چونکه ده توانریت به لایه نی زۆره وه به بی ماندوو بوون ده کریت به رجه سته بکرین، ئه وانه بیۆینه گونجاوو ئاسان.

به جوریک له جوره کان، هه موو خوویه ک ته نها به ربه ستی که بۆ گه شتن به و شته ی که ده ته ویت. پجیم کردن به ربه ستی که بۆ ئه وهی ببیته خاوه ن له ش ولاریکی باش. بییر کردنه وهی قوول به ربه ستی که بۆ ئه وهی هه ست به ئارامی بکه یت. پۆژنامه وانی به ربه ستی که بۆ ئه وهی به پوونی بیر بکه یته وه. تۆ له راستیدا خودی خووه که ت ناویت، ئه وهی که تۆ ده ته ویت ده رئه نجامه که یه تی. هه تا به ربه سته که گه وره تربیت _ که واته خووه که سه ختر ده بیّت _ ئه و به ریه ککه وتنی زیاتر له نیوان تۆو ئاره زووه که تدا ده بیّت. هه ر بۆیه گرنگه که وه ها له خووه کانت بکه یت ئاسان بن به جوریک تۆ هه ر ئه نجامیان بده یت ته نانه ت کاتیکیش که چه زت لیی نییه. ئه گه ر بتوانیت وا له خووه باشه کانت بکه یت زیاتر گونجاو بن، ئه و زیاتر چه زت به وه ده بیّت که به رده وامبیت له سه ریان.

به لام ئه ی چی ده رباره ی ئه و کاتانه ی که پیچه وانه که ی ئه نجام ده ده یت؟ ئه گه ر ئیمه هه موومان زۆر ته مبه ل بین، که واته چۆن شتیکی سه ختی

وهكو په روه رده كړدنى منډال يان دهست پيكر دنى كاريكى تاييه ت يان
 سهركه وتن به شاخ و شاخه وان يان بؤ پوون دهكه يته وه؟
 به دلنځاييه وه تۆ تواناي ئه نجامدانى شتاني زؤر سهخت هه يه، كيښه كه
 ئه وه يه كه پؤژ هه يه تۆ هه ست دهكه يت دهبيت كاريكى زؤر بكه يت بؤ
 به دهسته ينيانى ئه و شته ي ده ته ويت و پؤژى دواتر كؤل ده ده يت. له پؤژه
 سهخته كاندا، زؤر گرنگه زؤر شت هه بيټ له بهرژه وه ندى و سوودى تۆ
 بيټ تا بتوانيت به سهر ئه و پكا به ريه دا زال بيت كه ژيان ده يه ينيته پريت.
 هه تا پووبه پووى به ريه ككه وتنى كه متر ببينه وه، ئه وا باشترو ئاسانتره بؤ
 به هيژ بوونى خود. بيړوكه ي پشت وايلىبكيكه ئاسان بيټ، ئه وه نځايه كه
 شته ئاسانه كان ئه نجام بده يت به ته نها، به لكو بيړوكه كه ئه وه يه كه هه تا
 ده توانيت وايلىبكيكه ئاسان بيټ، له و ساته ي ئيستاد او نرخه كه ي بده يت بؤ
 ماوه يه كي دريژخايه ن.

چؤن زياتر به دهست به ينيان به هه ولې كه متر
 وايه ينيه پيشچاوت كه سؤنده يه كي ئاوت پييه كه له ناوه راسندا
 نوشتاوه ته وه، هه نديك ئاوى پيدا ديت به لام ئه وه نده نييه. ئه گه ر بته ويټ
 برې ئاوه كه زياد بيټ و به سؤنده كه دا تيپه پريت، ئه وا دوو هه لېژارده ت
 هه يه، يه كه م هه لېژارده ئه وه ي هه ر به نووشتاوه يي په ستان بخه يته
 سه ري و پالې پيوه بنييت تا ئاوى زياتر بيټ. دووهم هه لېژارده ئه وه يه
 زؤر به ساده يي نووشتانه وه كه لابه ره و پيگه به ئاوه كه بده به
 سؤنده كه دا تيپه ر ببيت.

هه ولدان بۆ په مېدانی هاندانه کانت بۆ ئه وهی په یوه ست بن به خوویه کی سه خته وه وه کو هه لېژارده ی په که م وایه له کاتیځدا سۆنده که نووشتاوه ته وه. ده توانیت ئه نجامی بدهیت، به لام پیویستی به ماندوو بوون و هه ولدانی زۆرو به رزکردنه وهی ئالۆزی نیو ژیانته. له هه مان کاتدا، بۆ ئه وهی وه ها له خووه کانت بکهیت ساده و ئاسان بیته وه کو لابردهی لۆچی سۆنده که یه. له بری ئه وهی که هه ول بدهیت به به ربه سته که ی ژیانته بریویت له ناوی ده بهیت.

یه کیځ له کاریگه رترین پېځاگان بۆ نه هیشتنی به ربه ککه وتن به هه ماهه نگی له گه ل خووه کانتدا بریتییه له مه شق کردن له سه ر پیکهاته ی ژینگه که ت. له به شی ۶ دا باسی پیکهاته ی ژینگه مان کرد وه کو پېځاگه ک بۆ ئه وهی وه ها له ئاماژه کان بکهین پوونتر بن، به لام ده شتوانیت سوود له ژینگه وه ربگریت تا کرداره کانت ئاسانتر بیته. بۆ نمونه، کاتیځ بریار ده دهیت که له کویدا راهیځان له سه ر خوویه ک بکهیت، باشتترین شته مه شوینیک هه لېژیریته که به درېژایی ژیانی پوژانه ت له گه لته دایه. خووه کان ئاسانترن بۆ بوونیادنان کاتیځ له گه ل پیتمی ژیانته ده کونجین. تو زیاتر حه ز به وه ده کهیت که بریویت بۆ هوئی وه رزش کردن ئه گه ر هو له که له سه ر پېځه ی چوون بۆ کاره که ت بیته ئاسانتره چونکه وه ستان و پېځریه کی وه ها ناخاته ژیانته وه، به به راوورد به وهی ئه گه ر هو له که له ده ره وهی پېځای ئاسایی پوژانه ت بیته ته نانه ت به چه ند کو لانیځیش _ ئه وکاته تو له سه ر پېځه ی خوت "ده بیته لابه دیت" بۆ ئه وهی بگه یته ئه و جیځه یه.

پهنگه تهنانهت کاریگه رتر بیټ که بهریه ککه وتنه که لاده بهیت له سهر
 پښه ی ماله وهت یان کارکردنت. زورچار هه ول ددهین که دهست به
 خوویه ک بکهین له ژینگه یه کی پراوپر له پښگری و بهریه ککه وتندا. هه ول
 ددهین که له سهر پرؤگرامیکې پښجیمی راسته و راست برؤین له کاتیګدا
 ئیمه له دهره وهین بو خواردنی نانی ئیواره له گه ل هاورپکانماندا. ئیمه
 ده مانه ویت که په رتووکک بنووسین له مالیکې نارپګدا. ئیمه ده مانه ویت
 که ووردبینه وه له سهر شته کان له کاتیګدا ته له فونیکې زیرهکت پییه که
 پراو پره له تیګچوون. پیووست ناکات بهو شیوهیه بیټ شته کان، ئیمه
 پیووسته نهو شتانه لادهین که دهنه هو ی گیر بوون و گه راندنه وه مان بو
 دواوه. به ته واوه تی نه وهی که دروستکه رانی نه لکترؤنیه کان له یابان
 دهستیان به نه نجامدانی کردبوو له ساله کانی ۱۹۷۰ کانداهه ر نه وه بوو.
 له بابته تیګدا که له نیویورکه بلاو بیووه وه به ناوی "بیته ئول زه تایم" که
 جهیمس سوورؤویکی نووسیویه تی ده لیت:

"کومپانیا یابانیه کان جهخت له سهر نه وه ده که نه وه که به "لین
 پرؤده کشن" ناسراوه، که به بی ماندوو بوون به شوین له ناوبردنی
 خراپیه کانداهه گه پښ له هه موو بواره کانداهه رهو دووباره نه خشه کیشانی
 شوینی کارکردن، تاوه کو کارمه نده کان پیوهیست به وه نه کات مه
 کاته که یان به فیرو بدن بو نه وهی که بسوورپنه وهو دهستیان له
 که لویه له کانیاں بگات. نه نجامه که ی نه وه بو که کارگه یابانیه کان زیاتر
 کاریگه رتر بنو به رهه مه یابانیه کان زیاتر برپا پیکراو بوون وه که له
 به رهه مه نه مریکیه کان. له سالی ۱۹۷۴ دا خزمه تگوزاری په یوه نډیه کان
 تاییهت به نه مریکا ته له فیزیؤنی په نګداریان دروستکرد که سی جار

به ريللو تر بوو له تله فيزيوونی يابانيه کان، به گه شتن به سالی ۱۹۷۹ پيوستى به سى جار توانای زياتر هه يه بو ئه وهى بگن به و کومه له يه. " من پيمخوشه ئه م ستراتيجه وه کو زيادکردن له پيگه ي پيشنياره وه. کومپانيا يابانيه کان ته ماشاي هه موو خالي وه ستانه کانيان کرد له پرؤسه ي دروستکردن و لابردنيدا. وه کو ئه وهى که جيگه ي ماندووبوونه بيسووده کانيان گرته وه به موشته ري و متمان وه. به هه مان شيوه کاتيک ئيمه ئه و خالانه لاده به ين که ده مانوه ستين و کات و توانامان به فيرؤ ده ده ن، ده توانين به ماندووبووني که متر زياتر به ده ست به ينين. (ئه مه يه کيکه له و هوکارانه ي که پيک و پيکه و وا ده کات هه ست به باشى بکه ين: ئيمه به شيوه يه کي سروشتى به ره و پيش ده چين و ئه و په ستانه ي که ژينگه که مان له سه ري دروست کردوين لايده بات.)

ئه گه رتؤ ته ماشاي ئه و به ره هه مانه بکه يت که به ره مه ي خووه کانن، تيبينى ئه وه ده که يت که يه کيک له و شتانه ي ئه و به ره هه مانه هه يانه و خزمه تت ده کات ئه وه يه که ئه و گيربوون و وه ستانه ي ژيانت لاده بات. خزمه تگوزارى خوړاک گه ياندين ده بيته هو ي نه هيشتنى ئه و به ريه که وتنه ي که دروست ده بيته بو دوکانى به قال و فروشياره کان. به رنامه ي په يوه ندى به ستن له پيگه ي ئاميره ژيره کانه وه ده بيته هو ي نه هيشتنى ئه و ناساندنه پيشووه خته يه ي کومه لايه تي. نيشاندانى خزمه تگوزارى ئاراسته کان ده بيته هو ي نه هيشتنى ئه و به ريه که وتنه ي نيو شار. نامه ي نيو ته له فونه ژيره کان ده بيته هو ي نه هيشتنى ناردنى نامه ي کاغه ز له پيگه ي به ريده وه.

وہکو دوبارہ دوستکردنہوہی کارگہی یابانی بۆ بہرہمہینانی
تہلہفیزیۆن بۆ کہمکردنہوہی پووبہری کارگہکہی بۆ کہمکردنہوہی
جوولہی بیسوود، دوستکردنی کارگہی سہرکہوتوو بہرہمہکانیان
دہگوپن بۆ شتانی ئۆتوماتیکی یان نایہیلن یان زۆر بہ سادہیی بہ چہند
ہہنگاوئیک کہ ئہگہری ئہنجامدانی ہہبیٹ. ئہوان ژمارہی ئہوان ژمارہی
بہشہکان لہہر دوستکردنیکہا کہم دہکہنہوہ. ئہوان ژمارہی ئہو
کلیکانہی کہ پیویستہ بیکہیت کہم دہکہنہوہ بۆ دوستکردنی حسابئیک.
ئہوان بہرہمہکان دہگہیہننہ جیی مہبہست بہ ئاراستہیہکی ئاسان
یاخود داوا لہ کپیارہکانیان دہکہن کہمترین ہہلہژاردہ ہہلہبژیرن.

کاتیئیک یہکہم جووری دہنگ پەخشکەرہکان (مہکہبہرہ)کان
بلاوکراوہیہکہ _ بہرہمی وہکو گوگل ھۆم و ئہمازۆن ئیکۆ، و ئہپل ھۆم
پۆد _ پرسیارم لہ ھاورپیہکم کردی کہ حەزی لہ کام شتہی ئہو
بہرہمہیہ کہ کریویہتی. ئہو وتی کہ ئاسانتر بوو بلئیت "نہختیک
مۆسیقای نیشتمانی لیبدہ" وہک لہوہی ھیدفۆنہکانی لہ گوئی
دہربہینیت، ھەر بچۆرہ سەر بہرنامہی مۆسیقاکہ و لیستی مۆسیقاکان
ہہلہبژیرہ. بہ دلنیاپیہوہ چہند سالتیک لہوہ و پییش ھہبوونی چہند
ہہلہژاردہیہکی جیاواز بۆ میوزیک کہ بہدہستی خۆت بیٹ و لہ نیو
گیرفانی خۆت بیٹ ھەلس وکەوتیکی بیئامانجانہ بوو وہک لہوہی برۆیت
بۆ دوکانئیک و سیدیہک بکریٹ و گوئی لیبگریٹ. کاری پیشہیی داواياکی
بیکوٹایہ بۆ گہیاندنی ھہمان ئہنجام بہرپیگہیہکی نوئی و ئاسانتر.

ستراتیجی ھاوشیۆہی ئہمہ بہ شیۆہیہکی بہسوود بہکارہاتوون لہ
لایەن حکومہتہکانہوہ. کاتیئیک حکومہتی بہریتانی ویستی کہ چۆنیٹی

کۆکردنه وهی. باج بهرز بکاته وه به شیوهیه ک، که وایان کرد دانیشتون له پینگه ی وپییکه وه برۆنه ناوه وه و فۆرمی باجه که لای خویان دابگرن و برۆنه ناو فۆرمه که وه راسته وخۆ. ئەمەش بوو هۆی که مکردنه وهی ههنگاوێک له پڕۆسهی باجدانه که وه به مەش بووه هۆی بهرز کردنه وهی ئاستی وه لامدانه وهی دانیشتون به پڕیژهی ۱۹,۲ له سه دا بۆ ۲۳,۴ له سه دا. بۆ ولاتیکی وه کو شانیشینی یه کگرتوو، ئەو پڕیژه بچوو که له سه دا ئامار هیه به ملیۆنان بری باج.

بیرۆکه سه ره که که بۆ دروستکردنی ژینگه یه که که تیایدا ئەنجامدانی شته راسته که ئاسانتین شت بیّت بۆ ئەنجامدان. زۆربه ی ئەو شه پانه ی که ده کریّت بۆ دروستکردنی خووی باشتتر له ناوه وه له وه وه له دۆزینه وه ی پڕیگایه که وه سه رچاوه ده گرن بۆ نه هیشتنی ئەو به ریه که که وتنانه ی که هه نا هه نگن له گه لّ خووه باشه کانماندا و بهرز کردنه وه ی ئەو به ریه که که وتنانه ی که هه ما هه نگن له گه لّ خووه خراپه کانماندا.

دانانی ژینگه به به شیکی بنچینه یی بۆ به کاره ییان له داها تودا ئۆسۆلد نوکۆلس، که گه شه پیدهری بواری ته کنه لۆژیا بوو له ناتچیز له میسیسیپی. وه هه روه ها ئەو که سیّک بوو که له توانای ئاماده کردنی ژینگه که ی تید هه گه شت.

نوکۆلس، خووه کانی بۆ خاویّن کردنه وه شوین ستراتیجیه ک که وتبوو که به "پیکه سته وه ژوور" ناوی ده برد. بۆ نمونه، کاتیّک له ته ماشا کردنی ته له فیزیۆن ته واو ده بوو، کۆنترۆله که ی ده خسته وه سه ر ته له فیزیۆنه که و

گۆشه كانى سەر قەنەفەكەى رېككە خستەو و بە تانيەكەى كۆ دەكردهو .
 كاتېك خود پەو وەكەى بە جېدە هېشت هەموو زېلەكانى نېو خود پەو وەكەى
 فېرئ دەدا . هەر كاتېك كە نيازى خۆ شتنى هەبووايە ، تاو وەكو گەرماو وەكە
 ئامادە دەبوو ، تەواليتەكەى خاوين دەكردهو و دەيسرپەو . (وەكو
 ئەو وەى تېبىنى كەربوو ، باشتىن كات بۆ خاوين كەرنەو وەى تەواليتەكە
 رېك پېش ئەو كاتەيە كە خۆت بشۆيت) . ئامانچ لە دووبارە
 رېكخستەو وەى ژوورەكەت تەنھا بۆ پاكرەنەو وەى نىيە لە دواى هەر
 كەردارىك كە ئەنجامى دەدەيت ، بەلكو ئامادەكارىە بۆ كەردارى داھاتوو .

"كاتېك كە دەچمە نېو ژوورەكەو وە هەموو شتېك لە شوينى خۆيەتى"
 نوکۆلس نووسيوئەتى ، "چونكە مە هەموو پۆژېك ئەو وەكەم بۆ هەموو
 ژوورېك ، بەو شىوئەيە شتەكان هەموو كات بە باشى دەمېننەو ... خەلكى
 پېيان وایە كە مە زۆر خۆم ماندوو وەكەم وەهۆل دەدەم بەلام لە راستیدا
 زۆر تەمبەلم . پېش ئەنجامدانى هەموو شتېك تەمبەلم ، ئەو وەكەى كاتېكى
 زۆرتەرت بۆ دەگەرېننیتەو .

هەركاتېك تۆ ئەو جېگايەى كە تايبەتە بە نيازىكى تايبەتەو وە رېكخست ،
 ئەو تۆ ئەو جېگايە ئامادە وەكەيت بۆ كەردارى داھاتوو . بۆ نمونە ،
 خېزانەكەم هەموو كارت پېرۆزبایيەكانى تايبەت بە بۆنە تايبەتەكان لە
 قووتوويەكدا هەلگرتووە _ وەكو پۆژى لەدايكبوون ، هاوسۆزى دەربرېن ،
 ئاھەنگى هاوسەرگىرى ، دەرچوون و بۆنەى دىكە . هەركاتېك پېويست بېت
 كارتىكى گونجاو دەر دەهېننیت و دەهېنرېت . خېزانەكەم بە شىوئەيەكى
 سەرسووپھېنەرانە لە بېر هاتنەو وەى ناردنى كارتدا باشبوو ، چونكە
 خېزانەكەم ئەو رېگريەى بۆ ئەنجامدانى ئەو كارتانە پېويست بوو

نه يهيشبوو. بۆ چەند ساليك من پيچەوانەى ئەو بووم. كەسيك كە منداالى دەبوو من پيم وابوو "پيويستە كارتىكيان بۆ بنيرم"، بەلام چەند هەفتەيەك تيدەپەپىۆ بە تپەپوونى كات ئەندجا بىرم دەكەوتەووە ناچار كارتىكم لە دوكانەكان دەكپى كە زۆر درەنگتر بوو لەو كاتەى دەبوو بمناردایە. ئەو خووەى هەمبوو شتىكى ئاسان نەبوو.

زۆر پيگا هەيە بۆ ئامادەکردنى ژينگەكەت تاووەكو ئامادەبيت بۆ بەكارهينانىكى لە ناكاو، ئەگەر بتهويت ژەمە نانيكى بەيانى تەندروست بخويت، ئەوا شەوى پيشووتر تاووەكە بخەرە سەر ئاگردانەكە و سپراى پۆنە ئامادەكراوەكە لەسەر كەوانتەرەكە دابنى، وە هەموو پيداويستەكان دەربهينه كە پيويستە. كاتيک كە بەيانى بە ئاگا دييتهووە ئەوا دروستکردنى نانى بەيانىەكە ئاسانتر دەبيت بۆت.

● دەتەويت زياتر ويئە بكيشيت؟ ئەوا قەلەم و جافو دەفتەرەكەت و كەلوپەلى ويئەكيشانەكەت بخەرە سەر ميژهكەت بە شيوهيەك كە ئاسان دەستت پيى بگات و بەردەست بيت.

● دەتەويت وەرزش بكەيت؟ هەمووكات جل و بەرگى وەرزش كردنەكەت و كالهى وەرزشەكەت لەگەڵ ژانتاو بوتلى ئاو خواردنەووەكەت پيش وەختە ئامادە بكە.

● دەتەويت بەرەوپيشبچيت لە پيچيمەكەتدا؟ بريكى باش لە سەوزەوات و ميوە بجنەو ئامادەى بكە لە كۆتايى هەموو هەفتەيەكدا پاشان بيخەرە قووتووى تايبەت بە هەلگرتنى خۆراكەو، تاووەكو بەردەوام خۆراكى تەندروستت ئامادە بيت و بە دريژايى هەفتەكە بە ئامادەيى هەبيت بۆ خواردن.

ئەمانە پېڭگای ئاسانن بۆ ئەو ەى خووى باش بوونىادىنىيىت، پېڭگايەكى
و ەها بىت كە كەمترىن دوودلى تىدا بىت.

دەشتوانىت ئەم ياسايانە و ئامادە كرنى ژىنگە كەش پېچەوانە بكەيتەو ە
بۆ ئەو ەى و ەها لەخ خوو ە خراپەكان بكەيت سەخت بن. ئەگەر تۆ
كە سىكىت زۆر تەماشاي تەلەفىزىيۆن دەكەيت، بۆ نمونە، دواى ەەر
تەماشىا كرنىڭ پلاكەكەى لە كارەبا بكەرەو ە. تەنھا كاتىڭ پلاكەكەى
پىۋەبكەرەو ە كە بە ئاشكرا ناوى ئەو بەرنامەيە بلىيت كە دەتەوئىت
تەماشاي بكەيت. ئەم كرنارە پېڭگريەكى و ەها دروست دەكات كە پېڭگري
لەو تەماشىا كرنە بىمانايە بكات.

ئەگەر ئەو ەش سوودى نەبوو دەتوانىت ەنگاوىكى زياتر بنىيت و
شتىكى دىكە بكەيت، پلاكەكەى دەربەينە لە كارەبا و پاترى نىو
كونترۆلەكەش دەربەينە پاش ەەر بەكارهينانىڭ، بۆيە پىۋىستى بە ۱۰
چركەى تر دەبىت تاو ەكو كارى پىبكەيتەو ە. و ە ئەگەر لەو ەش
سەرسەخت ترىت ئەوا تەلەفىزىيۆنەكە لە ژوورى دانىشتنەكە بىەرە
دەرەو ەو بىخەرە نىو دۆلەبەكەو ە دواى ەەر بەكارهينانىڭ. ئەوكات دلىيا
دەبىت لەو ەى كە تەنھا كاتىڭ دەتەوئىت دەربەينىت كە بە راستى
بتەوئىت تەماشاي شتىڭ بكەيت. ەتا پېڭگريەكە گەرەتر بىت ئەوا كەمتر
ەزت بە خوو ەكە دەبىت.

ەركاتىڭ گونجا ئەوا من تەلەفۆنەكەم لە ژوورىكى دىكە جىدىللم ەتا
كاتى نىو ەپۆ. كاتىڭ كە تەلەفۆنەكەم لەلا دەبىت ەموو بەيانىەكە زو
زوو تەماشاي دەكەم بەبى ەبوونى ھۆكارىكى تايبەت. بەلام كاتىڭ لە

ژووریکی دیکه دایدەنیم زۆر بە کەمی بیرى لیدەکەمەوه، پێگريه که ئەوەندە گەورەیه که توانای ئەوەم نیە برۆم و بیهینم، هەتا ھۆکاریکم نەبێت. لە ئەجامدا دەتوانم سێ بۆ چوار کاترئمیرم هەبێت بۆ کارکردنی بەردەوام بەبێ وەستان.

ئەگەر جیھێشتنی تەلەفۆنەکەت لە ژووریکی دیکه سوودیکی وەهای نییە، ئەوا بە ھاوپیەکت یان ئەندامیکی خێزانەکەت بلی که لیت بشارنەوه بۆ چەند کاترئمیړک، یان داوا لە ھاوپیەشەکەت بکە که بیخاتە میژەکەى خۆیەوه لە بەیانیانداو دواتر لە کاتی نیوەرۆدا پیتی بداتەوه.

زۆر بۆیەنەیه که چۆن ئەو پێگریه بچووکانه گرنگن بۆ پێگری کردن لەو ھەلس وکەوتە نەخوازوانە. کاتیک شووشە بیرەکان لە بەشى دواوہى بەفرگرەکه بشارمەوه لەو شوینەى کە بەرچاو نییە و نایبینم، ئەوا کەمتر دەخۆمەوه کاتیک ئەو بەرنامانەى پەيوەندیدارن بە تۆپى کۆمەلایەتیەوه دەیانسپرمەوه لە تەلەفۆنەکەمدا، پنگە چەند ھەفتەیهک بەر لە داگرتنیان بێت. چوونە ناو بەرنامەکان بێت. ئەم فیڵە بچووکانه پەنگە بۆ ھەموومان وەکو یەک نەبێت بۆ چاککردنی پەيوەست بوونمان پێیانەوه، بەلام بۆ زۆربەى زۆرمان کەمێک پێگری کردن پەنگە جیاوازی ھەبێت لەسەر پەيوەست بوونمان بە خووی باشەوه یان چوون بەرەو خووی خراپ.

بیهینە پێشچاوت کۆبوونەوہى کاریگەریەکان بۆ دروست کردنی دەیان گۆرانیکاری لەم شیوہیە و ژیان کردن لە ژینگەیهکدا که بە شیوہیەک دیزاین کرابێت و لە خووه باشەکان بکات ئاسانتر بن و خووه خراپەکانیش سەختتر بن.

گەر تەننەت ئىمە بە تەنھا خۆمان دەمانە ویت گۆرانکاری لە خۆماندا
 بکەین گەر دایک و باوکیان، یان پاهینەرین یان رابەر، پیویستە پرسیار لە
 خۆمان بکەین، "چۆن دەتوانین جیهانیکی وەها دروست بکەین که تیایدا
 ئەو بکەین بە ئاسانی که راستە؟" ژیانەت پیکبەرهو تەو کو ئەو
 کردارە ی زۆر گرنگ هەر ئەوانەن که زۆر ئاسانن ئەنجامیان بەدەیت.

کورتە ی بەشە که

- هەلس وکەوتی مەرۆف شوین ئەو یاسای که مترین ماندوو بوون
 دەکەوێت. ئیمە بە شیوەیه کی سروشتی ئەو هەلبژاردانە پامان
 دەکیشن که پیویستیان بە که مترین کارکردن هەیه.
- ژینگەیه کی وەها بخولقینە که تیایدا ئەنجامدانی راستترین شت
 ئاسانترین بێت.
- بەریه ککه و تنه کانو پیکریه کانی که دین له گه ل خووه باشه کاند
 مه یانهیلە. کاتی که پیکری که م دەبیتەو خووه کان ئاسان دەبن.
- ئەو پیکری یان بەریه ککه و تنه ی هەیه له گه ل خووه خراپه کان
 زیاد ی بکه. کاتی که پیکری زیاد بێت خووه کان سهخت دەبن.
- ژینگە که ت پیکبەرهو بۆ ئەو هی وا له کرداره کانی داهاتووت
 بکهیت ئاسانتر بن.

۱۳

چۆن دواخستن بووه ستینین به به کارهینانی یاسایه کی دوو خوله کی

توایلا سارب به یه کیك له مه زنتین سه ما که ره کانق سه ماتۆمار که ره کانی سه رده می مۆدیرن ناسراوه. له سالێ ۱۹۹۲ دا خه لاتی ماکئارسه لا فیلۆو شیپێ پیبه خشرا، که زۆر جار به جینه سه گرانت ناوده بریت خه لات که، توایلا به شیکی زۆر له پیشه که ی به گه پان به جیهاندا به سه ر بردوو تاوه کو به رجه سته ی کاره راسته قینه که ی بکات. هه روه ها سه ر که وتنه کانی زۆر به ساده یی بۆ خووه پۆژانه کانی ده گه پینیتته وه.

"هه موو پۆژیکی ژیانم به نه ریتیکه وه ده ست پیده کرد" نووسیویه تی، "کاتریمیر ۵:۳۰ ی به یانی له خه وه لده ستم جل و به رگی راهینانه که م ده پۆشم له گه ل گه رم که ره وه کانی قاچه کانم له گه ل تیشیریته خۆشه ویسته که م و کلاوه که م. له ده ره وه ی ماله که م له مانه اتان پیاسه ده که م، تاکسیه ک ده گرم و به شۆفییره که ده لیم که بمبات بۆ هۆلی وهرزشی په مپین ئایرۆن له شه قامی ۹۱ له یه که م شه قام، که بۆ دوو کاتریمیر راهینان ده که م له وی.

"نه ریته که بریتی نییه له خۆکیشانه وه یاری هه لگرتنی قورسای، من هه موو به یانیه ک له شم ده به م بۆ هۆلی وهرزشی: نه ریته که تاکسیه که یه.

ئەو چركەساتەى كە بە شوڧىرەكە دەلیم بۆ كوی بپوات ئەوا من نەرىتەكەم بەجیھیناوه .

"کرداریکی ئاسانە، بەلام ئەنجامدانى بەهەمان شیوه هەموو بەیانیهك ئەوا دەیکات لە خوو_ وایلیدەكات دووبارە ببیتەوهو ئاسان ئەنجام بدەرىت. هەلى ئەوه ناهیلایتەوه كە ئەنجامى نەدەیت یان بەشیوهیهكى جیاوازتر ئەنجامى بدەیت. ئەمەى بەیانیان ئەنجامى دەدەم لە شتیك زیاتر لە پۆتینهكانى ئەنجامى دەدەم و كەمترین شتیكیشە كە بیری لیكەیتەوه ."

گرتنى تاكسیهك هەموو بەیانیهك پەنگە کرداریکی زۆر بچوك بىت، بەلام نمونەیهكى زۆر جوان لەسەر یاسای سییەم بۆ گۆرپىنى هەلسوکهوت.

تویژەرەوان ئەوهیان پوون کردۆتەوه بە نزیكەى لەسەدا (٤٠ بۆ ٥٠)ى کردارەكانمان كە هەمانە لە هەر پۆژیکدا دەرئەنجامى خووهكانمانە. ئەو پێژەیه دەستكەوتیكى باشە، بەلام کاریگەریە راستەقینهكە لەسەر خووهكانت كە تەنانت لەو پێژە پێشبىنى كراوش گەرەترە. خووهكان هەلبژاردەى ئۆتوماتیكىن كە كاردەكەنە سەر ئەو بپیارانەى كە بە ئاگاییەوه دەیدەیت و شوینیان دەكەویت. بەلى، خووهكان پەنگە لە چەند چركەیهكدا بەلام پەنگە ئەو کردارە پیکبھینن كە لە چەند خولەك یان كاتژمیری داهاوودا ئەنجامى دەدەیت.

خووهكان وەكو ئەو شوینە تەختەیه كە دەچیتە ناو هیلیكى خیراوه، بەرەو پێگایەك پینوینیت دەكەن بەبى ئەوهى بزانیست بەرەو هەلسوکهوتى دواتر خیراییەكە زیاد دەكەیت. زا دیتە بەرچاوت كە

ئاسانتَر بیّت که به رده وام بیت له سهر ئه وهی که ئیستا دهیکهیت وهک له وهی که شتیکی جیاواز له مهی ئیستا بکهیت. تۆ به دیار فیلمیکی خراپه وه دوو کاتژمیر به سهر ده بهیت و ته ماشای ده کهیت، به رده وام شت ده خۆیت له کاتیکیدا تییریش بوویت. ته ماشای ته له فۆنه کهت ده کهیت "ته نها بۆ چرکه یهک" که چی کاتیکی ته ماشا ده کهیت ۲۰ خولهکت به سهر بردووه له سهر ته له فۆنه کهت. به م شیوهیه، ئه و خوانه ی شوینیان ده که ویت به بی ئه وهی بیریان لیبکه یته وه زۆر جار هه لَبژارده کان دیاریده کهیت گهر بیریان لیبکه یته وه.

هه موو ئیواره یهک، چرکه ساتیکی که م هه یه _ به گشتی نزیکی ۱۵:۵۰ ئیواره _ که ئه وه کاتی پشوودانی شه وه که مه، هاوسه ره که م له سهر کار دیته وه دیته ژووره وه ئیتر یاخود جله کانمان ده گوپین و جلی وهرزش کردن ده پۆشین و ده پۆین بۆ هۆلی وهرزش کردن یاخود ده چینه سهر قه نه فه که و خواردنیکی هیندی داوا ده کهین و ته ماشای زه ئو فیس ده کهین. هاوشیوهی گرتنی تاکسیه که ی توایلیه، نه ریته که بریتییه له گوپینی جل و به رگه کانمه بۆ هی وهرزشی. ئه گهر جله کانم بگوپم، ده زانم که وهرزشه که ده که م. هه موو شتیکی گه دیت _ چوون به ره و هۆلی وهرزشی، بریاردانی له وهی کام وهرزشه ده که م، چوون بۆ بارپیک _ هه موو ئه مانه ئاسانن ههر ئه وهنده ی که هه نگاوی یه که مت نا.

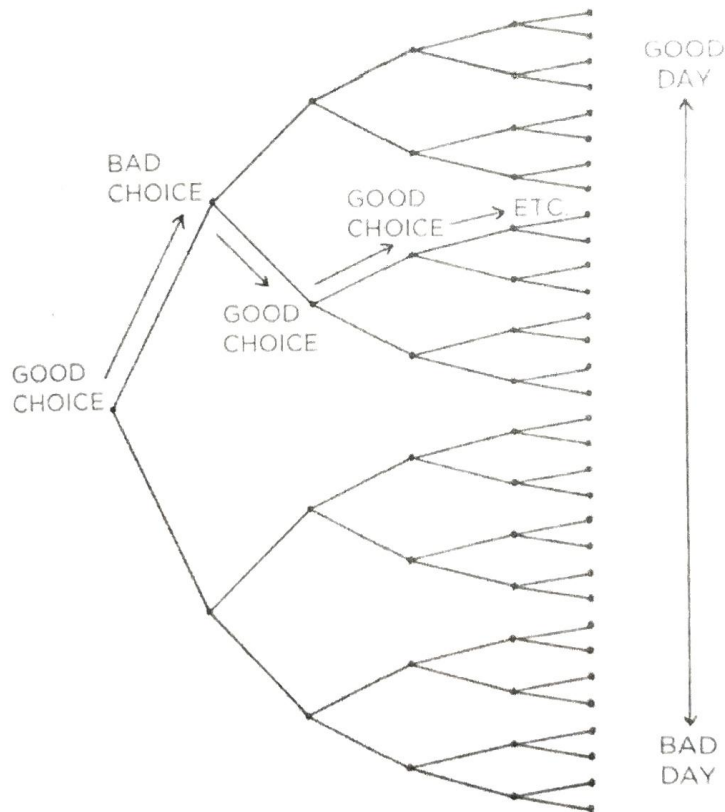
هه موو پۆژیک، چه ند کاتیکی تیدایه که کاریگهریه کی زۆریان هه یه له سهرت، من ئه م هه لَبژارده بچووکانه به چرکه ساته یه کلاییکه ره وه کان ناو ده به م. ئه و کاته ی که تۆ بریا ده دهیت له نیوان ئه وهی که خواردنی ئاماده کراو داوا بکهین یان له ماله وه خۆرام ئاماده بکهیت. ئه و کاته ی تۆ

هه لېږدارده يه ك ده كه یت له نیوان ئه وهی خودپه وه كه ت به كار بهیئت یان پاسکيله كه ت. ئه و كاتانه ی كه بریار ده ده یت له نیوان ده ست بكه یت به ئه نجامدانی ئه ركه كانی ماله وه ت یا خود ده ست بكه یت به یاری قیدیؤ گه یم. ئه م جوړه بریارانه ریگایه کی دوو فاقین. چركه ساته یه كلابیه كه ره وه كان ئه و كوومه له هه لېږداردانه ت بو دیاری ده كن كه له داهاتووتدا به ده ستیان دینیت. بو نمونه، چوونه نیو

خووه باشه كان

هه لېږدارده خرابه كان

هه لېږدارده باشه كان



وینه ی ۱۴: جیاوازی نیوان پوژیککی باشو پوژیککی خراپ زور جار چهند بپیاریککی به به ره هم و تهن دروستن که ده درین له چرکه ساته یه کلاییکه ره وه کاندای. هر دانه یه ک له وانه ریگایه کی دوو فاقین، وه نه م هه لبراردانه زیاد ده کهن به دریژایی پوژده که ت وه په نگه ببنه ده رنه نجامی زور جیاواز.

چیشته خانه یه ک چرکه ساتیککی یه کلاییکه ره وه یه چونکه نه وه دیاریده کات که ده بییت بو نیوه پو چی بخویت. به شیوه یه کی ته کنیکی تو له ژیر کونترول دایت بو نه وه ی که چ خوار دنی ک داوا بکه یت به لام به شیوه یه کی به رفراوانترو گشتیتر بلین ده توانیت ته نها یه ک شت داوا بکه یت که له لیستی خورامی چیشته خانه که دا هه بییت. نه گهر برپو یته چیشته خانه یه کی تایبته به گوشتی "گا" هوه، نه وا ده توانیت گوشتی سیبه نده بخویت یا خود گوشتی نه رمه ی په راسوو نه ک سووشی. هه لبرارد ده کان تو به و شته وه هه یه که ده توانیت ده ستت بکه وییت. یه که م هه لبراردنت ده بیته هو ی دروست بوونی نه وانه ی دیکه، نیمه سنووردان کراوین به و خووانه ی که رینوینیمان ده کهن. هر بویه به پیوه بردنی چرکه ساته یه کلاییه که ره وه کانی پوژانه ت زور گرنگن. هر پوژیک له کومه لیک چرکه سات پیکهاتووه، به لام به ته نها چهند خوویه کی که من که نه و ریگایه ی پیای ده پو یت دیاریده کهن بویت. نه م هه لبرارد ده بچووکانه به رز ده بنه وه، هر دانه یه ک له و هه لبراردانه ریگایه کت بو دیاریده کهن بو نه وه ی که نه و کاتانه ی داهاتوو که ماوته چو ن به سه ری ده به یت. خووه کان خالی چوونه ناوه وه و ده ست پیکه نه ک کوتایی. نه وانه تاکسیه که ن نه ک هو لی وهرزش کردن.

ياساى دوو خولهك

تهنانهت كاتيكيش كه دهزانيت كه دهبيټ له بچووكترينهوه دهست پيټكهيت، نهوا ئاسانه كه به گه وره يى دهست پيټكهيت. كاتيڪ خهون به نهوهوه دهبينيت كه گورانكارى نه نجام بدهيت، جوش و خرپوش داتده گريټ و له كوټايدا دهتهويټ كه شتانيكى زور نه نجام بدهيت له كاتيكي نزيكدا. كاريگه رترين ريگه كه دهيزانم بو نهوهي به ره وپووي نهوه رتهه ببيتهوه بريتييه له ياساى دوو خولهك، كه دهليټ، "كاتيڪ كه دهست به خوويهكى نوئ دهكهيت، كه متر له دوو خولهكى پيټدهچيټ تاوهكو نه نجامى بدهيت."

بوټ دهردهكهويټ كه به نزيكه يى دهتوانريټ خوو بكريټه نيو ياسايهكى دوو خولهكىيهوه:

- "هموو شهويك پيش خهوتن بخوينهروه" دهبيټ به "يهك پهراو بخوينهوه."
- "سى خولهك يوگا نه نجام بده" دهبيټ به "رايه خى تايبهت به يوگاكه م دهرديټم."
- "وانه بخوينه بو پؤل" دهبيټ به "تيټبينيهكان بكهوه."
- "جله شور او هكان قه د بكه" دهبيټ به "جووتيڪ گورهوي قه د بكه."
- "سى ميل راكردن نه نجام بده" دهبيټ به "پيلاوى راكردنهكان له پي بكه."

بيروكهكه نهوهيهكه ههتا دهتوانيت وهها له خووهكانت بكهيت كه ئاسان بيټ بو نه نجامدان. هموو كه سيك دهتوانيت بو ماوهي يهك خولهك بير كردنهوهي قوول نه نجام بدات، يان پهراويك بخوينيټهوه، يان يهك پارچه

جل بخاته لاه، وه ههروه کو له پیشتردا باسمانکرد ئه مه به رنامه پێژیه کی زۆر به هیزه چونکه هه ر که تۆ دهستت به ئه نجامدانی شته راسته که کرد، ئه و زۆر ئاسانتره که بهردهوام بیت له سه ری و ته وای بکهیت. خووی نوێ نابیت ههستیکی وه کو ململانی بداتی، ئه و کردارانه ی که به دوایدا دین ده کریت وه کو ململانی بیت به لام دوو خوله کی سه ره تا ده بیت ئاسان بیت. ئه وه ی که تۆ ده ته ویت "نه ریتی خووه" که به شیوه یه کی سروشتی به ره و پێگایه کی به ره مدارتر پێنوینیت ده کات.

به گشتی ده توانیت نه ریتی خووه کان بدۆزیته وه که پێنوینیت ده کات به ره و ئه و ده ره نجامانه ی که ئاره زووی ده کهیت به نه خشه کردنی ئامانجه کانت به شیوه ی خسته یه که له "زۆر ئاسانه وه" بۆ "زۆر سه خت". بۆ نمونه، پاکردنی ماراسۆن زۆر سه خته. پاکردن به درێژایی ۵ کیلۆمه تر زۆر سه خته. پۆشتن به پێ بۆ ده هه زار هه نگاو به شیوه یه کی مامناوه ند سه خته. پاکردن بۆ ماوه ی ده خوله ک ئاسانه، وه له پۆشینی پیلای پاکردنه کانت زۆر ئاسانه. ئامانجه کهت په نگه ئه وه بیت که پاکردنی ماراسۆن ئه نجام بدهیت، به لام نه ریتی خووه کانت بریتییه له وه ی که پیلای پاکردنه کانت بپۆشیت. به و شیوه یه که په یه وه ی یاسای دوو خوله ک ده کهیت.

زۆر ئاسان	ئاسان	مامناۋەند	سەخت	زۆر سەخت
لەپپىکردنى پىلاۋى پاكردنه كەت	پاكردن بۆ ماۋەى دە خولەك ئاسانە	پۆشتن بە پى بۆ دە هەزار هەنگاۋ	پاكردن بە درىژاى ۵ كىلۆمەتر	پاكردننى ماراسۇن
نوسىنى يەك رستە	نوسىنى پەرەگرافى ك	نوسىنى يەك هەزار وشە	نوسىنى پىنج هەزار وشە لەسەر بابەتەك	نوسىنى پەرتووكىك
تېيىنىەكانت بەكەرەۋە	بۆ ماۋەى دە خولەك ۋانە بخوینە	بۆ ماۋەى سى كاترژمىر بخوینە	بە دەستەيئان ى بەرزترىن پلە (A)	بە دەستەيئان ى دكتۇرا (PhD)

خەلكى زۆر جار پىيى ۋايە كە زۆر نامۆيە بە ئاگا بىت لە خویندەۋەى
پەراۋىك يان بىر كىردنەۋەى قوول بۆ ماۋەى يەك خولەك يان ئەنجامدانى
پەيوەندىەكى كارى فروشىارى، بەلام خالەكە ئەۋە نىە كە تەنھا يەك شت
ئەنجام بەدەيت. بەلكو ئەۋەيە كە خوۋەكە بەرپۆە ببەيت لە دەر كەۋتن.
پاستىيەكە ئەۋەيە، كە دەبىت پىشتەر خوۋەكە بوونىاد بنىيت پىش ئەۋەى
بىسەلمىنىت. ئەگەر تۆ ناتۋانىت فىرى بەھرە سەرەتايىيەكانى دەر كەۋتن،
ئەۋا تۆ كەمىك ھىۋات ھەيە بۆ بەرپۆەبردنى ووردەكارى باشتەر. لەبرى
ئەۋەى كە ھەۋل بەدەيت خوۋەيەكى بىخەۋش لە سەرەتاۋە بوونىاد

بنییت، سته ئاسانه که ئه نجام بده له سه ر بنچینه یه کی جیگیر. پتویست به ستانداردیان بکهیت پیش ئه وه ی جیبه جییان بکهیت.

هه روه ک چۆن هونه ری ده رکه وتن به پتوه ده بهیت، به ساده یی دوو خوله کی یه که م ده بیته نه ریتیک له سه ره تای ده ستپیکردنی پۆتینیکی گه ورده دا. ئه مه به ته نها داهینانیکه بۆ ئه وه ی وه ها له خووه کان بکهیت ئاسانتر بیته به لام له راستیدا په پره وکردنی ریگایه کی بیخه وش بۆ به پتوه بردنی خوویه کی سه خت. هه تا زیاتر سه ره تای خووه که بکهیت نه ریت، ئه وا زیاتر وایلیدیت که قوولترو زیاتر وورد ببیته وه بۆ ئه نجامدانی شتانیکی بیۆینه. به ئه نجامدانی هه مان ئاماده کاری بۆ ئه نجامدانی پاهینان، ئه وا واده کهیت گه ئاسانتر بیته بۆ گه شتن به لووتکه ی به رجه سته کردن. به په پره وکردنی هه مان نه ریتی داهینه رانه ئه وا وایلیده کهیت که ئاسان بیته بۆ ئه نجامدانی کاریکی سه ختی داهینه رانه.

له ریگه ی گه شه پیدانی هیژیکی جیگیری یه کگرتوو وه، ئه وا وه ها ده کات ئاسانتر له کاتیکی گونجاودا برۆیته نیو جیگه وه شه وانه. رهنگه توانای ئه وه ت نه بیته که هه موو پرۆسه که بکهیته شتیکی ئوتوماتیکی، به لام ده توانیت یه که م کردار که ئه نجامی ده دهیت شیتانه بیته. وایلیبمه ئاسان بیته تا وه کو ده ست پیده کهیت و ئه وانی دیکه خۆی به دوایدا دیت.

یاسای دوو خوله ک رهنگه وه کو قیلک وایته له لای هه ندیک که س، توو ده زانیت که ئامانجه راسته قینه که بریتییه له وه ی که له دوو خوله ک زیاتر ئه نجام بدهیت، بۆیه وا دیته پیشچاوت که توو خۆت هه لبخه له تینیت. هیچ که سیك هیواخواز نییه یه ک په راو بخوینیته وه یان یه ک شناو ئه نجام

بدهیت یان تیښینه کان بکه نه وه، وه نه گهر ده زانیت که فیلیکی ژیرانه یه،
نهوا بوجی چوکی بو داده دهیت؟

نه که ریاسای دوو خولهک ههست ده کهیت که په ستانت له سهر دروست
دهکات، نهوا نه مه تاقی بکه ره وه: بو دوو خولهک نه نجامی بده پاشان
بوهسته. برؤ بو ږاکردن، به لام ده بیت پاش دوو خولهک بوهستیت. وانه ی
زمانی عه ره بی ده خوینیت به لام ده بیت پاش دوو خولهک بوهستیت. نه وه
به رنامه پریڅیه که نییه بو ده ستپیکردن، نه وه ته وای باب ته که یه.
خووه کانی تو به ته نها ده توانیت بو سه دو بیست چرکه بمینیتته وه.

یه کی که له خوینه ره کانم نه م به رنامه پریڅیه ی به کارهیناوه بو دابه زانندی
سه د پاوه ن. له سهره تادا، هه موو ږوژیک چووه بو هوئی وهرزشی، به لام
به خوئی وتووه که بوئی نییه له پینچ خولهک زیاتر بمینیتته وه. نه وه ده چوو
بو هوئی وهرزشی بو ماوه ی پینچ خولهک راهینان ده که م، دواتر هه ر زوو
به زوو که کاته که م ته و او ده بیت ده ږوم. پاش چه ند هه فته یه که،
ته ماشایه کی ده وروبه ری خوئی دهکات و بیر دهکاته وه، "باشه، من
هه رچوونیک بیت هه ر دیم بو ئیره. ده توانم که میکیتر زیاتر بمینمه وه."
پاش چه ند سالیکی دیکه، به و شیوه یه کیښه زیاده که نه ما.

ږوژنامه وانی نمونه یه کی تر دابین دهکات. به نزیکه یی هه موو که سی که
ده توانیت سوود له و بیروکه و بیرکردنه وانه وهر بگریت که له میښکیاندا
هه یه و بیخه نه سهر په ږاو، به لام زوربه ی که س کوْل ده دن پاش چه ند
ږوژیک یان دوور ده که ونه وه لی ی به ته و او ته ی چونکه ږوژنامه وانی
هه ستیکی وه کو ږوتینت ده داتی. نهینیه که بریتیه له وه ی که هه میښه له
خوار نه و خاله وه بمینیتته وه که وه کو کارکردنه. گریک مکوین، ږاوژکاری

به پيؤه بردن له نه ته وه يه کگرتووه کان، خووی پۆژنامه وانی پۆژانه بوونیا.
ده نیت ئه ویش به تایبه تی نووسین به که متر له وه ی که ههستی پیده کرد.
هه مووکات ده وه ستا له گه ران پییش ئه وه ی بیته شه پ. ئیرنست
هیمنگوه ی، بروای به هه مان ئامۆژگاری هه بوو بۆ هه ر جۆریک له نووسین.
"باشترین پێگه بریتیه له وه ستان کاتیك باشه شته کان." ئه وای گوت.

به رنامه پێژی وه کو ئه مه کار ده کات بۆ هۆکاریکی دیکه: ئه وان په ستان
ده خه نه سه ر ئه و که سایه تیه ی که ده ته ویت بوونیا دی بنییت. ئه گه ر بۆ
ماوه ی پینچ پۆژ له سه ر یه ک برۆیت بۆ هۆلی وه رزشی _ ته نانه ت ئه گه ر بۆ
دوو خوله کیش بیت _ تۆ ده نگ بۆ که سایه تیه نوییه که ت ده ده یت. تۆ
نیگه رانی ئه وه نیت که شیوه یه کی باشت هه بیت. تۆ تیشکت خسته وه ته
سه ر ئه وه ی که بیت له و جۆره که سانه ی که راهینانه کانیا ن له یار
ناکه ن. تۆ بچوو کترین کردار ئه نجام ده ده یت که ئه و جۆره له که سایه تیه
په سه ند ده کات که تۆ ده ته ویت ببیت.

ئیمه به ده گمه ن بیر له گۆرانی کاری ده که یه وه به م شیوه یه چونکه
هه موومان به کۆتایی ئامانجه که وه به ستر اوین. به لام یه ک شناو کردن
باشتره له ئه نجام نه دانی راهینان کردن. یه ک خوله ک له مه شق کردن
له سه ر گیتار باشتره له ئه نجام نه دانی. یه ک خوله ک له خویندنه وه باشتره
له وه ی که هه ر به هیچ شیوه یه ک په رتووک نه خوینیته وه. باشتره له وه ی
که که متر ئه نجام ده ده یت له وه ی که به هیوا بویت ئه نجامی ده ده یت وه ک
له وه ی هه ر ئه نجامی نه ده یت.

له هه ندیک خالدا، هه ر ئه وه ندیه خووه که ت ده مه زراند وه هه موو پۆژیک
نیشانی ده ده یت، ده توانیت یاسای دوو خوله ک له گه ل ته کنیکیکدا که

پیی ده لاین پیکهینانی خوو (شیوهی خوو) بو به خشته کردنی خووه کانت به ره و به رزترین ئامانجت. له به پویه بردنی دوو خوله کی سه ره تاوه ده ست پیبکه له بچوو کترین شیوازی هه لئس وکه وته که وه.

خووه کا ن	بوون به که سیك كه پیشوخته شته کان ئه نجام بدهیت	بوون به که سیکی پووه کی	ده ست کردن به وهرزش کردن
به شی ۱	هه موو شه ویک کاتر میڕ ۱۰ ی شه و له ماله وه به.	ده ست بکه به خواردنی سه وزه وات له گه ل هه ر ژمه نانیک.	جله کانت بگۆره و جل و به رگی وهرزش کردنه که ن بیۆشه.
به شی ۲	هه موو ئامیره کانی وه کو (ته له فیزیۆن و ته له فۆن و هتد) له کاتر میڕ ۱۰ ی شه و دا بکوژینه ره وه.	بووه سته له خواردنی ئه و گیاندارانه ی که چوار په لیان هه یه وه کو (مانگا و به رازو مه پرو هتد).	بپۆره ده ره وه ی ده رگا که ت (هه ول بده که میك له پی برۆیت).
به شی ۳	بپۆره ناو جیگه وه کاتر میڕ ۱۰ ی شه و (په رتووکیك بخوینه ره وه له جیگه که تدا یان له گه ل هاوسه ره که تدا بدوی).	بووه سته له خواردنی گیاندار دوو پی و وه کو (مریشک، که له شییری پومی و هتد).	برۆ به ره و هو لی وهرزشی بو وهرزش کردن بو ماوه ی پینج خوله ک پاشان برۆ.

به شی ۴	هموو شه ویك کاتر میڤ ۱۰ پووناکیه کان بکوژینه ره وه.	بووه سته له خواردنی ئه و گیاندارانه ی په لیان نییه وه کو (ماسی و هیلکه شه یتانۆکه و گوچکه ماسی و هتد).	وهرزش بکه بو ماوه ی پانزه خوله ک به لایه نی که مه وه ههفته ی پوژیک.
به شی ۵	هموو پوژیک کاتر میڤ ۶ له خه وه سته.	بووه سته له خواردنی هموو ئه و به ره مانه ی تایبه تن به گیانداره کان وه کو (هیلکه و شیرو په نیر).	وهرزش بکه ههفتانه سی پوژ.

دواتر برۆیته ههنگاوێکی پێشتر و پرۆسه که دووباره بکهیته وه _ تهنها له
دوو خوله کی یه که م وورد ببیته وه و ئه و ئاسته بهرپۆه ببهیت پێش ئه وه ی
برۆیته ئاستی دواتر. وورده وورده، له کو تاییدا تو دهگهیت به و خووه ی
که هیوادار بوویت بوونیادی بنییت له کاتییدا وورد بوونه وه ت له سه ر
ئه وه یه که ده بییت له کویدا بییت: له دوو خوله کی سه ره تای
هه لئس و که وته که دا.

به نزيكهي هه موو ئامانجیكى گهره ی ژيان ده كړیت بگوردریت بؤ
 هه لس وكه وتیكى دوو خوله كی. دهمه ویت ژيانیكى دریژو ته ندروست
 بژیم < دهمه ویت له شولارم به پړك و جوانی بمینیتته وه > پیویسته
 وهرزش بكه م < پیویسته جل و به رگی وهرزش كردن بیو شم. دهمه ویت
 هاوسه رگریه كی خوشبه ختانه بكه م < دهمه ویت ببه هاوسه ریكى باش
 < ده بیت هه موو پوژيك شتیك بكه م كه ودها له ژيانی هاوسه ره كه م بكه م
 ئاسانتر بیت < ده بیت نه خشی خوراكی هه فته ی داهاتوو ئاماده بكه م.
 هه ركاتیك له ملكلانیدا بوویت بؤ ئه وه ی خوویه كت هه بیت، ده توانیت
 یاسای دوو خوله ك په پړه و بكه یت. ئه وه پړگایه كی ساده یه بؤ ئه وه ی
 ودها له خووه كانت بكه یت ئاسان بن.

کورته ی به شه كه

- خووه كان ده كړیت له چه ند چركه یه كدا ته واو بكرین به لام
 کاریگه ری له سه ر هه لس وكه وتت ده بیت بؤ چه ند خوله ك و چه ند
 كاترمیرك دواتریش.
- زوړبه ی خووه كان له چركه ساتی یه كلاییه كه ره ودها پوو
 ده دهن_ ئه و هه لبراردانه ی كه وه كو پړگای دوو فاقین_ وه
 هه ر دانه یه كیان بیت یان به ره و ئاراسته یه كت ده بات كه پوژيكي
 به به ره همت هه بیت یان بیبه ره م.
- یاسای دوو خوله ك ده لیت، "كاتیگ ك ده ست به خوویه كی نوئ
 ده كه یت پیویسته كه متر له دوو خوله كی پیویست بیت بؤ
 ئه نجامدان."

- هه تا زیاتر سه ره تای پرۆسه که وه کو نه ریتێک لیبکهیت ئه وای زیاتر ده بیئت به وهی که ده توانیت برۆیت به باریکی وه هاوه له وورد بوونه وه که ئه وه داوا کراوه بو ئه وهی شتی مه زن به ئه نجام بگه یه نیت.
- شته کان به ستاندارد بکه پیش ئه وهی زۆر باش به کاریان بهینیت، تۆ ناتوانیت خوویه ک به ره و پیش و باشت بکهیت که بوونی نییه.

**چۆن ودها له خووه باشهكان بکهین که ههردهبیت
رووبدهن
ودهاش له خووه خراپهكان بکهین که مه حال بیت روو
بدەن**

له هاوینی ۱۹۳۰دا، فیکتۆر ھۆگۆ پووبه پووی لادان له وادهی دیاریکراو بووهوه. دوانزه مانگ له وهه بهر ئهم نووسهر فهره نسیه پهیمانی پهرتووکیکی به بللۆکه ره وه که دابوو. به لام له بری نووسینی پهرتووکه که ئه و ساله ی به پرۆژه ی دیکه و میوان دۆستی و شتی دیکه که کاره که ی دواخست. بیهیوا بوو، بللۆکه ره وه که ی ھۆگۆ به وه وه لامی دایه وه که کۆتا واده ی بۆ دیاریده کات به که متر له شهش مانگ. وا پیویست بوو پهرتووکه که له مانگی دووی سالی ۱۹۳۱دا تهواو ببیت.

ھۆگۆ بهرنامه ریژییه کی سهیری دارشت بۆ ئه وه ی ئه مپروو سبهینی به بابته که نه کات. هه موو جل و بهرگه کانی کۆکرده وه و داوا ی له یاریده دهره که ی کرد که هه موویان له شوینیکی فراوان هه لبگریت. هیچ شتیکی نه بوو تا وه کو بیپۆشییت جگه شالیکی گه وره. هیچ شتیکی نه بوو تا له بهری بکات بۆ چوونه دهره وه، له ژووره وه مایه وه له سه ر خویندنه که ی و به دریژیای وهرزی پاییزو زستانی ۱۹۳۰دا به شیوه یه کی شیتانه سه رقالی نووسین بوو. زه هه نچباک ئۆف نۆتردام له ۱۴ی

جینیوه ری سالی ۱۹۳۱دا و به دوو ههفته پیش واده ی دیاریکراو بلاو بووه وه .

هه ندیکجار سه رکه وتن که متر ده رباره ی ئه وه یه که وه ها له خووه باشه کان بکه ی ن ئاسان و زیاتر ده رباره ی ئه وه یه که خووه خراپه کان سهخت بکه ی ن. ئه مه هه لگیژانه وه ی یاسای سییه مه بو گۆرینی هه لئس وکه وت: وایلیبکه سهخت بیت. ئه گهر توو خۆت له و باره دا بین ی که به رده وام له ململانیدا بیت بوو ئه وه ی به پیی ئه و پلانه ی هه ته برۆیت، ئه و ده توانیت نمونه یه که له فیکتور هوگۆوه وهر بگریته وه ها له خووه خراپه کانت بکه یت که سهختر بن به دروستکردنی ئه وه ی که ده رووناسان پیی ده لئین ئامیری پابه ندبوون.

ئامیری پابه ند بوون هه لئزارده یه که توو ده یده یت له ئیستادا که کۆنترۆلی کرداره کان ی داها توت ده کات. ئه وه ریگایه که بوو ریگری کردنی هه لئس وکه وته کان ی داها توو، ده تبه ستیته وه به خووه باشه کانه وه و پرزگارت ده کات له خووه خراپه کان. کاتی که فیکتور هوگۆو جله کان ی له خوی دوورخسته وه بوو ئه وه بوو که بتوانی تیشک بخاته سه ر نووسینه که ی، ئه و ئامیری پابه ندبوونی دروست کرد.

زۆر ریگا هه یه بوو نیادنانی ئامیری پابه ند بوون. ده توانیت زیاده روه ی له خواردندا که م بکه یته وه به وه ی خواردنه کان به جیا جیا بیچیته وه وه که له وه ی هه مووی به یه کجار دابنییت. ده توانیت خۆبه خشانه داوای ئه وه بکه یت که بتخه نه لیستی ئاماده بووانی گازینوو یاری پۆکه ر له ریگه ی ئینته رنیته وه بوو ئه وه ی ریگری له قوما ر کردن بکه یت له داها تودا. ته نانه ت من له راهینه ره کانیشم بیستوو ه که

"کیشی زیاده" یان هه بووه و پئویست بووه به شداری کئپرکییه ک بکه ن،
 ئه وه یان هه لئباردووه که به رباخه له کانیا ن له ماله وه جیبهیلن به دریژایی
 هه فته که پیش خۆکیشان بۆ ئه وه ی که ناچار نه بن خواردنی خیرا بخۆن.
 هه روه کو نمونه یه کی دیکه له سه ر ئه م بابته، هاوپی و شاره زام له
 خووه کاندای به ناوی نیت ئییا ل کاتر می ریکی کپی که ده نرایه وه، که
 گه یه نه ریکی کاره بای پیوه بوو، سه ریکیان ده کرا به ئینته رنیته که یه وه و
 ئه ویدیکه ش به پلاکه وه. له کاتر می ر ۱۰ ی شه ودا هه موو شه ویک کاتر می ره
 نراوه که کاره باکه ی ده بپی. کاتی ک ئینته رنیته نه ده ما ئیتر هه مووان
 ده یانزانی ئه وه کاتی چوونه نیو جیگه ی نووستنه.

ئامیره کانی پابه ند بوون سوودمه ندن چونکه واتلیده که ن سوود له شته
 باشه کان وه ربگریت پیش ئه وه ی ببیته قوربانی هاندانه کانت. هه رکاتی ک
 که من ده مه ویت کالۆری زیاتر نه هیلم، بۆ نمونه، ئه وادا و ل خزمه تکاری
 چیشتخانه که ده که م که ژمه نانه که بکاته نیوه پیش ئه وه ی پیشکه شم
 بکات. ئه گه ر هاتوو له پیشدا به خزمه تکاره که م نه وتت، ئه واپاش ئه وه ی
 که چاوه رپم کرد وه خۆراکه که هه مووی هات به خۆم وت "ته نها نیوه ی
 ده خۆم"، به لام هیچ سوودی نه بوو.

کلیله که بریتییه له گۆرینی ئه و جوړه ئه رکانه که پیویستیان به
 کارکردنی زیاتر هه یه بۆ ئه وه ی خووه باشه کانیا ن لپی کبه یلن وه ک
 له وه ی دهستیان پیبکه یت. ئه گه ر تۆ هه ست ده که یت که هاندهری کت
 هه یه و ده ته ویت له ش ولاریکی رپکت هه بیته، ئه ودا خسته یه کی ئه نجامدانی
 یوگا دابنی و هه ر زوو ده ستپی بکه. ئه گه ر تۆ به جۆشیت سه باره ت به و
 کاره ی ده ته ویت دهستی پیبکه یت، په یوه ندی به مقاولیکه وه بکه که

پیزی هه یه له لات و کاتیک بۆ پراویژپی کردن پیکبیه. که دیتیه سهر کاتی
نمایش، تاکه پیگه بۆ ده سته رداربوون هه لوه شانده وهی
چاپیکه وتنه که یه که نه وهش پیویستی به ماندوو بوون و تیچوویه کی نۆر
هه یه.

ئامیره کانی پابه ند بوون ده بنه هۆی به رز کردنه وهی نه وه گه رانه ی که
تۆ شته راسته کان له داهاتوودا نه نجام بدهیت به وهی که وه ها له خووه
خرابه کان بکهیت سهخت بن له کاتی ئیستاتدا. هه رچۆنیک بیته، ئیمه
ته نانهت ده توانین باشتیش ببین. ده توانین وه ها له خووه باشه کان
بکهین که هه ر پوویده ن و وه هاش له خووه خرابه کان بکهین که مه حال
بیته پوو بدهن.

چۆن خوویه ک به ئۆتوماتیک بکهین

وه جاریکی تر بیرى لینه کهینه وه

جۆن هیئری پاترسۆن له دایکبوی سالی ۱۸۴۴ که له (دایتۆن) ه له
ئۆهیۆ له دایک بووه. مندالی له کارى ماله وه دا به سهر بردوووه له کیلگه
خیزانیه که ی که هه یانبوو پاشان به شیفت کارى ده کرد له پیکخواوه که ی
باوکی که تایبته به بلاوکراوه بوو. پاش نه وهی چوووه کۆلیژ له
دارتماوس، پاترسۆن گه پایه وه بۆ ئۆهیۆ و دوکانیکی بچووکی بۆ
دابینکردنی خه لوز کرده وه.

وه کو هه لیکی باش وابوو. دوکانه که ی پوو به پووی پکابه ری بچووک
ده بووه و کۆمه لیک کریاری باشی هه بوو به لام هیشتا ده جه نگا بۆ

بەدەستەھىنەنى پارەى زياتر. ئەمە لە كاتىكدا بوو كە پاترسۆن ئەوەى دۆزىەوہ كە كارمەندەكانى پارەيان لىدەدزى.

لە نىوہى سالەكانى ۱۸۰۰ كاند، دزىكردن لە لايەن كارمەندەكانەوہ كىشەيەكى گشتى بوو. پەچەتەكان لە چەكمەجەى كراوہدا دادەنران بۆيە كارىكى ئاسان بوو كە دانەيەكى دىكە بىگۆرپىت يان فرىى بەدەيت. ھىچ كامىرايەكى چاودىرى بوونى نەبوو بۆ ئەوہى تەماشاي بكەيتەوہ لە دواتردا وە ھىچ بەرنامەيەكى كۆمپىوتەرى نەبوو بۆ ھەلگرتنى كرىن و فرۆشتنەكان. مەگەر ھەموو خولەكىك بچوويتايە تە لاي كارمەندەكە، يان دەبوو ھەموو كرىن و فرۆشتنەكان خۆت ئاگات لىبوايە. زۆر زەحمەت بوو پىگىرى لە كارى دزى گرتن بگىرت.

ھەروەكو چۆن پاترسۆن لە تەنگانەدا بىرى دەكردەوہ، كەوت بەسەر رىكلامىكدا كە بۆ داھىنانىكى نوئ دەكرا بە ناوى رىتىس ئىنۆرەبتەبل كاشىر (كاشىرە دەست پاكەكەى رىتى). كە لە لايەن ھاوپىيەمى لە دايتن بە ناوى جەيمس رىتىوہ دىزانى بۆ كرابوو، ئەوہ يەكەم پارە تۆماركەر بوو. ئامىرەكە بەشىوہيەكى ئۆتۆماتىكى پارەكەى ناوى تىدا قوفول دەبوو لەگەل پەچەتەى مامەلەكاندا لە پاش ھەر كرىن و فرۆشتنىك. پاترسۆن دوو دانە لەو ئامىرانەى كرى بۆ دوكانەكەى ھەر يەكەيان بە پانزە دۆلار.

دزى كردنى كارمەندەكان بەشەو كۆتايى ھات. بۆ شەش مانگى داھاتوو كارەكەى پاترسۆن لە دۆراندنى پارەوہ گۆردرا بۆ بەدەستەھىنەنى ۵,۰۰۰ لە بەرامبەردا_ كە دەكاتە زياتر لە ۱۰۰,۰۰۰ دۆلارى پۆژگارى ئىستا.

پاترسۆن زۆر سەرسام بوو بە ئامیڤرە که که کارە که ی پیگۆپیوه. ئەو هەقی تەواوی دا بە داهینانە که ی ریتی و کۆمپانیایە کی نیۆدە ولە تی کردە وه بە ناوی کۆمپانیای کاش پێچیسته، دواي دە سال کۆمپانیاکە زیاتر لە یەك هەزار کارمەندی هەبوو وه لەسەر ئەوه بوو که ببێتە یەكێك لە سەرکه وتووترین کارە پیشەییەکانی سەردەمی خۆیان.

باشترین پێگە بۆ ئەوهی خوویەکی خراپ لەناو بەریت بریتییه لەوهی که وه های لیبکهیت کرداری نەبێت. بەرەستە که ی زیاد بکه هەتا دەگەیتە ئەوهی که تەنانەت هیچ هەلبژاردە یەکت نەبێت بۆ ئەنجامدانی ئەو خووه خراپە. ژیری ئەو ئامیری (کاش) ه لەوه دابوو که ئاستی هەلس وکه وتی بەرز کردە وه بۆ باشە ئەویش بەوهی که وایکرد کاری دزیکردن شتیکی مەحال بێت. لەبری ئەوهی هەولێ گۆرینی کارمەندەکان بدات وایکرد که ئەو هەلس وکه وتە خوازاوهیان تیدا ببێتە شتیکی ئۆتوماتیکی.

هەندیک کردار_ وه کو به کارهینانی ئامیری کاش پێچیسته _ قەرزە که ت بدە وه دووبارە و دووبارە. ئەم جۆرە لە هەلبژاردانە پیویستی بە که میك لە هەول و ماندوو بوون هەیه بەلام نرخیان بە پیپە پوونی کات زیاد دەکات. من ئەوهی سەرنجی پاکیشاوم ئەو بیرۆکه یەیه که یەك هەلبژاردە که دەیکەیت لە بەرامبەر دا سوودیکی هەیه هەموو جارێک، من پاپرسیه کم لەسەر خۆینە ره کانم کرد لەسەر کرداریکی تایبەتیان که حەزیان پێی بێت که بووه هۆی ئەوهی ببێتە خوویەکی درێژخایەنی باشتر تیااندا. ئەو خستە یەیه که لە پەراوی دواتردایە هەندیک لەو وه لامه گشتیانە ی تیدا یه که زۆر باون.

گره و ده که م نه گهر که سیکی ئاسایی هەر زۆر به سادهیی نیوه ئه و کرداران به بکات که له لیسته که دایه _ ته نانه ت نه گهر بیرکردنه وه یه کی تریشیان نه بیته به رامبه ر خووه کانیان _ زۆریه ی زۆریان خۆیان له و ژیانیکی باشترا ده بیننه وه له سالیکی پیش ئیستادا. ئه م کرداران به یه کجار نه نجام ده درین پێگایه کی پاسته وخۆیه به ره و پیشه وه بۆ یاسای سییه م بۆ گۆرینی هه لسه و که وت. ده بنه هۆی ئه وه ی ئاسانتر بکه ویت، ته ندرستانه تر نان بخۆیت، پاره کۆبکه یته وه و به گشتی باشترا ژیان بکه یته.

به دلنیا ییه وه زۆر پێگا هه یه بۆ ئه وه ی خووه باشه کان به ئۆتوماتیک بکه یته و خووه خراپه کانیش له ناو ببه یته. به گشتی ته کنه لۆژیا ده هیمنه ئاراهه بۆ ئه وه ی کارت بۆ بکات. ته کنه لۆژیا ده توانیته ئه و کرداره ی که پۆژیک له پۆژان سهخت یان بیزارکه ر یان ئالۆز بووه به لاته وه ئاسانی بکات بۆت، بی ئازاری بکات بۆت یان ساده ی بکاته وه بۆت. کاریگه رترین و بره واییکراوترین پێگایه بۆ ئه وه ی گهره نته خوویه کی پاسته و په وانه ت بداتی.

خۆراک	دلخۆشی
فلته ریکی ئاو بکپه بۆ ئه وه ی ئاو یکی خاوینت ده ست بکه ویت.	سه گیک بکپه .
ده وری بچووکت به کاربه یته تاوه کو کالۆری که متر بخۆیت.	بپۆره لای دراوسیه کی هاوپیانه و کۆمه لایه تی.
خه و	ته ندروستی به گشتی
جیکه خه و یکی باشترا بکپه .	ده رزی له خۆت بده .

په رده يه کی تاريک بکړه .	پيللوی باش بکړه بؤ ئه وه ی له نازاري پشت به دوور بيت .
ته له فيزونه که ت لـــه ژووری نووستنه که ت ببه ره دهره وه .	کورسيه کی باش يان ميژيکی گونجاو بکړه .
به ره مدار بوون	ئابووری
ئه کاوڼتی ئيمه يله که ت لایبه .	به شداری بکه له به رنامه يه کی ئوتوماتيکی پاره کوکړدنه وه .
هه موو ئاگادارکړدنه وه کانی تاييه ت به گروپ چات و شته کانی دیکه ت لایبه .	به رنامه يه کی ئوتوماتيکی پاره دان دابنی .
ته له فونه که ت بخه ره سه رباری بيده نگی .	هيلى خزمه تگوزاری بېړه .
ئيمه يل فلتير به کاربېينه بؤ ريکخستنی سندووقی ئيمه يله هاتووه کانت .	داوا له دابينکه رانی خزمه تگوزاری بکه که پاره کانت بؤ دابه زيڼن .
ياری به رنامه تاييه ته کان به سوشيال ميدياوه لایبه له ته له فونه که تدا .	

ئه مه به شيوه يه کی تاييه تی زور به سووده بؤ هه لس وکه وته کانمان که زور
دووباره ده بڼه وه بؤ ئه وه ی بڼه خوو . ئه و شتانه ی که تو ده بيت مانگانه
ياخود سالانه بيانکه يت _ وه کو هاوسه نگ کردنی هه گبه ی وه به ره يڼانت _
هه رگيز بايی ئه وه نده دووباره نابڼه وه که به س بيت بؤ ئه وه ی بييته
خو، هه ربويه به شيوه يه کی تاييه تی سوود له ته کنه لوچيا وه رده گرن
"بؤ وه بيرهيڼانه وه يان" تاوه کو ئه نجاميان بده يت .

نمونه یی دیکه ئەمانە دەگریتهوه:

- دەرمانسازی: ڕەچەتەکان دەگریت بە شیوەیەکی ئۆتوماتیکی پڕبکرینهوه.
 - ئابووری تایبەتی: کارمەندەکان دەتوانن بۆ کاتی خانەنشینی پارە کۆبکەنەوه بەو بڕە لێشکاندنە ی کە بەشیوەیەکی ئۆتوماتیکی لە مووچەکانیان دەبەریت.
 - خواردن ئامادەکردن: خزمەتگوزاری گەیانندی خواردن کاری بەقالیەکەت بۆ کەم دەکاتەوه.
 - بەرھەمداری: وییگەری سۆشیال میدیا دەتوانیت دابخریت لە ڕیگە ی وییساتەکانی تایبەت بە قوفول کردن.
- کاتیەک هەتا ئەو ڕادەیە ی دەتوانیت ژيانت بە ئۆتوماتیک دەکەیت، دەتوانیت ماندووبوونەکانت لە ئەرکی وەھادا بەکاربھێنیت کە تەنانەت ئامێرەکانیش بۆتیا نەکردبیت. ھەر خوویەک کە ئێمە دەیدەینە دەست تەکنەلۆژیا کات و توانامان بۆ دەگەرێنیتەوه بۆ ئەوێ برۆینە ئاستیکی تری گەشە کردن. ھەرودە و بیرکاریزان و فەیلەسوف ئەلفرید نۆرس وایتھید نووسیویەتی، "شارستانی پێشە دەکەویت بە پێی بری ئەو کردارانە ی کە دەتوانیت بەرجەستە ی بکات بەبێ ئەوێ بیریان لێبکاتەوه." بە دڵنیاوییەوه توانای تەکنەلۆژیا دەتوانیت بە پێچەوانەشەوه کارمان تیبکات. جلەوشل کردن و تەماشاکردن دەبیتە خوویەک چونکە تۆ پیویستە زیاتر ھەول بەدەیت کە بوەستیت لە تەماشاکردنی شاشەکە وەک لەوێ کە بەردەوام بیت لەسەر ئەنجامدانی. لەبری ئەوێ پەنجە لەسەر

ئەو دوگمەیه دابگریت که بچیته پرووداوی دواتر، نیت فلیکس یاخود یوتیوب دەتوانیت بە شیوەیهکی ئۆتوماتیکی نیشانت بدات. هەموو ئەوەی که پێویستە بیکەیت هێشتنەوێ چاوەکانته بە کراوێی. تەکنەلۆژیا ئاستیکی وەها لە ئارامی و پشوووت بۆ دروست دەکات که نەتوانیت لەگەڵ بچووکتین حەزو ئارەزووی خۆتدا هیچ بکەیت. بە تەنها هەست کردن بە برسییتی، ئەوا دەتوانیت خواردنی خێرا داوا بکەیت و پیت بگات بۆ مالهکەت. بە تەنها هەست کردن بە بیزاری، ئەوا دەتوانیت لەناو دونیای بەرفراوان و گەورە سۆشیال میدیادا وون ببیت. کاتیەک بابەتەکه دیتە سەر ئەوەی که ئارەزووەکانت پێویستیان بە کردار بیت و لە ئاستی سفردا بیت و نەتوانیت بیکەیت، ئەوا دەتوانیت بچیت سەر هەرشتیەک که خۆت پیتخۆشە و دەبیتە هۆی بەرز کردنەوێ ئاستت. لایەنە خراپەکهی بە ئۆتوماتیک کردن ئەوەیه لە ئەرکیکی ئاسانەو بۆ ئەرکیکی ئاسانی دیکە دەچین بەبێ ئەوەی کاتمان هەبیت بۆ کارە گرانهکان که لە کۆتاییدا کاریکن که خەلاتت بە دەست دەخەن.

من زۆر جار دەبینم سۆشیال میدیا پامدەکیشتیت بە درێژایی کاته خراپەکانم که هەست دەکەم که وتووم. ئەگەر بۆ یەک چرکه هەست بە بیزاری بکەم، خۆم دەگەیهنمە تەلەفۆنەکه. شتیکی ئاسانە که بەم بیزارکەرە بچووکانە بلێت که "تەنها پشووێک وەرده گرم" بەلام بە تیپەپوونی کات کۆدەبنەو و کەلەکه دەبن و دەبنە زنجیرهیهک لە کیشه. بە بەردهوامی وتنی ئەوەی که "تەنها یەک خولهکی تر" پێگیریم لێدەکات که هیچ شتیکی دیکە ئەنجام نەدەم. (من تاکه کهس نیم که ئەو دەکەم. بەگشتی خەلکی پۆژانه دوو کاتژمێر بەسەر دەبن لەسەر

سۆشیاڭ میدیا . دەتوانیت چى بکەیت بۆ شەش سەد کاتژمىرى
(داھاتوو؟)

بە درىژايى سالەكە ئەم پەرتووكەم دەنووسى، تاقىكردنەوہىەكى نويم
لەسەر ستراتيجى بەپۆۋەبردنى كات دۆزىەوہ . ھەموو دووشەممانىك
يارىدەدەرەكەم ووشەى نەينى ھەموو ئەكاونتەكانى سۆشیاڭ میدياكانى
دەگۆپى، كە بەمەش دەچوومە دەرەوہ لە ئەكاونتەكان لە ھەموو
ئامىرەكانەوہ . ھەموو ھەفتەكە بەبى پىچران كارم دەكرد . لە ھەينىدا،
ھەموو ووشە نەينىەكانى بۆ دەناردم . تەواوى ھەفتەكەم لەبەردەستدا بوو
بۆ ئەوہى چىژ وەربگرم لە سۆشیاڭ میديا ھەتا بەيانى پۆژى دووشەممە
كاتىك كە يارىدەدەرەكەم كچەكەم ديسان دەگۆپىەوہ . (ئەگەرتۆ
يارىدەدەرىكت نىيە، ئەوا لەگەل ھاورپىەكت يان ئەندامىكى خىزانەكەت
پىككەوہو ھەموو ھەفتەكە ووشە نەينىەكانى يەكترى بگۆپن .)

يەككە لە گەورەترىن سەرسوپھىنەرەكان ئەوہ بوو كە چەندە بە
خىرايى لىي راھاتم . لەيەكەم ھەفتەوہ لە دوورخستەنەوہى خۆم لە
سۆشیاڭ میديا، ئەوہم بۆ دەرکەوت كە پىويست ناكات ئەوہندە زوو زوو
تەماشاي بکەم وەكو پىشتر دەمكرد، وە بە دلنبايىەوہ شتىك نىيە پۆژانە
پىويستم بىت . بەجۆرىك ئاسان بوو كە بوو بە شتىكى بنەپەتى . ھەركە
خووە خراپەكەم بوو شتىكى مەھال، ئەوہم بۆ دەرکەوت كە من
بەپاستى ئەو ھاندەرەم ھەيە بۆ ئەوہى لەسەر ئەركى بەواتا و گرنگتر
كاربەكەم . پاش ئەوہى كە ئەو شتەم لا برد لە ژىنگەكەمدا كە لە مېشكەمدا
شېرىنە، ئەوا ئاسانتر بوو بۆم كە شتى تەندروستتر بخۆم .

کاتیک بۆ سوودی خۆت کارده کهیت، ئەوا به ئۆتوماتیک کردن ده توانیت وه ها له خووه باشه کانت بکات که پوو بدهن و وه هاش له خووه خراپه کانت بکات که مه حال بیت پوو بدهن. ئەوا پێگایه کی بیۆینه یه بۆ ئەوهی شته کان بۆ داهاتوو دابخهیت له بری ئەوهی پشت به توانای ئیستات ببه ستیت. به به کارهینانی ئامیری پابه ندبوون و ستراتیجیه تی بریاردانی یه کجاره کی و ته کنه لۆژیا ده توانیت ژینگه یه ک بۆ پوودان دروست بکهیت _ شوینیک که خووه باشه کان به ته نها درئه نجامیک نین که به هیوات ده ستت بکه ویت به لکو درئه نجامیکن که جیگه ی گه ره نتین.

کورته ی به شه که

- هه لگێرانه وهی یاسای سییه م بۆ گۆرینی هه لس و که وت بریتیه له وهی وایلیبکهیت سه خت بیت.
- ئامیری پابه ندبوون هه لبژارده یه که که تۆ دهیدهیت له کاتی ئیستادا که ده بیت هۆی خووی باشترا له داهاتوودا.
- باشترا پێگه بۆ قوفل کردنی هه لس و که وته کانت له داهاتوودا بریتیه له به ئۆتوماتیک کردنی خووه کانت.
- بریاره یه کجاره یه کان _ وه کو کرینی جیگه خه ویکێ باشترا یان به شداری کردن له به رنامه یه کی ئۆتوماتیکی پاره کۆکردنه و هدا _ ئەمانه یه ک کردارن که ئەنجامیان ده دهیت که ده بنه هۆی به ئۆتوماتیک کردنی خووه کانی داهاتووت وه سوودت پێده گه یه نن له به رامبه ردا به پیی کات.
- به کارهینانی ته کنه لۆژیا بۆ به ئۆتوماتیک کردنی خووه کانت باوه پێکراوترین و کاریگه رترین پێگه یه بۆ

یاسای یه که م	وایلیکە دیاربیت
۱,۱	کارتی به رجه سته کردنی خووه کان پرپکه ره وه. ئەو خووانە ی ئیستا هه ته بیاننوسه تاوه کو به ئاگا بیت لیان.
۱,۲	ئاره زووی جی به جی کردن به کاربهینه: من ئەم خووه (ناوی ئەو هه لسه وکه وته ی ده ته ویت ئە نجامی بدهیت) له (ئەو کاته ی که ئە نجامی ده دهیت) له (ناوی ئەو شوینه ی که تیایدا ئە نجام ده دهیت)"
۱,۳	خرکردنه وه ی خووه کان به کاربهینه "پاش ئە نجامدانی (ناوی ئەو خووه ی ئیستات بنووسه که هه ته)، (ناوی ئەو خووه نوویه ی که ده ته ویت ئە نجامی بدهیت) ده که م."
یاسای دووه م	وایلیکە سه رنچراکیش بیت
۲,۱	هاندانی پیکه وه به ستنه وه به کاربهینه: ئەو کرداره که ده ته ویت ئە نجامی بدهیت بیه سته ره وه به و کرداره ی که پیویسته ئە نجامی بدهیت.
۲,۲	له و کلتووردا بژی که ئەو هه لسه وکه وته ی ئاره زووی ده کهیت شتیکی ئاسایی بیت له و کلتووردا.
۲,۳	که ش وهه وایه کی هانده رانه بخولقینه. شتیکی ئە نجام بده که راسته وخۆ چیژی لیببینیت پیش خوویه کی سه خت.
یاسای سییه م	وایلیکە ئاسان بیت
۳,۱	به ریه ککه وتن مه هیله. ژماره ی هه نگاوه کانی نیوان خۆت و خووه باشه کانت که م بکه ره وه.
۳,۲	ژینگه کهت ئاماده بکه. ئاماده کاری بۆ ژینگه کهت بکه بۆ ئەوه ی کرداره کانی داهاوتوت ئاسانتر بکهیت.

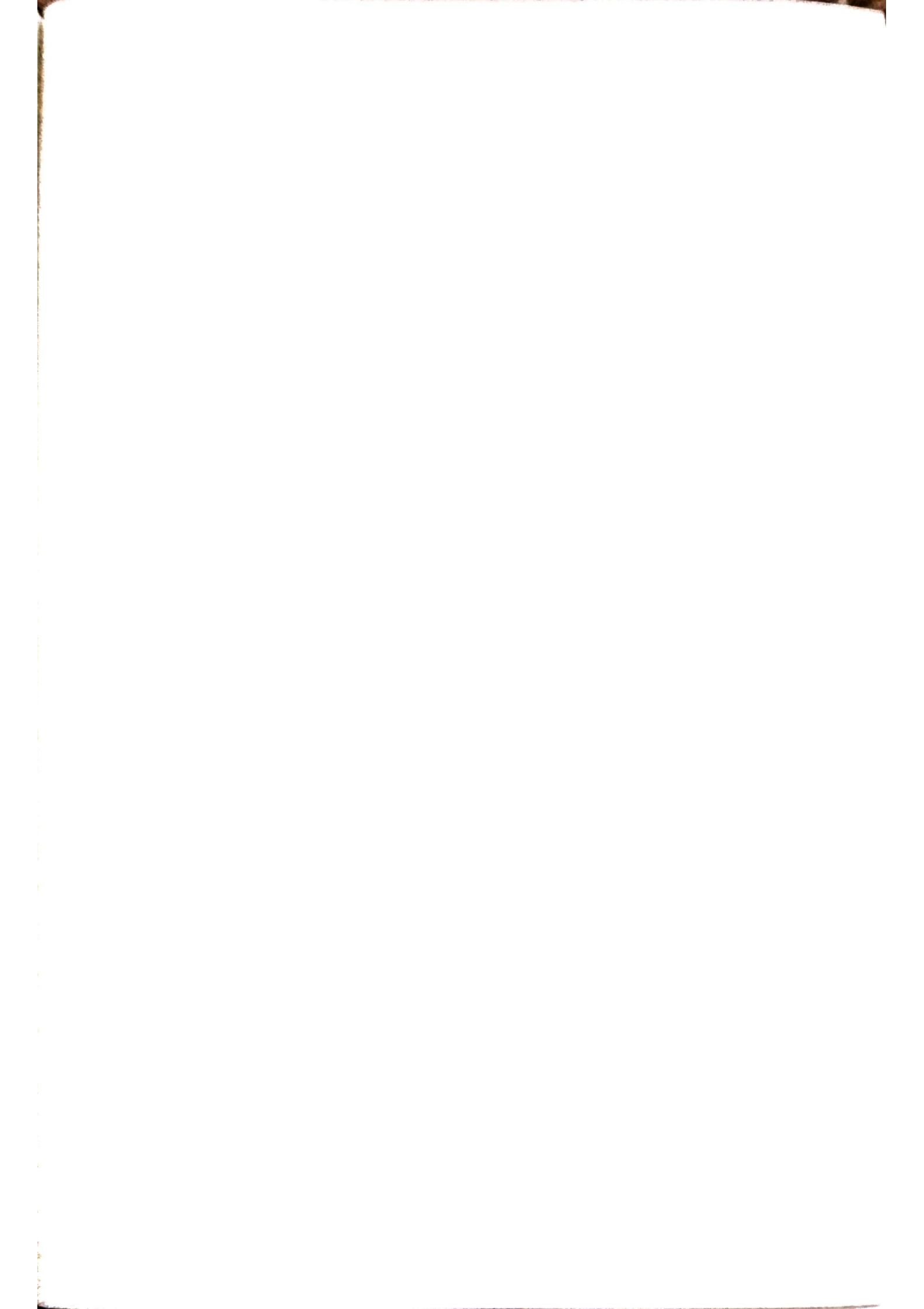
۳,۳	چرکه ساته یه کلاییکه ره وه کان به پتوه بیه. نه وه لبرژارده بچو وکانه باشتربکه که کاریگه ریه کی زوریان هیه.
۳,۴	یاسای دوو خولهک به کاربهینه. له خووه کان که م بکه ره وه هه تا نه و پادهیهی که بتوانیت له دوو خولهک یان که متردا نه نجامیان بدهیت
۳,۵	خووه کان به ئوتوماتیک بکه. به ره وپیشچوون له تهکنه لوزیادا وه کرپین و فروشتنیک که ده بیته هوی گرتنی ره وشت له داهاتودا.
یاسای چواره م	وایلیبکه قایلکه ربیت

چۆن خووه خراپه کان له ناو بیهین

هه لگیترانه وهی یاسای یه که م	وایلیبکه نادیار بیت
۱,۵	به ریه ککه وتن مه هیله. نه و ئاماژانه لایبه که ده بنه هوی خووه خراپه کان
هه لگیترانه وهی یاسای دوو م	وایلیبکه سه رنجراکیش نه بیت
۲,۴	هزرو بۆچوونت ریگبخره وه. سووده کانی دوورکه وتنه وه له خووه خراپه کان دیاریبکه.
هه لگیترانه وهی یاسای سییه م	وایلیبکه سه خت بیت
۳,۶	به ربه ست زیاد بکه. ژماره ی هه نگاوه کان له نیوان خۆت و خووه خراپه کانتدا زیاد بکه.
۳,۷	ئامیری پابه ند بوون به کاربهینه، هه لبرژارده کانی داهاتوت بیه سته ره وه به و بریارانه وه که سوودت پیده گه یه نن.
هه لگیترانه وهی یاسای چواره م	وایلیبکه قایلکه ربیت

ياسای چوارهم

وايليېكه قايلكهر بيت



ياساى بنه رەتى گۆرىنى ھەلس وکەوت

لە کۆتايىيەکانى سالەکانى ۱۹۹۰کاندا، ستيفان لوبى كە کارمەندى تەندروستى گشتى بوو، شارەكەى خۆى كە ناوى ئوماها بوو لە ھ ئىرابسكا بە جيھيشت و تكتيكي يەكسەرى بېرى بۆ ولاتى كاراجى لە پاكستان.

كاراجى يەككە لە ولاتانى جيھان كە زۆر قەرەبالغ بوو. لە سالى ۱۹۹۸ زياتر لە نۆ مليۆن كەس نيردرانەو ھ بۆ مالەو ھ، كە ئەو كەسانە بوون كە سەنتەرى بارى ئابوورى و گواستەو ھ بوون لە پاكستان، لە گەل ھەندىك لە چالاكتىن فرۆكەخانەو بەندەرەكان لە ھەريمەكەدا. لە لايەنە ئابورىيەكەى شارەكەو ھ دەتوانىن ھەموو ستانداردە شارستانى و شەقامە گەرەكانى ناوەرپاستى شار ببينىت، بەلام ھەر ھەركەى كاراجى يەكك بوو لە ولاتانى كە كەمترىن ژيانى تيدا دەكرا لە جيھاندا.

لەسەر و پيژەى لە سەدا ۶۰ى دانىشتوانى كاراجى لە شويئە گشتى و ھەژارنشينەكاندا دەژيان. ئەم پيكدچوونەى گەرەكەكان بە خانووى كاتى دروست بوو كە لە پاشماو ھى تەختەى كۆن و بلۆك و شتى ديكەى فرېدراو. ھيچ سىستميكى فرېدانى خاشاك بوونى نەبوو، ھيچ تۆرپكى كارەبا بوونى نەبوو، ھيچ سەرچاوەيەكى داينكردى ئاوى خاوين بوونى نەبوو. كاتيك كە دونيا باران نەبووايە و وشك بووايە ئەوا كۆلان و شەقامەكان تيكەلەيەك بوون لە تۆزو خاشاك. كاتيك باران و تەپرى بووايە ئەوا دەبوو قورپوليتەو

ئاوی ناتەندروست. میڤش و مه گەز لە نیو گۆماوێ کاندای گەشەیان دەکردو
مندلانیڤیش لە نیو زبێلە کان یاریان دەکرد.

پیسێ سەرچاوەی ئاوەکان بوو هۆی نەخۆشی سکچوون و پشانهو و
ئازاری سک. نزیکەی یەک لە سەر سیی مندالەکانی لەوێ دەژیان بە دەست
کە مخۆراکیه و دەیاننالاڤاند، لە گەڵ ئەوێ زۆربەیی خەلکە کە لەوێدا
دەژیان، فایرۆس و بەکتریاکان زوو بۆلۆ دەبوونەو و لە ناویاندا. ئەمە ئەو
بارە تەندروستیە بوو کە بوو هۆی ئەوێ ستیفان لوبی هیڤا بۆ
پاکستان.

لوبی و تیمە کە ی ئەوێان بۆ دەرکەوت، لە ژینگە یە کدا کە ئاستی پاک و
خاویڤنی نزم بێت، خوویەکی سادە ی وەکو شتنی دەستەکان دەتوانیڤت
ببێتە هۆی دروستکردنی جیاوازیەکی زۆر گەورە لە تەندروستی
دانیشتوانە کە دا. بە لām دواتر ئەوێان بۆ پوون بوو و وە کە زۆرەبە ی
زۆریان هەرخۆیان ئاگاداری ئەو بوون کە دەست شتن شتیکی گرنگە.

و هەیشتا سەرەپای ئەو پیزانینەش، زۆربەیی خەلکە کە بە بیئاگاییانە
دەستیان دەشوشت. هەندیکیان تەنھا بە خیرایی دەستیان دەشت
لە بەردەم ئاوە کە داو تەواو. هەندیکی تریان تەنھا یەک دەستیان دەشت،
زۆربەیان هەر بیریان دەچوو دەستەکانیان بشۆن پێش ئامادەکردنی
خواردن. هەمووان دەیانوت شتنی دەستەکان گرنگە، بە لām زۆر کە میان
کردبوویانە خوویە ک لە خۆیاندا. کیشە کە زانین نەبوو، کیشە کە
هاوئاھەنگی بوو.

ئەو کاتی ک بوو کە لوبی و تیمە کە ی لە گەڵ پرۆکتە و گامبل سابوونی
خۆپاراستنیان بۆ گەپرە کە کە دەابینکرد. بە بەراوورد بەو سابوونە

ستانداردەى كە ھەيە، بە كاھىننى سابوونى تاييەت بە خۇپاراستن
ئەزمونىكى چىژبەخش بوو.

"لە پاكستان، سابوونى خۇپاراستن شتىكى بەرز بوو" لوبى پىيى وتم.
"تويژىنەو ۋە ئەو ھى سەلماندو ۋە كە بە گشتى ھەمووان ئەو ھىان وتو ۋە كە
چەندىك ھەزىيان لىيى بوو." سابوونە زۆر باش كەفى دەكرد، ۋە ئەوانەى
بەكارىيان دەھىنا بە ئاسانى دەستىيان پىدەشوشت. بۆنىكى خۇشى
ھەبوو. راستەوخۇ دەست شوشتن بوو شتىكى چىژبەخش لەلايان.

"من ئامانجى بەرەوپىشچوونى دەست شوشتن نەك ۋەكو گۆپىنى
ھەلسۈكەوت دەبىنم بەلكو ۋەكو بەخىوكردى خو دەبىنم" لوبى وتى.
"زۆر ئاسانتەرە بۆ خەلكى كە بەرەمىك بەكاربەينن كە ئامارەيەكى
ھەستىارى ئەرىنى دابىن دەكات، بۆ نموونە، تامى نەعنا لە ھەویرى ددان
شوشتندا، بەشىو ھەكى گشتى ھەستىكى خۇشت ناداتى لە بەرامبەردا،
ۋەكو پەتى ددان. تىمى بازار كرىن لە پىرۆكتە ئاند گامبل دەربارەى ئەو
قسەيان كرىد كە دەيانەوئ شتىكى ئەرىنى بۆ دروست بكەن بۆ شوشتنى
دەستەكان."

بە چەند مانگىك تويژەرەوان گۆپانىكى خىرايان بىنى لە تەندروستى
مندالەكان كە لەو گەرەكەدا دەژيان. پىژەى سىچوون دابەزى بە پىژەى
لە سەدا ۵۲: ھەوكردى سىەكان بە پىژەى لەسەدا ۴۸: ۋە نەخۇشى
ئاگرەو ھەوكردى پىست بەھۆى بەكتىراو ۋە بۆ پىژەى لەسەدا ۳۵.

بەكارھىننى بۆ ماو ھەكى دوورو درىژ باشتىر بوو. "ئىمە پاش شەش سال
گەرەپىنەو ۋە بۆ كاراجى بۆ لای خىزانەكان"، لوبى پىيى وتم. "لەسەدا ۹۵
ئەو خىزانانەى كە بە بى بەرامبەر سابوونەكەيان پىدرابوو ووايان

لیهاتبوو شوینیکی تاییهت به دهست شوشتنیان دانابوو له گهل سابوونه که دا کاتیك که تیمه که ی سهردانیان کردن.... ئیمه بو هیچ سابوونیکیان نه دا به و کومه له خه لکه ی گه په که ی که به شداربوون بو ماوه ی زیاتر له پینچ سال، به لام به دریژایی ئه و کاته وایان لیهاتبوو رهااتبوون به شووشتنی دهسته کانیان، ئه وان پاریزگاریان له ئه نجامدانی ئه و کرداره ده کرد، ئه وه ی نمونه یه کی به هیژ بوو بو یاسای چواره م و کو تایی بو گوپینی هه لس و که وت: وایلیبکه قایلکه ر بیّت.

ئیمه زیاتر چه ز به وه ده که ی که هه لس و که وته که دووباره بکهینه وه کاتیك ئه و شته ی ئه زمونی ده که ی قایلکه ر بیّت. ئه مه به ته واوه تی لوژیکیه، ههستیکی خوشه _ ته نانه ت بچوو کترینه کانیش وه کو شووشتنی دهسته کانت به سابوون که بو نیکی خوشی ده داتی و نه رمیان ده کات _ ئه وانه ئاماژه یه کن که ده گه نه می شک: "ئه وه ههستیکی خوشه جاری داهاتووش ئه نجامی بده ره وه." خوشی به خشین می شکت فیّری ئه وه ده کات که ئه و هه لس و که وته شایه نی ئه وه یه له یادت بیّت و دووباره ی بکه یته وه.

با میژووی بنیشت وه ربگرین، فروشتنی بنیشت به شیوه ی بازرگانی له سالی ۱۸۰۰ کاند دهستی پیکرد، به لام ئه و کاته بوو که ریگلی بلاوی کرده وه له سالی ۱۸۹۱ دا بووه خوویه کی جیهانی. ئه وانه ی یه که مجار له سه ره تاوه دروست کرابوون، نه رم بوون بو جوین _ بنیشته کان ده جووران به لام به تام نه بوون. ریگلی گه شه ی به مه دا، وه له م بواره دا شوپشیکی به نجامدا ئه ویش به زیاد کردنی تام بوو وه کو نه عناو تامی میوه، که ئه مه ش وایکرد به ره مه که به تام بیّت و وه ها بکات چه زت

بكهيت تاقىبكه يته وه. پاشان ههنگاويكى ديكهش چوونه پيشه وه و ايان كرد كه خه لكى بنيشت به كار بهيئيت تاوهمو هه ناسه يه كى پاك و بونيكى خوش له ده ميان بيت. پيكلام و بلاو كردنه وه كان دهوت كه "هه ناسه ت تازه و پاك بكه ره وه."

تام و ههست كردن به بونيكى پاك و خاوينى ناوهم بووه هوى ئه وهى كه ميك خيراتر كار كه به ره و پيش بجيت و وه ها له به ره مه كهش بكات كه قايلكه ر بيت. به كار هينانه كه زيادى كرد و پيگلى بوو به گه وره ترين كو مپانياي به ره مهيناني بنيشت له جيهان.

هه ويرى ددانيش هه مان ريگه ي هه بوو. كار گه كان چيژيان له سهركه وتنه كانيان ده بينى به زياد كردنى تام بو هه ويرى ددانه كان وه كو نه عناو دارچينى بو به ره مه كانيان. ئهم تامانه نابنه هوى باشتراكردنى جوړى هه ويره كه. ئه وانه زور به ساده يى ده بنه هوى پيدانى هه ستيكى "بونخوشى" ناو ده م و وه هه روه ها وا ده كه ن كه كردارى ئه نجامدانى ددان شوو شتنه كه چيژبوخش بيت. خيژانه كه م وازى له به كار هيناني هه ويرى ددانى سينسو داي هينا چونكه هه زى به و تامه ي پاش به كار هينانه كه ي نه بوو، له برى ئه وه جوړيكى ترى به كار هينا كه تاميكى تيژى نه عناى تيدايه كه زياتر چيژى ليده بينى.

به پيچه وانه وه، ئه گهر ئه و شته ي ئه زمونى ده كهيت قايلكه ر نه بيت، ئه وا كه مترين هو كارمان ده بيت بو ئه وهى دووباره ي بكهينه وه. له تويژينه وه كه مدا، چيروكى ژنيكم به رچاو كهوت كه كه سيكى خرمى هه بوو خو خوازو خو په رست بوو، كه بيژارى كرد بوو، له هه وليكدا بو ئه وهى كاتى كه متر به سه ر ببات له گه ل ئه و شييتيهيدا، بويه هه ركاتي ك ئه و

خزمه ی له لای بوايه وه ها هه لئس وکه وتی ده کرد که بیزارو بی تاقه ته .
 به چاند جاریکی که م، وه های لی هات خزمه کورپه که ی وورده وورده لی
 دور بکه ویتته وه، چونکه بوی ده رکوت که ژنه که زور حه زی پیناکات.
 چیرۆکی له شیوانه به لگه ن بۆ یاسای بنه پته تی بۆ گۆرپینی
 هه لئس وکه وت: ئه وه ی پاداشتی پیوه رده گریت دووباره ی ده که یته وه، وه
 ئه وه ی سزای پیوه رده گریتلی دوور ده که ویتته وه. تۆ فییری ئه وه ده بیت
 که له داها تودا چیبکه یت له سه ر بنه مای ئه وه ی که پاداشتت وهرگرتوه
 (یان سزات وهرگرتوه) له رابردودا. هه ستی ئه ریینی خووت تیدا
 ده پوینیت. هه ستی نه ریینیش له ناویان ده بات.

سی یاسای یه که م بۆ گۆرپینی هه لئس وکه وت _ وایلیبکه دیار بیت،
 وایلیبکه سه رنجراکش بیت، وایلیبکه ئاسان بیت _ ده بیتته هوی بهرز
 کردنه وه ی هه لی ئه وه ی چۆن ئه و خووه بهرجه سته ده که یت جاری
 داها توو. چواره م یاسا بۆ گۆرپینی هه لئس وکه وت _ وایلیبکه قایلکه ر بیت _
 ده بیتته هوی بهرز کردنه وه ی ئه وه ی که چه ندیک ئه و خووه دووباره
 ده که یته وه جاری داها توو. ده بیتته ته واوکه ری ئه لقه ی خووه کان.

به لام فیلیک هه یه، ئیمه هه ر به ته نها بۆ هه رشتیک ناگه ریین که قایلمان
 بکات، ئیمه به شوین چیژوه رگرتنی راسته وخودا ده گه ریین.

ناریکی نیوان پاداشتی راسته وخوو دواکه وتوو

بیهینه پیشچاوت که تۆ گیانداریکیت و له ده شته کانی ئه فریقادا
 ده سووپیتته وه _ زه پافه یان فیل یان شیریت _ له هه ر پۆژیکدا که هه ته،
 زۆربه ی برپاره کانت کاریگه ریه کی راسته وخویان هه یه. تۆ هه میشه بیر
 له وه ده که یته وه که چی بخۆیت یان له کویدا بیخۆیت یان چۆن خۆت له

دړنده بپاريزيت. تۆ به شيويه كي بهردهوام تيشك دهخه يته سهر كاتي
ئىستات يان داهاتووى نزيك. تۆ له وساته دا ده ژيت كه زانايان به
وله لامدانه وهى راسته وخوى دهوروبه ر ناوى ده بهن چونكه كرداره كانت
راسته وخو دهرئه نجامى پوون و راسته وخوت ده دهنى.

ئىستا بگه پيره وه سهر سروشتى خوت وهكو مروڤ، له ژيانى كومه لايه تي
موديرندا زوربه ي ئه وه لېژاردانه ي ده يد هيت ئه مړوكه هيچ سووديكت
پيناگه ينن راسته وخو. ئه گهر كاريكي باش ئه نجام بدهيت له شويى
ئيشه كهت ئه وا مووچه كهت له چه ند هه فته يه كي ديكه دا ودرده گريته وه.
ئه گهر ئه مړو رايانان بكه ين په نگه بو سالى داهاتوو كيشى زياده ت
نه بيت. ئه گهر ئىستا پاره كو بكه يته وه ئه وا په نگه له داهاتوودا خانه
نشينيت هه بيت بو ده ساليك دواى ئىستا. تۆ له وه دا ده ژيت كه زانايان
پيى ده لىن وه لامدانه وهى دواكه وتووى ژينگه چونكه تۆ ده توانيت چه ند
ساليك كاربكه يت پيش ئه وهى له ئه نجامى كرداره كانت وه لامى مه به ست
وه ربگريت.

ميشكى مروڤ گه شه ي نه كرده وه بو ژيان له ژينگه يه كي درهنگ
وه لامد ره وه دا. ئه وان ه ي زورتر له پيش مروڤى ديرينه وه بوون به مروڤى
ژيرى ژير ناسراون كه نزيكه ي دوو سه د هه زار سال ده بيت. ئه مانه يه كه م
جوړى مروڤ بوون كه ميشكيان هه بيت كه به نزيكه يى هاوشيوه ي ميشكى
ئيمه وابووه. به تايبه تي ئه وه به شه نوييه ي ميشك_ تازه ترين به شي
ميشكو ئه وه ناوچه يه ي كه به رپرسه له كرداره ئاست به رزه كان وهكو
زمان_ ريك هه مان قه باره ي دوو سه د سال پيش ئىستاي هه بوو. تۆ
به هه مان پيكه اته وه ده گه رپيت وهكو چه رخي باوو باپيرانت (ديرين).

ئەو تەنھا ئیستایە _ بە درێژایی پێنج سەد سالی پابردوو یان وەها _
 کە کۆمەلگە گۆرادراره بۆ ژینگەیهکی درەنگ وەلامدەرەویدی زال.
 بەبەرراورد بە تەمەنی میشتک، کۆمەلگە ی مۆدێرن شتیکی نوییه لە سەد
 سالی پابردوودا، ئێمە بەرەوپێش چوون و زیاد بوونی خودپەرەو فرۆکەو
 تەلەفیزیۆنی زیرەك و گۆرانی بیۆنسی مان بینی. لەم چەند سالەدا جیهان
 زۆر گۆراوه بەلام سروشتی مڕۆژ زۆر نەگۆراوه.

هاوشیۆهی گیاندارەکانی دەشتی بیداری ئەفریقا، باوو باپیرانی ئێمەش
 پۆژگارەکانیان بەسەربردوو لە وەلامدانەویدی مەترسیەکانی سەریان،
 پاراستنی ژەمی داھاتوو و پاراستنی شوینی مانەوێان لە زریان. شتیکی
 ئاساییە کە نرخیکی زۆر بەدەیت بەو شتانە ی لە ئیستادا گرنگ بۆ
 تێربوون و مانەو، داھاتوو کەمتر گرنگ بوو. وە پاش هەزاران نەو لە
 ژینگەیهکی وەلامدەرەویدی راستەوخۆدا، میشتکمان گەشە ی کرد تاوێکو
 وەلامدانەو خیراکان بگۆریت بۆ کاتیکی درێژخایەن.

شارەزایانی بواری پەوشتی ئابووری ئاوازە بەم جوۆرە لە ئاراستە
 دەدەن بە ناریکی کات. ئەمە ئەو پێگەیهیه کە میشتک پاداشتەکان
 هەلدەسەنگینیت بە شیۆهیهکی پێکوپێک لە پێگە ی کاتەوێه. تۆ نرخ ی
 ئیستا لە داھاتوو زیاتر دەزانیت. بە گشتی ئەم پەوتە زۆر سوودمان
 پێدەگەیهنیت. ئەو پاداشتە ی کە ئیستا دلناییه بەشیۆهیهکی ئاسایی
 نرخ ی زیاترە لەویدی کە لە داھاتوودا ئەگەری هەیه وەریبگریت، بەلام
 ناوبەناو لایەنگریه کانمان بۆ رازیکردنی راستەوخۆ دەبیته مایه کیشه.

بۆچی خەلکانیک جگەرە دەکیشن کە دەزانن دەبیته هۆی
 بەرزکردنەویدی مەترسی توششبوونی نەخۆشی شیرپەنجە ی سییه کان؟

بۆچی که سانیک زیاده پره وی له خواردندا ده کهن له کاتیکیدا ده زانن ده بیته
هوی مه ترسی زیاده بونی کیش و قه له وی؟ بۆچی که سانیک سیکی به
شیوه یه کی نا ته ندروست نه نجام ده دن له کاتیکیدا ده زانن ده بیته هوی
گواستنه وهی نه خوشی؟ هر که له وه تیگه شتی که میشتکت چون
پله به ندی بو پاداشته کان ده کات، وه لامه کان پوون ده بنه وه:
نه نجامه کانی خووه خراپه کان دوا ده که ویت له کاتیکیدا پاداشته کان
راسته وخو ده درین. جگه ره کیشان پهنکه له ده سالدا له ناوت به ریت،
به لام ده بیته هوی لابرندی نیگه رانی و نیکوتینت کهم ده کاته وه له کاتی
نیستادا. زور خواردن زهره رمه نده گه ر بو ماوه یه کی دوورو دریز
به رده وام بیت، به لام شه هیته ده کاته وه له کاتی نیستادا. نه نجامدانی
سیکس_ ته ندروست بیت یان نا_ چیژت ده داتی راسته وخو، نه خوشی و
هه وکردنه کان ده رناکه ون بو چه ند پوژو هه فته و ته نانه ت سالیش.

هه موو خوویه ک چه ند ده رنه نجامیکی هه یه به پیی کات. به داخه وه نه م
ده رنه نجامانه زورجار ناپیکن، له گه ل خووه خراپه کانماندا، ده رنه نجامه
راسته وخوکان هه میشه دلخوشکه رن به لام ده رنه نجامی کوتایی نه و خووه
خراپانه هه ستیکی ناخوش ده به خشیته. له گه ل خووه باشه کاند
پیچه وانه یه: ده رنه نجامه راسته وخوکان چیژیان نییه، به لام ده رنه نجامه
کوتاییه کان هه ستیکی خوش ده به خشیته. شاره زایفه ره نسی له بواری
ئابووری، فریدریک باستیه ت، کیشه که پوون کردوته وه نووسیویه تی،
"زۆربه ی جار هه میشه پوو ده دات کاتیکی ده رنه نجامه راسته وخوکان
تاییه تن، ده رنه نجامه کانی دیکه ویرانکه رن، وه به پیچه وانه شه وه...

نۆرجار هه تا به روبوومی یه که می خوویه ک شیرنتر بیټ ئه وا کۆتا دانه یان تالترین ده بیټ.

به جۆریکی دیکه، تیچووی خووه باشه کانت له ئیستادایه، به لام باجی خووه خراپه کانت له داهاتوودا ده دهیت.

میشتکی مۆرڤ مهیلی بۆ له پیش دانانی کاتی ئیستایه، مانای وایه تۆ ناتوانیت پشت به نیازه باشه کان به سستیت کاتی که نه خشه بۆ شتی که دانه نیټ _ بۆ نمونه نه خشه دانه نیټ که خۆشه ویستی بکهیت، یان کیشتی لهشت ریک بکهیت وه یان نه خشه بۆ نووسینی په رتووکی که یان بۆ فیروونی زمانیک _ ئه وا تۆ به راستی نه خشه بۆ داهاتووت دانه نیټ، وه کاتی که تۆ دهیه نیته به رچاوت که دهته ویت ژیا نت چۆن بیټ، ئه وا ئاسانه که نرخى ئه وه بزانی که چۆن کرداره کان ئه نجام ده دهیت بۆ ئه وه ی سوودی که درێژخایه نی هه بیټ. هه موومان ژیا نیکی با شترمان ده ویت له مه ی هه مانه بۆ داهاتوومان، هه رچۆنیک بیټ کاتی که وهختی بریاردان دیت، هه می شه تیروونی راسته وخۆ براوه ده بیټ. تۆ چیت بریار بۆ تویه کی داهاتوو نادهیت، که خه ون به له ش ولاریکی ریکتر یان بوون به که سیکی ده وله مه ندر یان دلخۆشتر ببینیت. تۆ هه لبراردنت بۆ توی ئیستا ده کهیت، دهته ویت که تیر بیت، نازدار بیت، وه دلخۆش بیت. وه کو یاسایه کی گشتی، هه تا چیت راسته وخۆ زیاتر وه ربگریت له ئه نجامی کرداری که وه، ئه وا زیاتر پیویسته پرسیار له وه بکهیت که ئایا ئه م کرداره له گه ل ریزه ندی (پرزکردن) ی ئامانجه درێژخایه نه کانتدا دیته وه یان نا.

بۆ تیگەشتنی زیاتر لەوەی کە چى وادەکات میشکمان هەندیک
 هەلس وکەوت دووبارە بکاتەووە لە هەندیکى تر دوور بکەوێتەو، با
 یاسای بنەرەتى گۆرپىنى هەلس وکەوت نوێ بکەینەو: ئەوێ پاستەوخۆ
 پاداشتەکەى وەرگیریت دووبارەى دەکریتەو، ئەوێ پاستەوخۆ
 سزاکەى وەرگیریت لێى دوور دەکەوێتەو.

پەسەند کردنمان بۆ چیژ وەرگرتنە پاستەوخۆکان پاستیەکی گرنگ
 دەربارەى سەرکەوتن ئاشکرا دەکات: لەبەرئەوێ ئەوێ نەندە نامۆین،
 زۆربەى خەلک تەواوى پۆژەکەى بە شوینکەوتن بۆ چەند ساتیکى خیراو
 کەمى خوشى وەرگرتندا بەسەر دەبات. ئەو پێگایەى کە کەمترین گەشتى
 پێدا دەکریت ئەوێ کە چیژ وەرگرتنەکانى تیدا دواخراو. ئەگەر تۆ
 هیوات ئەوێ کە چاوەپوانى پاداشت بکەیت ئەوا تۆ پووبەپووی گەمترین
 پکابەرى و زۆرترین باج دەبیتەو. وەکو ئەو دەلێن، کۆتا میل هەمیشە
 کەمترین جەنجالی تێدایە.

ئەمە بە تەواوەتى ئەو شتەى کە توێژەرەوێکان نیشانیانداو، ئەو
 کەسانەى باشتەرن لە دواخستنى چیژ وەرگرتنەکاندا ئەو خاوەنى
 نمرەیهکی بەرزى لە (SAT score) دا *تایبەتە بە تاقیکردنەوێ
 زانکۆ. وە ئاستیکى نزم لە بەکارهێنانى خراپ، لەوانەى نرخى قەلەویش،
 وە خاوەنى وەلامدانەوێیهکی باشن لەکاتى بوونى ستریسدا، وە لەگەڵ
 ئاستیکى بەرز لە بواری کۆمى لایەتیدا. هەموو ئەوێمان بینووە لە نێو
 ژيانى خۆماندا، ئەگەر تۆ تەماشاکردنى تەلەفیزیۆنەکە دواخەیت و
 ئەرکەکانى مالهۆت جێبەجێ بکەیت ئەوا بە گشتى فێر دەبیت و
 نمرەیهکی باشتەر دینیت. ئەگەر تۆ شیرینى و چپس دەخویت کاتیک کە

دهگه يته مالله وه. له هه نديك باردا، سهركه وتن زور دهكات له هه موو
بواريكدا پيوستى به وهيه پاداشته راسته وخوکه پشتگوى بخهيت له
پيناو پاداشته دواکه وتوو که دا.

کيشه که ئەمەيه: زۆربهى خەلك دهزانن كه ئەو چيژ وه رگرتنهى كه دوا
دهكه ويژ ئەوا ژيرانه تره. ئەوان سوودهكانى خووه باشه كانيان دهويژ:
دهيانه ويژ ئەگەر ته ندروست بن، به رهه ميان هه بيژ، له ئاراميدا بن، به لام
ئەم دهرئه نجامانه زور به دهگمەن ديژ به ميژكدا له چركه ساتى
يه كلاييكه ره وه كاندا. سوپاسگوزارانه شتيك ئەگهري پوودانى ههيه كه
بتوانيت پاهيژان به خوژ پيوسته له گه ل ناوه پوكى سهروشتى مروژ
كاربكهيت نهك له دژى. باشتريژ پيژ به بۆ ئوهى ئەمە ئەنجام بدهيت
ئەوهيه كه نهختيژ چيژى راسته وخوژ زياد بكهيت بۆ ئەو خووانهى كه
باجت پيژدهن له پيژگاي دوورودريژدا، وه نهختيژ ئازار زياد بكه بۆ ئەو
خووانهى كه باجيان نيه.

چون چيژى راسته وخوژ بۆ سوودى خوژ بگوريت

شته گرنگه كه له وهى كه بهردهوام بيت له سهركه خوويهك بريتييه له وهى
ههست به سهركه وتن بكهيت - ته نانهت ئەگهري شتيكى بچووكيش بيژ.
ههست كردن به سهركه وتن ئاماژهيه بۆ ئەوهى كه باجى خووه كهت داوه و
كر كردن بۆ ئەو خووه شايهني ئەو ماندوو بوونه بووه.

له جيهانيكى ته واودا، پاداشتى خوويهكى باش خوودى خووه كه
خويهتى. له جيهانى راسته قينه دا خووى باش كاتيژ ههستيكي وههات
دهداتى كه ئەو خووه شايهني بيژ ئەويش تهنها كاتيژ كه ئەو خووه

شتیکی له بهرامبهردا پیدایت. له پیش هه موویه وه قوربانیدانه. تو چه ند جاریکی که م چوویت بو هوئی له شجوانی، به لام تو به هیزترو پیک ویکترو خیراتر نیت به و چه ند جاره که مه ی که چوویت - یه لایه نی که مه وه، به هیچ شیوه یه ک. ته نها پاش چه ند مانگیک کاتییک چه ند پاوه نییک له کیشت دابه زاند یان قولله کانت نه ختییک جیاوازیان به خووه ده بیینی به جوریک که وهرزش کردن ئاسانتر ده بییت بوت. له سه ره تادا تو پیویستت به هوکاریکه که له سه ر ئه و پیگه یه بمینیتته وه. هه ربویه چیژی راسته وخو گرنگه، وات لیده که ن به جوش بیت له کاتییکدا پاداشته دواخراوه که له پشتی ئه وانه وه کووونه ته وه. ئه وه ی که به راستی له باره یه وه قسه ده که یین - کاتییک قسه له سه ر پاداشتی راسته وخو ده که یین - ته واو بوونی هه لس وکه وته. کوئیای هه ر ئه زمونییک گرنگه چونکه ئیمه ته نها ئه و به شه مان له بیر ده مینیت وه ک له هه ر به شیکی تری ئه زمونه که. تو ده ته ویت که کوئیای خووه که ت شتیکی چیژبه خش بییت. وه باشتین پیگه بو ئه وه ی که جاریکی تر پالنه رییک دروست بکه یته وه بو ئه وه ی ئه و خووه ئه نجام بده یته وه که ئه ویش ده گه ریته وه بو پرۆسه ی به کارهینانی پاداشتی راسته وخو بو به رز کردنه وه ی ئاستی ریژه ی هه لس وکه وته. کوکردنه وه ی خووه کان یان خرپ کردنه وه یان که له به شی پینجدا باسما ن کرد، خووه کانت پیکه وه ده به ستیته وه، نه ک بو ئاماژه یه کی راسته وخو که ئه مه ش کاتی ده ست پیکردنت بو پوون ده کاته وه. دووباره پالنه وه بو جاریکی تر هه ولدانه وه خووه کانت پیکه وه ده به ستیته وه بو پاداشتیکی راسته وخو که چیژبه خش کاتییک که له ئه زمون کردنی ئه و خووه ته واو ده بییت.

دووباره پالنانه وهی راسته وخۆ ده کریت به تایبه تی شتیکی نۆر یارمه تیده ر بیّت کاتیك له گه لّ ئه و خوانه دا هه لّس و کهوت ده کهیت که پیویسته دووربکه ویته وه لیان. که ئه وانه ش بریتین له و هه لّس و کهوتانه ی که تۆ ده ته ویت بووه ستیت له ئه نجامدانیان، په نگه شتیکی وه کو مملانی یان پکا به ری بیّت که به خووه کانی وه کو "کرین و فروشتنی بیّ بایه خ نه کهیت" یان "ئه م مانگه خواردنه وه ی کحول نییه" چونکه هیچ پوونادات گه ر تۆ ئه و کاتی خواردنه وه یه بپه رینیت و ئه نجامی نه دهیت یان تۆ ئه و جووته پیلاوه نه کریت. په نگه بۆت سهخت بیّت که ههست به قایل بوون بکهیت کاتیك که هیچ کرداریك نییه له یه که م شوینی دهستیپکدا، هه موو ئه وه ی که تۆ ئه نجامی ده دهیت وه ستانه له دژی هاندانه که هیچ شتیکی قایلکه رو دلخۆشکه ر نییه سه بارهت به وه.

یه ک چاره سه ر بۆ ئه مه بریتییه له وه ی که تۆ بارودۆخه که بگۆریت بۆ سه ره بابه تیك، بۆ نمونه، ده ته ویت وازه یّانه که دیارو پوون بیّت، ئه و ژماره یه کی حسابی بانکی بۆ پاره کۆکردنه وه بکه ره وه و به شتیکی وه کو ئه وه ی که ده ته ویت هه تبیّت ناوی بنی، په نگه بۆ نمونه ناوی بنییت "چاکه ته چه رمه که". هه رکاتیك که تۆ ئه م کرداری کرپنهت تیپه راندو ئه نجامت نه دا، ئه واپری ئه و پاره یه ی که نرخ ی چاکه ته که یه بیخه ره ناو حسابه که ته وه. ئه گه ر تۆ که سیکیک که به یانیان دوا ده که ویت، ئه واپه موو دواکه تنیك بری ۵ دۆلار لابه ده، مانگی داها توو ده ته ویت بچیته سه ر نیّت فلیکس؟ ئه واپه ۱۰ دۆلار لابه ده. ئه مه وه کو بوونیا دنان یان دروستکردنی به رنامه یه کی دلسۆزانه وایه بۆ خودی خۆت. پادا شته راسته وخۆکه ئه وه یه که تۆ ده بینیت که بۆخۆت پاره پاشه کهوت ده کهیت و له پریگه ی

چاگەتتىكى چەرمەۋە، كە ھەستىكى باشت دەداتى بەۋەى كە تۆ ئەۋ
 كارەت كىدوۋە. تۆ ۋە ھا دەكەيت ئەۋ كارەى كە كىدوۋتە چىژبەخش
 بىت، لە بەر ئەۋەى ھىچ كارىكت ئەنجام نە داۋە كە ھەلە بىت.
 يەككە لە خويىنەرەكانم ۋاوسەرەكەى ھەمان پىگايان بەكارھىنا، ئەۋان
 دەيانويست بوۋەستىن لە خواردنى خۆراكى دەرەۋەۋ دەست بەۋە بىكەن
 كە ئىتر خويان خۆراك دروست بىكەن لە مالەۋە. بۆيە حسابىكى بانكيان
 دروست كىدو ناويان نا "گەشت كىدن بۆ ئەۋروپا"، ھەركاتىك نانى
 دەرەۋەيان نە خواردايە ئەۋا بىرى ئەۋ پارەيەى دەياندا بەۋ خواردنە بۆ
 نمونە ۵۰ دۆلاريان دەخستە حسابە بانكيەكەيانەۋە، لە كۆتايى
 سالەكەدا بىنيان كە ئەۋ پارەيەى كۆيان كىدبۆۋەۋە بەكاريان ھىنا بۆ
 پشۋەكەيان بۆ ئەۋروپا.

ھىچ مانايەكى نىيە ئەۋەى كە چەندە گرنگە ئەۋ پاداشتانەى كە بۆ
 ماۋەيەكى كەم دىارىكراون دەبنە ھۆى ئەۋەى كە ھانت بدەن ۋ كار لەسەر
 كەسايەتت بىكەن ۋەك لەۋەى پۈۋبەپۈويان بىتەۋە. كىپنى چاگەتتەك
 شتىكى باشە بەلام ئەمە لە كاتىكدا باشە كە تۆ بتەۋىت كىش دابەزىنىت
 چونكە كىپنى چاگەت ھىچ پەيۋەندىەكى بە كىش دابەزاندەۋە نىيە، يان
 ھەۋلدان بۆ ئەۋەى زياتر پەرتۈك بخوئىتەۋە، بەلام ھىچ سوۋدىكى نىيە
 ئەگەر تۆ بتەۋىت كە پارە كۆ بىكەيتەۋەۋ لە ھەمان كاتىشدا چاگەتتەك
 بىكپىت. لەبىرى ئەۋە كە بىچىت چاگەتەكە بىكپىت بىرۆ گەرماۋىك بىكە، يان
 بىرۆ پىاسەيەك بىكە. ئەمانە نمونەيەكى باشن بۆ ئەۋەى كە خەلاتى خۆت
 بىكەيت بۆ ئەۋەى كە كاتىكى بەتالت ھەبىت ۋ سوۋد لە كاتەكە ۋەربىگىت،
 ۋە ئەمانە دەبنە ھۆى ئەۋەى كە ئامانجى كۆتايىت زياتر ئازادانە بىت،

وه له لایه نی ئابووریشه وه پشت به خۆت ببه ستیت. به هه مان شیوه ئه گهر پاداشتی خۆت له بری ئه وه ی که راهینان ده که یت خواردنی قاپیک سارده مه نییه، ئه وا تو دهنگی زیاتر کو ده که یته وه له دژی که سایه تی خۆتیت، وه ده بیته هۆی ئه وه ی که له کوتاییدا تووشی شوک بیت. له بری ئه وه پهنگه پاداشته که ت ئه وه بیت که مه ساجیک بکه یت پاش راهینان کردن که هه م سوودی هه یه هه م شتیکی نایابه، وه دهنگیکیش کو ده که یته وه به وه ی که گرنگی به له شی خۆت ده ده یت. ئیستا پاداشتی ته مه ن کورت هاوته ریه له گه ل تیروانی نی درێژخایه ن بو ئه وه ی که که سیکی ته ندروست بیت.

وورده وورده پاداشته ناوه کیه کانی وه کو باریکی ده روونی باشت، توانایه کی باشت، وه نه مانی نیگه رانی. ئه وا ده بیته که سیکی تر که به شوین پاداشته پله دووه کان بکه ویت. که سایه تی بوخوی ده بیته شتیکی پالنه ر، تو بویه ئه نجامی ده ده یت له بهر ئه وه ی ئه م که سایه تیه ی که هه یه خوودی خۆته وه هه ستیکی زور خۆشت پیده به خشییت که خۆت بیت. هه تاوه کو خووه کان زیاتر ببه به شی که له ژیا نته وه که متر پیویست به هاندهری ده ره کی ده بیت بو شوینیان بکه ویت. هاندهره کان ده ببه هۆی ده ستپیکردنی خوویه که به لام که سایه تیت ده بیته هۆی به رده وام بوونی خوویه که.

وتراوه که کات پیویسته بو کو بوونه وه ی به لگه کان و دروست بوونی که سایه تیت. پالنه ری راسته وخو یارمه تی هاندهره کان ده دات له کاتیکی که مدا، له کاتی که دا تو چاوه پروانی ئه وه یت بو ماوه یه کی درێژخایه ن پاداشت وه ربگریت و ده ستت بکه ویت.

بە كورتى، خوو پيويستى بە وەيە كە چيژبەخش بىت تاوەكو
بمىنيته وەبريكي زور كەم لە پالئەر_ وەكو ئەو سابوونەى كە بۆنيكى زور
خۆشى ھەيە، يان وەكو ئەو ھەويرى ددانەى كە تاميى وەكو نەعنای
فريشى ھەيە لە دەمدا يان وەكو بينينى برى \$۵۰ كە دەبيته ھۆى
كۆكردنە وەى پارە_ پەنگە بتوانيت بۆ ئەو ھەى كە چيژيكي راستەوخۆت
بداتى تۆ پيويستە بۆ ئەو ھەى كە چيژ لەو خووە ببينيت. وە گۆرانكارى
ئاسانە كاتيک كە ئەو شتەى كە شەنجامى دەدەيت چيژبەخش بىت.

كورتەى بە شەكە

- چوارەم ياسا بۆ گۆرپىنى ھەلس و كەوت برىتييە لەو ھەى كە وەھا
لەبكهيت قايلىكەر بىت.
- ئيمە ھە زمان بە وەيە كە ئەو ھەلس و كەوتانە دووبارە بكەينە وە
كاتيک كە ئەو ھەى ئەزموونى دەكەين قايلىكەر بىت.
- ميشكى مرقۆ وە ھايە كە پلە بەندى يەكەم دەدات بەو ھەى كە
پاداشتى راستەوخۆ وەربگريت لەبرى ئەو ھەى بيدات بەو ھەى كە
لە كۆتاييدا پاداشتەكە وەربگريت.
- ياساى بنەرەتى گۆرپىنى ھەلس و كەوت: ئەو ھەى پاداشتەكەت
راستەوخۆ بداتى دووبارەى دەكەيتە وە، وە ئەو ھەى كە
راستەوخۆ سزات بدات لىى دوور دەكەويتە وە.

- بۆ ئۇەى كە لەگەل خوويهك بمىنيتەوه پىويستت بەوہىە كە راستەوخۆ ھەست بە سەرکەوتوويى بکەيت _ تەنانەت ئەگەر شتيكى زۆر بچووکيش بيّت.
- سى ياساى يەكەم بۆ گۆرپنى ھەلسوکهوت _ (۱) وايليکە ديار بيّت، (۲) وايليکە سەرنجراکيش بيّت، (۳) وايليکە ئاسان بيّت، دەبيّتە ھۆى بەرز کردنەوہى ھەلەکان بۆ ئۇەى كە ھەلسوکهوتیک بەرجەست بکەيت لە کاتى ئىستاتدا. ياساى چوارەم بۆ گۆرپنى ھەلسوکهوت _ وايليکە قايلکەر بيّت _ دەبيّتە ھۆى بەرز کردنەوہى ھەلەکان بۆ ئۇەى ھەلسوکهوتیک دووبارە بکەيتەوہ لە جارى داھاتوودا.

ته نيا حاجي

Tanya Haji | ته نيا حاجي

public channel



Description

بِسْمِ اللَّهِ
الرَّحْمَنِ

♥ چه نالېک تايبه ت به کتیب و بابته تی جياواز ♥

ئهم کتیبه له لایه ن { نازیزیکی چه نال }
کراوه به دیاری بو خویننه ران

چه نال

<https://t.me/tanyahaji7>

t.me/tanyahaji7

Invite Link



چون به خووی باشه وه بمینیتته وه بهرده وام

له سالی ۱۹۹۳ دا بانکیك له ئابتسبۆرد له كه نه دا، ده لالیكي ته مه ن بیستوسی سالی به ناوی (تریئت دیژمید) وه ده مه زرانده شوینی ئابتسبۆرد كه وتبووه قه راغ شاره وه، كه وتبووه نزیگی فانكۆفه ره وه، له شوینه ی كه زۆرترین کاری بازرگانی تیدا ده كراو دروست ده بوو. به پیی ئه و راستیه ی كه دیژمید كه سیکی تازه بوو له شوینه كه، پیشبینی زۆر شتیان لینه ده كرد، به لام ئه و به ره و پیشچوونیکی زۆر گه وه و خیرای ئه نجامدا. كه ئه مه ش بۆ سوپاسکردنی ئه و خووه پۆژانه یه ی كه هه یبوو ده یکرد.

دیژمید هه موو به یانیه کی به وه ده ست پیده کرد كه دوو کۆپه له ی هه بوو كه له سه ر میزی کارکردنه کی دایده نا، یه کیکیان ۱۲۰ گیره ی په راوی تیدا بوو، ئه ویتریان خالی بوو. هه ر زووبه زوو كه له سه ر کاره کی جیگیر بوو، کاره کی ئه وه بوو ته له فۆنی تایبه تی به کاری فرۆشیاری ئه نجام ده دا، پاش ته واو کردنی هه ر ته له فۆنی گیره یه کی په راوی له کۆپه له پره که وه ده خسته ئه وه ی دیکه یانه وه و ئیتر به م شیوه یه به رده وام ده بوو. "هه موو به یانیه ک به ۱۲۰ گیره ی په راوه وه ده ستم پیده کرد له گه ل دوو کۆپه له که ۱۲۰ گیره که له کۆپه له یه کدا بوو ئه ویتیشیان خالی بوو، به رده وام په یوه ندیه ته له فۆنیه کام ئه نجام ده داو به رده وام ده بووم له سه ر په یوه ندیه کان هه تا ئه و کاته ی كه هه موو

گیره کانم له کوپه له پره که وه دانه به دانه ده خسته کوپه له به تاله که وه. "
 نه و به منی گوت.

به ههشت مانگ دیرزمید بوو به که سیك که پینچ ملیون دۆلاری وه کو
 قازانج بۆ به دهست هینا بۆ شوینی کاره که ی واتا بووه هۆی نه وه ی پینچ
 ملیون دۆلار قازانج بکه ن. له ته مه نی بیست و چوار سالییدا نزیک
 حه فتا و پینچ هه زار دۆلاری سالانه وه کو قازانج به دهست

ده هینا، که ده کاته ۱۲۵,۰۰۰ دۆلاری نیستا. به ماوه یه کی زۆر که م دوا
 نه وه، کاریکی تری به هاوبه شی له گه ل کۆمپانیایه کی دیکه دا کرد.

ده مه ویت نه م ته کنیکه به ستراتیجیه تی گیره ی په راو ناو بنیم، وه
 له سه رو سالیکه وه گوئیستی نه وه بووم که خوینه ره کانم نه م
 ته کنیکه یان به کارهینا وه به زۆر ریگه ی دیکه. ژنیک پیی وتم که نه و
 ته کنیکه که ی به کارهینا وه به ته وقه ی قره کانی، که له قوتوویه که وه
 خستۆته قوتوویه کی دیکه وه، که هه ر جاریک په ره یه کی له په رتووکه که ی
 نووسیبت نه و ته وقه یه کی خستۆته قوتوو خالیه که وه. پیاویکی دیکه
 پیی گوتم که هه لماتیکی له سندوقیکه وه کردۆته سندوقیکی تره وه
 نه ویش وای هه ر شناویک که نه نجامی داوه.

به ره وپیشچوون چیژت پیده به خشیّت، وا پیوانه کردنه کان که به بینین
 ده توانیت بیانکه یت_ وه کو گواستنه وه ی گیره ی په راویک، یان
 ته وقه یه کی قر، یان هه لماتیك_ نه مانه ده بنه هۆی نه وه ی که به لگه یه کی
 پوون بیت بۆ به ره وپیشچوونی تو، له نه نجامدا واتلیده که ن و په ستانت
 ده خه نه سه ر بۆ نه وه ی که هه لس وکه وته کانت بگۆریت وه نه ختیك له
 دلخۆشبوون و قایلبوونی راسته وخۆ دهست بکه ویت بۆ هه ر چالاکیه ک که

ئەنجامى دەدەيت. پىۋانە كىرگەنە كان بە بىنەن بە زۆر جۆرى جىاواز دىن: لە شىۋەى خواردن دىن، لە شىۋەى ۋەرزىش كىرگەن، لە شىۋەى كارتىشدا دىن. بەرەۋپىشچوۋنە كە لە داگرتنى سۆفتوۋىرئىكەۋە يان تەنەت لە ژمارەى پەپاۋى پەرتوۋكە كانىشدا دىن. بەلام لەۋانەيە باشتىن پىگە بۆ پىۋانە كىرگەن بەرەۋپىشچوۋنە كانت لە بەدۋادىچوۋنى خوۋەكاندا بىت لە ھىشتەۋەى خوۋە لەسەر پىرەۋەكەى خۇى.

چۆن خوۋەكانت لەسەر پىرەۋەى خۇى دەھىلىتەۋە

پىرەۋەى خوۋەكان پىگايەكى ئاسانە بۆ ئەۋەى كە پىۋانەى ئەۋە بگەيت كە ئايا تۆ خوۋىەكت بەجىھىناۋە؟ گىرنگىرەن پىكھاتەى ئەمەش برىتتە لەۋەى كە بگەيت بەۋەى كە پۆژ ژمىرئىكت ھەبىت، ھەموو پۆژىك كە تىدەپەرىت ئامارەى پىدەيت بۆ ئەۋەى بەردەۋام بىت لەسەر ئەۋ پۆتىنەى خۆت، واتا ھەر پۆژىك كە لەسەر ئەۋ پۆتىنە بەردەۋام بوۋىت ئەۋا ئەۋ پۆژە لە پۆژ ژمىرەكەدا دىارى بگە. بۆ نموۋە، ئەگەر تۆ بىر كىرەۋەى قوۋل لە دوو شەممان ۋ چۈارشەممان ۋ ھەينىدا ئەنجام دەدەيت، ئەۋا ھەموو ئەم پۆژانە نىشانەى X لىدە. بەپىي تىپەپوۋنى كات دەبىتتە ھۇى ئەۋەى كە خوۋەكەت تۆمار دەكات.

ژمارەيەكى زۆر بىشۋومار لە خەلكى بەدۋاى خوۋەكانى خۇياندا چوۋن ۋ بەپىي پىرەۋەكە پۆشتوۋن بەلام پەنگە باشتىن پىگە پىگاكەى بىنجامىن فرانكلين بىت، كە لە تەمەنى بىست سالىۋە دەستى پىكرد. فرانكلين تىانۋوسىكى بچوۋكى پىبۋ بۆ ھەر جىگەيەك كە پۆشتايە بەكارىدەھىنا بۆ ئەۋەى كە تىايدا ۱۳ كارى چاكەى تىدا بنۋوسىت. ئەم لىستەى كە

ئەم ھەیبوو ئامانجەکانی وەکو "کاتت بە فیڕۆ مەدە ھەمیشە بە شتیکی بەسوودەو ھەرقال بە"، وە "دوور بکەو ھەرەو ھە گەفتوگۆی بیسوود". لە کۆتایی ھەر پۆژیکدا فرانکلین ئەم تیانووسە دەکردەو بەرھەو پێشچوونەکانی خۆی تۆمار دەکرد.

جیری سینفیلد، بەدواداچوونی خووەکان بە کاردینیت بۆ ئەو ھە ی کە پابەند بیت بەو بەرھە ی کە ھە ی تە ی لە نووسینی نوکتەدا. لە دۆکیومینتەر ی کە بە ناوی کۆمیدیان، جیری ئەو ھە ی پوون کردەو ھە کە ئامانجە کە ی ئەو زۆر بە سادە ی بریتی یە لەو ھە ی کە "ھەرگیز زنجیرە کە مەچرینە". بە جۆریکی دیکە با بلاین ھەرگیز ئەو تیشکی نەخستبوو ھە سەر ئەو ھە ی نوکتەکانی کە دەینووسی ت چە ندیک باشە یان چە ندیک خراپە، یان چە ندیک ئەو ھە ستە ی ھە ی کە چ شتیک ھانیداو ھە کە ئەو نوکتە یە بنووسی ت. زۆر بە سادە یی ئەو تیشکی دەخستە سەر ئەو ھە ی کە چۆن دەریانبات وە چۆن بیانخاتە سەر ئەو ئەو کۆمەلە نوکتە یە ی تری و کۆیان بکاتەو ھە.

"زنجیرە کە مەچرینە"، زۆر و تە یە کە بە ھێزە، با بلاین زنجیری ئەجامدانی تە لە فۆنی کاری فرۆشیاری مەچرینە، یان زنجیری نووسینی پەرتووکیکی سەرکەوتوو دەربارە ی کاری بازرگانی مەچرینە، یان زنجیری وەرزشکردنە کانت مەچرینە. کە زنجیری تە لە فۆن کردنە کانت بۆ کار بازرگانی نەچراند ئەو تۆ پەرتووکیکی سەرکەوتوو لە بواری بازرگانیدا بەرھە م دینیت. ئەگەر تۆ زنجیری وەرزش کردنە کە ت نەچراند ئەو ئەو کات تۆ دەتوانیت لە شولاریکی ریکت باشتر ھە بیت وە ک لەو ھە ی کە پێشبینیت دەکرد. زنجیری دروستکردنی پۆژانە ی خۆت مەچرینە ئەو

له كۆتاييدا دەبىتە كەسىك كە ھەگبەيەكى سەرنج پاكىشى ژيانت ھەبىت.
بەدواداچوونى خووەكان شتىكى زۆر بەھىزە چونكە ھىزى بەرزكردنەوھى
بۆ ياساكانى گۆرپىنى ھەلسوكەوت ھەيە. بەدواداچوونى خووەكان
بەشىوھەيەكى خۆرپسكانە وەھا لە ھەلسوكەوتەكە دەكات كە ديارو
سەرنجپاكىش و قايلىكەرو دلخۆشكەر بىت.

با باسى ھەريەكك لەوانە بكەين:

سوودی #۱: بەدواداچوونى خووەكان شتىكى پوونە

تۆماركردنى كۆتا كردارەكانت دەبىتە ھۆى ئەوھى كە بنچىنەى خووى
داھاتووت دابمەزىنىت و ھانىدەدات كە ئەو شتە دروست ببىت. شوين
كەوتنى خووەكان بەشىوھەيەكى سروشتى دەبىتە ھۆى دروست كردن و
بوونىدانانى زنجىرەيەك لە ئاماژەى بينراو وەكو چۆن ئاماژەى
(Xكە) كەمان وەكو شرىتەك لەسەر پۆژ ژمىرەكە، يان وەكو ئەوھى كە
لىستەك دروست بكەيت بۆ ژمە خواردنەكانت لەو خواردنەى كە ھەتە.
كاتەك كە تۆ تەماشای پۆژ ژمىرەكەت دەكەيت و دەبينىت كە ئەو
شرىتەى دروستت كردووھ لەو كاتەوھى كە دەستت پىكردووھ، تۆ ئەوھت
دیتەوھ ياد كە جارىكى دىكە كردارەكە ئەنجام بدەيتەوھ. بۆ نموونە تۆ
ئەمپۆ كارىكت كردووھ و نىشانەت كردووھ لەسەر پۆژ ژمىرەكەت، وھ
پۆژىكى دىكەش ھەز دەكەيت ئىشارەتى پىبدەيتەوھ و بىكەيت.
تويزىنەوھكان ئەوھيان خستۆتە پوو كە خەلكى شوين ئەو
بەرھوپىشچوونانەى خۆيان دەكەون لەسەر ئامانجەكانيان، وەكو ئامانجى
دابەزاندنى كىش، يان وازھىنان لە جگەرەو دابەزاندنى پەستانى خوین و

ئەوانە زیاتر باشتر بەرەوپیش دەچن وەك لەوانەى كە لەسەر پێرەوى
خۆيانن و شوین ئەو بەرەوپیشچوونە ناکەون. لیکۆلینەووەیەکی تر دەلێت
كە شەش سەد كەس ئەوانیان بۆ دەرکەوتوو كە ئەوانەى كە ئاگادارى
ژەمە خۆراکەکانیان و وەكو لیستیکیان لیکردوو خواردنەکانیان، ئەوا
دوو هیندەى ئەوانەى كە ئاگیان لە جوړى خواردن و لیستی
خۆراکەکانان نییە، کیشیان دابەزاندوو. ئەم بەشە لە کردار بۆ شوین
کەوتنى هەلس وکەوتەکان دەبیته هۆى گەشە پیکردن و تروکاندن
گۆرانکاریەك.

شوین کەوتنى خووهکان دەبیته هۆى ئەوەى كە راستگۆ بیت زۆریەى
زۆرمان تیروانینی خۆمان بۆ سەر هەلس وکەوتەکانمان شیواندوو، پیمان
وايە كە باشتر لەوەى كە هەى هەلس وکەوت دەکەین، پێوانەکانمان
ئەوانمان پێدەلێن كە تەنها یەك پێگەمان هەیه بۆ ئەوەى بەسەر ئەو
پیکردنە کوێرانەیهدا زال بین كە هەمانە لەسەر هەلس وکەوتەکانمان و
تیبینی ئەو بەکەین كە چ شتیك پوو دەدات پۆژانە. بە یەك تەماشاکردنى
گیرەیهكى پەراو لەناو صندوقەكەدا ئەوا تۆ دەزانیت كە تۆ چەندیك
هەولتداوه یان چەندیك نەکردوو، بەوەى كە خستووتە تەنیو
سندوقەكەى دیکەوه. کاتیك كە بەلگەکان راستەوخۆ لەبەر دەستى خۆتدا
بن ئەوا تۆ كەمتر لەگەڵ خودى خۆتدا درۆ دەکەیت.

سوودی #٢: شوین کەوتنى خووهکان سەرنجپراکێشه

کاریگەرترین شیوازی هاندان بەرەوپیشچوونە. کاتیك كە تۆ ئاماژەیهکمان
پێدەگات كە بەرەوپیشەوه دەچین، ئێمە حەز دەکەین كە بەردەوام بین

لەسەر ئەو شیوازە پێگایە، بەوشیوەیە بەدواداچوونی خووەکان کاریگەریەکی توندی دەبێت لەسەر هاندانمان. هەر بردنەوێکی بچووک دەبێتە خۆراک پێدانی ئارەزوویەکی واتە ئارەزوویەکی پێی گەشە دەکات. ئەمە پەنگە بەشیوەیەکی زۆر باش کاریگەر بێت لەسەر پۆژە خراپەکان، کاتیکی ئەو تۆ هەست دەکەیت ئەو داپوخوایت، ئەو تۆ زۆر ئاسانە بۆت، هەموو ئەو بەرەوپێشچوونانەیی ئەو کردووەتە تا ئێستە هەتە پشەتگوییان بخەیت وازیان لێبەینیت. بەلام شوین کەوتنی خووەکان دەبێتە هۆی ئەوەی کە سەلماندنیکی بینراوت بدات دەربارەی ئەو کارەیی کە کردووەتە ماندووبوویت پێوەی - وەبیرمێنەوێکی جێگیر لەسەر ئەوەی کە تۆ چەندێک پێگات بپێوە، چەندێک کات بەکاربردووە. لەگەڵ ئەوەشدا چوارگۆشە خاڵیەکان ناتەوێت کە ببنە هۆی ئەوەی بەرەوپێشچوونەکان بەهێنە دواوە ئەویش بە نەهێشتنی زنجیرەکان یان لیستەکان.

سوودی # ۳ لە شوین کەوتنی خووەکان ئەوەیە کە قایلکەر یان چێژبەخشن

ئەمە گەرمترین سوودە لە هەموو ئەوانەیی دیکە زیاتر، بەدواداچوونی خووەکان پەنگە خۆی بۆ خۆی بێتە شیوەیەکی لە شیوەکانی پاداشت. زۆر شتیکی دڵخۆشکەرە کاتیکی ئەو لیستی ئامادەکردووە لەو شتانەیی کە دەبێت ئەنجامیان بدەیت و پاش ئەنجامدانیان یەکی یەکی لە لیستەکاندا پەشیان دەکەیتەو. بۆتەواو کردنی هەموو ئەو شتانەیی لە لیستەکاندا نووسبووەتە ئەنجامی دەدەیت، یان ئەوەی کە هێمای X یەک بەدەیت لە پۆژ ژمێرەکەت ئەمە هەستیکی زۆر خۆشە کە تۆ تەماشای دەکەیت

به ره وپیشه وه دهچیت_ هه تا قه باره ی هگبه که ت گه وره تر بیّت و تاوه کو نووسینی په رتوو که که ت دریژتر بیّت_ نه گه ر نه مه هه سستیکی خوشت ده داتی نه و تۆ ده ته ویّت زیاتر ئارام بگریت بۆ نه وه ی به ره و پیشه وه بچیت.

به دوا داچوونی خووه کان یارمه تیت ده دات که چاویشت له سه ر ئامانجه که ت بیّت: تۆ تیشک ده خه یته سه ر به ره و پیشه چوونت وه ک له نه نجامه که. تۆ ته نها چاوت له سه ر نه وه نییه که بۆ نمونه سیکس پاکت هه بیّت به لکو تۆ ته نها ده ته ویّت که نه و چینه شریته (زنجیره) ی که هه ته به زیندووی بمینیته وه، ببیت به که سیک که راهینان کردن و وه رزش کردنه کانی له یاد ناکات.

به کورتی به دوا داچوونی خووه کان (۱) ده بیته هۆی دروستکردنی ئاماره یه کی بینراو که نه ویش ده بیته هۆی وه بیره ینانه وه ت بۆ نه نجامدانی کرداره که، (۲) به شیوه یه کی بنچینه یی هانت ده دات چونکه تۆ به ره و پیشه چوونه کان ده بینیت که نه نجامت داوه و ناته ویّت له ده ستی بده یت، وه (۳) هه سستیکی خوشی و قایل کردن و چیژیه خشت ده داتی که هه رکاتی که تۆ سه رکه وتنیکی زیاتر تۆمار ده که یت به هۆی خووه کانتته وه. له وه ش زیاتر به دوا داچوونی خووه کان ده بیته هۆی دابین کردن به لگه یه کی سه لمینراوی بینراو که تۆ ده نگی زیاتر به کار ده هیئت له جوړی نه و که سایه تیه ی که هیوا خوازیت ببیت، که نه وه ش شتیکی دلخوشکه ره بۆ سوپاسگوزاریه کی راسته وخوو ناوه کی، واتا له ناخی خۆته وه سوپاسگوزار ده بیت.

پهنگه پرسپاری ئه وه بکهیت که شوین که وتنی خووه کان ئه وهنده
 سوود به خشه، بۆچی تا ئیستا و تازه کی له بارهیه وه ده دویت؟
 سه ره پای هه موو سووده کان من وازم له هه موو گفتوگو کردنی هینا
 تا وه کو ئیستا له بهر هۆکاریکی زۆر ساده: زۆربه ی که س دژی بیروکه ی
 به دوا دتاچوون و پیوانه کردن. پهنگه ههستیکی وه کو بارگرانیه کت بداتی
 چونکه په ستانیك پالت پیوه ده نیئت بۆ ئه وه ی که دوو خوت هه بیئت:
 خوویه کیان ئه وه یه که ده ته ویت بوونیادی بنیئت وه خوویه کیان ئه وه یه
 که شوینی ده که ویت. هه ژمار کردنی کالۆریه کانت شتیکی بیزار که ره له
 کاتیکیدا تۆ خۆت له ململانییادت بۆ ئه وه ی که په پره وی پێجیم کردنیکی
 باش بکه ویت. نووسینی هه ر ته له فۆنیکی فروشپاری که ئه نجامی ده دهیت
 ده بیئت هۆی ئه وه ی شتیکی بیزار که ره کاتیکی که کاریکت هه بیئت و
 ئه نجامی ده دهیت، وه کو ئه وه وایه ئاسانتره بۆ تۆ که بلاییت، "که متر
 ده خۆم"، یاخود "من زیاتر هه ولّ ده ده م"، یاخود "له یادمه که ده بیئت
 ئه و کاره ئه نجام ده ده م". خه لک به شیوه یه کی لینه بووراوانه شتانیکی
 وه کو ئه مه م پیده لاین، "من کۆمه لیک برپارم هه یه به لام خۆزگه زیاتر
 به کارم بهینایه"، یاخود "من هه موو راهینانه کانی خۆم بۆ ئه م هه فته یه
 نووسیوه به لام دواتر وازم لیّهینا". من خۆم له و کاتانه دا ژیاوم به
 چاوه کانی خۆم ئه و ساتانه م بینیه وه ئه زموون کردوه، یان لیستیکی
 خواردنم دروست کردبوو بۆ ئه وه ی که ئاگاداری بری کالۆریه کانم بم به لام
 ته نها یه ک ژه م ئه نجاممداو دواتر وازم لیّهینا.

به دوا دتاچوونی خووه کان بۆ هه مووان نییه، وه هیچ پیویستی به وه نییه
 که ته واوی ژیاوت پیوانه بکهیت، به لام به نزیکه یی با بلاین هه ر که سیکی

ده توانيٲ سوودي ليبينيٲ به هر شيويهك له شيوهكان بيٲ_ نه گهر
ته نانه ت بۆ ماويه كي كاتيش بيٲ.

ده توانين چيبيكه ين بۆ نه وه ي كه وه ها بكه ين به دوا دچووني خووه كان
ناسانتر بيٲ؟

يه كه م، هر كاتيٲ كه گونجاو بوو بۆٲ پيويسته پيوانه كردن شتيكي
نوٲوماتيكي بيٲ، رهنگه تو سهرت بسورپميٲ له وه ي كه چه نديك خوٲ
خوپرسانه شوين شته كان/ خووه كانت كه وتوويت به بي نه وه ي ئاگادار
بيٲ و بزانيٲ. نه و سوودانه ي كه هه ته نه وه ت نيشان ده دات كه تو
چه نديك چوويته ته دهره وه بۆ نان خواردين يان نه و قايشي هه ژماركردنه
نه ليكترونيه ي له ده ستدايه پيٲ نيشان ده دات كه چه ند هه نكاو
پوشتوويت و چه نديك نووستويت. پوژ ژمي ره كه ت نه وه ي بۆ تو مار
كردوويت كه تو بۆ چه ند شوين گه شتت كردوه هه ر ساليٲ. هه ر كاتيٲ
تو زانيٲ كه كويوه داتاكان و زانياريه كان وهر بگريٲ نه و ا تيبينيهك زياد
بكه بۆ سهر پوژ ژمي ره كه ت بۆ نه وه ي دواتر پييدا بچيته وه هه فتانه يان
مانگانه. نه وه شتيكي باشره كه هه موو پوژيٲ به دوا ديدابچيته وه.

دووه م شت، شوين كه وتني خوٲ. ده بيٲ سنووردار بكرٲ ته نها بۆ
خووه گرنگه كانت نهك هه موو خووه كانت، باشره به به رده وامي
به دوا دچوون بۆ خووه كه بكه يت ئاگاداري بيٲ وهك له وه ي كه به شيويه
تاك ولؤ شويني ده دانه بكه ويت.

له كوٲاييدا هه موو پيوانه يهك تو مار بكه راس ته وخؤ پاش نه نجامداني
خووه كه. ته واو كردني هه ر خوويهك ئا ماره يه كه بۆ نه وه ي كه
بينووسيته وه تو، نه م رشيوازه له يگا يارمه تيدهرت ده بيٲ له وه ي كه

پیت دەلایت چۆن كۆكردنەوہی خووەكان بەكاربھینیت (كەلە بەشی ەدا باسكراوہ) لەگەڵ شوین كەوتنی خووەكان.

خړكردنەوہی خووەكان + شوین كەوتنی خووەكان پێكھاتنەكەیان بەم شیوہیە:

پاش تەواو كردنی (ئەو خووەی ئیستا ھەتە)، شوین ئەم خووە (ناوی خووە بنووسە) دەكەوم.

- پاش ئەوہی تەلەفۆنیکی تاییەت بە كاری فرۆشیاری تەواو دەكەم و تەلەفۆنەكە دادەخەمەوہ، ئەوا گیرەییەکی پەراو دەخەمە ئەو لاوہ.

- پاش ئەوہی كە من لە سیٹێك یاریكردنی ھۆلی وەرزشیەكە تەواو بووم، ئەوا پۆژنامە ی راھینانەكاندا دەینوسم.

- پاش ئەوہی كە من دەرەكانم خستە نیو ئامیری دەر شوشتنەكەوہ، ئەوا ئەو خواردنە ی خواردوومە تۆماری دەكەم.

ئەم تەكنیکانە دەتوانیت وەھا بكات شوین خووەكانت بکەویت بە شیوہیەکی ئاسانتر تەنانەت ئەگەر تۆ لەو جۆرە كەسانەش نەبیت كە چیژ لە تۆماركردنی ھەلسوكەوتەكانیان دەبینن. پیم وایە كە تۆ دەتوانیت چەند ھەفتە یەك لە پیاوانە كردن بدۆزیتەوہ كە وەھات لیبكات دووربینتر بیت، ھەموو كات شتیکی سەرنجراكێشە كە ببینیت چەندێك بە راستی تۆ كات بەسەر بردووە.

ھەرۆك دەلایت، ھەموو شرتی خوویەك بە خالێك كۆتایی دیتوہ لەوہش گرنگتر ئەوہیە كە نەخشەییەکی باشت ھەبیت بۆ ئەوہی كە خووەكانت لە پێرەوی خۆیان لایاندا بتوانیت بەو نەخشەییە پێکی بکەیتەوہ.

چۆن زووبه زوو باش ببیته وه پاش ئه وهی به هۆی خووه کانتیه وه ده پرووخییت

گرنگ نییه که تا چه ندیک له گه ل خووه کانتدا گونجاویت، ئه مه شتی که که
هر ده بیئت ببیت به وهی که ژیان له شوینی کدا ئیتر له دژت
ده وه سیتیته وه. بیخه وشى شتی که نییه که هه موو کاتی که پروویدات، ده بیئت
هه موو که سی که له ژیان له شوینی کدا بکه ویت، ته واوی بوونی نییه. له زۆر
زووه وه پیش ئیستا که بارودۆخی که کت و پر دروست ده بوو. بۆ نمونه
له ناکاو ناساغ ده بوویت یان له ناکاو پیویستت به گه شتی که تایبهت به کار
بووه یان له ناکاو خیزانه کهت پیویستی به کاتی که زیاتر بووه له
کاته که ی تۆ تا له گه لیاندا بیت یان هه ر شتی که وه کو ئه مانه.

هه رکاتی که ئه مه به سه ر مندا به اتایه هه ول م ده دا یاسایه کی ئاسان به بیر
خۆم به ینمه وه که ئه ویش بریتییه له: هه رگیز دوو جار مه هیله به سه رتدا
تییه ریت.

ئه گه ر پۆژیک ئه وه م له بیر بکرایه، هه ول م ده دا که به خیرایی بگه ریمه وه
سه ری. له یاد کردنی وه رزش کردن جاری که پروو ده جات به لام ئه مه ئه وه
ناگه یه نیت که بۆ جاری دووه م و سییه م دووباره ببیته وه هه موو جاری که
پروو بداته وه له یادی بکه م. په نگه من پیتزایه کی ته واو بخۆم به لام ئه مه
ئه وه ناگه یه نیت که به رده وام بم له سه ری وه کو بلایی خواردنی که
ته ندروست ده خۆم و اتا گه ر جاری که ئه وه له یه م کرد ناهیل م دووباره
ببیته وه بۆیه هه رگیز مه یکه به دوو جار. ناتوانم من که سی که بیخه وش و
بی که م و کوپی بم به لام ده توانم له دووباره بوونه وهی هه له یان دوو جار

كهوتن خۆم به دوور بگرم. هەر زوو كه زانیت شریتی خووه کانت کۆتایی دیت، ئەوا پراسته وخۆ دەست بکه به دانه یه کی دیکه.

یه کهم هه له که دهیکهیت ئەوه نییه که تیکت ده دات و ده تشیوینیت، به لکو ئەوهی که تیکتده شکینیت هه له ی دووهم و سییه مه که دیت. له یاد کردن جاریک ئەوه به پووداو بووه به لام دووچارو سیجار ئەوا ده بیته هوی دروست بوونی خوویه کی تازه ی خراب تیادا که هه له یه.

ئەمه خالیکی جیاکه ره وه یه له نیوان براوه کان و دۆپراوه کاند، هەر که سیك ده کریت که کاریکی خراب به رجه سته بکات، بۆ نمونه وهرزکردنیکی هه له بکات یان پۆژیکی خرابی له کاره که ی هه بیته به لام کاتیك که که سه سه رکه وتوووه کان ده دۆپین یان ده که ون، هەر زوو خویان دروست ده که نه وه و هه لده ستنه وه سه ر پی. تیکشکاندن و له ناو بردنی خوویه ک گرنگ نییه ئەگەر دروست بوونه وه که ی خیرا بیته، واتا کهوتن گرنگ نییه ئەگەر هاتوو هه ستانه وه که ی خیرا بوو.

من پیم وایه ئەم یاسایه زۆر گرنگه من هه مووکات به رده وام ده بم له سه ری ته نانه ت ئەگەر نه توانم خووه که به ته واوه تی و به باشی و پیک و په وان ئەنجام بدهم وه کو ئەوهی که خۆم پیم خوشه. زۆرجار ئیمه ده که وینه نیو باز نه یه ک یان ده که وینه نیو بارودۆخیکه وه له گه ل خووه کانمان که هیچ شتیکی وه ها نییه تی بکه ویت: کی شه که ئەوه یه که تۆ وا بیر بکه یته وه که تۆ ناتوانیت هیچ شتیك بکه یته به ته واوه تی. ئەو کاته تۆ وه ها لیدیت که هەر ناتوانیت ئەنجامی بدهیت. تۆ نازانیت خووه خراپه کانت به دهر بخه یته (یاخود سه رقال بیت). ئەو پۆژانه ی که له ده ستت ده چن له و پۆژانه زیاتر ئازارت ده دن که یارمه تیده رن بۆ

سه رکه وتنت. ئەگەر تۆ لە \$۱۰۰ هە دەست پێکەیت لە سەدا پەنجای ئەو پارەییە وەها لێبکات بگەیتە بری \$۱۵۰، بەلام خۆت لە راستیدا پێویست بە لە سەدا ۳۳ یە که خەرجی بکەیت بۆ ئەوێ بگەپێیتەوێ بری \$۱۰۰. با بڵێن لە دەستدانی پێژەیی لە سەدا ۳۳ بە نرخە وەکو ئەوێ که لە سەدا ۵۰ که بە دەست بهێنیت. هەرگیز چارلێ مانگەر دەلێت، "بۆ کۆکردنەوێ بریتییە لەوێ: هەرگیز بەوێ که بڵێت شەمە شتیکی پێویست نییە، مە یۆستێنە."

هەربۆیە که "وەرزشی خراپ" زۆر کات گرنگترن وەك ه وەرزشەکانی تر، پۆژە تەمبەلەکانی که هەتە و ناچالاکی تیایاندا، وە وەرزش کردنە خراپە کانت دەبنە هۆی بەرپۆهبردنی ئەوێ که تۆ ئێستا هەتە، که لە پۆژە باشەکانی پێشووترتەوێ دەستت کەوتوو. بە سادەیی ئەنجامدانی ده سکوات یان پینچ پاکردنی خیرا یان شناویک، هەر شتیکی بیت بیت لە راستیدا ئەوێ خۆی لە خۆیدا شتیکی گەورەییە. مەهیڵە بگاتە خالی سفر، وا مەکه که کهوتنە کانت کۆبوونەوێ کانت بخەن و لە ناویان بەرن.

لەوێ زیاتر هەمیشە دەربارەیی ئەوێ نییە که پوو دەدات لە کاتی وەرزش کردندا، بەلکو تەنها ئەوێ که ببیت بە کەسیکی وەها که هەرگیز وەرزشکردن لەبەر نەکات. شتیکی باشە که تۆ هەرگیز پراپێنان کردن لەبەر نەکەیت، بەلام شتیکی زۆر زۆر گرنگە کاتیکی که تۆ هەستیکی باشیشت نییە و پووخواویت بەلام هیشتا هەر دەیکەیت. تەنانەت ئەگەر لەوێ که مەر وەرزش یکەیت که دەتکرێ پێشتر یان هیوات وابوو که بیکەیت. پۆشتن بۆ هۆلی وەرزش بۆ ماوێ پینچ خوولەك پەنگە

نه بېته هوی نه وهی شیوازی به رجه سته کردنی تو به ره وپیش به ریت به لام
ده بېته هوی نه وهی که که سایه تیت باشر بکات.

هه موو گورپنی بازنه ی هه لس وکوت یان نه گورپنی بازنه ی هه لس وکوت
ته نها له به هه له دا چوونیکدایه که ده توانیت خووه کانت له پئ لابتات.
مه ترسیه کی تری شار دراوه بریتیه له _ به تایبه تی نه گه ر تو
به دوا داچوونی خووه کان به کار دینیت _ بریتیه له پیوانه کردنی کرداره
هه له کانت.

زانینی نه وهی که ی شوین خووه کان بکه ویت وه که ی شوینیان
نه که ویت

بابلین تو له چیشخانه یه که به پړوه ده به ویت وه ده ته ویت بزانیته که
شیفه که کاریکی باش ده کات یاخود نا. تاکه رېگه بو پیوانه کردنی
سه رکه وتنه کانی نه وهی که به دوا دا چوون بو نه وه بکه ویت که چنه د جار
کرپاره کان پارهی خوار دنه کان ده دن. نه گه ر کرپاری زیاتره ات نه وا
نیشانه ی نه وهی که خوار دنه کان خوشن، نه گه ر کرپاری که متره ات نه وا
ده بېت شتیکی هه له له کاره که دا هه بېت.

هه رچونیک بېت نه پیوانه کردنه له سه ر بنه مای
رپیداچوونه وهی پوژانه _ له سه ر نه مانی ده سته که وتی پوژانه _ ته نها
وینه یه کی سنووردار کراوت ده داتی نه وهی که پوو ده دات. ته نها له به ر
نه وهی که که سیک پارهی ژمه نانه که ی خوی ده دات نه مه مانای نه وه
نییه که نه وانه چیژیان له خوار دنه که نه بینیبیت نه وا نه و ته نها پارهی
ژمه خوار دنه که ی ده دات و ده پوات. له راستیدا نه گه ر تو ته نها پیوانه ی

دهستکه وته کان ده که یت، ئه واه وانه یه ژمه خوار دنه کانت خراپتر ببن. به لام تو پښگای دیکه به کار دینیت بو ئه و مه به سته، وه کو بازار پیکردن یان داشکندن یان هر پښگایه کی دیکه بیت. له بری ئه وه پهنکه کاریکه ر تر بیت ئه گهر تو چاودیری ئه وه بکه یت که چهند کرپار ژمه نانه کانی که بویان دانراوه ته وای ده که ن، یان چهند کرپار سوپاس جیدیلن.

لایه نه خراپه که ی چاودیری کردنی خووه کان بو هه لس وکه وتیکی تایبته ئه وه یه که ئیمه وامن لیدیت شوین ژماره ده که وین وه که له وه ی شوین مه به سته بنه پره تیه که ی خوومان بکه وین له راستیدا. ئه گهر سه رکه وته کانی تو پیوانه بکریت به سی مانگ جاریک به ده ست هیئان واتا هر سی مانگ جاریک پیوانه بکریت، ئه واه تو گهره ترین سوود له فروشیاریه که وهرده گریت. دهستکه وته کان وه ژمار کردنه کان بو سی چوار مانگ جاریک ده که یت. ئه گهر سه رکه وته کانی تو به ژماره یه کی نرمتر له وه ی که له نه خشه که دا هیه پیوانه بکریت، ئه واه تو هه ول ده ده یت سوود له ژماره یه کی که متر له خسته که دا وهر بگریت که له خسته که دا هیه. ته نانه ت ئه گهر ئه وه به مانای ئه وه ش بیت که نه خشه ی پښیم کردنه که ت تی کبد هیت به شه ربه تی خو لاواز کردن یان به وهر گرتنی که پسولی هه ب بیت. میشکی مروژ ده یه ویت که "بیاته وه" ئیتر یاریه که هه رچی که بیت ئه وهر ده یه ویت که بیاته وه.

ئهم به هه له داچوونه به لگه یه بو زوړبه ی به شه کانی ژیانمان. ئیمه زیاتر تیشک ده خه یه سه ر کاتر میړی زیاتر وه که له وه ی که کاره که به شیوه یه کی ته واوو پر مانا ئه نجام بده ین. ئیمه زیاتر میشکمان ده رباره ی ئه وه ده پروات که ده هه زار هه نگاوی تر ئه نجام بده ین بو

ئەو ھەي بېيىن بە كە سىيىكى تەندروسىت. ئىمە وھەا فېر كراوين كە شتە كانمان بە تاقىكردنە وھەي ستاندارد بىكەين، وھەك لە وھەي جەخت لە سەر ئەو بەكەينە وھەي فېر بېيىن، يان ھەزمان بۆ ئەو ھەبىت كە شت فېر بېيىن و بە پەخنە گرانە بېر بەكەينە وھەي. بە كورتى ئىمە دەمانە وىت سوود لەو ھەي وەربىگىرىن كە دەپپىوين. كاتىك كە پىوانە كىردىكى ھەلە دىارى دەكەين ئەو ھەلەس و كە و تىكردىكى ھەلە شمان دەبىت.

ئەمە ھەندىك جار دەگە پىتە وھەي بۆياساى گودارت، كە ئەمەش بەو ناو ھەي ناو نرا دواى ئەو ھەي كە ئابوورىناس چارلس گودارت ياساىەكى وت كە دەلەت، "كاتىك كە پىوانە كىردەكان دەبنە ئامانچ، ئەو دەبىتە ھەي كۆتايى ھىنان بە پىوانە باشەكان". پىوانە كىردن تەنھا كاتىك بەسوودە كە بەرەو پىرە وىكى راست پىنوئىنىت بىكات و ناو پىوكى زىاتر بىخاتە سەر وىنە گەورەكەي ژيان. نەك بۆ ئەو ھەي كە لەناوت بىبات. ھەر ژمارەيەك زۆر بە سادەيى يەك پارچەيە لە وھەلام وەرگرتنە وھەيەك لە سىستىمىكا.

لە داتاي بەپىو ھەردىنى جىھانى ئىمەدا دەمانە وىت ژمارەيەكى زىاترمان ھەبىت و ژمارەيەكى كەمترمان ھەبىت لە ھەر شتىك كە تىپەپىيىت. وھە ھەر شتىك كە تىپەپىيىت و نەرم بىت و گران بىت بۆ ئەو ھەي كە پىوانە بىكرىت. ئىمە بەشپىو ھەيەكى ھەلە بىر لە ھۆكارەكان دەكەينە وھەي كە دەتوانىن بىيانپىوين، وھە ئەوانە تاكە ھۆكارن كە بوونيان ھەيە بەلام تەنھا لەبەر ئەو ھەي كە تۆ دەتوانىت شتىك بىپىويت بە ماناى ئەو ھەي نىيە كە ئىتر ئەو ھەي گىرنگىرىن شتە، وھە لەبەر ئەو ھەي كە ناتوانىت بىپىويت ئەو ھەي ماناى ئەو ھەي نىيە كە ئىتر ئەو شتە گىرنگىرىن.

هه موو ئه مانه ی که دهوتریت گرنگن بۆ ئه وه ی که به دوا داپوونی خوویه ک بکهیت له شوینی گونجاوی خویدا. پهنگه ههستیکی چیژبه خشو قایلکه ربیت که تۆ خوویه ک تۆمار بکهیت و به دوا داپوون بۆ به ره وپی شچوونه کانت بکهیت. به لام پیوانه کردنیان تاکه شت نییه که گرنگ بیّت. له وهش زیاتر زۆر ریگای دیکه ههیه بۆ پیوانه کردنی خووه کان زۆر جاریش یارمهتیت ده دات بۆ تیشک خستنه سهرو وورد بوونه و هت له سه ر شتیک به ته واهه تی.

هه ربویه ئه و سه رکه تنانه ی که پیوانه نا کرین زۆر گرنگترن بۆ دابه زاندنی کیش، ئه و ژمارانه ی که له سه ر ته رازووه که پهنگه زۆر بیزار که رو نیگه رانکه ر بن، پهنگه زۆر دلشکی نه ر بن. بویه کاتی ک که تۆ به ته نها تیشک ده خه یته سه ر ئه وه ی که ژماره که چه ندیکه ئه و تۆ هاندانت نامینیت ده شکیت ته وه به لام کاتی ک که تۆ تیبینی پیستت ده که یته که با شتر بووه یان زووتر له خه و به ئاگا دییت یان هۆکاره کانی که یارمه تیت ده دهن بۆ سیکس کردن، هه موو ئه مانه ریگای یاسایی و راست و گرنگن بۆ ئه وه ی که شوین به ره وپی شچوونه کانت بکه ویت. ئه گه ر تۆ هه ست به هاندهره کان نا که یته به و ژماره یه ی که له سه ر ته رازووه که هه یه و نابیت ته هاندهریک بۆت، پهنگه ئه مه کاتی ئه وه بیّت که تیشک بخه یته سه ر پیوانه یه کی جیاوازتر_ ئه و دانه یه ی که ئاماژه ت ده داتی بۆ به ره وپی شچوون.

گرنگ نییه که چۆن پیوانه کردنه کانت به ره وپی شچوون به به دوا داپوونی خووه کان ده بیّت پشیناریکی ساده ت پیده دات بۆ ریگایه کی ساده که وه ها له خووه کانت بکات زیاتر قایلکه رتر بن. هه ر پیوانه کردنی ک ده بیّت ته

ھۆی پېدانی كەمىك لە بەلگە كە وا دەكات ھانت بدات كە تۆ لە سەر
پېگايە كى پاست برۆيت، وە كاتىكى كەمت دەداتى لە دلخوشىيە كى
پاستەوخۆ بۆ ئەو كارەى كە كردووتە وەكو دەستخوشىيەك.

كورتەى بەشەكە

- گرنگترىن ھەستە قايلىكەرەكان برىتييە لە ھەستى ئەوھى كە بەرھەويشچوون ئەنجام بەدەيت.
- بەدواداچوونى خوو پېگايە كى زۆر سادەيە بۆ پېوانە كەردنى ئەوھى كە ئايا تۆ خوويەكت ئەنجام داوہ _ وەكو ئەوھى كە نيشانەى X كە لە سەر پۆژ ژميرەكەت ديارى بكەيت.
- بەدواداچوونى خووھەكان و ھەر جۆريكى ترى لە پېوانە كەردنى بينراو دەتوانيت ببیتە ھۆى ئەوھى كە خووھەكەت زياتر قايلىكەرتر بىت بە دابىن كەردنى بەلگەى پوون و بەرچا و بۆ بەرھەويشچوونەكانت.
- زنجيرەكە مەچپرىنە، ھەولبەدە كە خووھەكانت بە زىندوويى بمىننەوہ.
- ھەرگىز مەيكە بە دووجار، ئەگەر جاريك يان پۆژيک لە دەستتدا ئەوا ھەولبەدە بۆ جارى دووھەم يان بۆ پۆژى دواتر برۆيتەوہ سەر پېرەوہ پاستەكەو ھەرچى زووترە بگەپريتەوہ سەر پېگاگە.
- تەنھا لەبەر ئەوھى دەتوانيت شتيك پېوانە بكەيت ماناى ئەوہ نىيە كە ئەوشتە گرنگ بىت.

چۆن ھاوبەشیك لیپرسراو دەتوانیت ھەموو شتیك بگۆریت

پاش خزمەتکردنی وەكو فرۆكەوانیك له جەنگی جیهانی یەكەمدا، پۆگەر فیشەر، له پاشان چوو زانكۆی ھارقاردو لەوی دەیخویند وە سیوچوار سالی وەكو پسیپۆر له بواری مشتومڕو ململانی كردن لەنیو كۆمەلگەدا بەسەر بردبوو. دامەزڕینەرو دۆزەرەوێ ھارقارد نیگۆشیەشن پرۆجیكت بوو. وە کاری كرد لەگەڵ ژمارەییەکی زۆر لە ولاتەكان لەسەر بابەتی شۆپشی ئارامی، ئابلۆقەیی بەدیگراوەكان، وە زانینی ھاتنە خوارەو دابەزینی لایەنی دیپلۆماسی. بەلام ئەوێ كە پوویدا لەسالەكانی ۱۹۷۰ كان بۆ سالەكانی ۱۹۸۰كاندا بوو، كە مەترسی جەنگی ئەتۆمی بەرز بوو وە. ئەمەش وای كە فیشەر كرد گەشە بكات و بەرەوپیشەو بچیت. لەوانە یە ئەمە بەلاتەو سەرنجپراکیشتەرین بیروكە بیئت لەم بابەتەدا. لەو كاتەدا تیشکی خستبوو سەر بوونیادنانی بەرنامەپڕیژەك كە بتوانیت جەنگی ئەتۆمی پابگریت وە تییبینی ئەو راستیەیی كردبوو كە بوو تە ھۆی ئەو كیشەییە. ھەر سەرۆك كۆمارێك دەیتوانی كە توانای ئەوێ ھەبوو كە ئەو كۆدەیی چەكە ئەتۆمیەكە بلیت و بە ملی و نان خەلك بكوریت. بەلام ئەو نەببوو ئەوێ كە بەراستی ببینیت خەلكێك بمريت چونكە ھەموو كاتیك چەند ھەزار میلیك لە شوینی پووداوەكە دور بوو.

"پیشنیاره که ی من زۆر ئاسان بوو" له سالێ ۱۹۸۱ نووسیویه تی. "ئەو کۆدی (ئەتۆمیه) بیکه نه که پسرولیکی بچوکه وه و پاشان ئەو که پسروله له نزیکى دلێ ئەو که سه خۆبه خشه دا بچینن. " ئەو که س خۆبه خشه ی ئەو کاره ده کات چه کیکى گه و ره ی قورسى وه کو چه قویه کى گه و ره ی قه سابى وه ها یه که پییه تی که له گه ل سەرۆک کۆماردا ده پوات. ئەگەر له هەر بارێکدا سەرۆک کۆماره که ویستی بریارى ئەوه بدات که چه کى ئەتۆمیه که برژن، تاکه رێگه بۆ ئەوه ی که بتوانیت بیوه ستینن ئەوه یه که که سه خۆبه خشه که خۆی به خت بکات و ئەویش بکوژیت. سەرۆک کۆمار ده لیت 'جۆرج من داواى لیبوردن ده که م به لام ده یان ملیۆن که س پیویسته بمرن' ئەو پیویسته ته ماشای که سیك بکات و ئەوه بزانیته که مردن چیه _ مردنیکى بیتاوانانه چیه، خوین له سه ر فه رشى کۆشکى سپى ببینریت، ئەو راستیه ی که ده يدات به خه لکی له ماله که ی خۆیدا ببینریت.

"کاتیك که پیشنیاری ئەوه م کرد بۆ هاوڕێکانم له پینتاگۆن، وتیان 'ئای خوايه ئەوه زۆر ترسناکه، کوشتنی که سیك له گه ل شیواندنێ بریارى سەرۆک کۆمارێکدا، ئووو ئەو (که سه خۆبه خشه که) په نگه هه رگیز په نجه به دوگمه که دا نه نیت و خۆی به قینیتته وه"

به درێژایی گفتوگۆ که مان له سه ر یاسای چواره م بۆ گۆرپینی هه لس و که وت ئەوه مان باسکردوو ه که گرنگی ئەوه ی وه ها له خووه باشه کان بکه ین که راسته وخۆ قایلین پێیان و چیژمان بده نی. پیشنیاره که ی فیشه ر هه لگێرانه وه ی یاسای چواره مه: وایلیک ه راسته وخۆ جڵخۆشکه رو چیژبه خش نه بیت.

له گه‌ل ئه‌وه‌ی که ئیمه‌ حه‌ زمان به‌وه‌یه‌ که ئه‌ زموونیک یان شتیک دووباره‌ بکه‌ینه‌وه‌ که کۆتاییه‌ که‌ی قایلکه‌رو دلخۆشکه‌ر بی‌ت، هه‌روه‌ها حه‌زیش به‌وه‌ ده‌که‌ین که له‌ و شته‌ دوور بکه‌وینه‌وه‌ کاتیک که ئه‌ زموونی شتیک ده‌که‌ین ده‌زانین که کۆتاییه‌ که‌ی ئازار به‌خشه‌. ئازار مامۆستایه‌کی کاریگه‌ره‌، کاتیک که ده‌که‌ویت، ئه‌گه‌ر که‌وتنه‌ که ئازار به‌خش بی‌ت ئه‌وا جیگیر ده‌بی‌ت، ئه‌گه‌ر که‌وتنه‌ که بی‌ ئازار بی‌ت ئه‌وا تو‌ پشتگو‌یی ده‌خه‌یت. هه‌تاوه‌کو ئه‌وه‌له‌یه‌ی که ده‌یکه‌یت زیاتر ئازارت بدات و راسته‌وخۆ لی‌ت بدات ئه‌وا خیراتر تو‌ لی‌یه‌وه‌ فی‌ر ده‌بی‌ت. گرنگی پێژه‌ی مردنه‌کان له‌ پێداچوونه‌وه‌ خراپه‌کاندا وه‌ها ده‌کات که باش بن له‌ کاره‌کانیاندا ئه‌گه‌ری ئه‌وه‌ی که کپیاره‌ که هه‌رگیز نه‌گه‌رپێته‌وه‌ چیشته‌خانه‌ که وه‌ها له‌ چیشته‌خانه‌ که ده‌کات که خواردنیکی باشت‌ر دروست بکات. باجی ئه‌وه‌ی که خه‌لکیکی بی‌تاوان بکوژیت، یان باجی ئه‌وه‌ی ده‌ماریکی هه‌له‌ بپریت، ئه‌مه‌ وه‌ها له‌و که‌سانه‌ ده‌کات که نه‌شته‌رگه‌ری ده‌که‌ن زیاتر به‌ ئاگاتر بن وه‌ختیک شیکاری له‌شی مرۆف ده‌که‌ن و وه‌هایان لی‌ده‌کات که ووریاتر بن له‌ کاتی برپینه‌کاندا. کاتیک که زنجیره‌کان و دووباره‌ کردنه‌وه‌کان ترسناک بن ئه‌وا خه‌لکه‌ که خیراتر فی‌ر ده‌بن، چونکه له‌ کاردانه‌وه‌ که‌ی ده‌ترسن.

هه‌تاوه‌کو ئازاره‌ که راسته‌وخۆتر بی‌ت ئه‌وا که‌متر حه‌زت به‌ هه‌لس‌وکه‌وته‌ که ده‌بی‌ت که دووباره‌ی بکه‌یته‌وه‌. ئه‌گه‌ر تو‌ ده‌ته‌وی‌ت دوور بکه‌ویته‌وه‌ له‌ خووه‌ خراپه‌کان و هه‌لس‌وکه‌وته‌ نا ته‌ندروسته‌کان نه‌هی‌لی‌ت که‌واته‌ باجیکی زیاترو راسته‌وخۆتر بخه‌ره‌ سه‌ر خووه‌ که، ئه‌مه‌ پێگه‌یه‌کی زۆر باشه‌ بۆ ئه‌وه‌ی که تو‌ ئه‌و نا‌پێکیانه‌ نه‌هی‌لی‌ت.

ئىمە خوۋە خراپەكان دووبارە و دووبارە دەكەينەوۋە چۈنكى بەجۈرئىك لە جۈرەكان خزمەتمان دەكەن و سوودمان پىدەگەيەنن ئەمەش وەھا دەكات كە سەخت بن تاوۋەكو لىيان دور بىكەوينەوۋە، باشتىن پىگە كە من دەيزانم بۇ ئەوۋە بەسەر ئەم سەختىەدا زال بىت ئەوۋە كە تۇ خىرايى ئازاردانەكەي كە لەگەل ئەو خوۋە خراپەدا ھەيە زىادى بىكەيت. ئەوكتە ناتوانىت كە بۇشايىيەك جىبھىللىت لە نىوان كردارەكەو ئەنجامەكەيدا.

ھەتاوۋەكو زووتر كردارەكان بىكەيت ئەوا ئەنجامەكەي راستەوخۇ تر دەبىت. ھەلسۈكەوت دەست بە گۈرپىن دەكات كاتىك كە تۇ ئەنجامى كردارەكەت راستەوخۇتر بىت. كىپارەكام پارەكانيان دەدەن كاتىك كە ئەوان داوالىكراون كە ئەو پارەيەي لەسەريان بووۋە بىدەن. خويندكارەكان دەچنە وانەكانيانەوۋە كاتىك كە نمرەكانيان پەيوەندىدار بىت بە ئامادەبوونيانەوۋە لە وانەكاندا. ئىمە دەچىنە زۆر تەوق ھوۋە بۇ ئەوۋە دور بىكەوينەوۋە لەو ئازارانەي تووشمان دەبن.

ئەمە بە دلىنبايىيەوۋە سنوورىكە بۇ ئەوانە، ئەگەر تۇ پشت بە ئازارەكان دەبەستىت بۇ گۈرپىنى خوۋەكانت كەواتە تواناي تۇو بەرگە كرتنى تۇ بۇ ھەمان بەرگە كرتنى ئەو ھەلسۈكەوتەي كە نيازت وايە لىي دور بىكەويتەوۋە تەواوۋە. بۇ ئەوۋە كە بەرھەمىكت ھەبىت ئەوا باجى ئەو دواخستەنە دەبىت زىاتر بىت لە باجى ئەوۋە كە كردارەكە ئەنجام دەدەيت. بۇ ئەوۋە كە كەسىكە تەندروسىت بىت دەبىت باجى تەمبەلىكەت زىاتر بىت لەوۋە كە پاهىنان دەكەيت. بۇ ئەوۋە كە دور بىكەويتەوۋە لە جگەرە كىشان لە چىشتخانەكەيەدا يان شىكست بھىنىت لەوۋە كە جارىكى دىكە دەستپىيكەيتەوۋە ئەوا شىكىت ھىنان دەبىتە

هۆی دووباره کردنه وهی زیاد کردنی ئه نجامه که بۆ کرداریک.
هه لاس و که و ته کان ده گۆپین ئه گهر سزادانه کان به ئازار بن بایی ئه وهنده
ئازاریان هه بیئت و بپوا پیکراو بن که پشتیان پیبهبه ستیت.
به گشتی هه تا به رجه سته کراوو دیاریکراوو پته و بن و پاسته وخۆ بن
ئه نجامه کان ئه و زیاتر کاریگه ریان له سه ره لاس و که و تی تاک ده بیئت.
هه تا زیاتر جیهانگیر و به رجه سته نه کراوو کیشاویی و دواکه و توو بن
ئه نجامه کان ئه و که متر کاریگه ریان له سه ره لاس و که و تی تاک ده بیئت.
سو پاسگوزارانه ریگایه کی پاسته وخۆ هه یه بۆ زیاد کردنی باجی
پاسته وخۆ بۆ هه ره خوویه کی خراپ: گریبه سستی خووه کان بوونیا د بنی.

. گریبه سستی خوو .

یه که م پشتینی سه لامه تی که هاته نیو نیۆرکه وه له سالی ۱۹۸۴ دا بوو،
له و کاته دا ته نها له سه دا ۱۴ ی خه لکی له ویلایه ته یه کگرتوو ه کان
به شیوه یه کی ریک و پیک پشتینی سه لامه تیان به کار ده هیئا _ به لام هه موو
ئه وه ده رباره ی ئه نجامدانی گۆرپانکاریه ک بوو که بکریت _ به لام هه مووی
وورده وورده خه ریکبوو ده گۆردرا.

به ماوه پینچ سال له سه ره نیوه ی ژماره ی دانیشتوان و نه ته وه کانه وه
یاسای پشتینی سه لامه تیان هه بوو. ئه مپۆکه به کارهیئان و به ستنی
پشتینی سه لامه تی شتیکه که ده بیئت بکریت به پی یاسای ۴۹ له ۵۰
نه ته وه دا، وه ئه مه به ته نها یاسا دانان نییه. ئه و ژماره یه ی خه لک که
پشتینی سه لامه تی به کاردینن به شیوه یه کی باش گۆردراون بۆ باشتر. له
سالی ۲۰۱۶ دا زیاتر له سه دا ۸۸ ی خه لکی ئه مریکا هه ره که ده چوونه نیو

خودپره وه كانيانه وه پشتيني سه لامه تيان ده به ست. تهنه به زياتر له سي سال به ته واوه تي پيچه وانه ي خوي مليونان خه لك پويده گه نه ويش به ستنى پشتيني سه لامه تي بوو.

ياساو ريڼمايي و پيكر دهنه وه كان نمونه يه كن بو نه وه ي پاريزگا ده تواني. خووه كانمان بگورپي به دروستكردنى گريبه ستيكى كومه لايه تي. هه روه كو كومه لگه ئيمه ش هاوپاين به وه ي كه به چهنه ياسايه كي دياريكراو پاشان پالنانمان وه كو گروپيك بو نه وه ي كه نه جاميان بده ين. هه ركاتي ك كه نه به شه نوينا نه له ياسا دانان له سهر هه لس وكه وتي ئيمه جي به جي كرا. ياسا ي پشتيني سه لامه تي، قه ده غه كردنى جگهره كي شان له ناو چيشخانه كاندا، ناچار كردن بو دوباره به كارهيئانه وه. نمونه يه كن بو گريبه ستي كومه لايه تي بو باشر كردنى خووه كانمان و پيكر دهنه وه يان. نه م كومه لايه له قايل كردن يان پازي كردن بو نه وه ي به شيويه كي دياريكراو هه لس وكه وت بكه ين وه نه گهر تو شوين نه م ياسا يانه نه كه ويت نه وا سزا ده درييت.

هه روه ك پاريزگا يان ده ولت يان هه ري م، چون ياسا به كاره هيئي ت بو نه وه ي كه دانيشتوانه كه ي رابگري ت و ئاگاداريان بي ت نه وا توش ده توانيت گريبه ستي خووه كان به كاربه يئي ت بو نه وه ي خوت بپاري زيت يان خوت رابگريت. گريبه ستي خووه كان ده كري ت ره زامه ند بووني كي وشه يي بي ت يان به نووسين بي ت كه تييدا تو پا به ندبووني خوت به خوويه كي تاييه ته وه دووپات ده كه يته وه له گه ل سزا دانت، نه گهر هاتوو نه وشته ت نه كرد كه پيويسته نه جامي بده يت. دواتر كه سيك يان هاوبه شيك زياتر

دهدۆزیته وه بۆ ئه وهی وه کو هاوبه شیکی لیپرسراو ئاگای لیتبیت و ئه و
گریبه ستهی تۆ که هه ته له سه ر خووه که ت واژو بکات.

برایان هاریس، که کاری قۆنته راتچی ده کات له ناشفیلد له تینیس،
یه کێک بوو له و که سانهی که یه که م که س بوو بینیمه م ستراتیجیهی
به کار ده هینا له ئه نجامدانی کرداره کانیدا. به کورتی هاریس پاش له
دایکبوونی کوپه که ی، ئه وهی بۆ ده رکه وت که چه ند پاوه نیك له کیشی
دابەزینیت. گریبه ستهی تایبه ت به خۆی نووسی له نیوان خۆی و
هاوسه ره که ی و ئه و راهینه ره تایبه ته ی که هه یانبوو بۆ وه رزشکردن.
یه که م شیوه ی گریبه سته که ئه وه بوو "ئامانجی ۱# برایانبۆ ۱Q بۆ سالی
۲۰۱۷ بریتیه له ده سته یکردن به خواردنی پیک و پیک و ته ندروست بخوات
جاریکی تر تا کو هه ست به باشی بکات و په نگ و پوخساریکی باشتری
هه بیّت وه بتوانیت که بگات به و ئامانجه درێژخایه نه ی که بریتیه له وه ی
که ۲۰۰ پاوه ن دابگریّت که ده کاته له سه دا ۱۰ ی چه وری له شی."

ئه مانه ی که له خواره وه دا ئاماژه ی پیدراوه بریتیه له وه ی که ئه و
نه خشه یه ی که هاریس دایناوه بۆ به ده سته ینانی ده رئه نجامه
بیۆینه کانی:

- برپگه ی ۱# : گه پانه وه بۆ توندو تیژی "کاربۆهیدرات که م
ببیته وه" به رنامه یه کی خۆراکی به کار بهینه له ۱Q.
- برپگه ی ۲# : ده ست بکه به توندو تیژی به شوین که وتنی
پروگرامیکی ژمه خۆراکی که م له ۲Q.
- برپگه ی ۳# : باشتر کردن و به پێوه بردنی ووردی و درشتی به رنامه
خۆراکیه که ی له گه ل به رنامه ی وه رزشکردنه که ی له ۳Q.

له كۆتاييدا ئۇ ھەموو خەۋىيەكى پۇژانەى خۇى نووسى كە پىۋىستە بىگەيەنئىت بە ئامانجەكەى. بۇ نمونە (ھەموو ئۇ خواردانانەى ھەموو پۇژىك له ناويدەبات بىنوسە لەگەل ئۇ ۋەشدا پۇژانە پىۋانى كىشى خۇى بكات).

دواتر ھەموو سزادانەكانى دەكاتە لىستىك ئەگەر ئۇ ۋەشكىستى ھىنا: "ئەگەر برايان ئۇم دوو شتەى نەكرد ئۇ ۋە پىۋىستە ئۇم دوو دەرئەنجامانەى خوارەۋەى پى ئەنجام بدرىت: پىۋىستە ئۇ ھەموو پۇژىك پۇشاكى ۋەرزىكردنەكەى بپۇشىت ۋە ھەموو بەيانىنىكى يەكشەممان ۋە چوارىەكى پۇژەكە بە ۋە پۇشاكەنە ۋە بىت. پۇشاكەكان بە ۋەشۋەيەن، نابىت پانتۆلى كاوبۇ بپۇشىت، نابىت تى شىرت بپۇشىت، نابىت بلوزى كلاودار بپۇشىت، يان نىۋشۇرت بپۇشىت. ھەروە ھا دەبىت كە \$۲۰۰ بدات بە راھىنەرەكەى كە ناۋى جۇىە، بۇ ئۇ ۋەى كە بەكارىبھىنئىت بۇ پىك كىردنەۋەى لەشولارى ئەگەر ھاتوو پۇژىك يەكىك لە ژەمە خۇراكەكانى لە ياد كىرد. " لە كۆتايى ھەر پەراۋىكى گرىبەستەكەدا ھارىس ۋە ھاوسەرەكەى ۋە راھىنەرەكەىيان ھەموۋىيان گرىبەستەكەيان ۋاژۇ كىردبوو.

كاردانەۋەى سەرەكەكەى من بۇ ئۇ ۋە نەبوو كە گرىبەستەكە بە ۋە شىۋەيە زۆر فەرمى ۋە ناپىۋىست بوو بە تايبەتى ۋاژۇكان، بەلام ھارىس بە ۋە قاىلى كىردم كە ۋاژۇكىردنى گرىبەستەكان نىشانەى ئۇ ۋە بوو كە ئۇ ۋە زۆر بە راستى بابەتەكەيان گىرتوۋە. " ھەر كاتىك من بەشىك لە ياد بكەم " ئۇ ۋە تى، " ئۇ ۋە راستەۋخۇ ھەستم بە خاۋو بوونەۋە ۋە لەش داھىزان دەكرد. پاش سى مانگ گەشت بە ۋە ئامانجەى كە ھەيىبوو بۇ ۱Q، ھارىس ئامانجەكانى خۇى بەرز كىردەۋە. دەرئەنجامەكانىشى

ده پټواو هاوسه نگی ده کردن. نه گهر نه و کاربو هیدراته یان پروتینه که ی له بیر بکردایه، نه و پټویست بوو \$۱۰۰ بدایه به راهینه ره که ی نه گهر نه و شکستی بهینه یه له وه ی که کیشی خو ی وه ربگریټ پوژانه، نه و پټویست بوو \$۵۰۰ بجات به هاوسه ره که ی تا بیبیټ به کاری بهینهټ وه که له وه ی که له شولاریکی ریکی هه بیټ. رهنگه نه مانه زور بازار به خش بن، نه گهر نه و له یادی بکردایه که به و په ری خیرایی پاکردن نه نجام بدات پټویست بوو که هه موو پوژه که پو شاک ی وه رزشی بیوشیایه له گه ل له سه ر کردن ی کلاری ئالاباما بو درټزایی پوژه که _ هه تا وه کو سزاکه ده بووه هاوشانی تیمه که ی.

نه م ستراتیجیه ته کاری خو ی کرد، له گه ل راهینه ره که ی و خیزانه که یدا، وه کو نه وه ی هه تا وه کو بتوانن هاویه شیکی لیپرسراو بوون لی و له گه ل گریبه سستی خووه کان نه وه ی پوون کرده وه که به راستی ده بیټ هه موو پوژیک چی بکات وه هاریس له کوتاییدا کیشی خو ی دابه زاند.

بو نه وه ی که وه ها له خووه کان بکه ین قایلکه رو چیژیان نه بیټ، باشرین هه لټزاردن نه وه یه که وایانلیبکه یت ئازار به خش بن له وساته ی ئیستادا که هه یه. بوونیادنانی گریبه سستی خووه کان ریگه یه کی راسته وخویه بو نه وه ی بزانیټ که تو ریکو ره وان ده بیټ چی بکه یت.

ته نانه ت نه گهر تو نه ته ویټ که گریبه سستی خوویه کی ته واو گه شه کردوو بوونیاد بنیټ نه و زور به ساده یی هه بوونی هاویه شیکی لیپرسراو سوودیکی زورت پیده گه یه نیټ. کاراکته ری کومیدی مارگریټ کوو نوکته یه که یان گورانیه کی ده نووسی هه موو پوژیک. نه و خانمه نه کته ره، شتیکی دروست کردبوو به ناوی "گورانی پوژ"، که ململانییه که بوو له گه ل

هاورپیه کیدا دهیکرد که یارمه تیدا بۆ ئه وهی ههردووکیان ببنه لیپرسراوی یه کتر. زانینی ئه وهی که که سیڤ ههیه چاودیتریت دهکات زۆر هاندهریکی به هیزه، ئه و تۆ که متر ههست به وه ده که یت و که هاندهریکت هه بیئت تا واز بهینیت چونکه تۆ باجیکی راسته وخۆت له سه ره که بیدهیت، ئه ویش که سیڤ که چاودیتریت دهکات. ئه گهر تۆ شوین ئه و شته نه که ویت پهنگه ئه وانهی که لیپرسراون و چاودیتریت ده که ن پهنگه وه کو که سیڤی بیبایه خو ته مبه ل ته ماشات بکه ن. له ناکاو تۆ به ته نها شکست ناهینیت له وهی که په یمانه که ی خۆت نه بردۆته سه ر به لکو له وه شدا شکست دینیت که تۆ له گه ل که سانی ده ورو به ریشدا په یمانه که ت نه بردۆته سه رو جی به جیان ناکه یت.

ته نانه ت ده توانیت ئه م پرۆسه یه بکه یت به پرۆسه یه کی ئۆتۆماتیکی. تۆماس فرانک، که کاری قۆنته راتچی ده کرد له بۆلدیر له کۆلۆرایدۆ. هه موو به یانیه ک کاترژمی 5:55 له خه و به ئه گا ده هاته وه، وه ئه گهر به ئاگا نه هاتایه ته وه ئه و شتیکی ده نایه وه که هه موو به یانیه ک به ئاگای ده هی نایه وه له سه ر ئه وه داینا بوو ده یوت "6:10 به یانیه و من به ئاگا نه هاتوو مه ته وه له خه و چونکه من ته مبه لم". ئه م تۆمار که ره ئۆتۆماتیکیه وه لامی ئه و نانا وه یه ی ده دایه وه به بری 5\$ له ریگه په ی بال ده وه. وه وه های داده نا که به ئاگا هی نه ره که ی پشیوی نانیته وه. هه موو کاتی که هه ول ده ده ی که با شترینه کانی خۆمان بۆ جیهان پی شکه ش بکه ی. ئیمه پرچه کانمان شان ده که ی، ددانه کانمان فلچه ده که ی، پۆشاک و ان ده پۆشین، وه ئاگاداری خۆمانین چونکه ده زانین که ئه م خوانه و ئه م شتانه ی ده یکه ی هه سستیکی ئه ری نی ده دات به وانه ی تر.

ئیمه ده مانه ویت که نمره ی باشمان هه بیت و له باشتین قوتا بخانه کان
دەربچین و هاوکارو سەرۆک کاره کانمان سەرسامبکهین وه ها له هاوپیو
هاوپیسه و خیزانه کانمان بکهین که سەرسام بن. ئیمه گرنگی به و
بیرکردنه وانه ده دهین که خه لکانی دەرۆبه رمان چۆن بیرمان لیده که نه وه
چونکه گرنگه بۆمان و یارمه تیمان ده دات که نه گەر بیتو که سانی
دەرۆبه رمان هه زیان پیمان بیت یان نا. ئه مه به شیوه یه کی زۆر بیوینه
ئه و هۆکاره یه که بۆ هه بوونی هاوبه شیکی لیپرسراو گرنگه یان واژۆکردنی
گریبه سستی خووه کان له به رژه وهندی ئیمه کار ده کات.

کورتە ی به شه که

- هه لگێرانه وه ی یاسای چواره م بۆ گۆرپینی هه لئس و که وت بریتییه
له وه ی که وایلیبکهیت قایلکه ر نه بیت.
- ئیمه که متر هه زمان به دووباره کردنه وه ی ئه و شتانه ده بیت
یان که متر هه زمان به دووباره کردنه وه ی ئه و خووه خراپانه
ده بیت ئه گەر ئازار به خشو قایلکه ر نه بن.
- هه بوونی هاوبشیکی لیپرسراو ده توانیت ببیته هۆی دروست
کردنی باجیکی راسته وخۆ بۆ کرداریک ئیمه به شیوه یه کی قوولتر
گرنگی به وه ده دهین که خه لکی چۆن بیرمان لیده که وه وه
نامانه ویت که نه وانیدیکه بۆچوونیکی خراپیان له سه ر ئیمه
هه بیت.
- گریبه سستی خووه ده توانیت یارمه تیت بدات له وه ی که باجیکی
زیاتر بخاته سه ر هه لئس و که وته کانت و وایان لیپکات ترسناکتر بن

ئەگەر تۆ پەیمانە گشتیە کانت گرنگ ترو مەترسیدارترو
ئازار بە خشتەر بن.

- زانینی ئەو هی که که سیکی دیکه چاودیریت دەکات، ئەوا دەبیته هاندەریکی بە هیژ بو تۆ.

چۆن خووی باش بوونیاد بنیین

یاسای یەکه م	وایلیبکه دیاریت
۱,۱	کارتی بەرجه سته کردنی خووه کان پرپکه رهوه. ئەو خووانه ی ئیستا هه ته بیاننوسه تاوه کو به ئاگا بیت لییان.
۱,۲	ئاره زووی جی به جی کردن به کار بهینه: من ئەم خووه (ناوی ئەو هه لئس وکه وته ی ده ته ویت ئەنجامی بدهیت) له (ئهو کاته ی که ئەنجامی ده دهیت) له (ناوی ئەو شوینه ی که تیایدا ئەنجام ده دهیت)"
۱,۳	خرکردنه وه ی خووه کان به کار بهینه "پاش ئەنجامدانی (ناوی ئەو خووه ی ئیستات بنووسه که هه ته)، (ناوی ئهو خووه نوویه ی که ده ته ویت ئەنجامی بدهیت) ده که م."
یاسای دووه م	وایلیبکه سه رنچراکیش بیت
۲,۱	هاندانی پیکه وه به ستنه وه به کار بهینه: ئەو کرداره که ده ته ویت ئەنجامی بدهیت بیه سته ره وه به و کرداره ی که پیویسته ئەنجامی بدهیت.

۲,۲	له و کلتوورده دا بژی که ئه و هه لاس و که و ته ی ئاره زووی ده که یت شتیکی ئاسایی بیته له و کلتوورده دا.
۲,۳	که ش و هه وایه کی هانده رانه بخولقییه. شتیکی ئه نجام بده که راسته وخو چیژی لیببینیت پیش خوویه کی سه خت.
یاسای سییه م	وایلیکه ئاسان بیته
۳,۱	به ریه که و تن مه هیله. ژماره ی هه نگاوه کانی نیوان خوت و خووه باشه کانت که م بکه ره وه.
۳,۲	ژینگه که ت ئاماده بکه. ئاماده کاری بو ژینگه که ت بکه بو ئه وه ی کرداره کانی داهاتووت ئاسانتر بکه یت.
۳,۳	چرکه ساته یه کلاییکه ره وه کان به پړوه ببه. ئه و هه لێژارده بچووکانه باشت بکه که کاریگه ریه کی زۆریان هه یه.
۳,۴	یاسای دوو خوله ک به کاربه یینه. له خووه کان که م بکه ره وه هه تا ئه و پاده یه ی که بتوانیت له دوو خوله ک یان که متردا ئه نجامیان بده یت
۳,۵	خووه کان به ئۆتوماتیک بکه. به ره و پیشچوون له ته کنه لوژیادا وه کرپین و فروشتنیکی که ده بیته هوی گرتنی په وشت له داهاتوودا.
یاسای چواره م	وایلیکه قایلکه ر بیته
۴,۱	هاندان به کاربه یینه. پاداشتی راسته وخو به خوت بده کاتیکی خووه که ت ته واو جی به جی ده که یت.
۴,۲	وه ها بکه "ئه نجام نه دانی هیچ شتیکی" چیژبه خش بیته. کاتیکی له خوویه کی خراپ دوور ده که ویته وه، پێگایه کی

۴,۳	وه ها دروست بکه که سووده گانی ببینیت. به دوا دچوونی خووه کان به کار بهینه. پیره وی خووه کانت وه کو شریتیگ بیاریزه و هرگیز زنجیره که ی مه پچرینه
۴,۴	هرگیز مه هیله بیته دوو جار. کاتیگ له بیری ده که یت که خوویه ک ئه نجام بده یت، دلنیا به ره وه له وه ی پاسته وخو دیته وه سهر پیره وه که.

چۆن خووه خراپه کان له ناو ببهین

مه لگێرانه وه ی یاسای یه که م	وایلیبکه نادیار بیت
۱,۵	به ریه که وتن مه هیله. ئه و ئاماژانه لایبه که ده بنه هۆی خووه خراپه کان
مه لگێرانه وه ی یاسای نوه م	وایلیبکه سهرنجراکێش نه بیت
۲,۴	هزره بۆچوونت پێگکبخه ره وه. سووده گانی دوورکه وتنه وه له خووه خراپه کان دیاریبکه.
مه لگێرانه وه ی یاسای	وایلیبکه سهخت بیت

سیټیم	
۳,۶	به ربه ست زیاد بکه. ژماره ی هه نگاوه کان له نیوان خۆت و خووه خراپه کانتدا زیاد بکه.
۳,۷	ئامیری پابه ند بوون به کار بهینه، هه لبرارده کانی داهاتووت ببه سته ره وه به و بریارانه وه که سوودت پیده گه یه نن.
هه لکێرانه وه ی یاسای	وایلیکه قایلکه رنه بیټ
۴,۵	هاوبه شیکی لیپرسراوت با هه بیټ. داوا له که سیک بکه که چاودیری هه لسوکه وته کانت بکات
۴,۶	گریبه ستی خوو بوونیاد بنی. باجی خووه خراپه کان والیکه ئاشکراو به ئازار بیټ.

تەكنيكە بەرەوپىشچەوۋەگان

چۆن بەرەوپىشچەوۋە بچىن لە ئاستى ئەۋەى كە باش بىن بۆ
ئاستى ئەۋەى كە بەرەوپىشچە بىۋىنە بىن



راستیەکان دەربارەى بەهرە (ج) کاتیک کرۆمۆسۆمەکان گرنگن وه کاتیکیش که گرنگ (نین)

زۆربەى کەس مایکل فیلیپس دەناسن، ئەوێ کە بەشیوەیەکی بەفراوان بە گەرەترین وەرزشکارەکانی میژوو دەناسرێت. فیلیپس زیاتر لە چەند مەدالیایەکی ئۆلۆمپی بردۆتەو، نەک بە تەنها وەکوەر مەلەوانیکی تر بەلکو وەکوەر کەسیکی ئۆلۆمپی لە هەر وەرزشیکی تردا.

خەلکی کەمتر ناوی هیچامئیل جۆرجیان بیستوو، بەلام یەکیک بوو لە وەرزشکارە بیۆینەکان لە بوارەکەى خۆیدا. جۆرج خەلکی مەغریب بوو یاریزانی بواری پاکردن بوو، کە خاوەنی دوو مەدالیای ئالتوونی ئۆلۆمپی بوو، وە یەکیکە لە گەرەترین یاریزانانی پاکردن بۆ دووری مامناوهند. بۆ چەندین سال ئەو براو بوو بۆ تۆمارى جیهانی لە پاکردندا بۆ دووری ۱۵۰۰ مەتر و ۲۰۰۰ مەتر. لە یاریە ئۆلۆمپیەکانی ئەسینایە لە یۆنان، لە سالی ۲۰۰۴ دا براوێ مەدالیای ئالتوون بوو لە پاکردندا بۆ دووری ۱۵۰۰ مەتری و ۵۰۰۰ مەتریش.

ئەم دوو وەرزشکارە بە شیوەیەکی زۆر جیاوازیان هەیە لە زۆر پوووە (بۆ ئەوەکەسانەى تازە دەست پێدەکەن، یەکیکیان لە وشکانیدا پیشکەوتنی دەکرد وە ئەویتریان لە ئاودا)، بەلام بەشیوەیەکی تییبینی کراو ئەوان لە بەرزى بالادا جیاوازن، ئیل جۆرج پینج پى و نو ئینج بالای

به رز بوو. به لام فیلیپس شه ش پئ و چوار ئینج بوو. سهره پای ئه وه ش ئه م
حه وت ئینج جیاوازیه له بالایاندا دوو پیاوه که ههردووکیان له شتی کدا
له یه که ده چن له پوویه که وه. مایکل فیلیپس و هیچام ئیل جۆرج هه مان
جۆری پانتۆلی وهرزشی ده پۆشن.

ئه مه چۆن ده بیته له گه له ئه وه ی که جیاوازی بالایان هه یه به لام هه مان
پانتۆل ده پۆشن. فیلیپس، قه چه کانی کورترن له چاو بالایدا به لام درێژی
پشتی زیاتره، که ئه مه ش زۆر له ش ولاریکی گونجاوه بۆ مه له کردن.
به لام جۆرج قه چیکی درێژی هه یه و پشتی کورتره له قه چی، که ئه مه ش
شیوه ز له ش ولاریکی باش و بیوینه یه بۆ پاکردن.

ئیسقا بهیینه پیشچاوت ئه گه ر ئه م دوو وهرزشکاره جیهانیه
وهرزشه کانیان ئال وگۆر پیبکه ن. ئه م چالاکیه ی خۆی که مایکل فلیپس
ببیته به وهرزشکاریکی ئۆلۆمپی بۆ پاکردن به هه بوونی راهینانی
به رده وام، به لام وانیه له لووتکه ی گونجاوی له شیدا کیشی ۱۹۳ پاوه ن
بووه، که ئه مه ش نزیکه ی له سه دا ۴۰ له کیشی ئیل جۆرج قورستر بووه.
که ئه مه ش پکابه ری ده کرد بۆ ۱۳۸ پاوه ن، که درێژترین پکابه ره کان
قورستریه کانه له کیشدا. ئه مه وه کو جنیودانه ئه گه ر بینه سه ر پاکردنی
دووری، ئه مه دژی هه لبرارده که ی ئه وانه بۆ پکابه ری کردن. فلیپس هه ر
له سه ره تاوه له و وهرزشه دا ده دۆرپیت.

به هه مان شیوه بۆ ئیل جۆرجیش وه هایه، له وانه یه یه کیته بیته له
باشترین پکابه ره کانی میژوو به لام ئه مه گومانی تییدا ده بیته ئه گه ر ئه و هه ر
ته نها جارێک ئۆلۆمپیه کانی وه کو مه له وان بگۆرپیت. له سالی ۱۹۷۶ وه
به رزی یان درێژی مه دالیاکان له پیاواندا ۱۵۰۰ مه تر بووه بۆ درێژی

پاکردن بۆ ئەوانەى بالايان ۵ پىئو دە ئىنج بوون. بە بەراورد بە تىکپرای بەرزى بۆ خاوەن مەداليا ئالتونىيەکان لە پياواندا ۱۰۰ مەتر بوو بە پىئى شىوہى جياواز لە مەلەکردندا کە دەکاتە شەش پىئو چوار ئىنج. مەلەوانەکان دەبىت پشتيكى دريژيان هەبىت لەگەڵ دەستىكى دريژدا کە ئەمانە لەشولارىكى نمونەين بۆ ئەو وەرزشە بۆ پالنان بە ئاوەکەووە مەلەکردن. ئیڵ جۆرج دەکەويته مەترسيەو سوودی نابىت تەنانەت پيش ئەوہى بپرواتە شوينى مەلە کردنەکەشەوہ.

نەينى بەرز کردنەوہى هەلەکان بۆ سەرکەوتن ئەوہى کە بوارىكى راست هەلبژيرت بۆ پکابەرى کردن، ئەمە تەنھا راستىيەک نىيە لەگەڵ خووەکاندا بە هەمان شىوہ بۆ کارى بازرگانى تايبەت و وەرزشيش دەست دەدات. خووەکان ئاسانترن بۆ بەرجەستەکردن وە چيژبەخسترن کە لەگەڵياندا بمينيتەوہ لەسەريان کاتيک کە بەشىوہىيەک ريز دەکرين کە لەگەڵ بارى سروشتى تۆداو لەگەڵ تواناي تۆدا بگونجین. وەکو مايکل فليپس لە مەلەوانگەکەداو وەکو هيجام ئیڵ جۆرج لە پاکردندا. دەتەويت تۆ يارىيەک بکەيت کە هەلەکان تيايدا لە بەرژەوہندى تۆ بىت.

بەکارهينانى يان قايلبوون بەم ستراتيحيە پيويستى بە پازيبوونە بۆ راستىيەکى ئاسان کە ئەویش برىتييە لەوہى کە هەمووان هاتوونەتە دونياوہ بە تواناي جياوازهوہ تۆ دەبىت ئەوہت پى قەبوول بىت کە هەر کەسيک لە کەسيكى دیکە جياوازه. هەندىک کەس حەزيان بەوہ نىيە کە ئەم راستىيە قەبوول بکەن بەلام ئەوہ بوونى هەيەو راستىيە. بە گشتى بەشىوہىيەکى پووکهشانە کرۆمۆسۆمەکانى تۆ تياتدا جيگيرە کە ئەوہ شتيكى ئاسان نىيە يارىيەکى ئاسان نىيە، ئەوہ شتيکە کە تۆ کۆنترۆل و

توانات به سهریدا نییه . له سه رو ئه وه شه وه باب ته کانی وه کو بایه لۆجی و
 فه لسه فه ی چاره نووسی تۆ ئه وه ده کات که هه ر که سیڤ یان هه ر تاکیکی
 تایبته دروستبوون بۆ ئه وه ی سه رکه وتوو بنو هه ندیکی تر شکست بێنن .
 به لام هه ندیک له کرۆمۆسۆمه کان کاریگه ریان هه یه له سه ر هه لّس و که وت ،
 توانای کرۆمۆسۆمه کان تۆ هه روه ها خالی لاوازی ئه وانیشه ،
 کرۆمۆسۆمه کان ناتوانن به ئاسانی بگۆرڤدرین ئه مه ش مانای ئه وه یه که
 سوودیکی به هیژ دابین ده کهن له بارودۆخی کدا که له به رژه وه ندی تۆ
 بیته ، له گه لّ سزایه کی خراپ له و بارودۆخانه ی که له به رژه وه ندی تۆ نییه .
 ئه گه ر تۆ ده ته ویته که یاری به یسبۆل بکه یته ئه و ئه گه ر به رزی بالاته
 هه وت پێ بیته ئه وه شتیکی زۆر به سووده . ئه گه ر ده ته ویته که یاری
 جوکلاستیک بکه یته ئه و ئه گه ر به رزی بالاته سی پێ بیته ئه و وه کو
 کۆسیپیکی زۆر گه وره یه . ژینگه که مان گونجاندنه کانمان پێده لێته بۆ
 کرۆمۆسۆمه کانمان ، وه قازانجی به هره سروشتیه کانمان پێده لێته . کاتی که
 که ژینگه که مان ده گۆرپێته به مه ش تایبته مه ندیه کانی که ده بنه هۆی
 سه رکه وتنه کانمان ده گۆرپێته .

ئه مه پاستیه که نه ک به ته نها بۆ لایه نی تایبته مه ندیتی جه سته یی ،
 هه روه ها بۆ میشکیش هه ر گرنگه . من ژیرم ، ئه گه ر تۆ پرسیارم لێده که یته
 له باره ی خووه کانم وه هه لّس و که وتی مرقۆ: نه ک زۆرتر ده رباره ی
 مووشه ک و ده رباره ی کۆردی گیتاره کان و هاوشیوه ی ئه م شتانه .
 توانسته کان زۆر پشت به ناوه پۆک ده به ستن .

ئه و که سانه ی که له به شی سه ره وه ی بواری پکابه ریه دان ته نها ئه وانه
 نین که به باشی راهینانیان پیکراوه به لکو ئه وانه ن که گونجاون بۆ ئه و

ئەركەو بۆ ئەو شتە . ھەربۆيەش ئەمە ئەو دەگەيەنئە ئەگەر تۆ بەراستی دەتەوئە مەزن بېت، ئەوا ئەو شوئە پاست و شياو ھەلبۆزەر بۆ ئەو ھەي تيشكى بخەيتە سەر كە دەزانئە گرنە .

بە كورتى كۆمۆسۆمەكان نابە ھۆى ديارىكردنى چارەنووسى تۆ، دەبنە ھۆى ديارىكردنى ھەلەكان بۆ تۆ . ھەروەك پزىشك گەيبەر مەيد دەلئەت "كۆمۆسۆمەكان دەتوانن خۆيان ئامادە بكن پيشووخە، بەلام ناتوانن پيشووخە برپار بدەن . ئەو جىگايانەى كە كۆمۆسۆمەكانى پيشووخە تئدا دروست بوون بۆ سەرکەوتن ئەوا ئەو جىگايانەن كە خووەكان تئيدا زياتر چيژبەخش دەبن و قايلكەر دەبن . كليلى ئاپاستەكردنى ماندووبوونەكانت بەرەو ئەو جىگايەى كە ھەردووك لە جۆش و خرۆش و گونجاندنى بەھرە سروشتيەكانت تئيدا دەگونجئەت، ئەو ھەيە كە بەزىخوازىەكانت لەگەل تواناكانتدا يەك دەگرن .

پرسىارە ديارو پوونەكە ئەو ھەيە، "چۆن بتوانم ئەوە بزائم كە ھەلەكان لە بەرژەو ھەندى منن؟ چۆن بتوانم ئەو ھەلەكانەو ئەو خووانە بزائم كە گونجاون بۆ من؟" يەكەم شوئەن كە ئيمە تەماشائى دەكەين بۆ وەلامدانەو ھەي ئەم پرسىارانە برىتييە لەو ھەي كە لە كەسايەتى خۆت تئبگەيت .

چۆن كەسايەتئە كاريگەرى دەبئەت لەسەر خووەكانت

كۆمۆسۆمەكانى تۆ لە ژيەر پووى ھەر خوويەكەو ھەي كاري خۆيان دەكەن، لە پاستيدا لە ژيەر پووكەشى ھەر ھەلسوكەوتئەكيشدا ھەن . ئەو ھەي نياشان دراو ھەو سەلمئەراو ھەي كاريگەرى كۆمۆسۆمەكان لەسەر ھەموو شتئەك ھەيە، ھەر لە ژمارەى ئەو كاترئەمئەرانەى كە تۆ لە تەماشاكردنى

تەلەفیزیۆنیکەو ھەتا دەگاتە ئەوێ کە تۆ بریارى پیکھێنانى ژيانى
ھاوسەرى يان جيابوونەو ەدەيت و تا دەگاتە ئەوێ کە تۆ ئالودە ببیت
بە ماددە بپھۆشکەرەکان و کحول و نیکۆتینەو.

پەيوەندىەکی کرۆمۆسۆمى بەھێز ھەيە لەسەر ئەوێ کە تۆ چەندىک
گوپرايەلى يان چەندىک ياخيگەر و دژى ئەو شتە دەوەستیتەو ەبۆ
بەپۆھەردنى. چەندىک لە مەترسیدايە و چەندىک بەرگرى ئەو پووداوانە
دەکەيت کە نىگەرانت دەکەن و پەستانت دەخەنە سەر، چەندىک
دەتوانيت کە بەشیوہیەکی پیکخراو ھەلس وکەوت بکەيت يان چەندىک
دژى ئەو شتە بووەستیتەو ەبەرپەرچى ەدەيتەو، وە تەنانەت چەندىک
سەرنج پراکیشە و چەندىک ھەستت بپزارکەرە لەکاتى ئەزمونیکدا کە
ھەستیارە وەکو ئامادەبوون لە کۆنسیرتیکدا. ھەرۆک پۆبیرت پلۆمن کە
شارەزای بواری ھەلس وکەوتى کرۆمۆسۆمەکانە لە زانکۆى کینگ لە
لەندەن. پىى وتم کە، "ئەمە لەم خالەى ئیستادايە کاتیک ئیمە
دەوەستین لە تاقیکردنەو ەبۆ ئەوێ ببینین کە ئایا پەوشەکە
پیکھاتەيەکی کرۆمۆسۆمى ھەيە، بۆ ئەوێ بەشیوہیەکی راستەوخۆ
ببینین یەك شت بتوانین بدۆزینەو کە بە کرۆمۆسۆمەکان کاریگەر
نەبیت."

کۆ بپۆینە بپھاوتاکانى تۆ پیکەو ەبەستراون لە کرۆمۆسۆمەکانت،
ئەوانەى پپشوەختە تۆ ئامادە دەکەن بۆ پەوشەکە. کەسایەتى تۆ
بریتیيە لە کۆمەلایک تايبەتمەندیتى کە لە بارودۆخیك بۆ بارودۆخیكى تر
پیکھاتوو. گرنگترین شیکارى زانستى کە سەلمینراییت لەسەر پەوشى

كەسايەتى بە "بىگ فايف" ناسراۋە، كە دەيكات بە پېنج شەبەنگى
بەشى ھەلسۈكەۋتەۋە،

(۱) كرانهۋە بۆ ئەزمۇنەكان: خوى ئەۋەى كە كەسىك بىت ھەزەت بە
كرانهۋەى شتەكان بىت بۆ ئەۋەى داھىنەرو بە توانا بىت،
لەسەرىكەۋە ھەز بەكەيت شت بزانىت و بە توانا بىت ۋە لەسەرىكى
دىكەۋە ھەز بەكەيت كە ھاۋتا بىت.

(۲) ھەۋلەدان بۆ ئەنجامدانى پاستىرىن شت: لە پىكخراۋى و كارىگەرەۋە
بۆ ئاسانكارى و سىروشتى بوون.

(۳) دەرە پاماو: بەرەۋە دەرەۋە چوون و پىر ۋوزەيەۋە بۆ تەنبايى و
شتىك كە ۋەو زىادە بتوانىت ھەلىبگىت بۆ داھاتوو (پەنگە تۆ زۆر
كات بە دەرە پاماو ۋەكو ۋوشەيەكى دژى گۆشەگىر پىي ئاشنا
بووبىتت). لە كەسىكى گشتى و پىر ۋوزەۋە بۆ كەسىكى تەنباو
گۆشەگىر.

(۴) پوو خۆشى: لە كەسىكى كۆمەلەيەتى و دىسۆزەۋە بۆ كەسىكى ۋەھا
كە پىكابەرى بىكات و جىكارى بىكات.

(۵) دەمارە ۋورىا بوونەۋە: لە كەسىكى نىگەرەن ۋە سىتارىەۋە بۆ
كەسىكى بىروا بە خۆ ئارام و جىگىر.

ئەو پىنج تايىبەتمەندىتەي كە لە پوۋى بايەلۋجىەۋە دىارىكرەۋە دەرە
پاماو دەكرىت ئەۋە لە لەدايكبوونەۋە لەگەلتدا بىت. ئەگەر زاناکان
مۆسىقاىەكى بەرز لە ھۆلى مىندالاندا لە نەخۇشخانەكان كاپىبىكەن پەنگە
ھەندىك لە مىندالەكان بەرەۋە پوۋى ئەۋە دەنگە ھەست بەكەن و پوۋى تىبىكەن
لە كاتىكدا ھەندىكى تىران پىشت دەكەنە دەنگەكە. كاتىك كە تويژەرەۋەن

چاودیږی ئه م مندا لانه یان کرد به دریڅایی گه شه کردنیان ئه وه یان بو
 ده رکه وت که ئه وانه ی پوویان کردو ته دهنگی موسیقا که ئه وانه زیاتر
 حه زیان به وه بووه که دهره پاماو بن زیاتر کومه لایه تی بن زیاتر
 له دهره وه بنو چوستو چالاک بن، وه ئه وانه شی پشتیان کردو ته
 دهنگه که ئه و بوون که گوشه گیر بوون و حه زیان له ته نیاییه .

ئو که سانه ی که به رزن له دل سوژی و هاوړا بوونیان له میهره بانیدا ئه وانه
 دل سوژن، پابه ندن به شته کانیانه وه و به رگری له ماف ده که نو ده ستو
 دل گه رمن، وه هه روه ها که سانیکن که ئاستی ئوکسی توکسینیان به رزه،
 که ئه مه ش هورمونیکه پولیکسی گرنگی هیه له په یوه ندیه
 کومه لایه تیه کان و هه سته کانی تاییه ت به متمانه ت به رز ده که نه وه و وه
 په نگه پولیان هه بیته له وه ی که به سروشتی خویان که سانی دیکه هیمن و
 ئارام بکه نه وه . ده توانیت زور به ئاسانی بیهینیته پیچاوی خوت که
 که سیک ئوکسی توکسینی به زر بیته په نگه ئه وانه بن که خوی ئه وه یان
 تیدایه که تیبینی و نووسینی و هکو سوپاسنامه و چالاکیه کومه لایه تیه کان
 ریک بخه ن.

وه کو نمونه یه ک بو خالی سیهه م، وا دابنی که ده ماره ووریا بوونه وه که
 ئه مه په وشیک که سایه تیه که هه موو که س هیه تی و خاوه نیه تی به
 ریژه ی جیاواز له م ووریا ده ماره دا، ئه وانه ی ئه م ووریا ده ماره یان هیه
 که سانیکن که هه میشه خه مخورو نیگه رانی که سانی ده ورو به ریانن

وه ک له خویان. ئه م په وشه به ستر او ته وه به زیاد له پیوستی
 هه ستیاریه وه له پلی میشکو له ییدا که هیه، که بریتیه له و جیگه یه ی
 میشک که به رپرسه له تیبینی کردنی مه ترسیه کاندا. به جوریک تر بلین

ئەو كەسانەى زىاتر ھەستىيارن بۇ ئامازە نەزىنىيەكان لە ژىنگەكەى خۇياندا، ئەوانە نمرەى دەمارە وورىيائان زىاترە.

خووەكانى ئىمە بە تەنھا نابنە ھۆى دىارىكىردنى دەرئەنجامەكان لە پىگەى كەسايەتىمانەو بەلام لە پىگەى كرۇمۇسۇمەكانمانەو سەرنجمان پادەكىشن بۇ بە ئاراستەيەكى دىارىكراودا. ئەو پەگە قوولەى لە بوونى ئىمەدا ھەيە وامان لىدەكات كە ھەلسوكەوتى تاييەتمان ھەبىت كە ئاسانتر بىتو لە كەسىكەو بەو كەسىكى تر جياواز بىت. تۆ پىوئىست ناكات پۆزش بۇ جياوازيەكان بەيىنىتەو ەيان ھەست بە تاوان بكەيت دەربارەى ئەوانەى كە ھەتە، بەلام دەتوانىت كار لەگەل ئەو كرۇمۇسۇمانەتدا بكەيت. بۇ نمونە كەسىك كە ئاستى دەمارە وورىيى كەمتر بىت ئەوا كەسىكە زىاتر ەزى بەو ەيە لەگەل سروشندا بىتو زىاتر لەگەل ژىنگەكەى خۆى و خۆدى خۆيدا بمىنىتەو ە (وەكو وەبىرەيىنانەو ەيەك بۇ ئەوانەى كەمتر وورىان دەربارەى ئەو بابەتەو كەمتر تىبىنى شتەكان دەكەن و كەمتر بەئاگان، دىزاین و پىكھاتەى ژىنگە ستراتىجىيەتىكە كە لە بەشى شەش و دوانزەدا باسما كىردو ە).

خواردنە ئامادەكراو كە ئەو ەيە كە تۆ پىوئىستە ئەو خووانە بوونىاد بنىيت كە كار بۇ لايەنى كەسايەتى تۆ دەكەن. خەلكى دەتوانن شىتتەنە وەرزش بكەن و لەشولارىكى پىك بوونىاد بنىيت، يان دەتەوئت بەسەر بەردەكاندا سەر بكەوئت يان پاسكىلسوارى بكەيت يان سەول لىدان بكەيت يان ھەر شتىكى دىكە لەمانە بكەيت، كەواتە ئەو پرايىنانە ھەلبرئىرە كە لە دەورى ئارەزووى تۆ دەسوورپتەو ە، ئەگەر ھورپىكانت خۇراكىك دەخۆن كە كالورى كەم بىتو لەسەر بەرنامەيەكى خۇراكىن كە

کالوری که م بخون، وه تو پیت وایه که بوتو باشتره خواردنیک بخویت که
چهوری که متر بیت که واته خاله به هیزه که بو تویه. نه گهر تو دته ویت
زیاتر بخوینیت وه نهوا بیزار مه به و مه شله ژئی له وهی که پومانیکی
پومانسیت پیخوشتره بیخوینیت وه وهک له وهی شتیکی راسته قینه بیت
نهک خه یالای. نه وه بخوینه ره وه که هزت لییه تی و سه رنجت
پاده کیشت، تو پیویست ناکات خووه کانی خوت له سه ر ناره زوی
نهوانیدیکه بو نیاد بنیت که هزیان پییه تی، نه و خووه هله بریره که به
باشترین شیوه گونجاوه بوت، نهک نه و خووهی که گشتیه و له ناو خه لکیدا
باوه.

جوریکی تر له جوره کانی هه موو خووه کان نه وهیه که خووه کان
ده توانن دلخوشی و قایلکردنت بو بهینن. بیدوزه ره وه، خووه کان پیویسته
که دلخوشکه رو چیژبه خش بن نه گهر تو هز بکهیت له سهریان به رده وام
بیت. به پیی که سایه تی خوت خووه کان به بهری خوت بدروو بو
ده ستيکیکی باش. به لام نه مه نابیته کوتایی چیرۆکه که با تیشک بخهینه
سه ر دۆزینه وه و دیزان کردنی نه و بارودوخانه ی که کاتیکی تو له باریکی
سروش تیدايت و سوودیشیت پیده گهیه نن. نه مه بازنه خاوینه که یه نه مه
ده سته که وته خاوینه که یه، خووه راسته که هله بریره نه وکات
به ره و پیشچوون ئاسانه. به لام گهر خووه هله که هله بریریت نه و ژيانت
هه موو ژيانت ده بیته ململانی.

چون خووه راسته که هله بریریت؟ یه که م هه نگاو شتیکی که ئیمه له
یاسای سییه مدا باسمان کردووه که بریتییه له: وایلیکه ئاسان بیت. له
نور باردا کاتیکی خه لک خووه هله که هله بریرن نه و مانای وایه که

ئەوان خەۋىيەكىيان ھەلبەتتە دەۋە كە زۆر سەخت بۇيەن. كاتىك كە خەۋىيەك ئاسانە ئەۋا زىاتر تىيىدا سەردەكەۋىت، ۋە كاتىكىش سەردەكەۋىت ئەۋا زىاتر ھەست بە قايلەۋىن ۋە چىژۋەرگرتن دەكەيت. ھەرچۇنىك بىت ئاستىكى ترەھىيە كە پىۋىستە رەچاۋى بىكەيت لە رۇشتىنىكى درىژخايەندا ئەگەر تۆ بەردەۋام بىت لەسەر بەرەۋىشچۈۋىن سەرلەماندى خۆت بۇ ئاستىكى باشتەر لەھەر جىگايەكدا بىت. لەھەر شۋىنىك بىت ئەۋا دەكرىت بىتتە شتىكى مەلەننىكرىن، لە ھەندىك باردا تۆ پىۋىستە دۇنيا بىتتەۋە لەۋەى كە ئايا تۆ يارىيە راستەكە دەكەيت، لەسەر بەرەكەنى خۆت ياخۇد نا. ۋە چۇن دەتۋانىت ئەمە بزانىت؟
 باۋترىن رىگە بۇ ئەمە برىتتىيە لە تاقىكرىنەۋەۋ

چۇن ئەۋا يارىيە بدۇزىنەۋە كە تىيىدا ھەلەكان لە بەرژەۋەندى ئىمە
 كاربەكەن

فەربۈۋىن بۇ ئەۋەى كە چۇن يارىيەك ئەنجام بەدەيت كاتىك كە ھەلەكان لە بەرژەۋەندى تۆ كاربەكەن، ئەۋا شتىكى گرنگە بۇ بەرپۋەبەردى ھاندەرەكان ۋە ھەست كرىن بە سەرەكەۋىن لە بابەتتىكدا لە تۋىژىنەۋەيەكدا ھاتۋە كە دەللىت دەتۋانىت بەلەيەنى زۆرەۋە چىژ لە ھەموو شتىكەبىنىت، لە ژيانى كىدارىدا زىاتر ھەزت بەۋەيە كە چىژ لەۋ شتەنە ۋەربىگىت كە بە ئاسانى دىن بەدەستەۋە. ئەۋەكەسانەى كە بەھەرى ئەۋەيان تىدەيە كە لە جىگەيەكى تايىبەتدا لە شۋىنىكى تايىبەتدا زىاتر ئاۋىتە بىن لەگەل ئەۋەكەى كە ھەيانە، ئەۋا پاداشت ۋە ستايش دەكرىن لە بەرامبەر ئەۋەكارە باشەى كە كىرەۋىيەنە. ئەۋەجۈرە كەسانە بە

چوست و چالاکی ده میننه وه له بهرئه وهی ئه وان به و کارانه به ره و پیش ده چن، له کاتی کدا که سانی دیکه شکست دینن، وه له بهرئه وهی که پاداشت ده کرین به دیاریه کی باشتریان به موچه یه کی باشترو وه پیدانی هه لی گه وره تر، که ئه مانه به ته نها وایان لیناکات که دلخوش بن به لکو وایان لیده کات که زیاتر هانیان بدات به ره و پیشه وه که کاری باشترو له بواره که ی خویاندا کاری باشترو به ره م بهینن به تایبه تمه ندیتی باشترو. ئه مه بازنه باش و خاوینه که و ده سته که وته چاکه یه یه.

خووه راسته که هه لبرژیره ئه وکات سه رکه وتن ئاسان ده بیته. به لام ئه گه ر خووه هه له که هه لبرژیرن ئه و ژیانیان ده بیته مملانی.

چون خووه راسته که هه لده برژیریت؟ یه که م هه نگاو شتی که که ئیمه له یاسای سیه مه دا با سمان کردو وه که بریتییه له: وایلیبکه ئاسان بیته. کاتی که له زور باردا کاتی که خه لک خووه هه له که هه لده برژیرن ئه و زور به ساده یی مانای وایه که ئه وان خوویه کیان هه لبرژاردو وه که زور زور سه خت بووه بویان. کاتی که خوویه ک ئاسانه ئه و زیاتر تییدا سه رکه وتنو ده بیت، وه کاتی که ش تییدا سه رده که ویت ئه و زیاتر هه ست قایل بوون و چیژ ده که یت. هه رچونیک بیت ئاستیکی دیکه هه یه که پیویسته ره چاوی بکه یت له پوشتنیکی درێخایه ندا ئه گه ر تو به رده وام بیت له سه ر به ره و پیشچوون و سه لماندن خوی ئه و بۆ ئاستیکی باشترو له هه ر جیگایه کدا بیت ئه و ده کریت بیته شتیکی ملکلا نی کردن. له هه ندیک باردا پیویسته تو دلنیا بیته وه له وهی که ئایا تو یاریه راسته که ئه نجام ده ده یت له سه ر به هه رکهانی خوت یان نا. چون ده توانیت ئه مه بزانیته؟

باوترين پيگه بۇ ئەمە برىتتايە لە ھەول و تاقىکردنە ۋە ھەلە كىردن. بە دلتاييە ۋە كىشەيەك لەم بەرنامە پيژىدە بوونى ھەيە: ژيان كورتە. تۆ كاتى تەواوت نىيە بۇ ئەۋەى كە ھەموو پيشەيەك تاقىبەكەيتەۋە، يان ھەموو بوارەكانى بەكالورىۆس تاقىبەكەيتەۋە يان ھەموو ئاميرىكى مۇسقىقا تاقىبەكەيتەۋە. بەلام سوپاسگوزارانە پيگايەكى كاريگەر ھەيە بۇئەۋەى كە ئەمە بەرپۆۋە بېھيت ۋە ئەمە تەلە ھەل بىكەيت ۋە ئەمەش ناسراۋە بە دۆزىنەۋە _ پالەۋانىتى / دۆزىنەۋە ۋە سوود ۋەرگرتن لە چەۋساندەۋە.

لەسەرەتاي ھەموو چالاكىەكدا پيويستە كاتىك ھەبىت بۇ دۆزىنەۋە كە لە پەيوەندىەكاندا پيىدەۋترىت ژۋان گرتن. لە كۆلىژەكاندا پيى دەۋترىت ھونەرى ئازاد. لە بازىرگانىدا پيى دەۋترىت تاقىکردنەۋەى جىابوونەۋە. ئامانجەكە لىرەدا برىتتايە لەۋەى كە زۆرتىن ئەگەر بدۆزىنەۋە. گەرپان لە كۆمەلەيەكى بەفراۋان لە بىرۆكەدا ۋە دارىشتىنى تۆرپىكى گەرە.

پاش ئەم ماۋە سەرەكىيە بۇ دۆزىنەۋە، بچۆرە سەر ئەۋەى كە تىشك بىخەيتە سەرباشتىن چارەسەر كە تۆ دۆزىۋتەتەۋە _ بەلام بەردەۋام بە لەسەر ئەزمون كىردن. باشتىن ھاۋسەنگى پشت بەۋە دەبەستىت كە ئايا تۆ دەيبەيتەۋە يان دەيدۆرپىنىت. ئەگەر تۆ لە كاتى ئىستادا براۋەيت ئەۋا تۆ ھەلەكەت بۇ خۆت قۆستۆتەۋە قۆستۆتەۋە ياخود تۆ پالەۋانىت پالەۋانىت پالەۋانىت. ئەگەر تۆ لە ئىستادا دەدۆرپىت ئەۋا بەردەم بە لەسەر دۆزىنەۋە دۆزىنەۋە دۆزىنەۋە.

لە پيگەيەكى بەردەۋام ۋە دورودىرژدا پەنگە كاريگەرترىن شىۋە بۇ ئەۋەى كە كار لەسەر ئەم بەرنامە پيژىە بىكەيت ئەۋا پەنگە پىت ۋابىت كە

باشترین ئەنجام بە دەست بهینیت که نزیکە ی ۸۰ بۆ ۹۰ لە سەدا بیئت لەم کاتە ی ئیستاتدا، وە بەردەوام بیت لە سەر دۆزینە وە ی ئەو پێژە یە ی که ماوە تە وە که بریتیه لە پێژە ی لە سەدا ۱۰ بۆ ۲۰ ی ئەو پێژە یە ی که نوتدۆزیو تە وە . کۆمپانیای گوگل بە شیۆ وە یە کی ئاشکرا داوا لە کارمە ندە کانی دە کات که لە سەدا ۸۰ ی هە فته که یان لە سەر ئە و کارە بە رنە سەر که هە یانە وە لە سەدا ۲۰ ی لە سەر ئە و پڕۆژانە ی که خۆ یان هە لێ دە بژێرن، که ئە مە ش بوو هۆ ی دروستکردنی ئە و تۆرە گشتیه سەر که و تە وە که ی که ئیستا هە یانە وە کو ئاد بۆرد و جیمە یل.

هە روە ها چاکترین پێگە پشت دە بە ستیّت بە وە ی که چە ندیک کاتت هە یە ، ئە گەر تۆ کاتیکی زۆرت هە یە _ وە کو که سیّک که لە سەرە تای کارکردنیدا بیّت که کاتیکی زۆری هە یە _ ئە و باشتەرە و کاتی زیاترە بۆ ئە وە ی شت بدۆزیتە وە ، چونکه تۆ هەر که شتە راستە که ت دۆزیو تە ئە و تۆ کاتیکی باشت هە یە بۆ بوون بە پالە وان. ئە گەر تۆ که سیّکیت کاتت که مە _ وە کو ئە وە ی که نزیک بووبیتە وە لە کۆتا پۆژە کانی ئە و ماوە یە ی که داتناوە بۆ دروستکردنی پڕۆژە یە کت _ ئە و پێویستە تۆ باشترین چارە سەر جی بە جی بکهیت که دۆزیو تە تە وە هە تا کو ئیستا وە هە ندیک ئە نجام بە دەست بهینیت.

که تۆ هە لبژاردە جیاوازە کانت دۆزیو تە ئە و زنجیرە یە ک لە پرسیار دە توانیت لە خۆت بکهیت بۆ ئە وە ی بە زیاتر پۆبچیتە خووە کانه وە و ئە و بە شە ی که زیاتر تۆ قایل دە بیت پێی و چیژی لێ دە بینیت:

ئە وە ی بە لای منە وە خوشە و بە لای ئە وانیتەرە وە خوش نییه . ئە و نیشانە یە ی که ئایا تۆ دروستکراویت بۆ ئە وە ی ئە رکێک ئە نجام بە دەیت

تەنھا لەبەر ئەوە نىيە كە ئايا ئەو ئەركەت خۆشبووێت ياخود نا، بەلكو لەبەر ئەوەيە كە دەتوانیت ئەنجامى بەدەيت و بەرگەى سەختى ئەو ئەركە دەگریت كە پێت وایە ئاسانترە وەك لەوەى كە خەلكى پێیان وایە ئاسان بێت. كاتێك كە تۆ چيژ لە ئەنجامدانى ئەو ئەركە دەبينیت كە دەيكەیت لە كاتێكدا خەلكانى تر سكاڵا دەكەن لەسەرى؟ ئەو كارەى كە كەمتر ئازارى تۆ دەدات وەك لەوەى ئازارى ئەوانیدیكى بدات ئەوا تۆ بۆ ئەو كارە دروست بوویت.

چى وایلیكردم كە لەسەر پێرەوى كات لابدەم ياخود دەربچم؟ ئەو شەپۆلە لە بارى مێشك كە تۆ تێى دەكەویت كاتێك كە زۆر تیشك دەخەیتە سەر ئەركێك لە كاتێكدا هیچ كەسێك لە دەور نىيە. ئەمە دەبێتە هۆى نەهێشتنى دلخۆشى و لووتكەى بەرجەستە كردن ئەمەش ئەوەیە كاتێك وەرزش كارەكان و بەرجەستەكەرەكان تێیدان و پێى دەلێن كە "لەنیو بازەكەدايت". ئەوە شتێكى مەحالە كە تۆ هەست بەو لێشاو بەكەیت و بەكەویتە ئەو بارەو ئەوە نەدۆزیتەو كە ئەو ئەركە بەلایەنى كەمەو كەمەو خەند خالێك یان چەند نمرەیهك دلخۆشى و چيژت بداتى.

كەى لە تێكپراى كەسانى تر زیاتر بەرامبەر وەردەگرمەو؟ ئێمە بەردەوام خۆمان بە كەسانى دیکە بەراوورد دەكەین كە لە دەورمان دەژین. هەلس و كەوتە كە قایل كەر تر و دلخۆشكەرتر دەبێت بەلامانەو كاتێك كە بەراوورد كردنەكە لە سوود و بەرژەوێندى ئێمە بێت. كاتێك كە من دەستم بە نووسین كرد لە jamesclear.com ئیمەیلەكەى من لە لیستی ئیمەیلەكاندا بە خیراترین شیوێ گەشەى كرد. زۆر دلنیا نەبووم لەوەى ئەوەى دەيكەم كاریكى باشە یان نا، ياخود باش ئەنجامى دەدەم یان نا.

به لام ده مزانی که نه نجامه کان خیراترو خیراتر دین به ده سته وه بۆ من وهك له وهی هاوکاره کانم ده یانکرد. که نه مهش هانیدام که به رده وام بم له سهر نووسین.

چی به شیوهیه کی سروشتی ههیه له منداو له گه لمه؟ تهنه بۆ چرکه یهك هه موو نه وانیه فی کرکراویت له بیرى بکه، هه موو نه وانیه له بیر بکه که کومه لگه پییان وتوویت، هه موو نه وانیه له بیر بکه که که سانی دیکه چاوه پى بوون لیّت. ته ماشایه کی ناوه وهی خۆت بکه وه له خۆت بپرسه، "چ شتیك به لای منه وه سروشتیه یان ئاساییه؟ که ی هه ست به ژیان وه ده که م؟ که یبوو که هه ستم کرد به پاستی خۆم؟" هیچ بریارىکی ناوه کی نییه یاخود دلخۆشکردنی خه لکی نییه، هیچ خه ملاندنیکی دووه م نییه، هیچ ره خنه گرتنیك له خوودی خۆت نییه. تهنه هه ستیكه له به یه کگه شتن و چیژ وه رگرتن. هه ر کاتیك که تۆ هه ست به پاستی و ژیری خۆت کرد نه و تۆ له سهر رپیره و پاسته که یته و به ره و ئارپاسته یه کی پاست ده رۆیت.

نه گهر پاستگۆ بم هه ندیک له م پرۆسانه تهنه په یوه ندی به به خته وه هه یه. مايکل فلیپس و هیچام ئیلّ جوّرج به ختیکی باشیان هه بووه که به و شیوه له شولاره وه له دایک بوون که کومه لیک توانایان تیدا بووه که به پاستی له پووی کومه لگاوه به رز نرخینراون و نه مهش یارمه تی داون و له ژینگه یه کی نمونه یدا بن بۆ نه و توانایانه ی که هه یانه. ئیمه هه موومان کاتی دیاریکراومان هه یه له سهر نه م هه ساره یه وه به پاستی نه وه بیۆینه یه، نه وانیه که به تهنه کاری زۆر ناکه ن که چی له گه لّ نه وه شدا

سامانیکی باشیان ههیه وه دهتوانن پال ئهوشدا کاریان هه بیټ که له بهرژه وهندی ئهوان بیټ.

به لام ئه ی چی ئه گهر ئه مه بو به خت جینه هیلت.

ئه کهر تو نه تتوانی ئه و یاریه بدۆزیته وه که له بهرژه وهندی خۆت بیټ که تییدا هه له کان له بهرژه وهندی تو بن. سکۆت ئادامز ئه و که سایه تیه کارتۆنیه ی که له پشت که سایه تی دلپیرده وهیه، ده لیت "هه موو که سیکه به لایه نی که مه وه چه ند شوینیکی هه یه که ده توانیت تیا یانا بگاته لووتکه و بگاته پیره ی له سه دا ۲۵ به هه ندیک ماندوو بوون. له کاته له باره که ی منیشدا ده توانم وینه ی که سان بکیم له هه لکی زیاتر به لام من زۆر به زه حمه ت هونه رمه ند. به ته نها که سیکی کۆمیدی نیم به پیی ستانداردی کۆمیدی بو ی داناوه، به لام هیشتا من له زۆر شت جیگای دلخۆشیه بو من. جادوو که لیڤه دا ئه وهیه که که م که س ده توانیت باش وینه بکیشتیت و باش نوکته بنووسیت. ئه وه ته نها کۆبوونه وه ی ئه و دوو شته یه ده توانیت ببیته ئه وه ی که من ئیستا ده یکه م و زۆر تاک و جیاواز بیټ. کاتیک که تو دیته سه ر پشتی ئه و کاره ی که من ده یکه م له نا کاو من سه ره بابه تیکم هه بوو که که م که س له وانه ی له بواری کارتۆنیدا کاریان ده کرد هیوای ئه و هیان هه بیټ که تییبگهن به بی ئه وه ی بابته جیبهیلن".

کاتیک که ناتوانیت براوه بیت به وه ی که ببیت به که سیکی باشت، ئه و ده توانیت به وه براوه بیت که جیاواز بیت. به کۆکردنه وه ی به هره کانت وه نه هیشتنی ئاستی پکابه ری کردن که ئه مه ش وه ها ده کات ئاسانتر بیټ تاوه کو به ده ریان بخه یت. بۆیه ده توانیت پیوستیه کانت بو سوودی

کرومۆسۆمه کانت کورت بکه یته وه یان (بۆ چه ند سالتیک له مەشق کردن) به دووباره نووسینه وه ی یاساکان. وه رزشکاریک زۆر به سهختی کار بو ئه وه دهکات که یاریهک بباته وه که هه مووان دهیکه ن، به لام وه رزشکاره مهزنه که ئه وه یه که ببیته هۆی ئه وه ی که یاریهک دابهینیت بتوانیت له سوودی توانای ئه واندای کاربکات و بتوانیت دوور بکه ویته وه له لایه نه لاوازه کانیان.

من دانه یه کم بۆخۆم دروست کرد له زانکۆ، بایۆمیکانیک. که بریتی بوو له کۆکراوه یهک له فیزیایو کیمیایو زیندوه رزانیو شیکاری. بایی ئه وه ندی ژیر نه بووم که بچمه ریزی پله یه که کانی بواری فیزیایو زینده وه رزانیه وه، بۆیه دانه یه کم بۆخۆم بوونیا دنا. وه له بهر ئه وه ی که گونجاو بوو بۆ من_ ئه وَا من به تهنها ئه و وانانه م وه رده گرت که هه زم پێیان بوو_ وانه خویندن له و بواره دا که متر په ستانی له سه ر دروست ده کردم و ئه رکه که ی سه ر شانمی سووک ده کرد. وه هه روه ها ئاسانتر بوو بۆ من که دوور بکه ومه وه له وه که خۆم به کهسانی تر به راوورد بکه م وه هه روه ها له کۆتاییدا هه یچ که سیك ئه و تیکه له یه له وانه و تنه وه کان وه رناگریت، که واته کی دهیتوانی بلیت تۆ باشتريت یان تۆ خراپتريت؟

شاره زابوون پێگایه کی به هیژه بۆ "زالبوون به سه ر پوودا وه کان" ی کرومۆسۆمی خراپ. هه تاکو زیاتر تۆ به هره ی خۆت به پێوه ببهیت ئه وَا سهختتر ده بیت بۆ کهسانی دیکه تا پکا به ریت بکه ن. زۆر به ی ئه وانه ی سه رقالی بوونیا دنانی له شولاریکی جوانن زۆر له وانه به هیژترن که به تهنها یاری دهست شکاندنه وه ده که ن. به لام له گه ل ئه وه شدا ئه و که سانه ی زۆر به سهختی وه رزشی له شولاریکی جوان ده که ن په نگه

له گەل كەسك كە دەست شكاندنه وه دهكات بیدۆرپینیت. ئەوانەى كە پالەوانى یارى دەست شكاندنه وهن توانایه كى زۆریان ههیه. تەنانەت ئەگەر تۆ بەشیۆهیه كى سروشتى ئەو بەهرهیهت پینە دراوه، دەتوانیت زۆركات براوه بیت به وهى كە ببیت به باشتى كەس له بچووكتى بواردا.

نەرم كردنه وهى پەتاتە بەهۆى كولاندنى ئاوه كه وهیه، بەلام هەر ئاوىش دەبیتە هۆى رەق كردنى هیلکه كاتیک له ئاودا دەیکولینیت. تۆ ناتوانیت كۆنترۆلى ئەوه بكهیت كە ئایا پەتاتە كە یان هیلکه كە چۆن بیت بەلام دەتوانیت بریار له سەر ئەوه بدەیت كە ئەو یاریهى دهیکهیت باشتەر بۆتۆ كە نەرم بیت یاخود رەق بیت. ئەگەر دەتوانیت ژینگهیه كى باشتەر بۆخۆت بدۆزیتە وه ئەوا دەتوانیت بارودۆخه كەى خۆى ئەم بارهى ئیستا تییداى بگۆزیتە وه و برۆیت بۆ شوینیک كە تییدا ههلهكان دژى تۆ بیت یان له بهرژه وهندى تۆ بن.

چۆن باشتىنهكان له كرومۆسۆمهكانتە وه بهدەردەخهیت

كرومۆسۆمهكانى ئیمه بۆ ئەوه دروست نه بوون كە پێویستیهكانى ئیمه بۆ كاریكى سهخت لایهه بهلكو پرونى دهكه نه وه بۆمان و پیمان دهلین چى پێویستى به كاریكى سهخته بۆى بكهیت. ههركاتیک تواناكانى خۆمانمان بۆ دەرکهوت دهزانین كە لهكویدا كات و توانای خۆمان بهكاربهینین. وه دهزانیت كە چ جوریک له ههلهكانت ههیه بۆ ئەوهى كە بهشوینیدا بگهڕیت وه چ جوریک له ململانیو پکا بهریهكان ههیه كە دهبیت لیى دور بكهویتە وه. ههتاكو باشتەر له سروشتى خۆمان تیبگهین ئەوا دەتوانین

به نامه پيژيه کی باشترمان هه بيټ. پيکهاته ی زينده وه رزانيما گرنه
ته نانه له وهش گرنه گتر نه وهيه که به ره مهت زياتر بيټ که ده توانيت
تیشك بخه يته سه ر نه وهی ئایا تو توانا شاراوه کانی خوټ پر ده که يته وه
وه که له وهی خوټ به راوورد بکه يته به که سانی دیکه. نه و پاستيه ی که تو
سنووریکي سروشتی دیاریکراوت هه يه بو نه وهی که تو هه رتوانايه که
دیاریبکه يته هه یچ په یوه نديه ی به وه وه نييه که ئایا تو ده که يته کوټا
تواناکی خوټ یان نا. خه لکی به و پاستيه وه سه رقان ده بن که
سنووریکيان هه يه که ناتوان ده ست بو توانا کانيان به ن که پيويسته و
ناتوان لیان نزيك بننه وه.

له وهش زياتر کروموسوممه کان ناتوان وه ها لیبکه ن که سه رکه وتوو بیت
نه گه ر تو کار له سه ر نه وشته نه که يته که ده ته ويټ تيايدا سه رکه وتوو
بیت، به لی نه گه ری هه يه که نه و راهينه ره به توانا تيکده ره ی که له هو لی
وه رزشيه کانداهه يه کروموسوميکی باشتری تیدا بیت، به لام نه مه نابيټه
هو ی نه وه. به لام نه گه ر توش هه مان ريکخستن وه هه مان شيوه ت نه بیت
نه و شتيکی نه سته مه که له گه ل باشتر یان خراپتر کروموسومدا دروست
بوويت. هه تا تو به سه ختی هه ول نه ده يته بو نه و شتانه ی ئاره زووت
لیيانه و حه زت لیيانه نه و تو هه یچ پوون مه که ره وه و مه يبه سته ره وه
به وهی که سه رکه تنه کان په یوه نديان به به خته وه هه يه.

به کورتي يه کی که له باشترین ريگه کان بو نه وهی دلنیا ببیته وه له وهی
که خووه کانت به شيوه يه کی چيژبه خش ده ميئننه وه هه مووکات، بریتیيه
له وهی که تو نه و هه لس وکه وته هه لببژيټریت که له گه ل که سایه تی و

بە ھەرەكانتدا دیتەو. كار لەسەر ئەو شتە بکە کە بە ئاسانی دین بە دەستەو.

کورتەى بەشەکە

- نەینى بەرز کردنەو. ئاستى ھەلەكان بۆ سەرکەوتن بریتیە لە ھەلباردن بوارە راستە بۆ خۆت و بۆ پرکابەرى کردن.
- خووە راستەکە ھەلبارتێرى ئەوکات بەرەوپیشچوون ئاسان دەبیت، بەلام ھەلباردن خووە خراپەکە ئەوا ژيان ھەمووی دەبیتە ململانێ.
- کرۆمۆسۆمەکان ناتوانن بە ئاسانی بگۆردرین، کە ئەمەش مانای وایە لە بارودۆخیکی گونجاودا ئەوا سوودیکی بەھیزیان دەبیت. بەلام لە بارودۆخیکی نەگونجاودا ئەوا سزایەکی زۆر کوشندەیان دەبیت.
- خووەکان ئاسانتر کاتیک کە لەگەڵ توانای سروشتی تۆدا دینەو، بۆیە ئەو خۆوانە ھەلبارتێرە کە بە باشترین شیوە بۆت دەگونجیت.
- ئەو یاریە ئەنجام بدە کە لە بەرژەوێندی تۆیە، ئەگەر یاریەکت نەدۆزیو کە لە بەرژەوێندی تۆ نەبیت ئەوا ھەول بدە خۆت دانیک بوونیاد بنێ.
- کرۆمۆسۆمەکان نابنە ھۆی لابردنی پیویستی بۆ ئەوێ کارێکی سەخت ئەنجام بدەیت یان بە سەختی کار بۆ ئەو شتە بکەیت کە دەتەوێت، بەلکو تەنھا بۆت پوون دەکەنەو پیت دەلێن کە چ شتیک پیویستە بە سەختی کاری بۆ بکەیت.

ياسای زيرينه که: چۆن هه موو کات به چوستی بميينه وه له ژيانی تايبه تی خۆمان و ژيانی کار کردندا

له سالێ ۱۹۵۵ دا کۆمپانیای دیزنی لاند که تازه کرابوو له ئانایم له کالیفۆرنیا، له و کاته دا کورپیکێ ته مه ن ده سالان هات بۆ ئه وه ی که داواکاری کار بکات له وێ. به پێی ياسای کارکردن. ياسای کارکردن له و کاته دا به و شیوه یه نه بوو، بۆیه کورپه که توانی ببيته به پێوه بهری به شی فرۆشیاری له کۆمپانیا که، پێهه ری فرۆشیاری بۆ بهری ۰,۵۰ دۆلار بۆ هه ر پارچه یه ک.

به تپهه ر بوونی سالیک ئه م کورپه گوێزایه وه بۆ به شی دوکانه کان دیزنی، له ویدا که فیتری فیله کان و ته کنیکه کان بوو له کارمه نده کۆنه کان که له وێ بوون. ئه وه نوکته و باب ته تانه ی دۆزیه وه و فیریان بوو که وایکرد ببيته پۆتینیکی ئاسایی له لای بۆ ئه و که سانه ی که سه ردانی دوکانه که یان ده کرد. هه ر زوو ئه و توانی ئه وه بدۆزیته وه و بۆی ده رکه وت ئه وه ی که چه زی لی بوو وه خۆشیده و یست ئه وه نه بوو که به رجه سته ی جادویه ک بکات، به لکو ئه وه بوو که به رجه سته ی شتی بکات که باو بیته وه مووان چه زیان لی بیته. ئه و بۆچوونه کان خۆی و تیروانینه کان خۆی دانا له سه ر ئه وه ی ببيته که سیکی کۆمیدی.

له گه ل چوونه ناوه وهی بۆ ته مه نی هه رزه کاری دهستی کرد به وهی که کار بکات له یانه بچوکه کاندای له نزیکه لۆس ئه نجلۆس. خه لکه کان زۆر که مبهوون که کۆده بوونه وه، وه نواندن و نمایشه کانی ئه ویش زۆر کورت و که م بوون. زۆر به که می له سه ر شاتۆ دهرده که وت، زیاتر له پینچ خوله ک ده بوو. زۆربه ی ئه و که سانه ی له وئ له ناو خه لکه که دای بوون، زۆر سه رقال بوون به خواردنه وه به قسه کردن و خواردنه وه له گه ل هاورپیکانیاندا وه که له وهی چاویان بچیتته سه ر نمایشه کانی ئه و سه رنجیان رابکیشیت. شه ویکیان ئه و شته ی که هه یبوو، ئه و جۆره پۆتینه ی که هه یبوو له یانه یه کی خالیدا نیشانیدا.

ئه وهی که ئه و کردی کاریکی دلپفین نه بوو، به لام گومانی تیدا نه بوو که ئه و له پیشتر باشتر ببوو. یه که م پۆتینه ی ئه و که کردی ئه وه بوو که ته نها یه ک بۆ دوو خوله ک بمینیتته وه. به پئی تیپه پبهوونی له خویندنی دواناوه ندیدا ئامیره کانی گۆران و نواندنه کانی بۆ زیاتر له پینچ خوله ک زیادی کرد، پاشان به چه ند سالی ک دوا ی ئه وه بوو به ده خوله ک له نواندن کردن. له ته مه نی نۆزده سالی دا ئه و نواندنی هه فتانه ی هه بوو بۆ ماوه ی بیست خوله ک له کاته که دا. ئه و ده بوو به پئی ئه و کاته ی که هه یه تی واتا ئه و بیست خوله که سی هۆنراوه بخوینیتته وه به درێژایی شانۆیی و نواندنه که. ته نها بۆ ئه وهی که وه ها له پۆتینه که بکات بایی ئه وه ندیه درێژه بکیشیت به س بیت. به لام ئه م به هره یه ی به رده وام بوو له سه ر ئه وهی به ره و پیش بچیت.

ده سالی کی تریشی له تاقیکردنه وه و ئه زموون کردن و باشتر کردن و پاهینان کردن له سه ر خۆیدا به پیکرد. وه کاریکی وه کو نووسه ری

ته له فیزیۆن وەرگرت، وورده وورده توانای ئه وهی هه بوو که بوونی خوئی هه بیئت له بهرنامه راویژییه کان و گفتوگۆکردنه کاندای. له نیوهی ساله کانی ۱۹۷۰ کاندای، له سه هه مان پێگهی خوئی کاری کردو بهردهوام بوو هه تا کو توانی بییئت به میوانی بهردهوامی بهرنامهی The Tonight Show و ههروهه ها بهرنامی Saturday Night live.

پاش نزیکهی پانزه سال له کارکردن، ئه و کۆپه گه نجه به ره و به نابانگ بوون ده پۆشت و گه شهی کرد. ئه و گه پانیکی کرد له ماوهی شهست و سی پۆژدا بۆ شهست و لات. وه پاشانیش گه شتیکی تری کرد بۆ ههفتاو دوو و لات له ماوهی ههشت پۆژدا. وه دواتر ههشتاو پینچ و لات له ماوهی نه وه د پۆژدا. وه ئه و خاوهنی ههژده ههزارو شهش سه د و نه وه دو پینچ بینهر بوو کاتیکی له بهرنامه که دا له ئوهیۆ ته ماشایان ده کردو میوان بوو ئه وانیش ئاماده بوون. پینچ ههزار تکتی تریش فرۆشرا بوون بۆ ئه و بهرنامه یه که له نیویۆرک بۆ ماوهی سی پۆژ بهردهوام بوو. ئه و گه یشتبووه لووتکه وه کو ئاگریکی به ره و سه ره وه ده چوو له و بواره ئه ده بیه ی خۆیدا و بوو به یه کیکی له سه رکه و تووترین که سه کۆمیدیه کان بۆ ئه و کاته ی خوئی.

ئه و ناوی ستیف مارتنه.

چیرۆکه که ی مارتن پيشبينيیه کی سه رنجراکی شمان پیده لیت له سه ر ئه وهی که چ شتیکی و امان لیده کات که به خووه کانمانه وه پا به ند بین بۆ ماوه یه کی دوورو درێژ. کاری کۆمیدی شتیکی نییه بۆ ترسنوکی بیئت، زۆر سه خته که تۆ بیر له وه بکه یته وه بارودۆخیکی هه بیئت یان باریکی هه بیئت ترس بخاته نیو دلی خه لکه وه وه که له وهی به رجه سته ی نواندنی شتیکی

بكهيت له سەر شانۆ، وه شكست بهيڤيت له نواندنه كه و دواتر به تهنه
خۆت به خۆت پيڤكه نيت. له گهڵ ئەوه شدا ستيف مارتن پووبه پووي ئەو
ترسه بووه وه، وه هه موو هه فته يه ك بۆ ماوه ي هه ژده سال ئەو كارە ي
ده كرد. به وته ي خۆي "ده سالي له فيربووندا تيپه پاندووه، چوار سالي
له باشتەر كردني خويدا به پيكر دووه، چوار سالي ديكه ي له سهركه وتني
كيويانه دا به سەر بردووه."

كه واته بۆچي هه نديك كه س حه زيان له مارتنه وه له گهڵ ئەو خوانه ي
ئهو دا يه كده گرن _ ئيتر ئەو خوانه ي ئەو بريتيي بيټ له پراهيانان كردن
له سەر نوكته يان كييشاني ويينه كارتوني هكان بيټ يان ژه نيني گيتار بيټ _
له كاتيكا زۆربه ي زۆرمان له ململاني داين بۆ ئەوه ي كه هه موو كات چالاك
بين به وه ي كه هاندەر يكمان هه بيټ؟ چۆن ئيمه خوويه ك دروست بكه ين
كه وامان ليڤكات پاما بكيشيټ وهك له وه ي وون ببئيټ و نه ميئيټ؟ زاناكان
تويژينه وه يان له سەر ئەم پرسيارانه كردووه بۆ چه ندين سال له كاتيكا
زۆري ديكه ش هه يه كه فيربين له سهري. يه كيك له دۆزينه وه هه ره
گرنگه مان ئەوه يه كه چۆنيټي به پيوه بردني هاندانه كان له به رزترين ئاستدا
له ئاره زووه كان كه كار له سەر ئەركه كان بكه ين بۆ "ته نها بۆ ئەو
سه ختيه به پيوه براوانه".

ميشكي مروڤ حه زي به ململاني كردنه به لام ئەگه ر له چاكترين بازنه ي
سه ختيه دا بيټ. ئەگه ر تۆ حه زت له ياري تيئسه و ده ته ويټ ياريه كي
پاسته قينه بكه يت به رامبه ر به كه سيك كه ته مه ني چوار سالان بيټ ئەو
تۆ زوو بيزار ده بيټ، زۆر زۆر ئاسانه، تۆ هه موو خاله كان به ده ست
دينيټ و ده يبه يته وه. له به رامبه ردا ئەگه ر تۆ ياريه كي تيئسي

پروفيشنالانه بکهیت وهکو پوگەر فیدریریان سیرینا ویلیامز، ئەوا تۆ هەر زوو هاندانت نامینیت و شکستی تیدا دینیت، چونکه یه کگرتنه که و پکا بهری کردنه که سهخت و گرانه.

ئێستا وایدابنێ که یاری کردنی تینس له دژی که سیك که هاوشانی خۆته به تیپه پریوون و به ره وپیچچوونی یاریه که تۆ هه ندیک به دهست دینیت و هه ندیکی تر به دهست دینیت. ئەوا تۆ هه لیکی باشت هه یه بۆ بردنه وه به لام ئەگەر تۆ به راستی هه ول بدهیت ئەوکاته دهیبهیته وه. تۆ تیشک دهخه یته سه ر که م بوونه وه کان و شکسته کانیش نامین، ئەوکات تۆ خۆت ده بینیت وه که تۆ یاریه که ت به دهسته یناوه. ئەم ململانی کردنه بۆ به پڕوه بردنی ئەو قورساییه نمونه یه کی گرنگه بۆ یاسای گۆلدلۆکس.

یاسای گۆلدلۆکس ده لیت که مروڤ ئەزموونی هاندان ده کات له لووتکه دا کاتیک له سه ر ئەو ئەرکانه و ئەو شتانه کار ده کات که له کاتی ته واوی راستی خۆیاندان و به توانای ته واوه تی خۆیان به کاری دین. نه زۆر سهخت و نه زۆر ئاسان، ته نها به شیوه یه کی راست و دروست.

پیشه ی کۆمیدیه کی مارتن نمونه یه کی زۆر نایابه بۆ یاسای گۆلدلۆکس له ژیا نی پاهیناندا. هه موو سالیک پۆتینی کۆمیدیه کی به رفراونتر کردوه. به لام نه ک به ته نها به خوله کی یان دووان. به لکو ئەو هه موو کات شتی نوێ هیناوه ته نیو پۆتینه که یه وه، هه روه ها له گه ل ئەوه شدا که میك هه ندیک نوکته ی به کاره یناوه که گه ره نتی ئەوه ی داوه تی که که سانی دیکه بخاته پیکه نین ته نها چه ند سه رکه وتنیک دیاریکراوه ته نها بۆ ئەوه ی وه هالا لیبکات بیهیلتیه وه، وه چه ند هه لیه کی که میش که وه ها لیبکات زیاتر کار بکات.

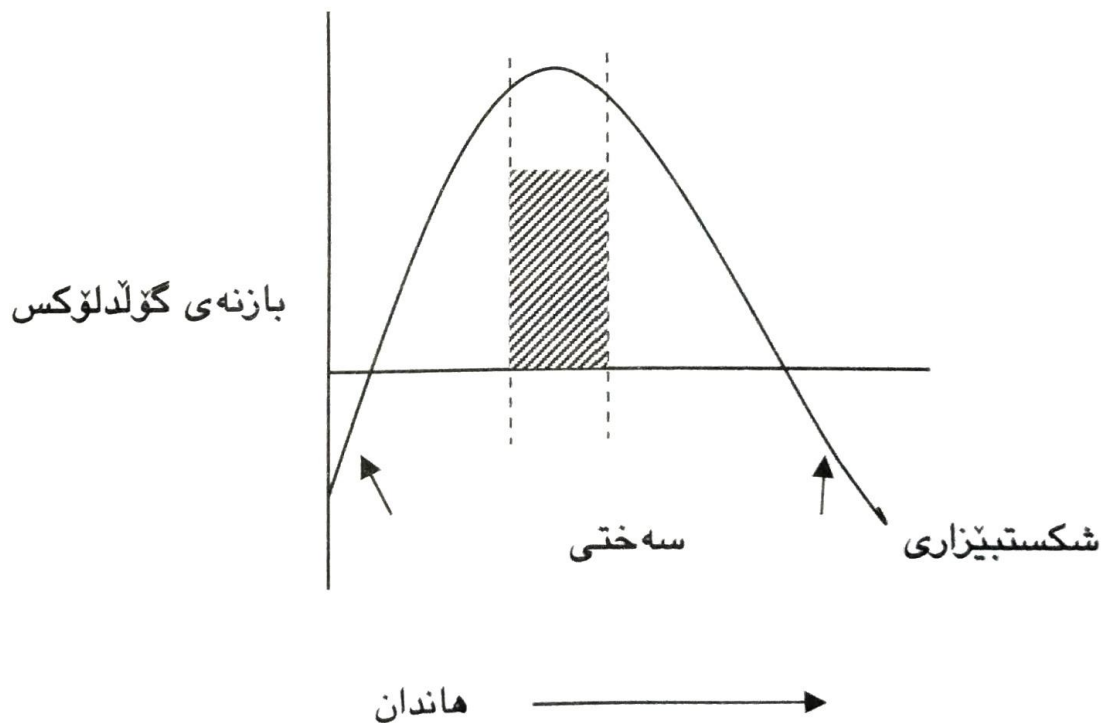
كاتيڭ كه تۆ دەست بە خوويەكى نوڧ دەكەيت زۆر گرنگە وەها بكهيت
 ھەلسوكەوتەكەت زۆر ئاسان بىت ھەتا بۆت دەكرىت ھەلسوكەوتەكەت
 ئاسان بىت. بۆ ئەوھى بتوانيت لەگەلدا بمىنيتەوھ لە كاتيڭدا كه
 تەنانەت مەرجهكانيش زۆر ناياب و تەواو نەبن. ئەمە بىرۆكەيەكە كه
 باسما كىردوو زۆر بە ووردى لە كاتيڭدا مشتومرمان بۆ ياساى سىيەمى
 دەكرد بۆ گۆرپىنى ھەلسوكەوت.

ھەركاتيڭ كه خووەكە تىتدا دامەزرا ھەرچۆنىڭ بىت زۆر گرنگە كه تۆ
 بەردەوام بىت لەسەر بەرەوپىشچوون بە رىڭەى بچوك بچوك، مەرچ
 نىيە زۆر بەشيوەيەكى گەورە بىت. ئەم بەرەوپىشچوونە بچوكانە و ئەم
 مالمالانى بچوكانە وەھات لىدەكەن كه تۆ لەگەل ئەو خووەتدا يەك
 بگريت. وە ئەگەر تۆ گەشتىت بە بازنى گۆلدلۆكس ئەوا تۆ لە شوينە
 راستەكەدايت وە دەتوانيت بگەيت بە بارى بەجۆشى.

بارى بەجۆشى ئەزموونىكە كه تۆ لە بارىكدائىت "تۆ لە بازنىكەدايت"
 وە بە تەواوھتى نوقم بوويت لە چالاكەكەدا. زاناكان ھەولە ئەوھيان
 داوھ كه توڧزىنەوھ لە ئەو ھەستە بكن بەوھى كه دۆزىويانەوھ بۆ
 بەدەستھىنانى بارى ئەو شەپۆلەى كه بۆم دىت. ئەركىڭ دەبىت زۆر بە
 نزىكەيى لەسەدا ٤ لە پشت تواناكانى ئىستاتەوھ بىت. لە ژيانى
 راستەقىنەدا زۆر نموونەيىە كه پەسەندى ئەو برە لە بارى گرانى نەكەيت لە
 كردارەكەدا بەو شيوەيە بەلام ناوھپۆكى بىرۆكەى ياساى گۆلدلۆكس ھەر
 دەمىنيتەوھ كه برىتييە لە: كار لەسەر ملمالانىكە بكه بۆ بەرپۆھەردنى
 ملمالانىكە _ ھەندىڭ شت لە چوارچىوھى تواناكانى تۆدا _ پەنگە گرنگ
 بىت بۆ بەرپۆھەردنى ھاندانەكان.

به ره وپیشچوون پیوستی به هاوسه نگیه کی نه رمونیان هیه. تۆ پیوسته به شیوه یه کی ریکۆپیک و یه ک ئاستی به دواى ئه و ململانیان هدا بگه ریت مه هانت ده دهن بۆ ئه وهی که تۆ بگه یته لیواری ئه و شته ی که تۆ ده ته ویت، له کاتی کدا تۆ به بهرده وامی گه شه ی پیوست ده که یته و به ره وپیش ده چیت بۆ ئه وهی هه موو کات هاندانیکت هه بیته و چالاک بیت. هه لسه و که وته کان پیوستیان به وه یه که به نویی بمیننه وه هه تا کو به سه رنجراکیشی و چیژبه خشانه بمیننه وه، به بی هه مه جور بوونی شته کان ئیمه بیزار ده بین، پیوسته شته کان هه مه جور بن. وه بیزار بوونیش ره نگه ببیته گه وره ترین خراپی له سه ر ئه و داوا یه ی که پیوسته بۆ به ره وپیشچوونی خود.

یاسای زیپرین



۱۵: ۱۵: بەرزترین ھاندەر پوو دەدات کاتیک تۆ پوو بە پوو مەلەننەك دەبیتەو
 كە بە تەنھا بارگرنەكان بەرپو دەبیت. لە دەروونناسیدا ئەگەر بۆی بگە پیت ئەمە
 بە یاسای یرکس دەتسن. كە پیناسەى باشتین ئاست دەكات بە چێژوەرگرتن لە
 خالی ناوہراستدا لە نیوان بیزارى و نیگەراندیدا.

چۆن ھەر تیشكەت لەسەر ئامانجەكانت دەھیلێتەو لە کاتیکدا تۆ بیزاربوویت لە کارکردنت لەسەریان

پاش کۆتایی ھاتنى پيشەكەم وەكو بەیسبۆل دەگەپام بە شوین
 وەرزشیكى نویدا. چوومە نیو گروپی بەرز کردنەوہى قورسایيەوہ.
 پۆژیکیان راھینەریكى وەرزشى ھەلبژاردە سەردانى ھۆلى وەرزشیەكەى
 کرد، ئەو راھینەرە كەسێك بوو لەگەڵ ھەزاران وەرزشكاردا كارى كەردبوو
 بە درێژایی پيشەكەى خۆى وە لەگەڵیشدا لە چەند ئۆلۆمپیەكدا بەشدار
 بوو. من خۆم پیناساندو دەستمان کرد بە قسەکردن دەربارەى پرۆسەى
 بەرەوپیشچوون.

"جیاوازی چییە لە نیوان باشتین راھینەرەكان و كەسانى دیکەدا؟" من
 پرسیم. "ئەو شتە چییە كە زۆربەى كەسە سەرکەوتووہكان دەیکەن و
 كەسانى دیکە نایكەن؟"

ئەو ھۆكارەكانى بۆ پوون كەردمەوہ كە ئەو ھۆكارانە پەنگە تۆش
 پيشبینى بكەیت. وەكو: كرومۆسۆمەكان، بەخت یان بەھرە. بەلام دواتر
 ئەو باسى شتیكى دیکەى كرد كە من پيشبینیم نەدەكرد بیلێت: "لە
 ھەندیک شویندا شتەكان دەگاتە خالێك زۆر بیزاركەرە وە ئەمەش كەسى
 خۆى دەوێت. ئەو خالەيە كە تییدا دەلێت كۆ دەتوانیت لەو ھەموو

بیزاریه دا پۆژانه پاهینان بکات بهرز کردنه وهی هه مان قورسایى بهرده ومو بهرده وام هه موو پۆژیک.

وه لاهمه که ی ئه و زۆر سه رسامی کردم چونکه ئه وه شیوه یه کی جیاوازه له بیرکردنه وه ده رباره ی هه لئس و که وت و په وشته. خه لکی له باره ی ئه وه وه قسه ده که ن که "ببزوین" بو ئه وه ی که کار له سه ر ئامانجه کانیا ن بکه ن، ئیتر ئه و ئامانجانه کاری بازرگانی بیته یان وه رزش بیته یان هونه ر بیته، تو گویت له خه لکی ده بیته که شتانی وه کو "ئه وه هه موو په یوه ند به سۆزه وه هه یه و له ویوه سه رچاوه ی گرتووه" یاخود "تو پیویسته به راستی ئه و شته ت بویت". له ئه نجامدا زۆربه مان نیگه ران و بیاقه ت ده بین کاتی که ئیمه تیشکمان له سه ر ئه و شتانه ی ده مانه ویته و هاندانمان له سه ر ئه و شتانه له ده ست ده ده ی ن، چونکه ئیمه پیمان وایه که سه سه رکه و تووه کان هه ندیک سۆزی زۆر قوولتریان هه یه له که سانی دیکه، به لām ئه م پاهینه ره ده یوت به لām به راستی که سه سه رکه و تووه کان هه مان هه ستی نه بوونی هاندان و لاوازی له ئه وانیشدا وه کو هه ر که سیکی تر بوونی هه یه. جیاوازیه که ئه وه یه که ئه وان هیشتا ریگایه که ده دۆزنه وه بو ئه وه ی که خویان ده ربخه ن و سه ربکه ون، سه ره پای ئه وه ی که هه ستی بیزاری و نیگه ران بوونیان هه یه.

به ریوه بردن پیویستی به مه شق کردن و پاهینانه، به لām هه تا کو زیاتر پاهینان له سه ر شتی که بکه یته ئه و ئه و شته زیاتر ده بیته بیزارکه رو پۆتینی. هه ر که ده سته که وتی سه ره تاییتده سته که وت ئه و فیرده بین که چۆن پیشبینی شته کان بکه ی ن و ئاره زوومان بو ده سته پی کردنی کاره که له ده ست ده ده ی ن و نامینیت. هه ندیک جار پوو ده دات ته نانه ت له وه ش

خراپتر پوو دەدات كه ههيه، هه موو ئه وهى پيويسته تو بىكهيت ئه وهيه كه برۆيت بو ھۆلئىكى پراھىنان چەند پۆژىك لە سەرىك يان بلۆكرۆه بلۆ بىكەرۆه لە كاتىكەوه بو كاتىكى تر وابىكە كه لە دەستدانى پۆژىك كارنەكاتە سەرىكە وهى زۆرت لە دەست چووبىت. شتانى وەكو ئه وانه باشتەر دەپۆن بەرپۆه و ئاسانترە كه تو ئه گەر دروست بىكهيت بو ئه وهى پۆژىك وەربگریت وەكو پشوو دان چونكه تو لە شوينىكى باشدايت.

گەرۆه ترين ترس لە سەرىكە و تن ئه وه نىيە كه شكست بهينيت بەلۆ بىزار بوونە. ئيمە بىزار دەبين لە خووەكان چونكه خووەكان لە شوينىكدا دەوستانە كه ئيتەر گەشەمان پيبدەن و دلخۆشمان بکەن. دەر ئه نجامەكان لە گەل ئه وەشدا وایليديت خووەكانمان ببە شتىكى ئاسايى و ئيمەش دەست دەکەين بە وهى كه قوول دەبينە وه لە ناو پرۆسەكەداو بە شوين نوێگەريدا دەگەرپين. پەنگە هەر لە بەر ئه م ھۆشەش بىت كه ئيمە دەکەوينە نيو بازەنەيهكى بى کۆتاو. لە پراھىنانىكەوه بو پراھىنانىكى دىكە دەچين، لە بەرنامەيهكى خۆراکى وه بو بەرنامەيهكى خۆراکى دىكە دەچين، لە بىرۆکەى کارىكى بازەرگانى وه بو بىرۆکەيهكى دىكە دەچين. هەتا زووتر ئيمە ئه زموونى بچووکترين لادان لە هاندانەكانمان بکەين ئه و ئيمە دەست دەکەين بە وهى بە شوين بەرنامە پيژىهەكى نویدا بگەرپين. تەنانە ئه گەر بەرنامە پيژىهە کۆنەكەش کارى خۆى بکات ئيمە ھىشتا دەمانەويت بە شوين دانەيهەكى نویدا بگەرپين. هەرۆه کو مەشاقيل نووسيوهەتى، "مروڤ ئارەزووى نوێگەرى دەکات بەرپادەيهەك كه ئه وانهى کارەکانيان بە باشى دەکەن، خۆزگەى گۆران دەخوازن بە هەمان پادەى ئه وانهى كه بە شيوهيهەكى خراپيش ھەلس وکەوت دەکەن".

رهنگه ئەمه هۆکارێک بێت بۆ ئەوهی که زۆربهی زۆری پیکهاتهی بهرهمی
 خووهکان ئەوانه که دهبنه هۆی دابینکردنی پیکهاتهی نوێگهری. یاریه
 ئۆنلاینهکان و امان لێدهکهن که دیگایهکی نویمان هه بێت، پۆرنهکان و امان
 لێدهکهن دیدگایهکی سیکشوالیتمان هه بێت، خواردنه خیراکان و امان
 لێدهکهن که نوێگهریه کمان هه بێت له چیشتهخانه دا. هه ریه کێک له م
 ئەزمونانه ئامرازی بهردهوام پێشکەش به تۆ دهکات له سه رسام کردن.
 له دهروونناسیدا ئەمانه ناسراون به پاداشتی گۆپاڤو. ئامیری قوما
 کردن، نمونهیهکی زۆر باوه له ژيانی راسته قینه دا کاتی که که سی
 قوماچی له ئامیره که ده دات وه خه لاتیک ده باته وه جار جارێک، به لام
 نه که له کاتی که دا بیباته وه که پێشبینی بکات و بیباته وه. هه نگاوه کانی
 پاداشت هه مه جوړن ئەمه ش وا دهکات که ببێته هۆی دهردانی بریکێ زۆر
 له دۆپامین و وه ها له بشی بیروهری بکات که شته کانی به بیر بێته وه، وه
 ده بێته تاودانی پیکهاتنی خووهکان. پاداشته گۆپاڤوه کان نابنه هۆی
 دروست بوونی ئاره زوو_ ئەمه ئەوهیه که تۆ ناتوانیت پاداشتی
 وه برگیریت وه کو ئەوهی که بلێیت ئەو که سانهی پاداشت وه رده گرن ئەو
 که سانه که ئاره زوویان له و شته دا نه ماوه یان ئەو شته یان بدهری به
 هیوای ئەوهی که بیرکردنه وه یان بگۆردریت_ به لام ئەوان پێگهیهکی
 به هیزیان ههیه بۆ ئەوهی که ئاره زوو ه کانیان جی به جی بکهن که هه
 خۆی ئیمه ئەزمونمان کردوو، به لام ئەوان بیزاریه که یان نه هیشتوو
 به لام ئیمه بیزاریه که مان تی دا ماوه ته وه.

به شه خۆشه که له ئاره زوودا پوو ده دات نیوه به نیوه، له نیوان
 سه رکه وتن و شکستدا. له نیوهی کاته که تدا تۆ ئەوهت به ده ست ده که ویت

که ده ته ویت. له نیوهی کاته که دا ودها نییه و به پیچه وانه ودهیه. تو ته نه
 پیوښتت به بردنه ودهیه که به ست بیت نه و پره له "بردنه وه". بو
 نه وهی که نه زمونی پازیبوون و قایل بوون بکهیت. وه له گه ل پیوښتت به
 نه ختیک له "ویستن" ههیه، بو نه وهی که نه زمونی ئاره زوو بکهیت. نه مه
 یه کیکه له سوو ده کانی شوین که وتن و به کارهینانی یاسای گولدلوکس.
 نه گهر تو خوت ئیستا که ئاره زووت ههیه له خووه کانتدا نه واکار کردن
 له سهر مملانیکان ته نها بو به پړوه بردنی قورساییه کان پړگه یه کی زور
 باشه بو نه وهی ودها له شته کان بکهیت به رده وام حه زت لیان بیت.
 به دلناییه وه هه موو خووه کان پاداشتی گورپاوو هه مه جوریان نییه،
 پیکهاته ی پاداشته کانیان به و شیوهیه نییه، وه توش پړهنگه توش ودها
 نه ته ویت. نه گهر گوگل هه ندیک جار ته نها نه نجامی گه رانیکی به سوودی
 به تو بدایه، نه واک من نه و ویسایته م ده گورپی بو دانه یه کی تری پکابه ری
 گوگل. نه گهر ئوبهر ته نها نیوهی نه و شتانه ی بو گه شته که م پیوښتمه
 بیهینایه ته وه نه واک من گومانم ده کرد له وهی که چیتر نه و خزمه تگوزاریه
 به کابهینم. نه گهر من هه موو شه ویک ددانه کانم به پته پاک بکه مه وه وه
 ته نها هه ندیک جار ده موددانه به پاکی جیبهیل نه واک پیموایه که له بیرم
 ده کرد. پاداشته گورپاوو کان یاخود نا، هیچ خوویه ک بو هه تا هه تایه
 ئاره زووت لی نابیت. له هه ندیک بارو له هه ندیک خالدا هه مووان
 پووبه پووی هه مان مملانی ده بنه وه له گه شتی ژیاناندا بو
 به ره وپی شبردنی خوودی خویان: تو پیوښته له خو شه ویستیدا بیت
 له گه ل نیگه رانیدا.

هه مووان ئامانجمان هه یه که ده مانه ویت به ده ستیان بهینین. به لام
گرنگ نییه نه وهی هه ولی بۆ ده دهیت که له چ شتی کدا هه ول ده دهیت که
باشتر بیت. نه گهر تۆ ته نها له و کاته دا کار ده کهیت بۆ خه ونه کانت که
چیز به خش و قایل که رو به جۆش و خرۆشن نه و تۆ هه رگیز بایی نه وه نده
توانات نابیت بۆ نه وهی که به ده ستیان بهینیت.

من ده توانم گرهنتی نه وهت پی بدهم نه گهر تۆ ده ست بکهیت به وهی که
خوویه ک به پیره ببهیت وه به رده وام بیت له سه ر نه وهی له سه ر نه و
خووه برۆیت، نه و پۆژانی ک دیته ری گهت که تۆ هه ز به وازهینان ده کهیت
له و خووه. کاتی ک که تۆ ده ست به کاری کی باز رگانی تای بهت به خۆت
ده کهیت نه و پۆژانی ک دیته به رده مت که تۆ ده ته ویت ده ربکه ویت. کاتی ک
که تۆ له هۆلی وه رزشیت نه و پۆژانی ک دیت که هه ست ده کهیت نه و
کۆمه له وه رزشه ی که هه ته له و پر ده داو ده بیت بیکهت هه رگیز بۆت ته و او
نابیت. کاتی ک که دیته سه ر کاتی نووسین نه و پۆژانی ک دیته ری ت که هه ز
به وه ناکهیت که بنووسیت. به لام به رز بوونه وه و هه نگا و نان به ره و
پیشه وه کاتی ک که تۆ بیزاریت و نه و شته ی که ده یکهیت ئازارت ده دات
یان خه ریکه تییدا نو قم ده بیت، نه مه نه و کاته یه که جیا وازه که دروست
ده کات له نیوان که سی ک که شاره زا بیت وه که سی کیش که ئاره زومه ند
بیت.

شاره زا کان له سه ر خسته کان یان ده پۆن که ئاماده یان کردوه: به لام
ئاره زومه نده کان واز له شته کان دینن بۆ ژیان. که سه شاره زا کان ده زانن
که چ شتی گرنکه بۆیان و کاری له سه ر ده کهن: نه و که سانه ی که
ئاره زومه ندن بۆ شتی نه و پالنه ری کیان ده بیت به پی پیو یستی ژیان.

دەيفيد كەين، نووسەرو مامۆستای بېرمەند خویندكارەكانى ھان دەدات بەوھى كە دوور بکەونەوھ لەوھى كە "پشت بە بېرمەندە قوولەكان مەبەستە" بەھمان شیوھ تۆ نابیت پشت بە وەرزشكارەكان و نووسەرەكان و ھىچ شتىكى دىكە بېستیت. كاتىك كە خوويەك بە پاستى گرنگ بىت بۆت، ئەوا تۆ پىويستە لەگەڵ ئەو خووھدا بىيىتەوھو بەكارىبھيىت ئەگەر لە ھەر بارىكى دەروونىدا بىت. كەسە شارەزاكان كردارەكانيان ئەنجام دەدەن تەنانەت كاتىكىش كە بارى دەروونىشان باش نىيە واتا كاتىكىش كە دلخۆش نىن ھەر كارى خۆيان دەكەن. پەنگە ئەوان چىژ لەو شتە نەبين بەلام پىگەيەك دەدۆزنەوھ بۆ ئەوھى كە ئارەزوويەكيان تىدا ھەبىت و كارى لەسەر بكەن.

زۆر جۆر كۆمەلە وەرزش ھەبوو كە ئەنجامى و ھەستم كردووھ كە ھەرگىز تەواو نابم لىيان بەلام ھەر پىگريم نەكردووھ بەردەوام بووم لە وەرزشكردنەكەم. زۆر بابەت ھەبوو كە ھەستم كردووھ ناتوانم بىنووسم بەلام ھەرگىز پىگريم نەكردووھ لە بلاوكردنەوھى لەو كات و وەختەى كە بۆم ديارىكردبوو لە نەخشە و خستەى خۆيدا. زۆر پۆژ ھەبوو ھەستم كردووھ كە ئارامم بەلام لەھمان كاتدا پىگريم نەكردووھ لەوھى كە كارى خۆم بكەم و كار لەسەر شتىك بكەم كە گرنگ بوو بەلامەوھ.

تاكە پىگە بۆ ئەوھى كە باش و بىيىنە بىت، بىكۆتاو بەبى وەستان ھاندەريك ھەبىت و دلرفىن بىت بەوھى كە كاريك دەكەيت بە بەردەوامى، ئەوا تۆ پىويستە بكەويته خۆشەويستىوھ لەگەڵ نىگەرانيدا. نىگەرانى و بىزارىت خۆشبوويت.

کورتەى بەشەکه

- یاسای گۆلدىلۆكس دەلێت كه ئەزموونى مرۆڤ دەگاتە لووتكهى هاندان كاتێك كه كار كردن لەسەر ئەركەكان ماتى پاستو گونجاوى خۆیهتى، وه له توانای تهواوو گونجاودایه.
- گەورەترین ترس بۆ سەر سەرکهوتن بریتى نیه له شكست هێنان بەلكو نیکه رانی و بیزاربوونه لێ.
- كاتێك كه خووهكان دەبنه پۆتین ئەوا دەبنه شتێك كه كه متر حەزت پێیانە و كه متر قایلە دەكەن بۆیه بیزار دەبیت.
- هەموو كەسێك دەتوانیت بە سەختى كار بكات كاتێك كه هەست دەكات هاندەریكى هەیه، ئەوا توانایه كه دەتوانیت وههات لیبكات بەردەوام بیت، له كاتێكدا دەزانیت كارەكه چێژبهخسرو بهجۆشو خرۆش نیه كه وههات لیبكات چێژت بداتى و بهلكو بیزاركه ره. ئەمه جیاوازیه كه دروست دهكات.
- شارەزاكان پابه‌ند دەبن بهو خستهیهى دایان ناوه: كه سه ئاره‌زوومه‌نده‌كان لێده‌گه‌رێن كه ژيان پێى خۆى بگريته بهر.

ته نيا حاجي

Tanya Haji | ته نيا حاجي

public channel



Description

بِسْمِ اللَّهِ
الرَّحْمَنِ

♥ چه نالېک تايبه ت به کتیب و بابته تی جیواز ♥

ئهم کتیبه له لایه ن { نازیزیکی چه نال }
کراوه به دیاری بو خوینهران

چه نال

<https://t.me/tanyahaji7>

t.me/tanyahaji7

Invite Link



لايه نه خراپه كانى بوونيادنانى خووه باشه كان

بوونيادنانى خووه ده بېتته ھۆى پېكھيئنانى يان دامه زراندى بىنچينه يه ك بۆ بليمه تى. له يارى شه تره نجا ته نها دواى جوولە يه كى سهره تايى بنه پره تيه كه ئه و داشانه ئيتىر به شيويه يه كى ئوتوماتيكى ده جولن مە ياريزانه كه ده توانيت تيشك بخاته سهر ئاست و ههنگاوى داهاتوى ياريه كه. ههر به شيك يان ههر كۆمه له يه ك له زانيارى كه تۆمار كراوه ده بېتته ھۆى كردنه وه و دروستكردى بۆشاييه ك له مېشكدا بۆ ئه وهى كه زياتر له باره ي ئه و شته وه بىر بكاته وه. ئه مه راستيه كه بۆ ههر هه ولدانىك به راستى. كاتىك كه تۆ ده زانيت جوولە يه ك ئاسانه ئه و تۆ ده توانيت به جوانى به رجه سته ي ئه و جولانه بكه يت به بى ئه وهى كه بىريان لىبكه يته وه. تۆ ئازادى له وهى كه تۆ زياتر تيشك و سهرنجت ده خه يته سهر وورده كاريه گرنگه كان. به م جوړه خووه كان ده بنه برپرە ي پشتى ههر هه ولدانىك بۆ ئه وهى كه تۆ ناياب و بيوينه بيت.

ههرچۆنىك بېت سووده كانى خووه كان باجى خويانيان هه يه. له سهره تادا ههر دووباره كردنه وه يه ك ده بېتته ھۆى گه شه پيدان و دروستبوونى كاريگه رى خيراىى له گه ل به هره. به لام كاتىك خووه كان ده بنه شتيكى ئوتوماتيكى تياتدا، ئه و تۆ كه متر هه ستيار ده بيت له وهى كاردانه وه ت بۆيان هه بېت. ده كه ويته بارىكه وه كه بىباكيه ت له وهى مېشك بىرى لىناكاته وه كه جاريكى تر دووباره ي بكاته وه. ئه و ئاسانتر ده بيت بۆ تۆ كه جاروبار هه له ي تيدا بكه يت. واتلېديت كاتىك كه تۆ

دهتوانیت ئه و کاره بکهیت بایی "ئه وهنده به باشی". که تۆ دهتوانیت ئه وهنده به باشی به شیوهیه کی ئۆتوماتیکیانه شته که به پړوه ببهیت ئه وکات دهتوانیت بوهستیت له بیرکردنه وه له وهی که چۆن ئه و کاره باشتربکهیت.

لایه نه باشهکانی خووهکان بریتییه له وهی دهتوانین هه موو شتی بکهین به بی ئه وهی پیش وهخته بیرى لی بکهیته وه، به لام لایه نه خراپه کهی خووهکان ئه وهیه که تۆ رادییت له سهریان، رادییت له سهر شتی که بکهیت به پړگهیه کی تایبهت وه ده وهستیت له وهی سه رنج بخهیته سه ر ئه و وورده هه لانه ی که ئه نجامی ده دهیت تیايدا. پیتوایه که تۆ باشترب ده بیت له ئه نجامدانی کرداره که دا چونکه تۆ ئیتر ئه زمون کو ده کهیته وه، به لام سه رنج ناخهیته سه ر ئه و وورده هه لانه ی ئه نجامی ده دهیت. له راستیدا تۆ وورده وورده په ستان ده خهیته سه ر خووهکانی ئیستا _ نه ک به ره و پیشیان ببهیت به لکو ته نها په ستانیان ده خهیته سه ر. له راستیدا هه ندیک له تویژه ره وان ئه وهیان خستووه ته پوو که هه ر که خوویه ک بوو به شتیکی بنه رته تی تیا تداو گه شته ئاستیکی به رز، ئه و به شیوهیه کی گشتی تۆ شتی که له پشتگویی خستن له به رجه سته کردنیدا ده کهیت.

نۆر جار ئه م درز بچووکانه ی له به رجه سته کردندا پوو ده دهن هیچ هوکاریک نین بو ئه وهی که تۆ نیگه رانیان بیت، تۆ پیوستت به به رنامه و سیستمیک نییه که به به رده وامی به ره وپیشت ببات، وه کو ئه وهی چۆن به باشی ددانه کانت بشۆیت، یان چۆن به باشی کاله کانت یان پیلاوه کانت دابخهیت، یان چۆن به باشی کوپیک چای به یانیان ئاماده بکهیت. له گه ل

خووی وهکو ئەمانه دا ئەوهی که باشه و پێویسته هه ر ئەوهندهش به سه
بۆت. له بری ئەوهی توانای زیاتر لهو خووه پێو پوچانه دا به کاربهێنیت
ئەوا زیاتر دهتوانیت کات لهو شتانه دا به کاربهێنیت که پێویستن و
بایه خیان ههیه.

هه رچۆنیک بێت کاتی که تۆ ده تهوێت بگه یته به رزترین ئاست له توانا
شاردراوه کانت و ئاستی هه لبژاردن و به رجهسته کردنیکی باش ئەوا تۆ
پێویستت به جیاوازیه کی بچوک هه یه له شیوازه که تدا، له و پێگه یه ی
به کاریدینیت. تۆ ناتوانیت که هه مان شت دووباره بکه یته وه به شیوه یه کی
کوێرانه و له هه مان کات پێشبینی شتیکی ته واو جیاواز بکه یته له وهی که
هه یه. خووه کان پێویستن به لام به شی ئەوهنده ناکه ن بۆ به پێوه بردن.
به شی ئەوه ناکه ن که بایی ئەوهنده بلیمه تی و کارامه بیان هه بیته بۆ
به پێوه بردن به کاریان به ینین. ئەوهی پێویسته یه کگرتنیکه له خووه
ئۆتۆماتیکیه کان و مه شقکردنیکی پێویست و به رده مه.

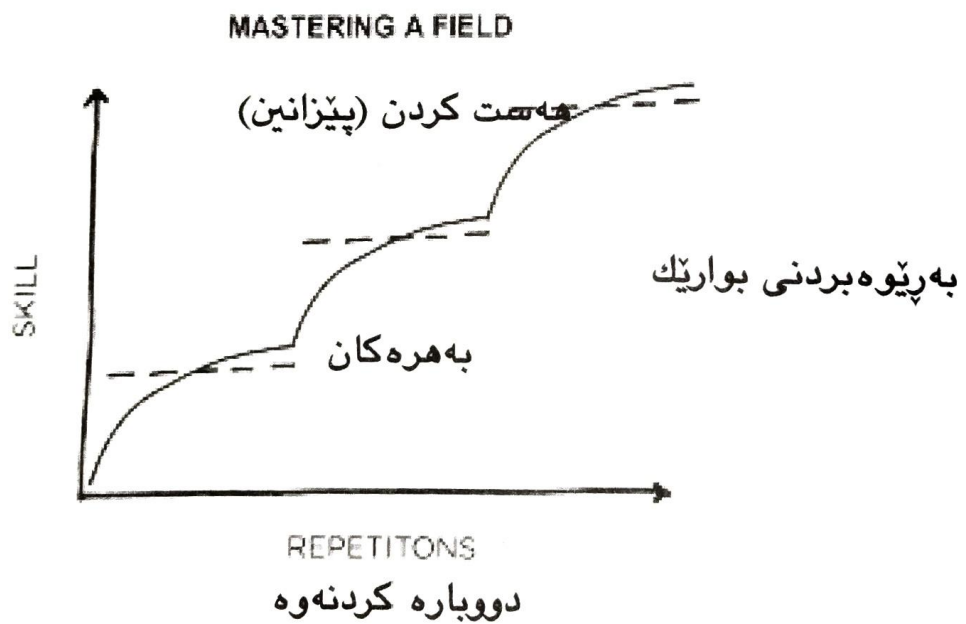
خووه کان + مه شقکردنیکی به رده وام = کارامه یی

بۆ ئەوهی که ببیت به که سیکی مه زن هه ندیک به هره هه یه پێویسته بن
به وهی که به شیوه یه کی ئۆتۆماتیکی تیادا هه بن. بۆ نمونه،
وه رزشکارانی یاری باسکه پێویستیان به وهیه که توانای ئەوهیان هه بیته
بازدان و به رز بوون و نزم بوونه وه ئەنجام بده ن به یی ئەوهی که
پێشوه خته بیرى لێکه نه وه، به خاتری ئەوهی که بتوانن کۆنترۆلی
جوولە ی تۆپه که بکه ن به هۆی ئەو ده ستانه ی که کۆنترۆل نین بۆ
تۆپه که. ئەو که سانه ی که برین ساز بن ئەوا پێویستیان به وهیه که یه که م
برین که ئەنجامی ده دهن چه ند باره ی بکه نه وه تاکو وه هیان لێدیت

به چاوی داخراوه وه ئه و کاره بکه ن بۆ ئه وهی که بتوانن تیشک بخه نه
 سه ر سه دان گۆرین دیته به رده میان به دریژیی ئه نجامدانی
 نه شته رگه ریه که دا. به لام پاش ئه وهی که خوویه ک به پیره براو تیایدا
 کارامه بوویت، پیویسته بگه ریته وه سه ر ئه و به شه ماندوو که ره که ی
 کاره که و ده ست بکه یته وه به بوونیادنانی خووی داهاتوو.

بلیمه تی پرۆسه یه که بۆ بچوو ک کردنه وهی تیشک خستنه سه ر شته کانت
 بۆ سه ر بچوو کترین به ش له سه رکه و تنه که تداو دووباره کردنه وه یان
 هه تا کو وه هات لیدیت ده چیته ناخی به هره که وه. وه پاشان به کاره یینانی
 ئه م خووه نوییه وه کو بچینه یه ک بۆ به ره و پیشچوونی زیاترو گه شه
 کردندت. ئه رکه کۆنه کان ئاسانتر ده بن له دووه مجاردا که ئه نجامیان
 ده دهیت، به لام نابنه ئه وهی که به گشتی ئاسانتر بن چونکه تۆ هه موو
 توانای خۆت ده خه یته نیو ململانیی داهاتوو وه. هه ر خوویه ک ده بیته
 هوی کردنه وهی ده رگایه ک بۆ ئاستی داهاتوو له به رجه سته کردن. ئه وه
 باز نه یه کی بیکۆتاییه.

ھېلى خورەكان
بە ئۆتوماتىك بوون
ھېلى خورەكان



۱۶: پىرۇسەى بە رېوہ بىردىن پىۋىستى بەوہىە كە تۆ چەند چىنىك لہ
بەرەو پىشچوونت ھەبىت، لہ كۆتايى ھەر خوويەك تۆ پىۋىستى بە بەرەو پىشچوونىكە.
ھەر خوويەك لہ سەر بوونىادنانى خووى پىشچووتر دروست دەبىت، ھەتاكو دەگەيتە

ئاستی خووه نوییه که چووه ته به رجه سته کردنه وه و گه شتووه ته پڙه یه کی به رزتر له به هره کان.

له گهل ئه وهی که خووه کان به هیزن ئه وهی که تو پئویسته ریگی مانه وهیه به ئاگایی بو شیوازی به رجه سته کردن. هه تا کو بتوانیت باشی بکهیت و به ره و پیشی بهیت. که دهست پیده کهیت ههستیکی وههات ههیه که تو به هره کهت یان خووه کهی که هه ته به ریوهت بر دووه _ له هه مان کاتدا که شته کان دهست پیده کهن به وهی مه تو وهه ههست بکهیت ئه وانه بوونه ته شتیکی ئوتوماتیکی و وورده وورده ههست به ئارامبوونه وه ده کهیت _ تو پئویسته که دور بکه ویته وه له که مته رخه می.

چاره سه ره که چییه؟ دامه زانندی به رنامه یه که بو کاردانه وه و پید اچوونه وه.

چون به خووه کانتدا ده چیته وه و ریکیان ده خه یته وه

له سالی ۱۹۸۶ دا له لوس ئه نجلوس، ده ریاچه وانه کانی لوس ئه نجلوس باشتین گروپی یاری باسکه یان پیکهینا. به لام زور به که می به بیریان ده هاته وه. ئه م گروپه له سالی ۱۹۸۵ بو ۱۹۸۶ دا وه کو گروپیکی باسکه ی نه ته وهی دهستی پیکرد، به توماریکی زور سه رسورهینه ر که ۲۹ به ۵ خال بوو. سه روکی وهرز شکاره کان ناوی پات رایلی بوو دهیوت له پاش ئه و وهرزه که ته وایان کرد، "زانا کان ده یانوت که ئیمه پئویسته ببین به باشتین گروپ له میژووی یاری باسکه دا." به شیوه یه کی

سەر سوورپهینه رانه ده ریاچه وانه کان ئاستی یاریکردن یان هاته خواری وه له سالی ۱۹۸۶ داو ده یاننالا لاند له کوتایی هیژشه کانی ئه وه رزه دا له کونفرانسی کوتایی خورئاواییدا. "باشترین گروپی باسکه" ته نانه ت نهیتوانی بپرواته ناو یاریه کی پالوانیتی گروپی باسکه ی نه ته وه یییه وه.

له دوا ی ئه و لیدان و که وتنه ی گروپه که وه، رایلی ماندوو ببو له بیستنی ئه و شتانه ی دهوتران له سهر به هره ی گروپه که وه چه ندیک په یمان و شتی دیکه هه بوو بۆ گروپه که ی و هه مووی راگیرا بوو. ئه و نهیده ویست که ئه و سه رکه وتنه ژیرانه یه به نه مانی به رجه سته کردن و یاری نه کردن یان کوتایی پیبیت و نه مینیت. ده یویست که ده ریاچه وانه کان له پووی توانا کانی ناوه وه یانه وه کار بکه ن و شه و له دوا ی شه و ئه وه نیشان بده ن. له هاوینی سالی ۱۹۸۶ دا نه خشه یه کی دارشت بۆ ئه وه ی ریک به ته واوه تی ئه وه ی ده یه ویت ئه نجامی بدات له به رنامه یه ک که ناوی نابوو "the Career Best Effort Program" یان CBE واتا پرۆگرانی باشترین کار بۆ ماندوو بوون.

"کاتی که یه که مجار یاریزانه کان هاتنه ناو گروپی ده ریاچه وانه کانه وه" رایلی پوونی کرده وه، "ئیمه ده ستمان کرد به وه ی به شوین ئه و ئامارانه دا بگه پین ده رباره ی یاری باسکه که کردوویانه به دریژایی کاتی گه رانه وه یان بۆ خویندنی دواناوه ندی. من به مه ده لیم وه رگرتنی ژماره کانیان. ئیمه به دوا ی پیوه ریکی ووردو ته واودا ده گه پین ده رباره ی ئه وه ی یاریزانه کان ده توانن چی بکه ن. وه کو دروست کردنی فرۆکه یه ک ئیمه ش دواتر ده توانین فرۆکه یه کی خه یالی تایبته به تیمه که مان دروست

بکهین له سهر بنه مای ئه و بیرو که یه ی که ئیمه ده توانین به پړوهی ببهین و ده توانین به ره و پیش بچین له سهر ئه م ئاسته ی که هه مانه.

پاش دیاریکردنی بنچینه یه ک بو ئاستی به رجه سته کردنی یاریزانه کان، پایی هه نگاویکی دانا که ریک وه کو کلیلیک وابوو داوای له هه ر یاریزانیک کرد که، "دهرئه نجامه کانی خوین به ره و پیش به رن، به پړژه ی به لایه نی که مه وه له ۱٪ به دریژی وهرزه که، ئه گه ر سهر که وتوو بن ئه و له گروپی CBE دا ده بن." هه مان شتیش بو British Cycling Team که ئیمه باسما ن کرد له به شی یه که مدا، واتا هه مان شت که ئه م گروپه کردی ئه و له گروپی ده ریاچه وانه کانیش به کاریدی ننه وه. ده ریاچه وانه کان لووتکه ی به رجه سته کردنی خوین پشکنی به وه ی که وورده وورده پوژانه باشتی ده بوون. پایی زور به ئاگا بوو له سهر ئه وه ی که ئاماژه به وه بدات CBE ته نها و ته نها ده رباره ی به ده سته یانی خال یان ئامارو ئه و جوړه شتانه نه بوو، ته نها و ته نها په یوه ندی به ئه و ماندوو بوونه وه هه بوو که ئه نجامت ده دا له پووی پووی و هزی و جه سته ییه وه. "یاریزانه کان خالیان به ده ست ده هیئا به وه ی که "پگا پیدانی ئه وه ی که به رامبه ره که ت به ره و پووی تو بیت له کاتیکیا ده زانیت ئه وه ده بیته فاول ئه و تو داوا که ت ده که ویته دژی ئه و ده توانیت له توپه که بدهیت. دواتر پاش ئه وه ی که نوره ت دیته وه له کاتیکیا بته ویته بگهیت به وان یان نا ئه و یارمه تیدانی براده ره که ت له گروپه کی خوتدا، له کاتیکیا ده زانیت یاریزانه که ئه وه ی ده یپاریزی له شتی یاریزانه که وه دیت. که سیکی تریش زور هه ولید او وه نه گه شتوو به وه ی که له راستیدا ده یه ویته و شایه نیه تی."

وہ کو نمونہ یہ کہ با بلین کہ ماجیک جونسن۔ دہریاچہ وانہ کان، یاریزانیٹ بوون وہ کو ئے ستیرہ بوون بۆ سہ رده کی خویان۔ یانزہ خالیان ھہ بوو وہ ھشت بہ رزبوونہ وہ یان ھہ بوو، دوانزہ یاریدہ دہریان ھہ بوو، وہ چوار خالیان لیبرابوو وہ پینجیشیان گہ پینرا بووہ وہ لہ یاریہ کہ دا۔ ھہ روہا ماجیک ئے وہ شی وت کہ "unsung hero" ی بۆ گہ راوہ تہ وہ پاش لہ دہست دانی تۆپہ کہ بہ (۱+)۔ لہ کوتاییدا یاریہ کی تہ واوی کردوہ بۆ ۳۳ خولہک لہو یاریہ خہ یالئہ دا۔

ژمارہ ئے رینئہ کان بریتین لہ (۱۱ + ۸ + ۱۲ + ۲ + ۱) ھتا دہگاتہ ۳۴۔ دواتر ئیمہ پینجی لیڈہ رده کہین واتا (۳۴-۵) بۆ ئے وہی بگہین بہ ۲۹ لہ کوتاییدا ئے ۲۹ دابہش دہ کہین بہ سہر ۳۳ خولہک کہ یاریان کردوہ۔

$$۰,۸۷۹ = ۳۳/۲۹$$

ژمارہی CBE ھ کہی ماجیک لیڑہ دا دہیئت بہ ۸۷۹۔ ئے م خالہ ھہ ژمار کرابوو بۆ ھہ موو یاریہ کی یاریزانیٹ وہ ئے گہر تیگرای CBE ھ کہی یاریزانیٹ پیویستی بوو بۆ ئے وہی بہ رھو پیش بچیت بہ پیژہی ۱٪ بہ تہ واوی وەرزه کہ ئے وەندہ بووہ۔ راییلے بہ راووردی پیژہی CBE ی ھہر یاریزانیٹکی دہ کرد نہک تہنہا بۆ یاریکردن و بہ رجه سته کردنی جارانیان، بہ لکو بۆ کاتی ئیستا بۆ ئے یاریزانانہی تریش کہ لہ یانہ کہ دا بوون۔ ھہ روہ کو راییلے پلہ بہ ندی بۆ کردبوو "گروپہ کہ مان پلہ پلہ کرد، ئے ندامانی یہ کیتتہ کہ مان پلہ پلہ کرد بہ ھاوتای یانہی دژی ئے وان کہ بہ ھہ مان پلہ و ھہ مان شیوہ یاریان دہ کردو پۆلیان دہبینی۔

نووسہری وەرزشی جاکی ماکملن، نووسیویہ تی کہ "راییلے باشتترین بہ رجه سته کردنہکانی یانہ کہ بہ شیوہیہ کی تۆخ و دیار بہ پیتی دیار

تەختە پەشیك دەنوسی هەموو هەفتە یەك، پێوان لە دژی وەلامدانەوێ یاریزانەکان لەسەر کارنامەی خۆیان. یاریزانە باوەڕپێکراوەکان بە گشتی بەرێژەی ۶۰۰ دادەنرێن، لە کاتیگدا که هەلبژاردەکانی تر لە نزیکەی ۸۰۰ دادەنران. ماجیک جۆنسەن دەلیت ئەوێ پێژەی ۱۳۸ی سیانەیی وەرگرتبوو لە کارەکیدە واتا سێ جار لەسەر یەك، زۆربەی کات لەسەرووی ۱۰۰۰هەو تۆماری هەبوو."

هەروەها دەریاچەوانەکان جەختیان لەسەر ئەوێ کردەوێ که سالی بە سالی بەرەوپێش بچن بەوێ که بەراووردی CBEی میژوویی سالانەیی خۆیان بکەن. راپیلی دەیوت که "ئێمە کۆبووینەوێ لە نۆفەمبەری سالی ۱۹۸۶دا بە بەراوورد بە نۆفەمبەری ۱۹۸۵. وێ ئێمە نیشانی یاریزانەکانماندا که ئایا ئەوان باشترن یاخود خراپترن لە سەر هەمان خال و هەمان ئەو شتانەیی که دەیکەن لە پێشووتردا. دەواتر ئێمە ئەو هەمان نیشاندان که چۆن بەرجەستەکردنیان دەگۆردرێت و دەبییت لە دیسەمبەری ۱۹۸۶، هەموو ئەمانەمان کۆ کردەوێ بە بەرامبەر بە مانگەکانی نۆفەمبەری هەردوو سالانی ۱۹۸۵-۱۹۸۶."

دەریاچەوانەکان دەرکەوتن لە CBEدا لە ئۆکتۆبەری ۱۹۸۶دا هەشت مانگ دواتر چوونە گروپی پالەوانییتی باسکەیی نەتەواییەوێ. سالەکانی دواتر راپیلی وای لە گروپەکەیی کرد که بچنە ئاستیکی ترەوێ نازناویکی نوێ و تۆمار بکەن، وەکو یەكەم گروپ بۆ ماوێ بیست سالی که سالانە پالەوانییتی نەتەواییەکانیان دەبردەوێ. پاش ئەوێ ئەو وتی که "بەهێزکردنی تواناکان گرنگرین شتە بۆ هەر کاریک که دەیکەیت، شیوازی

سەرکەوتن بریتییە لەوەی کە چۆن شتە راستە کە بکەیت وە دواتر منیش بە هەمان پێگە هەموو کاتێک.

پروگرامی CBE پروگرامێکە کە نمونەییەکی زۆر باشە لەسەر توانای کاردانەوه و پێداچوونەوه. دەریاچەوانەکان لە بنەپەتدا خۆیان بەهرەدار بوون، بەلام CBE وایلیکردن کە باشتربن و باشتربنەکانیش لە خۆیاندا بەدەربخەن و بیدۆزنەوه کە هەیانە، وە دڵنیابینەوه لەوەی کە خووەکانیان بەرهەوپیشچوو وەک لەوەی کە پشتگوێخراپیت.

کاردانەوه و پێداچوونەوه وەها دەکات بەرهەوپیشچوونیکی درێژخایەن مەبێت لە هەموو خووەکاندا چونکە وەها دەکات تۆ بە ئاگا بیت لە هەلەکان و یارمەتیت دەدات لە دانانی ئەگەری ئەو پێگایانەی کە هەیه بۆ بەرهەوپیشچوون. بەبێ کاردانەوه دەتوانن هۆکار بەهێنەوه بۆ شتەکانمان یان خۆمان پاساوێک دروست بکەین و درۆ لەگەڵ خودی خۆماندا بکەین بەلام هیچ بەرهەوپیشچوونیکیمان نابێت بۆ دیاریکردنی ئەوەی کە ئایا دەتوانن بەرجەستە کردنەکانمان و هەلس وکەوتەکانمان باشترببێت یان خراپتر بە بەراورد بە پێشوومان.

باشترین بەرجەستە کەرەکان ئەوانەن کە کار دەکەن لە هەر بوارێک کە تێیدان لە زۆر جۆردا هەیه بۆ کاردانەوه و پێداچوونەوه، پرۆسە کە پێویستە ناکات شتێکی ئالۆز بێت. پراکەری کینی ئیلوت کێچۆک، یەکیکە لە گەورەترین پراکەری ماسۆن بە درێژایی کات و خاوەنی مەدالیای ئالتوونە لە ئۆلۆمپیاددا. ئیلوت بە پراکەری گەورەکانیدا دەچیتەوه کە ئەو پۆژە ئەنجامی داوه، دەگەرێت بە شوێن ئەو جێگایانەی کە دەکرێت بەرهەوپیشی بەریت. هاوشیوەی ئیلوت خاوەنی مەدالیای ئالتوونی لە

مهله وانیدا که ناوی کهیتی لیدیکییه، خاوهنی تۆماری باشتین ته ندروستی به پِیژهی یهك به ده، وه ئه مه ئه و تیبینیانesh ده گریته وه له سهر شیوازی خواردن و شیوازی خهوتنی ههیه. ههروهها ئه و کاتانهشی تۆمار ده کرد که له لایه ن مهله وانه کانی تره وه دانرابوو وه دهستی کهتبوو. له ههر کاتی کهدا راهینه ره کهی به تیبینیه کانیدا ده چوو وه و بوچوونه کانی خوئی له سهر ده نووسی.

نهك به ته نها وهرزskarه کان ته نانه ت کاتیك که ئه کته ری کۆمیدی کریس ورك، بابه تیکی نوئی ئاماده ده کات ئه وایه که مجار له یانه بچوو که کانی شه واندا چه ند هه زار جاریك ده رده که ویته وه و به سه دان نوکته تاقی ده کاته وه و نۆتپادیك دینیت له گه ل خۆیدا ده برده سهر ته خته ی شانوکه ئه وه تۆمار ده کات که مه یان به باشی پۆشتوو به پِیوه و کام نوکته یه یان پیویستی به گۆرپانکاری و باشتی کردن و پیکهستن ههیه. هه ندیک خالی به هیز ههیه که پیویسته بمیننه وه که ده بنه برپه ری پشتی شانۆ نوییه که ی.

ده زانم که داهینه رو ده سه لاتداره گه وره کان که "بریاره پۆژنامه وانیه کان" ده هیلنه وه که تۆماری گه وره ترین بریاره کانی تیدا ده که ن هه فتانه. بۆچی ئه وانه ئه نجام ده دن، چاوه پوانی چ ده رئه نجامیکیان لیده کریت، به ته وای بریاره کانیا ندا ده چنه وه له کۆتایی سالی کهدا بۆ ئه وه ی که بزانه ئایا ئه وه ی کردوویانه و تۆماریان کردوو ده راستبوون تیایا یان هه له بوون.

به ره وپیشچوون ته نها ده رباره ی فیروونی خووه کان نییه به لکو ده رباره ی باشتی کردنیانه. کاردانه وه و پیداچوونه وه دلنیات ده کاته وه

له وهی که تو کات له سهر شتیکی راست به سهر بردوووه ودها دهکات که راست کردنه وه بو شتهکان بکهیت له کاتیځدا که گونجاو بیت_ وهکو پات رایی که چوَن ماندوو بوون و راستکردنهکانی پیکخته وهو باشتی کرد له سهر بنه مای کاری شهوانه. تو ناته ویت که بهردهوام خوویهک تاقیبهکته وه یان راهینان له سهر خوویهک بکهیت نه گهر نه وه بیته شتیکی نا کاریگهر.

من خوم دوو جوړ له کاردانه وهو پیداوونه وهم هیه، هه موو دیسه مبه ریځ پیداوونه وهی سالانه ده که م، که تییدا کاردانه وهم له سهر سالی رابردوو ده که م، وه من به شیویه کی چوونیهک خووه کانم بو ته وای ساله که داده نیم به هه ژمارکردنی نه وهی که چهند بابهم بلاوکردوته وه. وه چهند راهینان ده که م وه سهردانی چهند شوینی تازهم کردوووه چهند شتی تریش. دواتر کاردانه وهم ده بیت له سهر به ره وپیچوونه کانم یان له سهر نه وهی که لاواز بووم له به ره وپیچووندا نه ویش به وه لامدانه وهی سی پرسیار:

۱. چ شتیځ له نه مسالدا به باشی پوشتوو به پړوه؟
۲. چ شتیځ له نه مسالدا زور باش نه پوشتوو به پړوه؟
۳. چی فیرووم؟

شش مانگ پاش نه وه کاتیځ که جاریکی دیکه وهرزی هاوین هاته وه من راپورتیکی راستیم نه جامدا. هه روهک هه موو که سیکی دیکه زور هه له م کردبوو، به لام نه و راپورتی به پړوه بردنه یارمه تیدام که نه وه بزنامو بدوزمه وه که له کویدا هه له بووم، وه هانم بدات بو نه وهی که باشر بم یان بگه پیمه وه سهر پړپړه وه کی خوم. وه هه روهها به کارم دهینا له

کاتیڤدا هه نديکجار پيويست به ناخی خۆمدا برۆمه وه تيبيني ئه وه بکه م و له بهر چاوی بگرم که ئايا من له هه ماهه نگيدا بووم له گه ل ئه وانه ی کردوومه يان نا. ئه مه ش کاتيک بوو که من کاردانه وه م له سه ر که سایه تی خۆم و چۆنيتی ئه وه ی که چۆن بتوانم کار بکه م له سه ر ئه وه ی که بيم به ئه و که سایه تيه ی که خۆم ده مه ويّت و خۆزگه ی پيده خوازم.

راپۆرتی په يوه ستي سالانه ی خۆم وه لامي ده ده نه وه:

۱. نرخي راسته قينه ی ئه و شته چيه که ژيان و کارکردنم به پيوه ده بات؟

۲. چۆن ژيان به پي ده که م و کار ده که م له گه ل پاستی خۆمدا؟

۳. چۆن ده توانم به رنامه يه کی ستانداريکی باشتر و ئاست به رزتر دابنيم له داها توودا؟

ئه و دوو راپۆرته کاتيکی زۆری ناويّت _ ته نها چه ند کاتر ميړيکی ده ويّت له ساليکدا _ به لām ئه م چه ند کاتر ميړه زۆر گرنگن بۆ باشتر کردنی خۆت. ده بنه هۆی پيگري کردن له و لادانه بچوو که ی که وورده وورده پوو ده بات له کاتيکدا تۆ به ئاگايّت و سه رنجت له سه ر شته کان نيه. وه هات ليده که ن که ببنه هۆی دابین کردنی که تۆ سالانه بيرت بيته وه به و که سایه تيه دا بچيته وه که ئاره زووی ده که يت و ئه وه له بهر چاو بگريت که چۆن خووه کان يارمه تيان داوم که بيم به و که سه ی که ئيستا هه م و ئاواتمه که هه يم. ئه وه ت نيشان ده ده ن که پيويسته خووه کانم نوێ بکه مه وه وه خوويه کی تر ده ستيپيکه م. وه پيويسته ئاگاداری ماندوو بوونه کانم بم و تيشک بخمه سه ر بنچينه کان.

کاردانه وه ده توانیت بیته هوی ئه وهی جوریک له دیدگاوتیروانیت
 بداتی. خووه پۆژانه کان به توانان له بهر چۆنیی دروست بوونیان به لام
 نیگه ران بوونی زیاد له پیویست له باره ی هه ر بریاریکی پۆژانه وه که
 دهیدهیت له سه ر خۆت دروست مه که وه کو ئه وه وایه ته ماشای خۆت
 بکهیت له ئاوینه داله دووری یه ک ئینجه وه بۆ ئه وهی هه موو نارپکیه کانت
 ببینی و توانای خۆت بۆ ببینی وینه گه وره که له دهست بدهیت. زۆر
 کاردانه وه وه لامدانه وه هه یه به پیچه وانه وه هه رگیز ته ماشا نه کردن و
 پیدانه چوونه وهی خووه کانت وه کو ئه وه وهایه هه رگیز ته ماشای خۆت
 نه کردیت له ئاوینه دا تۆ به ئاگا نیت له سه ر ئه و شه پۆله جیگیرانه ی که
 هه ن_ ئه و په له یه ی که له سه ر تیشی رته که ته، یان ئه و بره خۆراکه ی له
 نیوان ددانه کانتدایه زۆر وه لامدانه وهی که م هه یه، کاردانه وه وه ستاوه کان
 که جار جار ده وه ستن و پیداچوونه وه کان وه کو ئه وه وایه که تۆ خۆت
 له ئاوینه یه کدا نیشان بدهیت له دووریه کی گونجاوه وه، ده توانیت
 گۆرانکاریه گونجاوه ن ببینیت که تۆ پیویسته بکهیت به بی ئه وهی هه ی
 له دهست بدهیت له دیدگای خۆت له دهست بدهیت بۆ ئه وهی وینه
 گه وره که ببینیت. تۆ ده ته ویت ته وای پیره ی شاخا که ببینیت، نه ک
 ته نها دوودل بیت له سه ر هه لووتکه و دۆلێک. له کۆتاییدا کاردانه وه وه
 پیداچوونه وه، کاتیکی نمونه یه یه ی پیده به خشن بۆ ئه وهی که تۆ
 سه ردانی یه کی که له گرنگترین به شه کانت بۆ گۆرینی هه لسه وکه وت بکهیت
 که بریتییه له که سایه تیت.

چۆن پيگري له بيرويچوونانه بکهيت که راتدهگرن و دهتهيننه وه دواوه

له سه ره تادا دووباره کردنه وهی خوو شتيکی بنچينه ييه بۆ ئه وهی که ئه وه به لگانه يان ئه و شتانه بوون ياد بنييت که تۆ ئاره زووی ده کهيت بۆ که سایه تیت له گه ل ئه لقه پيژکردنی ئه و که سایه تیه دا هه رچۆنيك بييت هه مان ئه و بۆچوونانه ی که راتدهگرن و دهتهيننه دواوه بۆ ئه وهی برۆيته هه نگاوی دواتر له گه شه کردن. کاتيک که تۆ کار ده کهيت له دژی که سایه تی خۆت، ئه واه که سایه تیت جۆريک له شانازی دروست ده کات تياتدا که هانت ده دات نکۆلی له خاله لاوازه کان بکهيت و پيگريان بکهيت له وهی که به راستی گه شه بکهيت. ئه مه يه کيکه له گه وره ترين لایه نه خراپه کانی بوون يادنانی خووه کان.

هه تاکو بيروکه که مه زن ترو پيروتر بييت به لامانه وه _ ئه مه ئه وه يه که ده لييت هه تا قوولتر بيه ستريته وه پيمانه وه _ ئه واه به هيتر به رگری ده کهين له دژی ئه و په خنه گرته نه. تۆ ئه مه له هه موو پيشه سازيه کدا ده بينيت، له بهر ئه وه مامۆستای قوتابخانه کان پيگري له پيگا داهينه رانه فيرکاريه کان ده کهن و له سه ره ئه و پيگياهی تاقيانکردۆته وه به کاريانهيئاوه به رده وام ده بن له سه ری. ئه وانه ی شاره زان له بواری به رپوه بردندا پابهندن به وهی که شته کان "به رپگهی تايبه تی خويان ئه نجام بدهن" برينسازه کان يان ئه وانه ی له بواری نه شته رگه ري دا کار ده کهن، ئه و بيروکانه ی هاوکاره نوێکانيان لاده بن و گوئی پينادهن و گازهنده ی ليده کهن. ئه و بانه دی که يه کهم ئه لبوميان بلاو ده که نه وه و زۆر سه رکه وتوو ده بن و دواتر گير ده خۆن له و پيگياهی که تیی که وتوون.

هەتاكو ئىمە زىاترو تونتر بە كەسايەتتەكەو بەئالەين ئەوا زىاتروەهاى
لەيدىت كە لە پشتى تۆو گەشە بکات.

تاکە چارەسەر بریتییه لە دوورکەوتنەو لەوێ كە تۆ ھەموو شتێك لە
كەسايەتت بەكەیت بە شتێك لەوێ كە تۆ چیت و كییت. لە زارى داھینەر
پاول گراھام، دەلێت "كەسايەتى خۆت بە بچووكى بەیڵەرەو" ھەتاكو
بەیلىت تاكە بۆچوونێك پیناسەى تۆ بکات ئەوا كەمتر خۆت بگونجینیت
لە كاتیكدا ژيان ململانیت دەكات. ئەگەر تۆ ھەموو شتێك پێكەو
بەستیت لەوێ كە لە خالیكدا بپاریزیت ل كەسیكدا كە لە بوارەكەدا
لەگەڵدايە یان ھەر شتێكى ترییت، ھەموو شتێك لەو كەسەدا كۆ
بکەیتەو لە كاتیكدا خەسارە یان كەوتن دیت بۆ ئەو شتە یان ئەو
كەسەى خۆت پێو بەستوو ئەوا ژيان دترووخینیت. ئەگەر تۆ
كەسیكى پووەكیت، گەشەى تەندروستیەكان ھانت دەدەن كە شیوازی
خۆراكەكەت بگۆریت، ئەوا تۆ كەسايەتتەك دەبیت كە دەستوقاچت
دەگرییت. كاتیك كە تۆ زۆر بە توندی بە كەسايەتتەكەو یان شتێكەو
دەبەسترییتەو ئەوا تۆ دواتر ھەلدەوهریت دەپرووخینیت. ئەگەر ئەو
كەسە یان ئەو شتە بکەویت ئەوا تۆش دەكەویت.

بۆ زۆربەى ژيانى ھەرزەكاریم وەكو راھینەرێك، ژيانى راھینەرى بەشیك
بوو لە كەسايەتى من، پاش كۆتایی ھاتنى كارەكەم وەكو باسكە، ململانیم
دەكرد كە خوودى خۆم و كەسايەتى خۆم بدۆزمەو. كاتیك كە تۆ تەواوى
ژيانى خۆت لە پیناسە كردنى خودى خۆتدا بەكاردينیت، ئەوا بە جۆریك
لە جۆرەكان ون دەبیت، كەواتە تۆ كییت ئیستا؟

شاره زایانی بواری سهربازی و به لئندهره فهرمیه کان هه مان شتیان هاوشیوهی ئەمەیان باسکردوو. ئەگەر تۆ که سایه تی خۆت به بیروبۆچوونیکی وه کو "من سهربازیکی مه زئم ببه ستیته وه" چی پوو ده دات کاتیك که تۆ ماوهی سهربازیت کۆتایی پیدیت؟ بۆ زۆر له خاوهن کاره کان که سایه تی ئەوان شتیکه که له گهڵ ئەو دێره دا دیته وه که ده لیت "من به پێوه بهری گشتیم" یاخود "من دامه زڕینه ری ئەم شوینه م" ئەگەر تۆ هه موو کاتیکی به ئاگایی خۆت له کارکردن له سهر کاره که ت به سهر ببهیت، ئەهی که واته هه ستت چۆن ده بیئت کاتیك که کۆمپانیا که ت ده فروشیت؟

کللی هیۆرکردنه وهی ئەم خه سارانه له که سایه تی بریتییه له باشتی کردنی خوودی خۆت به جۆریك که ببیته به شیکی گرنگ له که سایه تیت ته نانه ت ئەگەر پۆلیکی تایبه تیشیت هه بوو وه گۆردرا.

• "من وه رزשکارم" بگۆره بۆ "من جۆریك له که سایه تیم که

بیروبۆچوونم وشکه و وه حه زم له ململانیی به ده نیه".

• "من سهربازیکی مه زئم" بگۆره بۆ "من جۆریکم له که سایه تی

که حه زم له یاسایه، حه زم له راستگویی و پشت پێبه ستن و

باوه پێکراویه، وه حه زم له مه زنیه له گروپی کدا".

• "من به پێوه بهری گشتیم" بگۆره بۆ "من جۆریکم له که سایه تی

که ئەمانه م بوونیاد ناوه وه و دروستم کردوون".

کاتیك که تۆ به شیوهیه کی کاریگه ریان هه لێژاردن ده کهیت ئەوا ئەو

که سایه تی هه توانیئت بگونجیئت له گه لێدا وه که له وهی بوهریئت. وه که هاتنه

خواره وهی ئاو به سهر پێگریه کدا، به و شیوهیه که سایه تی تۆش کار

دەكات لەگەڵ بارودۆخەكاندا وەك لەوەی دژی بارودۆخەكان بێت. ئەم
وتەییەى خوارەووە لە Tao Te Ching ەووە وەرگیراوە، ئەو بیرۆكەیه
زۆر بە جوانی باس دەكات:

مروّف بە نەرم و نیانی لە دایك دەبێت:
بەلام بە وشكى و پەقى دەمریت.
پووەكەكان بە جیروكەمگى لە دایك دەبن:
بەلام بە وەرین و شكان و وشكى دەمرن.
ئەمەش ئەوەیە كە هەر شتێك پەق و نا جیگیر بێت
ئاماژەیه بۆ مردن.
بەلام هەر شتێك كە نیان و بەرگەگر بێت
ئەوا یاسای ژيانە.
پەق و وشك دەمریت
بەلام نەرم و نیان سەردەكەوێت.

Lao Tzu

خووەكان ژمارەیهكى بێشوومار لە سوودەكانت پێدەگەیهنن بەلام لایەنە
خراپەكانى ئەوەیە كە دەتوانن قوفلمان بكەن لەسەر شیوازە كۆنەكانمان
بۆ بیر كردنەوتمان و بەرجەستە كردنمان _ تەنانەت كاتیك كە هەموو
جیهان لە دەورمان دەسوورپێتەو. هەموو شتێك كاتییه، ژيان
بەشیوەیهكى بەردەوام دەگۆرپێت: بۆیه پێویستە كە تۆ بەشیوەیهكى
پێكخراو خۆت دلتیا ببیتەو كە ئایا بیرو بۆچوون و خووە كۆنەكانت
هیشتا سوودت پێدەگەیهنن یان نا.

لاوازی له به ناگایی خووددا شتیکی ژه هراویه، کاردانه وه و
پیداچوونه وهش دژه ژه هره که یه.

کورتە ی به شه که

- لایه نه باشه کانی خووه کان بریتییه و له وهی ده توانین شته کان به بی بیرکدرنه وهی پیشوه خته ئه نجام بدهین، به لام لایه نه خراپه کانی بریتییه له وهی ئیمه ده وه ستین له وهی سه رنج بدهینه سه ره له بچووکه کانی کردوومانه.
- خووه کان + مه شقی به رده وام = کارامه یی.
- کاردانه وه و پیداچوونه وه پرۆسه یه که که یارمه تیت دهدات و پێگه ت دهدات که به ناگا بمینیتیه وه له سه ر چۆنییتی هه لسه وکه وت کردنت به پیی کات.
- هه تاکو زیاتر تو به که سایه تیه وه به سترییته وه ئه و سه ختر ده بیّت بوّت که له پشت ئه و که سایه تیه ته وه گه شه بکه یت.

كۆتايى

نەيىنەك بۇ مانەۋىي ئەنجامەكان بۇ ھەتتا ھەتايە

چىرۆكىكى دىرىنى يۇنانى ھەيە كە بە Sorites Paradox ناسراۋە،
كە باس لەۋە دەكات كە كىدارىكى زۆر بچووك دەتوانىت چ كارىگەريەكى
گەرەى ھەبىت گەر بايى پىۋىست دووبارە دووبارە بىرىتەۋە. يەككە لە
پىكھاتەكانى ئەۋ پارادۆكسە بەم شىۋەيە: ئايا يەك دىنار (كۆين)
دەتوانىت كەسىك دەۋلەمەند بىكات. بەلام ئەي چى ئەگەر دىنارىكى تىرت
خستە سەر ئەۋ يەك دىنارە؟ پاشان دانەيەكى تىروۋە بەۋ شىۋەيە؟ لە
خالىكدا دەگەيت بەۋەى كە ھىچ كەسىك ناتوانىت دەۋلەمەند بىبىت گەر
يەك دىنارى نەبىت لە بنەرەتدا.

دەتوانىن ھەمان شتىش بۇ خوۋە ئەتۈمىەكانىش بلىين. ئايا يەك
گۆرپانكارى بچووك دەتوانىت ژىانت بگۆرپىت؟ نابىت ۋەھا نەلىت، بەلام
ئەگەر گۆرپانكارى تىرت كىرد؟ دانەيەكى تىرىشت كىرد؟ ۋە بەۋ شىۋەيە؟
لە خالىكدا دەبىت ددان بەۋەدا بنىيت كە ژىانت گۆرپاۋە بەيەك گۆرپانكارى
بچووك.

بەشە پىرۆزەكەى گۆرپانكارى خوۋەكان تەنھا يەك بەرەۋپىشچوون نىيە
بە پىژەى لەسەدا ۱، بەلكو ھەزاران گۆرپانكارى بچووكە. كۆمەلىك خوۋى
ئەتۈمى كۆكرۋەيە ھەر دانەيەك بناغەى تەۋاۋى سىستەمەكەيە.

لە سەرەتادا بەرەۋپىشچوونىكى بچووك پەنگە بىمانا بىت چۈنكە بە
بەراۋورد بە مەزنى سىستەمەكە ھىچ نىن. ھەر ۋەك يەك دىنارەكە ۋەھايە

که دهوله مەندت دەکات، یەك گۆرپانکاری ئەرینی وەکو بیرکردنەوێ قوول
بۆ یەك خولەك یان خویندنەوێ یەك پەراو پۆژانە ئەوێ ئەوا
گۆرپانکاریەکی وەها بەرچاو دروست ناکات.

ووردە ووردە لەگەڵ ئەوێ که تۆ چین بە چین گۆرپانکاریەکان لەسەر
یەك کۆ دەکەیتەوێ، تەرازووی ژيانت دەست بە جوولە دەکات. هەر
بەرەوپیشچوونیک وەکو زیاد کردنی دەنکە لم وەهایە بۆ لایەنە
ئەرینیەکی تەرازووەکە، هیواش هیواش شتەکان لە بەرژەوێندی تۆ
دەجوولیت. ئیتر ئەگەر تۆ لەسەریان بمینیتەوێ ئەوا لە نیشانەکە
دەدەیت. لە ناکاو ئیتر بۆت ئاسان دەبیت که لەگەڵ خووه باشەکاندا
بمینیتهوێ. بارستایی سیستمەکە لەبەرژەوێندی تۆ کاردەکات وەك لە
دژت.

بە درێژایی ئەم پەرتووکی، ئیمە چەندین چیرۆکمان بینی لەسەر
باشترین بەرجەستەکەرەکان. ئیمە لەبارەکی مەدالیا ئۆلۆمپیەکان و
بردنەوێ خەلاتی هونەرێەکان و بەرپۆهەبەرانی بازرگانی و پزیشکانی
پزگارکەر و ئەستیرە کۆمیدیەکانەوێ بیستمان که هەموو ئەمانە زانستی
خووه بچووکه کانیان بەکارهیناوه بۆ بەرپۆهەبردنی کارەکانیان و چوونە
بەرترین ئاستی بوارەکی خۆیانەوێ. هەریەکیک لەو کەسانە، لەو گروپ و
کۆمپانیایانە که باسمان کردن بە بارودۆخی جیاوازا تێپەریون، بەلام
لە کۆتاییدا بەهەمان شیوه گەشەیان کردووه: لە پێگەکی پابەند بوون بە
بەرەوپیشچوونی زۆر بچوو و پاستەوێ که ئەگەری پوودانیان هەبوو.

سەرکەوتن ئامانجەکی نییه بۆ گەشتن بە یان تەواو کردنی هیلێک تا
پێیدا تێپەری بیت. بەلکو سیستمیکە بۆ بەرەوپیشچوون، پڕۆسەیهکی

بېكۆتايە بۇ باشتىر كىرىن. لە بەشى يەكەمدا، وتم "ئەگەر تۆ كىشەت ھەيە لە گۆرپىنى خووۋەكانتدا، ئەوا كىشەكە تۆ نىت، بەلكو كىشەكە سىستەمەكەتە. خووۋە خراپەكان خۇيان دووبارەو دووبارە دەكەنەوۋە نەك لەبەر ئەوۋەى كە تۆ ناتەوئىت بىانگۆرپىت، بەلكو لەبەر ئەوۋەى سىستەمىكى ھەلەت ھەيە بۇ گۆرانكارى كىرىن."

لەگەل نىك بوونەوۋە لە كۆتايى پەرتووكەكە ھىوادارم كە پىچەوانەكەى راست بىت. لەگەل چوار ياساكەى گۆرپىنى ھەلسوكەوتدا، تۆ دەستەيەك لە كەلۋپەلۋ بەرنامەپىژىت ھەيە كە دەتوانىت بەكارىان بەيىنىت بۇ بوونىادنانى سىستەمىكى باشتىر شىۋازىكى باشتىر خووۋەكانت. ھەندىك جار خووۋەك بۆت سەخت دەبىت كە لە يادت بىيىتەوۋە بۆيە پىۋىستە ۋالىيىكەيت دىار بىت. ھەندىكى جارى تر ھەست بەوۋە ناكەيت كە بتەوئىت دەست بەو خووۋە بكەيت بۆيە پىۋىستە ۋالىيىكەيت سەرنجراكىش بىت. لە زۆر باردا پەنگە پىت ۋابىت كە خووۋەكە زۆر سەختە بۆيە پىۋىستە ۋالىيىكەيت ئاسان بىت. ۋە ھەندىك جارى دىكە تۆ ھەزەت بەوۋە نىيە كە پابەند بىت پىيانەوۋە بۆيە پىۋىستە ۋالىيىكەيت قايلىكەرو چىژبەخىش بن.

خووه کان لیږه دا سه ختن

خووه کان لیږه دا ئاسانن

دیار نادیار

سهرنجراکښ سهرنجراکښ نه بیټ

ئاسان سه خت

قایلکه ر (چیڙه خش) قایلکه ر نه بیټ (چیڙه خش نه بیټ)

تو دته ویت خووه باشه کانت به ره و لای پاستی زنجیره که ی سهره وه تاو بدهیت به وهی وه هیان لیبکه یت دیارو سهرنجراکښ و ئاسان و قایلکه ر بن. له هه مان کاتدا دته ویت خووه خراپه کانت کوبکه یته وه به ره و لای چه پی زنجیره که ی سهره وه هیان بیهیت به وهی وه هیان لیبکه یت نادیارو سهرنجراکښ نه بن و سه ختن و قایلکه ر نه بن.

نهمه پرۆسه یه کی به رده وامه. هیچ هیلیکی کۆتایی بوونی نییه، هیچ چاره سهریکی هه تا هه تایی نییه. هه ر کاتی که به شوین به ره و پیښچووندا ده گه ریټ، ده توانیت بگه ریټه وه بو سهر چوار یاسا که ی گورپنی هه لس و که وت هه تا سه ختی که ی دیکه ی تر. وایلیبکه دیار بیټ. وایلیبکه سهرنجراکښ بیټ. وایلیبکه ئاسان بیټ. وایلیبکه قایلکه ر بیټ. ئیتر به رده وام و به رده وام به و شیوه یه. هه مووکات ریگای داهاتوو بکه بو به ره و پیښچوونی باشت به ریڙه ی له سه دا یه ک.

نهینی به ده ستهینانی ده ر ئه نجامیک که بو هه تا هه تایه بمیټه وه بریتییه له وهی هه رگیز نه وه ستیت له به ره و پیښچوون. شتیکی بیۆینه یه که ده توانیت چی بوونیاد بنیټ ئه گه ر تو هه ر نه وه ستیت. زور بیۆینه یه ئه و بازرگانییه که بوونیادی ده نیټ ئه گه ر نه وه ستیت له کار کردن. زور

بیویئنه ئه و له شولاره ی بوونیادی ده نیت ئه گهر نه وه ستیت له پاهینان
کردن. زۆر بیویئنه ده بیئت ئه و زانیاریه ی ده تبیئت و کۆی ده که یته وه ئه گهر
نه وه ستیت له فیربوون. زۆر بیویئنه یه ئه و سامانه ی بوونیادی ده نیت
ئه گهر نه وه ستیت له گرنگی پیدان. خووه بچووکه کان زیاد ناکهن، به لکۆ
ئاویته ده بن و کۆده بنه وه.

ئه مه یه هیزی خووه ئه تۆمیه کان. گۆرانکاری بچووک بۆ ده رئه نجامی
بیویئنه.

پاشکۆ

وانه ی بچووک له چوار یاساکه وه

له م په رتوو که دا چوار هه نگو م با سکردوو ه بۆ هه لّس وکه وتی مرؤف:
 ئاماژه، ئاره زوو، وه لامدانه وه و پاداشت. ئه م شیوازه ته نها فیّری
 ئه وه مان ناکات که چۆن خووی نوی بوونیاد بنیّین به لکو هه ندیک
 ئاره زووی سه رنجراکیّشمان بۆ ئاشکرا ده کات له سه ر هه لّس وکه وتی مرؤف.

ئاستی کیشه		ئاستی چاره سه ر	
۱. ئاماژه	۲. ئاره زوو	۳. وه لامدانه وه	۴. پاداشت

له م به شه دا با سم له هه ندیک وانه م کردوو ه (له گه ل هه ندیک له شته
 باوه کان) که له لایه ن ئه م شیوازه وه په سه ند کراوه. ئاما جی ئه م
 نموونه بۆ پوون کردنه وه ی سوود و قازانجی به رفراوانه له چوارچیّوه ی
 ئه م کاره دا کاتیّ که با س له هه لّس وکه وتی مرؤف ده که یین. هه ر که له
 نمونه که تیّگه شتیت ئه و نمونه کانی له هه موو شوینیّک ده بینیت.

به ئاگابوون پیّش ئاره زوو کردن دیت: ئاره زوو کردن کاتیّک دیت که تۆ
 شتیّکت بینیبیّت وه ک ئاماژه یه ک. میّشکی تۆ ئه وکات هه ستیّکی وه ها
 دروست ده کات بۆت پیّناسه ی ئه و بارودۆخه ی تۆ ده کات له و کاته دا، وه
 ئه مه ش مانای ئه وه یه که ئاره زوو کردن پوو ده دات ته نها کاتیّک تیّبینی
 ئه و شته ت کردبیّت که ده ته ویّت.

دَلخۇشى زۆر بە سادەيى نەبوونى ئارەزوو: كاتىك تۆ ئامازەيەك دەبىنىت، بەلام حەزەت بە گۆرىنى ئەو بارە ناكەيت كە تىيىدايت، ئەوا تۆ بەردەوام دەبىت لەسەر ئەو شتەي خۆت ئىستاكە ھەتە. دَلخۇشى برىتىيى نىيە لە بەدەستەينانى چىژ (كە ئەويش برىتىيە لە پارى بوون يان قايلبوون)، بەلام برىتىيە لە لاوازي ئارەزوو. كاتىك دىت كە تۆ ھىچ ھەستىكى جىاوازەت نىيە. دَلخۇشى بارىكە كە ھەستى پىدەكەيت كاتىك نەتەوئەت ئەو ھەتە تىيىدايت بىگۆرىت.

ھەرچۇنىك بىت دَلخۇشى ھەستىكە چۈنكە ئارەزووى نوئ ھەمىشە بوونى ھەيە. ھەرەك كەيد بوودرىس دەلىت، "دَلخۇشى بۆشايىيەكە لە نيوان ئارەزوويەكدا كە پىپوۋەتەو ھەتە ئارەزوويەكى دىكە كە پىكەيت." ھەرەكە ئازار چەشتەن كە بۆشايىيەكە لە نيوان گۆرىنى ئارەزوو لە بارىكداو بەدەستەينانى.

ئايا ئەو بىرۆكەي چىژە كە ئىمە شوئىنى كەوتووين. ئىمە شوئىن چىژ كەوتووين لەو وئەيەي مىشكماندا كە وئىناي دەكەين. لەكاتى كىردارىدا، نازانين ئەو چۆن دەبىت و دىتە دى ئەو وئەيە (يان تەنانەت ئەگەر قايليشمان بكات). ھەستى قايلبوون تەنھا لە كۆتايىدا دىت. ئەمە ھەمان مەبەستى پسپۆرى ئوستورالى لە دەماردا كە ناوى فىكتۆر فرانكە كاتىك وتى دَلخۇشى ناتوانرىت شوئىنى بىكەويت بەلكو دەبىت دروستى بىكەيت. ئارەزوو شوئىنى دەكەويت. چىژىش لە كىردارەكانەو ھەتە دەبىت.

ئارامى بەدەست دىت كاتىك تۆ تىپروانىنەكانت ناگۆرىت بۆ كىشە. يەكەم ھەنگاۋ لە ھەر ھەلسۆكەوتىكدا برىتىيە لە تىپروانىن. تۆ تىبىنى ئامازەيەك دەكەيت، كەمىك زانىارى لە بارەيەو ھەتە دەست دىنىت، دواتر پووداۋەكە

دیت. ئەگەر تۆ ئارەزووی هەنگاو نانت نەبیت بۆ ئەوەی که بینیت، ئەوا تۆ لە ئارامیدایت.

ئارەزوو کردن ویستی چاککردنی هەموو شتیکە. تێبینی کردن بەبێ ئارەزوو ئەوا زانینی ئەوەیە که تۆ پێویست ناکات هەموو شتیک چاک بکەیت. ئارەزووەکانت نابتە بەلا. تۆ ئارەزووت لە گۆرپینی بارودۆخەکەت نییە. مێشکی تۆ کێشە دروست ناکات بۆت تاوەکو چارەسەری بکەیت. تۆ بە سادەیی تێبینی دەکەیت و بوونت هەیە.

بە هەبوونی بۆچی یەکی گەرە دەتوانیت بەسەر چۆنەکاندا زال بیت. فریدریک نیتچە، فەیلەسوف و شاعیری بەناوبانگی ئەلمانی دەلیت، "ئەوەی که ووشە ی بۆچی هەبیت لە ژيانیدا دەتوانیت بەسەر زۆربە ی چۆنەکاندا زال ببیت." ئەم وتەیە پەردە لەسەر پاستیەکی گرنگ دەبارە ی هەلس وکەوتی مەرۆڤ ئاشکرا دەکات. ئەگەر هاندانەکان و ئارەزووەکانی تۆ بایی ئەوەندە بارستاییان هەیە (ئەوا، بۆچی تۆ نواندن دەکەیت)، تۆ هەنگاو دەنییت تەنانەت کاتییک که سەختیشە. ئارەزووی مەزن دەتوانیت ببیتە هۆی هەنگاوانی مەزن _ تەنانەت کاتییک پێگەریش زۆرە.

حەزت بە زانینی شت بیّت باشتەرە لەوەی ژیر بیت: هاندەر و حەزی زانینت زۆر بیّت نرخ ی زیاتر وەک لەوەی ژیر بیت چونکە دەبیّتە هۆی کردار. ئەگەر ژیر بیت ئەوا بە تەنیا بە ژیری ئەنجامت بە دەست ناکەویت چونکە ناھێلیت هەنگاو بنییت. ئەوە ئارەزووە نەک ژیری که هانی هەلس وکەوتەکان دەدات. وەکو نافەل پاشیکانت دەلیت، "فیلی ئەنجامدانی هەرشتییک یەکەم شت بریتییه لە ناشتنی ئارەزوویەکە بۆی."

هەستەكان دەبنە ھۆی ھەلس وکەوت: ھەر بېرپارێك لە ئاستیكدا بېرپارێكى پەيوەندیدارە بە ھەستەوہ. ھۆکارە لۆژیکىەمانت ھەرچىەك بێت بۆ ئەنجامدانى کرداریك، تۆ تەنھا ھەست بە ئەنجامدانى کردار دەکەیت لەسەریان کاتێك کە ھەستت لەسەریان ھەبێت. لە راستیدا ئەو کەسانەى کىشەى تىکچوونى سەنتەرى ھەستەکانیان ھەيە لە مێشکدا دەتوانن لیستىك لە ھە ھۆکارت بۆ ھەژمار بکەن بۆ ئەنجامدانى کرداریك بەلام ھیشتا ناتوان دەست بە ئەنجامدانى کردارەكە بکەن چونکە ھىچ ھەستىکيان بۆى نییە کە ھانىيان بدات. ھەربۆیە ئارەزوولە پێش وەلامدانەوہوہ دیت. ھەستەكان یەكەمجار دین پاشان ھەلس وکەوتەكان. ئیمە تەنھا کاتێك دەتوانین کە ژیرانەو لۆژیکيانە بین پاش ھەست کردنمان بە شتەكان. یەكەم شت بۆ مێشك ھەست کردنە: دووہم شت بىرکردنەوہیە. یەكەم وەلامدانەوہمان _خیراترینە، کە بەشى بئىئاگایى مێشكە (نەست) _کە نموویە بۆ ھەست و پێشبینى کردن. دووہم وەلامدانەوہمان _بەشە ھىواشە ئاگایىەكەى مێشكە _لەو بەشەدا کە "بىرکردنەوہ" تییدا پوو دەدات.

دەروونناسەكان بەمە دەلین سیستمى ١ (ھەست و بېرپاردانە خیراکان) سیستمى بەرامبەر ٢ (شیکارى ژیرانە). ھەستەكان یەكەمجار دین (سیستمى ١): ژیری لە دواتردا دیتە ناو بابەتەكەوہ (سیستمى ٢). ئەمە زۆر بە جوانى كاردەكات کاتێك ھەردووکیان ھاوتەریبن پیکەوہ، بەلام ئەنجامیكى نا مەنتىقى و پەيوەندیدار بە ھەستى دەبیت کاتێك ھاوتەریبى یەكتر نابن.

وه لآمدانه وه کانت شوین هه سته کانت ده که ون. بیر کردنه وه و کرداره کانی
 ئیمه په گیان له و شته دایه که ئیمه ناوی ده نیین سه رنجراکیش، نه ک
 ئه وهی لوژیکی بیّت. دوو کهس په نگه هه مان پاستی ببینن و به دوو
 شیوهی جیاواز وه لامبده نه وه چونکه ئه و راستیانه به نیو ئه وه سته
 بیوها و تایانه یاندا ده پالئون. ئه مه یه کیکه له و هوکارانه ی که پوچوونه نیو
 هه سته کان به تایبه تی به هیزتره وه ک له پوچوونه نیو هوکاره کان. ئه گه ر
 سه ره بابه تی که سستی که سیك بجوولینیت، ئه و زور به ده گمه ن
 ئاره زووی زانیاریه کان ده که ن. هه ربویه هه سته کان هه ره شه ن بو سه ر
 برپاره ژیره کان.

به شیوه یه کی دیکه: زۆربه ی که واده زانن وه لآمدانه وه یه کی قایلکه ر
 سوودیان پیده گه یه نیت: ئه وهی که ئاره زووه کانیان قایل ده کات. بو
 دیاریکردنی بارودوخیك له باریکی هه سستی هاوسه نگدا ریگه به وه لامه کانت
 بده که له سه ر بنه مای زانیاریه کان بیّت نه ک هه سته کانت.

ئازار چه شتن ده بیته هو ی به ره وپی شچوون: سه رچاوه ی هه موو ئازاره کان
 ئاره زووی گوپینی ئه و باره یه که تییدایت. وه هه روه ها سه رچاوه ی هه موو
 به ره وپی شچوونه کانیشه. ئاره زووت بو گوپینی بارودوخیه که ت هه ر ئه وه یه
 که هیزت ده داتی تا کرداره که ئه نجام بدهیت. زیاتر هه سستی ویستنه که
 هانی مروقایه تی ده دات که به شوین به ره وپی شچوون و گه شه پیدانی
 ته که نه لوژیای نویدا بگه ریّت و بگات به ئاستیکی به رزتر. له گه ل ئاره زوو
 کردن ئیمه که متر قایلین به و شته ی هه یه به لام هانمان ده دات. به بی
 ئاره زوو کردن ئیمه قایلین به وهی هه یه به لام که متر به رزی خوازین.

کرداره کانت ئه وه نیشان ده ده ن که چەندیک به سهختی ئه وشته ده ویت. ئه گەر تو به رده وام بلیت فلان شت زیاتر گرنگه و به لام هەرگیز کاری له سەر نه کهیت، که واته به راستی ئه وشته ناویت. ئه وه کاتی ئه وهیه که به راستی له گه ل خۆتدا بدوویت. کرداره کانت هانده ره راسته قینه کانت ئاشکرا ده که ن.

پاداشت به شه که ی تری قوربانیدانه: وه لامدانه وه (قوربانیدانی ووزهیه) هه مووکات پیش پاداشت ده که ویت (کۆمه لیک له سه رچاوه). "پاکه ره گه وره کان" ته نها پاش پاکردنیکی سهخت ده گه نه ئه و ناوه. پاداشت ته نها پاش به کارهینانی ووزه دیت.

کۆنترۆلکردنی خود کاریکی سهخته چونکه چیژبه خش نییه: پاداشت ده ره نه نجامیکه که ئاره زووه کانت قایل ده کات. ئه مه ش وا ده کات کۆنترۆلکردنی خود شتیکی نا کاریگه ر بیّت، چونکه پێگری کردنی ئاره زووه کانمان به گشتی چاره سه ریان ناکات. به رگریکردن دژی هاندانه کان ئاره زووه کانت قایل ناکات: ته نها پشتگوویان ده خات. بۆشاییه که ده هیلیته وه بۆ ئاره زوو تا پێیدا تیپه ر ببیّت. کۆنترۆلکردنی خود پێویستی به ئازادکردنه وه که له قایلکردنی.

پیشبینی کردنه کانمان رازیبوونمان دیاریده که ن. بۆشایی نیوان ئاره زووه کانمان و پاداشته کانمان ئه وه دیاریده که ن که چەندیک هه ست به قایلبوون ده که یین له سەر کرداره کانمان. ئه گەر پێک نه که وتنه که ی نیوان پیشبینی کردنه کان و ئه نجامه کان ئه رینی بوو (سه رسوپمان و گه شانه وه بوو) ئه وایه زیاتر چه ز به دووباره کردنه وه ی هه لسه وکه وته که ده که یین

له داهاتودا. ئەگەر پێک نه که وتنه که نه رینی بوو (بیهیوا بوون و نیگه رانی بوو) ئەوا که متر حەز به دووباره بوونه وهی ده کهین.

بۆ نموونه، ئەگەر تۆ پیشبینی به دهستهێنانی \$10 بکهیت به لام \$100 به دهست بهیئت ئەوا زۆر بپۆینهیه. وه ئەگەر پیشبینی به دهستهێنانی \$100 بکهیت به لام \$10 به دهست بهیئت ئەوا ههست به بیهوایی ده کهیت. پیشبینی کردنت قایل بوونت ده گۆریت. به شیوهیه کی گشتی ئەزمونه کانی پیشبینی زۆر گه وره به پڕوهیان ده بات ئەوا بیهوایی ئە نجامه کهیه تی. به شیوهیه کی گشتی ئەزمونه کانی پیشبینی کردنیکی ئاسایی به پڕوهیان ده بات ئەوا گه شانه وه ئە نجامه کهیه تی. کاتیك حەزو ویستن وه کو یه ک بن، ئەوا ههست به قایل بوون ده کهیت.

حەز - ویستن - حەز = قایل بوون

ئەمه بیرۆکهی ژیری پشت وته کهی سینیکایه که ده لیت، "هه ژاری به مانی نه بوونی نایهت، به لکو ویستنی زیاتره." ئەگەر ده ته ویت حەزه کانت زیاد بکهیت، ئەوا هه موو کات قایل نابیت به شته کان. تۆ به بهرده وامی کیشه کان زیاد ده کهیت نه ک چاره سه ره کان.

دلخۆشیش هه مان شته. کاتیك یه که مجار ده ستم به بلاو کردنه وهی نووسینه کانم کرد به شیوهیه کی گشتی پپووستی به سی مانگ بوو تا سی هه زار سه بسکرایبه رم به دهست هیئا. کاتیك گه شتمه ئەو پپژه گرنگه ئەوکات به دایکم و باوکم و خوشه ویسته که مم وتو ئاهه نگمان گیرا، هه ستم به جۆشو خرۆشو هاندان ده کرد. پاش چه ند سالیك بۆم پوون بووه وه که له سه رو هه زار که سه وه پۆژانه گۆرانی ده لین، وه من هیشتا بیرم له وه نه کردبووه که به هیچ که سیکی بلیم. هه سستیکی ئاساییم هه بوو، نه وه د

جار خیراتر له جاران ئه نجامه کانم به ده ست ده هیڼا به لام که متر هه ستم به دلخوшы ده کرد. نه مده زانی پاش چه ند پوژیک بوم ده رکه وت که چه ند به یمانا بوو که ئاهه نگم ده گپرا بو شتی که وه کو خه ونیکی دوور بوو تا بتوانم به ده ستی به ینم چه ند سالی که پیش نیستا.

نازاری شکست ده بیته هو ی دروست کردنی ناستیکی به رزتر له پیشبینی کردن. کاتی که ئاره زوو ده کان زورن، نازارت ده دات به وه ی که رهنگه ده رنه نجامه کانت به دل نه بیست. شکست هیڼان له به ده ست نه هیڼانی شتی که ویستوته زیاتر نازارت ده دات له شکست هیڼان له به ده ست نه هیڼانی شتی که له سه ره تاوه بیرت لیڼه کرد بووه وه. نه مه نه وه یه کاتی که خه لکی ده لاین، "نامه ویست زور هیوا به خوم بده م."

هه سته کان له پیش و له دوا ی نه نجامدانی هه لس و که وت دین. پیش به رجه سته کردن هه ستیکی وه هات هه یه که هانت ده دات بو نه نجامدانی کرداره که _ ئاره زوو کردنه. وه پاش کرداره که هه ستی که هه یه که فیتر ده کات کرداره که دووباره بکه یته وه له داهاتوودا _ پاداشته.

ناماژه < ئاره زوو (هه ست کردن) > وه لامدانه وه < پاداشت (هه ست کردن)

هه سته کانمان چو ن بیست کار ده کاته سه ر کرداره کانمان، وه چو نیش کرداره کانمان نه نجام بده ین کار ده کاته سه ر هه سته کانمان.

حه ز بنچینه ییه. چیژ به رده وامیه. ویستن و ئاره زوو کردن دوو هانده ری هه لس و که وتن. نه گه ر هه زت لیڼه بیست نه وا هیچ هوکاری که نییه بو نه وه ی نه نجامی بده یت. هه زو ئاره زوو بنچینه ی هه لس و که وتن. به لام نه گه ر

چيژبه خش نه بيټ ئه واً هيچ هوکار يکت نيه بۆ ئه وهى دووباره ي بکه يته وه. چيژو قايل بوون ئه و دوو شتهن که به رده وامى به هه لس وکه وت ده دن. هه ست کردن به هاندانيک واتليده کات کرداره که به رجه سته بکه يت. هه ست کردن به سه رکه وتن واتليده کات دووباره ي بکه يته وه.

هيو ا به ئه زمون ده پوو کي ته وه و به رازي بوون جيگه ي ده گير يته وه. که يه که م جار هه ليکت دي ته پيش، هيو ايه ک هه يه بۆ ئه وهى که ده بيټ چى بيټ. پيشبيني هه کانت (ئاره زو وه کانت) به ته نها له سه ر بنه ماي په يمان به نده. دو وه مجار پيشبيني هه کانت له سه ر بنما ي ژيانى راسته قينه ده بيټ. تو ده ست ده که يت به وهى که تي بگه يت که پرؤسکه چۆن کار ده کات وه هيو اکان ت وورده وورده به ره و پيشبيني کردنى وورده و رازي بوون به ده ر ئه نجامه کان ده چن.

ئه مه يه کي که له و هوکارانه ي که ئيمه به به رده وامى ده مانه ويټ ده وله مه ند بين به خيرا يى يان به خيرا يى نه خشه يه کى دابه زاندى کيشمان هه بيټ. نه خشه ي نو ي پيوست به هيو ا ده کات چونکه ئيمه هيچ ئه زمووني کى پيشو هخته مان نيه تا پشتى پيبه ستين. به رنامه ريژيه نو ييه کان زياتر سه رنجرا کيشن وه ک له کو نه کان چونکه هيو اى ديارى کرا ويان نيه. وه کو ئه رستو کراتيه کان ده لىن، "گه نجه کان ئاسانتر فريو ده خو ن چونکه هيو ايان خيرا تر پي ده دريټ." ره نگه ئه مه ريک بخر يته وه بۆ "گه نجه کان ئاسانتر فريو ده خو ن چونکه به ته نها هيو ا ده خوازن." هيچ ئه زمووني ک نيه که ره گى پيشبيني هه کانتى تيدا دابنيټ. له سه ره تادا هيو ا هه موو ئه وه يه که تو هه ته.

چۇن سى ماكسويل
JOHN C. MAXWELL

#ناوہندی سایہ
ناونیشان: سلیمانی شەقامى پیرەمیرد
۰۷۵۱۲۴۶۰۵۸۳

له بلاو کراوه کانی # ناوه ندى _ سایه

۷ استراتیژی

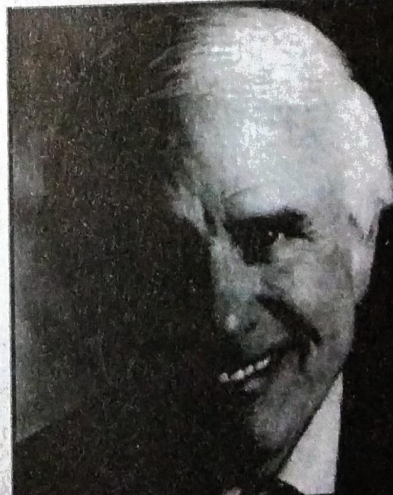
بۆ دەولە مەندى

و به ختہ و ہری

به‌هیزترین بیروکه‌کان له‌لایهن پیشه‌نگه‌ترین
فه‌یله‌سوفه‌کانی بواری بازرگانی له‌ئه‌مریکا.

جیم روئن

وہر گپرائی نہ نیکلیریدو
تایان ئیبراہیم عبدولقادر



ته نيا حاجي

Tanya Haji | ته نيا حاجي

public channel



Description

بِسْمِ اللَّهِ
الرَّحْمَنِ

♥ چه نالېک تايبه ت به کتیب و بابته تی جياواز ♥

ئهم کتیبه له لایه ن { نازیزیکی چه نال }
کراوه به دیاری بو خوینهران

چه نال

<https://t.me/tanyahaji7>

t.me/tanyahaji7

Invite Link



ATOMIC HABITS

چون ئەم پەرتووکە یارمەتیت دەدات

داهینە رو بازرگان نەیفەل راڤیکانت دەلیت، "بۆ نووسینی پەرتووکێکی مەزن، سەرەتا دەبییت خۆت ببیت بە پەرتووک." "من لە بنەرەدا بیرۆکەکانم ئاماژە پێکردووە لێرەدا چونکە دەبوو تییدا بژیم. پێویست بوو پشت بە خووە بچووکەکان ببەستم بۆ چاکبوونەوه لە برینەکانم، بۆ ئەوەی بەهێزتر ببم لە وەرزشدا، بۆ ئەوەی باشتەر لە بوارەکه‌دا کار بکەم، وە بێم بە نووسەر و کارێکی سەرکەوتوو بونیاد بنییم، زۆر بە سادەیی گەشە بکەم وەکو گەنجی بێرەسیار. ئەو خووە بچووکەکانە وایان لێکردم توانا شاراوەکانم بدۆزێمەوه، مادام تۆش دەستت داوەتە ئەو پەرتووکە بۆیە پێم وایە کە تۆش دەتەوییت توانا شاراوەکانی خۆت بدۆزیتەوه.



کتابخانه‌ی سایه هاورنی هه‌موو تەبەیک



123456789012